

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ครั้งที่ 5/2565  
วันที่ 24 พฤษภาคม 2565  
ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ห้องประชุม 301)  
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

**ผู้เข้าประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์)  | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจงคล้าย วรพงศธร)  | กรรมการ             |
| 3. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายวันชัย จรียาเศรษฐ์โชค รองอธิบดีกรมป่าไม้ ผู้แทน)   | กรรมการ             |
| 4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช<br>(นายสิทธิชัย เสรีสงแสง รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทน) | กรรมการ             |
| 5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์)   | กรรมการ             |
| 6. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง)  | กรรมการ             |
| 7. นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ   | กรรมการ             |
| 8. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ  | กรรมการ             |
| 9. นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ   | กรรมการ             |
| 10. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)   | กรรมการและเลขานุการ |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |   |                            |
|---|----------------------------|
| 1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  | (นายชาญณรงค์ อินทนนท์)     |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  | (นายถนอมศักดิ์ เจริญแหลม)  |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง   | (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)     |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์   | (นายวิชาญ ไชยถาวร)         |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย   | (นายชำนาญ เหมะรัชตะ)       |
| 6. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด   | (นายพิษณุ ภูวดล)           |
| 7. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด   | (นายไพรัตน์ ครุทวิสัย)     |
| 8. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์  | (นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี)   |
| 9. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์  | (นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์) |
| 10. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายพนัส ศรีนวลแก้ว)   |                            |
| 11. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง  | (นายจิรภัทร วงศ์กล้า)      |
| 12. พนักงาน (ระดับ 5) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน<br>(นายสิทธิกรณ ศรีสมวงศ์) |                            |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

วาระที่ 4.4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1

#### 1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร หัวข้อย่อยที่ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการก่อนเริ่มปีบัญชี หรือมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงติดตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีได้อย่างครบถ้วน

1.2 คณะกรรมการ...-

1.2 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการในการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 โดยมีอำนาจหน้าที่ และอำนาจในการกลั่นกรองและพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 และงานด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย โดยการแต่งตั้งและมอบหมายดังกล่าวเป็น ตามเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

1.3 คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้มีมติเห็นชอบเห็นชอบนโยบาย คู่มือ และแผนงาน ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลที่กิจการที่ดีของ อ.อ.ป.
- 2) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป.
- 3) แผนการกำกับดูแลที่ระยะยาว (พ.ศ. 2565 - 2569) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี

2565

ทั้งนี้ ขอให้รายงานผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญ ของ อ.อ.ป. รายงานต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรต่อไป

1.4 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ได้รับ ทราบ ผลการพิจารณาแผนงานของระบบบริหารจัดการองค์กร ประจำปี 2565 ของ อ.อ.ป. ของคณะอนุกรรมการ พิจารณา แผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลที่ กิจการที่ดีของ อ.อ.ป. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. และแผนการกำกับดูแลที่ระยะยาว (พ.ศ. 2565 - 2569) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ โดยได้มีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และนำเสนอผลการดำเนินงานที่กำหนดให้ อ.อ.ป. จะต้องรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยเป็นรายไตรมาสต่อไป

1.5 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 โดยมีกิจกรรมที่จะต้อง ดำเนินการในปี 2565 จำนวน 6 กิจกรรม/โครงการ

## 2. การดำเนินงาน

คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป. ได้มีการประชุมเป็นประจำในทุก ๆ ไตรมาส เพื่อติดตาม ทบทวน และพิจารณาการดำเนินงาน ตามแผนการกำกับดูแลที่ดี (CG) และแผนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

### 1) แผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ดำเนินการได้ร้อยละ 33.88 ของแผน

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายร้อยละ ความสำเร็จ ไตรมาส 1	ร้อยละผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละ (%)	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ
1	แผนองค์กรโปร่งใสมีคุณธรรม ตามแนวทาง ITA	50	68.33	136.66	68.33
2	แผนการส่งเสริมค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร	25	25	100	25

ลำดับ...-

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายร้อยละ ความสำเร็จ ไตรมาส 1	ร้อยละผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละ (%)	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ
3	แผนป้องกันและปราบปราม การทุจริต	25	25	100	25
4	แผนการส่งเสริมจริยธรรม และจรรยาบรรณของ อ.อ.ป.	25	25	100	25
5	แผนการคัดเลือกพนักงานดีเด่น	40	40	100	40
6	แผนพัฒนาการกำกับดูแล กิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล	25	20	80	20
เฉลี่ย		31.67	33.88	102.77	33.88

2) แผนงานแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ดำเนินการได้  
ร้อยละ 20.83 ของแผน

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายร้อยละ ความสำเร็จ ไตรมาส 1	ร้อยละผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละ (%)	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2565 คิดเป็นร้อยละ
1	กิจกรรมพัฒนาท้องถิ่นรอบ สวนป่า	25	25	100	25
2	กิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญ	-	-	-	-
3	กิจกรรมการคุ้มครองและ อนุรักษ์ช้างไทย	25	25	100	25
4	กิจกรรมการมอบทุนการศึกษา	25	25	100	25
5	กิจกรรมการป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย (ไฟป่า หมอกควัน อุทกภัย วาตภัย และอัคคีภัย)	25	25	100	25
6	กิจกรรมการให้การสนับสนุน อื่น ๆ แก่ชุมชน	25	25	100	25
เฉลี่ย		20.83	20.83	83.33	20.83

3. ผลการประชุมคณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป

คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 ได้มีข้อคิดเห็นและมติที่ประชุม  
ดังนี้

ข้อคิดเห็น...-

**ข้อคิดเห็น :** ที่ประชุมได้มีการพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ผลการดำเนินงานตามแผนงานแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ในไตรมาสที่ 1 โดยเห็นว่า

1. ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ในไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 33.88 ของแผน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายในทุก ๆ กิจกรรม ยกเว้นกิจกรรมที่ 6 กิจกรรมแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ซึ่งในประเด็นนี้ อ.อ.ป. ได้รายงานให้ที่ประชุมรับทราบว่าสาเหตุที่กิจกรรมดังกล่าวมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากปัจจุบันบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด อยู่ระหว่างการประเมินผลคะแนนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในปี 2564 โดย อ.อ.ป. จะต้องนำผลคะแนนดังกล่าวมาปรับปรุงการดำเนินงานในหัวข้อต่าง ๆ ดังนั้น จึงส่งให้ผลการดำเนินงานในกิจกรรมดังกล่าว จึงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

2. ผลการดำเนินงานตามแผนงานแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ในไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 20.83 ของแผน ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายในทุก ๆ กิจกรรม ทั้งนี้ ในกิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญ อ.อ.ป. มิได้ตั้งเป้าหมายและร้อยละความสำเร็จประจำไตรมาสดังกล่าวไว้ เนื่องจากในไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มิได้มีแผนและกิจกรรมในการปลูกต้นไม้

ประชุมได้รับทราบข้อมูลและเหตุผลที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และได้ให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กรณีที่พบปัญหา/อุปสรรค ขอให้รายงานคณะกรรมการฯ เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

#### **มติที่ประชุม :**

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1 และขอให้ อ.อ.ป. นำผลการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวข้างต้น นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบต่อไป

2. ขอให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### **3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ**

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1

#### **ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป.**

ขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นคณะกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป สำหรับแผนงานโครงการที่ยังดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ขอให้เร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ แผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) แผนงาน/โครงการที่ 6 แผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล หากบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ประเมินผลการดำเนินงานให้กับ อ.อ.ป. แล้ว ขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ได้จากการประเมินดังกล่าวมาวิเคราะห์และดำเนินการยกระดับการดำเนินงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนดต่อไป

#### **มติที่ประชุม**

รับทราบ และขอให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน/กิจกรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)  
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 1

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
1	กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงาน ITA	<p>อ.อ.ป. ได้ดำเนินการเปิดใช้ระบบ ITAS ของผู้ดูแลระบบ และผู้บริหารที่รับผิดชอบการประเมิน ITA พร้อมทั้งได้แจ้งเวียนคู่มือ แบบฟอร์ม และปฏิทินการดำเนินงาน ITA ประจำปี 2565 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เป็นไปตามขั้นตอนและกรอบระยะเวลาเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกสารบรรณกลาง ด่วนที่สุด ที่ ทส 1401/ว498 ลว. 15 ก.พ. 2565 ณ ปัจจุบัน มีผู้เข้ามาตอบแบบสำรวจต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบวัดการรับรู้ฯ IIT มีผู้เข้ามาตอบแบบสอบถามจำนวน 315 คน มากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด (จำนวนขั้นต่ำ 129 คน)</li> <li>- แบบวัดการรับรู้ฯ EIT มีผู้เข้ามาตอบแบบสอบถามจำนวน 52 คน มากกว่าจำนวนขั้นต่ำที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด (จำนวนขั้นต่ำ 30 คน)</li> <li>- แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) อยู่ระหว่างการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์</li> </ul>	68.33
2	กิจกรรมการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	<p>- ได้มีการจัดทำโครงการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เสนอให้ อ.อ.ป. เห็นชอบแล้ว โดยมีการแจ้งเวียนโครงการฯ ให้ทุกหน่วยงาน ทราบ เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/425 ลว. 11 ก.พ. 65 แผนฯ ได้กำหนดไว้กิจกรรม 3 กิจกรรม โดยดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม (กิจกรรมสื่อเผยแพร่ทาง Social Media “Values Behavior Do or Don’t” ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/547 ลว. 24 กพ. 65 และอยู่ระหว่างดำเนินการ กิจกรรมที่ 2 และ กิจกรรมที่ 3</p>	25

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
3	กิจกรรมป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	- ได้มีการจัดทำแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ และแจ้งเวียนโครงการฯ ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/386 ลว. 9 ก.พ. 65	25
4	กิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณของ อ.อ.ป.	- อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่างระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วย ประมวลจริยธรรม และ จรรยาบรรณของ อ.อ.ป. พ.ศ. .... และปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษา Tris และแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึง คณะกรรมการ	25
5	กิจกรรมการคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานดีเด่น	- ได้จัดทำโครงการส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม เสนอให้ อ.อ.ป. เห็นชอบแล้ว ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/457 ลว. 15 ก.พ. 65 แต่งตั้งคณะทำงานฯ ตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 47/65 แล้ว คณะกรรมการฯ ได้ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ฯ ให้หน่วยงานคัดเลือกและเสนอรายชื่อแล้ว	40
6	กิจกรรมพัฒนาการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล	<p>ในไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. ได้มีการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะต้องดำเนินการในทั้ง 10 หมวดตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้กำหนด โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้</p> <p><b>หมวดที่ 6</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการกำหนดแนวทางในการกำหนด Skill Matrix และแนวทางการสรรหากรรมการจากบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง โดย อ.อ.ป. สรรหาครบตามจำนวนที่กำหนด</li> <li>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน โดยมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี โดยได้เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี ในการประชุมครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564</li> </ul>	20

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
		<p>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ได้มอบให้คณะกรรมการพิจารณาแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. จำนวน 4 แผน คือ 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล 2. แผนการตรวจสอบภายใน 3. แผนบริหารทุนมนุษย์ และ 4. แผนการจัดการความรู้ โดยได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้รับทราบผลการพิจารณาดังกล่าวข้างต้น ในการประชุม ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564</p> <p>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้มีการพิจารณาประเมินผู้บริหารสูงสุด ในการประชุมครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 และได้มีการประเมินผู้บริหารระดับสูง ในการประชุมครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565</p> <p>- อ.อ.ป. ได้กำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการล่วงหน้าเป็นรายเดือน ในการประชุม ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565</p> <p>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้จัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและได้มีการมอบหมายให้ให้ คณะกรรมการพิจารณาแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. จำนวน 4 แผน คือ 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล 2. แผนการตรวจสอบภายใน 3. แผนบริหารทุนมนุษย์ และ 4. แผนการจัดการความรู้ และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้รับทราบผลการพิจารณาดังกล่าวข้างต้น</p>	



ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
		<p><b>หมวดที่ 7</b></p> <p>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ได้มีการมอบหมายให้คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้ก่อนเริ่มปีบัญชี โดยได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้รับทราบผลการพิจารณาดังกล่าวข้างต้น ในการประชุม ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564</p> <p><b>หมวดที่ 9</b></p> <p>- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 ได้มอบให้คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ทำหน้าที่ในการพิจารณาได้จัดให้มีนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมของ รัฐวิสาหกิจที่ชัดเจนและเป็นระบบ โดยทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีได้ก่อนเริ่มปีบัญชี โดยได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้รับทราบผลการพิจารณาดังกล่าวข้างต้น ในการประชุม ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564</p>	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จ
		สำหรับหมวดที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ประกอบด้วย การสนองบทบาทภาครัฐ บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล จรรยาบรรณ และการติดตามผลการดำเนินงาน อยู่ระหว่างรอคะแนนการประเมินจากบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อใช้สำหรับประกอบการดำเนินงาน ซึ่งจะมีการดำเนินงานในไตรมาสที่ 2 และ 3	
ร้อยละความสำเร็จเฉลี่ย			33.88