

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 3/2558

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตไม้สักแปรรูปไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้ตามเป้าหมายประจำปี 2558 (119,013 ลบ.พ.)

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา													
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)													
1	แผนเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูป	1. ศึกษาวิเคราะห์ และจัดทำแผนการแปรรูปไม้สักก่อน โดยกำหนดแหล่งวัตถุดิบ/ขนาดของวัตถุดิบ ที่จะเข้าเลื่อย รวมทั้งสถานที่ในการแปรรูป 2. จัดหาบุคลากร/ผู้ปฏิบัติงานด้านการแปรรูปไม้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามแผน 3. จัดอบรมผู้เกี่ยวข้องในการผลิตไม้แปรรูป ให้มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในการแปรรูปไม้สักให้มีประสิทธิภาพ 4. จัดทำตารางการดูแลรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์ให้มีความพร้อมอยู่เสมอ 5. เร่งรัด และการควบคุมดูแลการแปรรูปไม้ ให้ได้ไม้แปรรูปตามที่ต้องการทั้งขนาดและคุณภาพ 6. ดำเนินการจำหน่ายไม้สักแปรรูปให้ได้ตามเป้าหมาย 7. การติดตามประเมินผลการผลิตและการจำหน่าย	ม.ค. - มิ.ย. 2558 ม.ค. - ก.ค. 2558 ม.ค. - ส.ค. 2558 ม.ค. - ธ.ค. 2558 ม.ค. - ธ.ค. 2558 ม.ค. - ธ.ค. 2558	ส.อ.ก. ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.เหนือบน,เหนือล่าง,กลาง ส.ท.ม.,ส.อ.ก. ออป.เหนือบน,เหนือล่าง ส.ท.ม.,ส.อ.ก. ออป.เหนือบน ส.อ.ก. ออป.เหนือบน,เหนือล่าง ส.อ.ก. ออป.เหนือบน ส.อ.ก. ส.น.ผ.	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓					ผลการผลิตไม้สักแปรรูป <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลการดำเนินงาน</th> <th>% (รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผลผลิต (ลบ.พ)</td> <td>119,013</td> <td>60,707.85</td> <td>51.01</td> </tr> <tr> <td>รายได้ (ล้านบาท)</td> <td>86.73</td> <td>40.98</td> <td>47.25</td> </tr> </tbody> </table> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5X5</p> <p>- ผลการดำเนินงาน หน่วยงานได้จัดหาบุคลากรด้านแปรรูปไม้เพิ่มเติมแล้ว มีการจ้างโรงเลื่อยเอกชนแปรรูปไม้แล้ว การเพิ่มช่องทางทางการตลาด</p> <p>- สาเหตุที่โอกาสเสี่ยงยังไม่ลดลง เนื่องจากบุคลากรยังขาดทักษะในการแปรรูปไม้</p> <p>- สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง เนื่องจากขนาดไม้แปรรูปไม่ตรงตามความต้องการของตลาด ทำให้ขายได้ในราคาร้อยละเป็นผลให้การจำหน่ายไม้สักแปรรูปไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p> <p>- แนวทางการแก้ไข หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดและควบคุมการแปรรูปไม้ให้มีขนาดและคุณภาพตามความต้องการของตลาดและดำเนินการวางแผนการจำหน่ายไม้สักแปรรูปให้ได้ตามเป้าหมาย และการเพิ่มช่องทางทางการตลาดในการจำหน่าย</p> <p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>	รายการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	% (รายปี)	ผลผลิต (ลบ.พ)	119,013	60,707.85	51.01	รายได้ (ล้านบาท)	86.73	40.98	47.25
รายการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	% (รายปี)																			
ผลผลิต (ลบ.พ)	119,013	60,707.85	51.01																			
รายได้ (ล้านบาท)	86.73	40.98	47.25																			

ชื่อความเสี่ยง นักท่องเที่ยวได้รับอันตรายจากการกระทำของช่าง

Risk Appetite : นักท่องเที่ยวไม่ประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช่างในปี 2558

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จเกินกำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
2	แผนการป้องกันอันตรายจากช่างให้กับนักท่องเที่ยว	<p>1. จัดทำแผนงานป้องกันอันตรายที่จะเกิดกับนักท่องเที่ยว</p> <p>2. กำหนดมาตรการป้องกันอันตรายที่เกิดจากช่างกับนักท่องเที่ยว</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำป้ายเตือน และประชาสัมพันธ์ในจุดที่อันตราย • มีแนวเขตรั้วที่แข็งแรงกั้นช่างกับนักท่องเที่ยว • จัดระยะห่างการเดินทาง • จัดช่างที่ไม่ชอบกันให้อยู่ห่างกัน • เตรียมอุปกรณ์ควบคุมช่างไว้ใกล้บริเวณช่าง เช่น ด่าน หอก ฯลฯ • จัดเตรียมถังน้ำไว้ตามจุดเดินของช่าง ช่วงอากาศร้อน • ดึงนำช่างที่ทำร้ายช่างหรือมีอาการตกมันออกให้บริการนักท่องเที่ยว • ให้ความรู้กับควาญช่างและสังเกตอาการของช่างอยู่ตลอดเวลา • อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง <p>3. จัดฝึกอบรมและเสริมทักษะให้กับควาญช่างในการดูแลช่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ให้แก่ช่างหรือหัวหน้าหน่วยช่าง หมั่นสอบถามควาญช่างเกี่ยวกับอาการของช่างอยู่เสมอ • ให้ความรู้และจัดฝึกอบรมให้กับควาญช่างถึงอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักท่องเที่ยว • ให้ความรู้ช่างได้ไปศึกษาดูงานกับการดูแลช่างจากเอกชน <p>4. ติดป้ายประชาสัมพันธ์ และบรรยายสรุปเกี่ยวกับช่างแก่นักท่องเที่ยว ก่อนเข้าทำกิจกรรมภายใน ส.ค.ช</p> <p>5. จัดเตรียมรถยนต์และกำหนดมาตรการดูแลบำรุงรักษารถยนต์มาตรการวิธีปฏิบัติของคนขับและผู้โดยสารเพื่อป้องกันอันตรายให้กับนักท่องเที่ยว , จัดเตรียมอุปกรณ์การปฐมพยาบาลเบื้องต้นไว้ให้พร้อมทั้งเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดได้ตลอดเวลา</p> <p>6. ติดตามประเมินผล</p>	ม.ค.-58	ส.ค.ช.	✓				<p>- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 15 กิจกรรม คิดเป็น 93.75 % ของแผนปฏิบัติการ โอกาสเกิดอยู่ที่ระดับ 3</p> <p>- ในไตรมาสที่ 3 ไม่มีเหตุการณ์ช่างทำอันตรายนักท่องเที่ยวผลกระทบต่อระดับ 1</p> <p>- จากการดำเนินงานช่างต้น โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ(LxI)เท่ากับ 3x1</p> <p>*สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากยังไม่มีการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ต้องเร่งดำเนินการให้เสร็จสิ้นต่อไป</p> <p>-แนวทางดำเนินงาน ติดตามและเฝ้าระวังอันตรายจากช่างให้กับนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ให้เร่งรัดการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p>									

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 3/2558

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตนํ้ายางพารา และไม้โตเร็วไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : มีรายได้จากการจำหน่ายนํ้ายางพาราและไม้โตเร็วในปี 2558 เป็นเงิน 607.-ล้านบาท

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																				
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)																				
3	แผนการจัดการผลผลิตนํ้ายางพาราและไม้โตเร็ว	1. ทบทวนแผนการผลิต/การจำหน่ายนํ้ายางพารา และไม้โตเร็ว	ม.ค.-58	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค			✓		ผลการผลิตยางพาราและไม้โตเร็ว (ตัน) <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลผลิต</th> <th>สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย</th> <th>%(รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ยางพารา(ตัน)</td> <td>7,665</td> <td>4,018.35</td> <td>(3,646.65)</td> <td>52.42</td> </tr> <tr> <td>ไม้โตเร็ว(ตัน)</td> <td>172,066</td> <td>85,077.40</td> <td>(86,988.6)</td> <td>49.44</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>179,731</td> <td>88,522.08</td> <td>(91,208.92)</td> <td>49.25</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	%(รายปี)	ยางพารา(ตัน)	7,665	4,018.35	(3,646.65)	52.42	ไม้โตเร็ว(ตัน)	172,066	85,077.40	(86,988.6)	49.44	รวม	179,731	88,522.08	(91,208.92)	49.25
รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	%(รายปี)																									
ยางพารา(ตัน)	7,665	4,018.35	(3,646.65)	52.42																									
ไม้โตเร็ว(ตัน)	172,066	85,077.40	(86,988.6)	49.44																									
รวม	179,731	88,522.08	(91,208.92)	49.25																									
		2. การจัดซื้อปุ๋ยเคมี	ม.ค.-ก.ย. 2558	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค	✓																								
		3. จัดหาและเตรียมคนให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามแผนฯ	ม.ค.- มี.ย. 2558	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค			✓																						
		4. จัดเตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ และบำรุงรักษาเครื่องจักรให้พร้อมใช้งานได้ตลอด	ม.ค.- ธ.ค. 2558	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค	✓																								
		5. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และติดตามราคากลางของนํ้ายางพาราและไม้โตเร็วอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	ม.ค.- ธ.ค. 2558	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค			✓																						
		6. มีการปรับแผนการผลิต - การจำหน่ายฯ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป	มี.ย.- ธ.ค. 2558	ออป.ภาคทั้ง 5 ภาค			✓																						
		7. ติดตามประเมินผล	ทุกเดือน	ออป.ภาคทั้ง 5	✓																								
									- รายได้จากการจำหน่ายนํ้ายางพาราและไม้โตเร็ว (ล้านบาท) <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>รายได้</th> <th>สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย</th> <th>%(รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ยางพารา</td> <td>459.88</td> <td>163.15</td> <td>(296.73)</td> <td>35.48</td> </tr> <tr> <td>ไม้โตเร็ว</td> <td>146.42</td> <td>73.27</td> <td>(73.15)</td> <td>50.04</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>606.3</td> <td>236.42</td> <td>(369.88)</td> <td>38.99</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ	เป้าหมาย	รายได้	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	%(รายปี)	ยางพารา	459.88	163.15	(296.73)	35.48	ไม้โตเร็ว	146.42	73.27	(73.15)	50.04	รวม	606.3	236.42	(369.88)	38.99
รายการ	เป้าหมาย	รายได้	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	%(รายปี)																									
ยางพารา	459.88	163.15	(296.73)	35.48																									
ไม้โตเร็ว	146.42	73.27	(73.15)	50.04																									
รวม	606.3	236.42	(369.88)	38.99																									
									- โอกาสจะเกิดความเสียหายและผลกระทบยังคงอยู่ที่ 5x5																				
									- <u>สาเหตุที่โอกาสยังไม่ลดลง</u> เนื่องจาก การผลิตนํ้ายางพาราและไม้โตเร็วยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายเกิดจากการจัดการคนกรีตนํ้ายางพาราไม่เพียงพอและยังมีเบอร์กรีตที่ว่างอยู่ในส่วนของไม้โตเร็วมีขั้นตอนการทำไม่ออกจากพื้นที่ส่วนป่าค่อนข้างมากต้องประสานงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐหลายฝ่าย ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน																				
									- <u>สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง</u> เนื่องจาก เป็นผลมาจากการขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยวผลผลิตทำให้ผลผลิตไม้โตเร็วตามเป้าหมายเป็นผลให้การจำหน่ายได้ไม่เป็นไปตามเป้าอีกทั้งราคาของไม้โตเร็วมียุทธศาสตร์ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในตอนต้นปีทำให้ลดการผลิตลง และขั้นตอนการทำไม้ขึ้นตอนหนักต้องประสานงานกับเจ้าหน้าที่หลายหน่วยงานทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน																				
									- <u>แนวทางการแก้ไข</u> หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมายพร้อมทั้งจัดการวางแผนการเก็บเกี่ยวผลผลิตที่เพียงพอ และไม้โตเร็วควรเปลี่ยนแปลงวิธีการจำหน่าย เช่น ลดการจำหน่ายไม้เพื่อการผลิต																				
									แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)																				
									<p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>																				

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 3/2558

ชื่อความเสี่ยง ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายไม่ลดลง

Risk Appetite : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 15 %

Risk Tolerance : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 12.50 %

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (6)	เสร็จเกินกว่า กำหนด (7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (8)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (9)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (10)												
4	แผนการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย	1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลสถิติค่าใช้จ่ายของ ออป ที่สำคัญของปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกันเป้าหมายปี 2558 2. จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายในแต่ละด้าน 3. ประชาสัมพันธ์มาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เป็นการกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน 4. ติดตามประเมินผลรายงานผลการลดค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับเป้าหมายเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน 5. ทบทวนและปรับมาตรการลดค่าใช้จ่าย ของ อ.อ.ป.	ม.ค. - มี ค. 2558 เม.ย. - ก.ค. 2558 มี.ย. - ก.ค. 2558 ส.ค. - ธ.ค. 2558 มี.ย. - ธ.ค. 2558	ส.บง/ส.นพ. ทุกหน่วยงาน ส.บง/ส.นพ. ทุกหน่วยงาน ส.บง/ส.วส. ส.กส. ส.บง. ส.บง./ส.นพ.	✓ ✓ ✓ ✓				ผลการควบคุมค่าใช้จ่ายรายไตรมาส <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลไตรมาสที่ 3</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย</td> <td>448.71</td> <td>334.48</td> <td>74.54</td> </tr> <tr> <td>กำไรสุทธิ</td> <td>24.79</td> <td>(51.62)</td> <td>-208.23</td> </tr> </tbody> </table> <p> - อ.อ.ป. มีเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2558 ลดลง 15% จากเดิมคาดการณ์ไว้ 619.94 ลบ. ลดลงเป็น 526.95 ลบ. เมื่อสิ้นปี - อ.อ.ป. มีเป้าหมายกำไรสุทธิเมื่อสิ้นปี เท่ากับ 50.93 ล้านบาท - ค่าโอกาสจะเกิดความเสี่ยง(L)และผลกระทบ(I)เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 1x5 - สาเหตุที่ผลกระทบไม่ลดลง เนื่องจาก ผลผลิตและรายได้จากสินค้าหลักคือยางพาราต่ำกว่าเป้าหมายมาก ผลประกอบการกำไรสุทธิจะวัดเมื่อปีบัญชีในต้นสิ้นปี - แนวทางการแก้ไข ดำเนินงานติดตามประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องและทบทวนมาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างสม่ำเสมอ </p> <p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p> ☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน </p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p>	รายการ	เป้าหมาย	ผลไตรมาสที่ 3	ร้อยละ	ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย	448.71	334.48	74.54	กำไรสุทธิ	24.79	(51.62)	-208.23
รายการ	เป้าหมาย	ผลไตรมาสที่ 3	ร้อยละ																		
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย	448.71	334.48	74.54																		
กำไรสุทธิ	24.79	(51.62)	-208.23																		

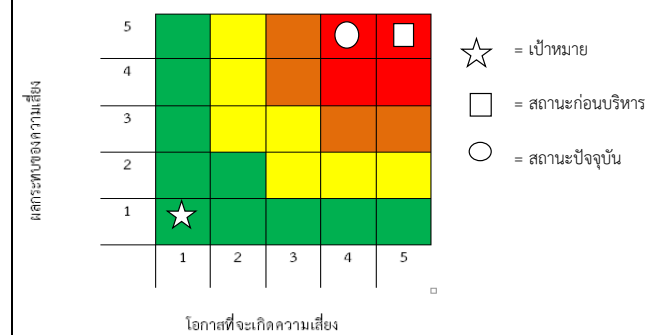
ชื่อความเสี่ยง การแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สำเร็จในปี 2558

Risk Appetite :พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. ประกาศใช้ได้ในปี 2558

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลาแล้วเสร็จ (4)	หน่วยงานรับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด (6)	เสร็จเกินกำหนด (7)	อยู่ระหว่างดำเนินการ (8)	ยังไม่ดำเนินการ (9)	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา (10)
5	แผนการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.	1. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความเห็นชอบ 2. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและพิจารณาให้ความเห็นชอบ 3. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบ 4. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น สศร. ส.บ.น, สศช, ก.ทส., สนง.กฤษฎีกา, ครม. 5. ติดตามประเมินผล - รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน - รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯอ.อ.ป.	ม.ค. - มี.ค. 2558 เม.ย.- ก.ค. 2558 ก.ค.- ก.ย. 2558 ม.ค.- ก.ย. 2558 ทุกไตรมาส	ส.กม. ส.กม. ส.กม. ส.กม.	✓ ✓ ✓ ✓				- คณะกรรมการบริหารฯ ให้ความเห็นชอบร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. แล้วในการประชุมครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โอกาสเกิดลดลงมาอยู่ที่ 4 - อ.อ.ป. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. ให้กระทรวงทรัพยากรฯ พิจารณาแล้ว ตามบันทึก อ.อ.ป. (สำนักกฎหมาย) ที่ ทส.1400/ ก 61 ลงวันที่ 3 เมษายน 2558 - อ.อ.ป. ส่งร่างแก้ไขไปยังรองนายกรัฐมนตรีแล้วตามบันทึก อ.อ.ป. (สำนักกฎหมาย) ทส 1400/863 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 รองนายกรัฐมนตรีได้ลงนามหนังสือถึงเลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อเข้าพิจารณาใน คร.ม. ซึ่งความคืบหน้าอยู่ระหว่างการพิจารณาให้ความเห็นจากสำนักงบประมาณ - จากผลการดำเนินงานข้างต้น โอกาสจะเกิด ความเสี่ยง และ ผลกระทบต่อองค์กร (I x L) จากเดิมเท่ากับ 4x5 *สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่ลดลง เนื่องจาก การนำเข้า ครม. มีขั้นตอนระเบียบปฏิบัติมากต้องเป็นไปตามลำดับ *สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง เนื่องจากขั้นตอนต่างๆไม่อยู่ในวิสัยที่ อ.อ.ป. จะควบคุมได้ - แนวทางการแก้ไขปัญหา/สถานะปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของเลขาธิการคณะรัฐมนตรี และควรที่จะติดตามประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ดำเนินการเรื่องต่างๆต่อไปในทุก 10 วัน

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

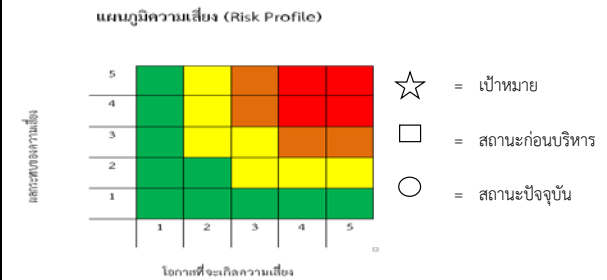
บส.04 ไตรมาส 3/2558

ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (6)	เสร็จเกินกว่า กำหนด (7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (8)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (9)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (10)
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 3/2558

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข2

บส.04 ไตรมาส.....

ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

(1) ลำดับที่	(2) แผนบริหารความเสี่ยง	(3) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(4) ระยะเวลาแล้วเสร็จ	(5) หน่วยงานรับผิดชอบ	(6) ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	(5) เสร็จช้ากว่ากำหนด	(6) อยู่ระหว่างดำเนินการ	(7) ยังไม่ได้ดำเนินการ	(15) รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา

