

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข

บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

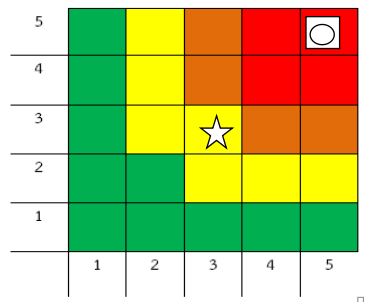
ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตไม้สักแปรรูปไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้ตามเป้าหมายประจำปี 2558 (119,013 ลบ.ฟ.)

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
1	แผนเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูป	1. ศึกษาวิเคราะห์ และจัดทำแผนการแปรรูปไม้สักท่อน โดยกำหนดแหล่งวัตถุดิบ/ขนาดของวัตถุดิบ ที่จะเข้าเลื่อย รวมทั้งสถานที่ในการแปรรูป	ม.ค. - มิ.ย. 2558	ส.อก. ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง	✓				- อ.อ.ป. มีเป้าหมายการผลิตไม้สักแปรรูปจำนวน 119,013.- ลบ.ฟ. ในไตรมาสที่ 1 - 2 /2558 ผลิตไม้สักแปรรูปได้ จำนวน 36,953.50 ลบ.ฟ. คิดเป็น 31.05 % โอกาสเกิดยังคงอยู่ที่ 5 - อ.อ.ป. มีเป้าหมายการจำหน่ายไม้สักแปรรูปเป็นเงิน 86.73 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1 - 2 /2558 จำหน่ายไม้แปรรูปได้ 27.00 ล้านบาท คิดเป็น 31.13 % ผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5
		2. จัดหาบุคลากร/ผู้ปฏิบัติงานด้านการแปรรูปไม้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามแผน	ม.ค. - ก.ค. 2558	ออป เหนือบน ,เหนือล่าง,กลาง ส.ทม.,ส.อก.	✓				- จากเป้าหมายเมื่อสิ้นไตรมาส 2 มีเป้าหมายการผลิตทั้งสิ้น 59,506 ฟูต <sup>3</sup> สามารถผลิตได้จริง 36,953.50 ฟูต <sup>3</sup> ยังต่ำกว่าเป้าหมาย 22,552.50 ฟูต <sup>3</sup> เป้าหมายรายได้สิ้นไตรมาส 2 เท่ากับ 43.36 ล้านบาท มีรายได้จริง 27.00 ล้านบาท ยังต่ำกว่าเป้า 16.36 ล้านบาท
		3. จัดอบรมผู้เกี่ยวข้องในการผลิตไม้แปรรูป ให้มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในการแปรรูปไม้สักให้มีประสิทธิภาพ	ม.ค. - ส.ค. 2558	ออป เหนือบน ,เหนือล่าง ส.ทม.,ส.อก.				✓	- จากผลการดำเนินงานข้างต้น โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และ ผลกระทบต่อองค์กร (I / L) จากเดิม 5/5 ยังคงอยู่ที่ 5/5 *สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่ลดลงเนื่องจาก บุคลากรยังขาดทักษะในการเลื่อยไม้, ไม่มีความชำนาญ
		4. จัดทำตารางการดูแลรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์ให้มีความพร้อมอยู่เสมอ	ม.ค. - ธ.ค. 2558	ออป เหนือบน ส.อก.	✓				*สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลงเนื่องจาก ได้ไม้แปรรูปไม่ตรงตามที่ต้องการทั้งขนาด - คุณภาพ
		5. เร่งรัด และการควบคุมดูแลการแปรรูปไม้ ให้ได้ไม้แปรรูปตามที่ต้องการทั้งขนาดและคุณภาพ	ม.ค. - ธ.ค. 2558	ออป เหนือบน ,เหนือล่าง ส.อก.			✓		- แนวทางการแก้ปัญหา ควรเร่งฝึกอบรมบุคลากรในเรื่องการแปรรูปไม้ เพื่อให้เกิดความชำนาญยิ่งขึ้น รวมทั้งเร่งรัดการแปรรูปให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาส
		6. ดำเนินการจำหน่ายไม้สักแปรรูปให้ได้ตามเป้าหมาย	ม.ค. - ธ.ค. 2558	ออป เหนือบน เหนือล่าง ส.อก.			✓		
		7. การติดตามประเมินผลการผลิตและการจำหน่าย	ทุกเดือน	ส.นพ.	✓				

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

☆ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

○ = สถานะปัจจุบัน



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข

บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตน้ียงพารา และไม้โตเร็วไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : มีรายได้จากการจำหน่ายน้ียงพาราและไม้โตเร็วในปี 2558 เป็นเงิน 607.-ล้านบาท

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (6)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (8)	ยังไม่ดำเนินการ (9)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (10)
3	แผนการจัดการผลผลิต น้ียงพาราและไม้โตเร็ว	1. ทบทวนแผนการผลิต/การจำหน่ายน้ียงพารา และไม้โตเร็ว 2. การจัดซื้อปุ๋ยเคมี 3. จัดหาและเตรียมคนให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามแผนฯ 4. จัดเตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ และบำรุงรักษาเครื่องจักร ให้พร้อมใช้งานได้ตลอด 5. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และติดตามราคาตลาดของน้ียงพารา และไม้โตเร็วอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ 6. มีการปรับแผนการผลิต - การจำหน่ายฯ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป 7. ติดตามประเมินผล	ม.ค.-58 ม.ค. -ก.ย. 2558 ม.ค.- มิ.ย. 2558 ม.ค.- ธ.ค. 2558 มิ.ย.- ธ.ค. 2558 ทุกเดือน	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	- อ.อ.ป. มีเป้าหมายผลิตน้ียงพารา จำนวน 7,665.- ตัน ไม้โตเร็ว จำนวน 172,066.- ตัน ไตรมาสที่ 1 - 2 /2558 ผลิตน้ียงพาราได้ 1,853.77 ตัน ผลิตไม้โตเร็วได้ 43,314.32 ตัน โอกาสเกิดยังคงอยู่ที่ 5 - อ.อ.ป. มีเป้าหมายการจำหน่ายน้ียงพาราและไม้โตเร็ว เป็นเงิน 607.- ล้านบาท ไตรมาส ที่ 1 - 2/2558 จำหน่ายน้ียงพาราได้เป็นเงิน 85.13 ล้านบาท ไม้โตเร็ว เป็นเงิน 41.13 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 126.26 ล้านบาท ผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5 - จากการดำเนินงานข้างต้นโอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กร(I/L)จากเดิม5/5 ยังคงอยู่ 5/5 *สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่ลด เนื่องจากการผลิตน้ียงพาราและไม้โตเร็วยังไม่ได้ตามเป้าที่กำหนด เกิดจาก บุคลากรมีไม่เพียงพอและยังขาดทักษะในการกรีดยางและการทำยางแผ่น ทำให้ได้ผลผลิตต่ำกว่า เป้าหมาย *สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง เนื่องจากการผลผลิตที่ได้มีน้อยกว่าการขาดแคลนคนงานกรีดยาง ทำให้การจำหน่าย ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และราคาขายพาราฯยังคงผันผวนตลอดเวลา - แนวทางในการแก้ไขหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรทบทวนกิจกรรมความเสี่ยงว่ากิจกรรมใดที่ควบคุมได้และมีผลต่อ การไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายควรให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะกิจกรรมการจัดเตรียมคนกรีดยางพาราให้เพียงพอต่อการผลิตน้ียงพารา
<p><b>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</b></p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข

บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

ชื่อความเสี่ยง ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายไม่ลดลง

Risk Appetite : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 15 %

Risk Tolerance : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 12.50 %

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
4	แผนการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย	<p>1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลสถิติค่าใช้จ่ายของ ออป ที่สำคัญของปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายปี 2558</p> <p>2. จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายในแต่ละด้าน</p> <p>3. ประชาสัมพันธ์มาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เป็นภาระตุนจิตสำนึกของพนักงาน</p> <p>4. ติดตามประเมินผลรายงานผลการลดค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับเป้าหมายเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน</p> <p>5. ทบทวนและปรับมาตรการลดค่าใช้จ่ายฯ ของ อ.อ.ป.</p>	<p>ม.ค. - มี.ค. 2558</p> <p>เม.ย. - ก.ค. 2558</p> <p>มิ.ย. - ก.ค. 2558</p> <p>ส.ค. - ธ.ค. 2558</p> <p>มิ.ย. - ธ.ค. 2558</p>	<p>ส.บง/ส.นผ. ทุกหน่วยงาน</p> <p>ส.บง/ส.นผ. ทุกหน่วยงาน</p> <p>ส.บง/ส.วส. ส.กส.</p> <p>ส.บง.</p> <p>ส.บง/ส.นผ.</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>				<p>- ในปี 2558 อ.อ.ป. ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายเป็นเงิน 610.84 ล้านบาท โดยตั้งเป้าลดค่าใช้จ่ายในด้านนี้ลง 15% เป็นเงิน 91.63 ล้านบาท ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในด้านนี้เป็นเงิน 519.21 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2 มีแผนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายเป็นเงิน 298.55 ล้านบาท</p> <p>- ไตรมาสที่ 1-2 /2558 อ.อ.ป. มีค่าใช้จ่ายในด้านนี้เป็นเงิน 226.52 ล้านบาท</p> <p>- การบริหารแผนความเสี่ยงของแผนนี้ต้องวัดผลสำเร็จในตลอดทั้ง 4 ไตรมาส แต่จากการดำเนินงานในไตรมาส 1-2/2558 มีค่าใช้จ่ายลดลงตามแผนงบประมาณ 24.13 % โอกาสเกิดอยู่ที่ 1 ผลกระทบในไตรมาส 1-2/2558 อ.อ.ป. มีผลประกอบการกำไรสุทธิเป็นเงิน 806,747.35 บาท ผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5</p> <p>- ค่าโอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กร (I/L) จากเดิม 5/5 ลดลงอยู่ที่ 1/5 *สาเหตุที่ผลกระทบไม่ลดลงเนื่องจากผลประกอบการกำไรสุทธิจะวัดเมื่อปิดบัญชีสิ้นปีขณะนี้เป็นเพียงไตรมาสที่ 2 ผลกำไรจึงยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>- แนวทางการแก้ไข หน่วยงานควรนำข้อมูลค่าใช้จ่ายในการบริหารและการมาตรวจสอบอย่างเข้มข้นมากขึ้น และระบุเป็นเป้าหมายในการลดลงของแต่ละหมวดค่าใช้จ่ายให้ชัดเจนโดยคำนึงถึงผลกระทบที่ตามมาด้วยอย่างรอบครอบ รวมทั้งกระตุ้นและให้ข้อมูลกับพนักงานทุกระดับถึงสถานการณ์การเงินของหน่วยงานกระตุ้นจิตสำนึกรวมทั้งการเป็นแบบอย่างของผู้บริหารทุกระดับให้แก่พนักงานได้ปฏิบัติตามในด้านความประหยัด</p>
<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>ผลกระทบทองความเสี่ยง</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข

บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

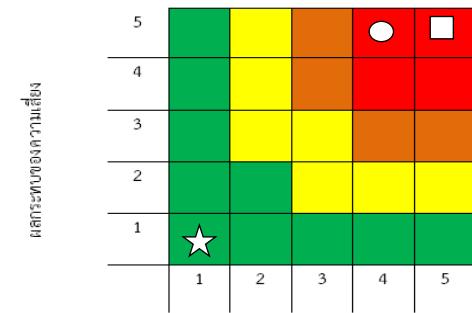
ชื่อความเสี่ยง การแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สำเร็จในปี 2558

Risk Appetite :พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. ประกาศใช้ได้ในปี 2558

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
5	แผนการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.	1. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความเห็นชอบ 2. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและพิชารณาให้ความเห็นชอบ 3. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบ 4. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น สคร. ส.บ.น, สศช, ก.ท.ส., สนง.กฤษฎีกา, ครม. 5. ติดตามประเมินผล - รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน - รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯอ.อ.ป.	ม.ค. - มี.ค. 2558 เม.ย.- ก.ค. 2558 ก.ค.- ก.ย. 2558 ม.ค.- ก.ย. 2558 ทุกไตรมาส	ส.กม. ส.กม. ส.กม. ส.กม. ส.กม.	✓ ✓  ✓ ✓	    	✓   ✓	    	- คณะกรรมการบริหารฯ ให้ความเห็นชอบร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. แล้วในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โอกาสเกิดลดลงมาอยู่ที่ 4 - อ.อ.ป. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. ให้กระทรวงทรัพยากรฯ พิจารณาแล้ว ตามบันทึก อ.อ.ป. (สำนักกฎหมาย) ที่ ทส.1400/ ก 61 ลงวันที่ 3 เมษายน 2558 ผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5 - จากผลการดำเนินงานข้างต้น โอกาสจะเกิด ความเสี่ยง และ ผลกระทบต่อองค์กร (I / L) จากเดิม 5/5 ลงมาอยู่ที่ 4/5 *สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่ลดลง เนื่องจาก การนำเข้า ครม. มีขั้นตอนระเบียบปฏิบัติมากต้องเป็นไปตามลำดับ *สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง เนื่องจากขั้นตอนต่างๆไม่อยู่ในวิสัยที่ อ.อ.ป. จะควบคุมได้ - การแก้ไขปัญหา/สถานะปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และควรที่จะติดตามประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ดำเนินงานเรื่องต่างๆต่อไปในทุก 10 วัน

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

- ☆ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข

บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

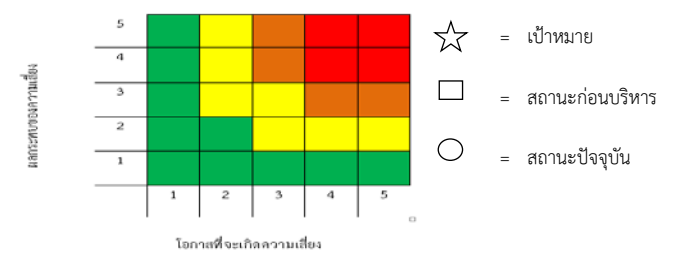
ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลาแล้วเสร็จ (4)	หน่วยงานรับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่ากำหนด (5)	อยู่ระหว่างดำเนินการ (6)	ยังไม่ได้ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา (15)
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข  
บส.04 ไตรมาส 1-2/2558

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข  
บส.04 ไตรมาส.....

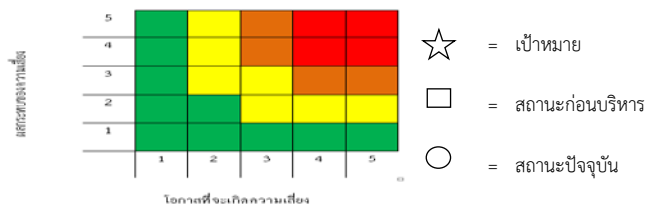
ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



|

|





|

|

|

|

|

|



