



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เรื่อง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน
ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานที่มีการแสดงเจตนารมณ์ในการบริหารงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ในการปกป้องผลประโยชน์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ โดยตระหนักถึงความสำคัญต่อหน้าที่ ความรับผิดชอบในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ต้องดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้เป็นองค์กรที่ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบ มีจรรยาบรรณ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ว่าการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นไป โดยยึดประโยชน์ของประชาชนและสังคมเป็นหลักบนพื้นฐานที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตด้วยจิตสำนึกที่มีความรับผิดชอบต่อภารกิจและหน้าที่ด้วยความเสมอภาค ซึ่งมีความสำคัญต่อการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ดังนี้

๑. การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

๑.๑ โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

๑) สำนักบัญชีและการเงิน รับผิดชอบในการรายงานผลและวิเคราะห์ทางการเงิน ประกอบด้วยงบการเงิน มูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ อัตราส่วนทางการเงิน และกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย รายไตรมาสและรายปีต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามลำดับ

๒) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ รับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานด้านงบประมาณ และค่าใช้จ่ายตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี โดยนำเสนอผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามลำดับ เป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี

๓) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ รับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตัวชี้วัดการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และ Core Business Enablers ในส่วนที่รับผิดชอบตามกรอบระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด รวมทั้งรายงานการปรับปรุงการดำเนินงานตามปัญหาข้อสังเกต ข้อเสนอแนะจากการประเมินผลการดำเนินงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำเสนอผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรายไตรมาสและรายปี และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นรายครึ่งปีและรายปี

๔) สำนัก...

๔) สำนักบริหารกลาง สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักธุรกิจ การตลาด และสำนักวิจัยการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน รับผิดชอบการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง และรายงานให้คณะทำงานในการกำกับและติดตามงานด้าน Core Business Enablers เพื่อ ขับเคลื่อนการดำเนินงานและประมวลผลคะแนนการประเมิน Pre-Audit Activities ใช้สำหรับเป็นข้อมูลประกอบการ นำเสนอผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรายไตรมาสและรายปี

๕) สำนักบริหารกลาง รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผู้บริหาร ระดับสูง โดยรายงานต่อผู้บริหารสูงสุดเป็นรายครึ่งปีและรายปี รวมทั้งรวบรวมผลการดำเนินงานของผู้บริหารสูงสุด เสนอต่อคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปี

๑.๒ แนวปฏิบัติ

๑.๒.๑ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน ดังนี้

๑) งบการเงิน ประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการ เปลี่ยนแปลงส่วนของทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รวมทั้งประกาศขององค์กรและ องค์กรที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

๒) รายงานการวิเคราะห์ทางการเงินและการดำเนินงาน เช่น ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

๓) รายงานผลการดำเนินงานด้านงบประมาณ เช่น รายงานสรุปผลการใช้งบประมาณตาม แผนปฏิบัติการและงบประมาณจากรัฐบาลที่ได้รับ รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ และงบรัฐบาล เป็นต้น

๔) รายงานข้อมูลหนี้ภายใต้กฎหมายว่าด้วยการบริหารหนี้สาธารณะและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๑.๒.๒ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านที่ไม่ใช่การเงิน ดังนี้

๑) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ และผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องตามนโยบายและข้อสั่งการของหน่วยงานภาครัฐ เช่น การรายงานผลการ ดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล เป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี หรือรายงานผลการดำเนินงานตามข้อสั่งการ ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และผู้บริหารระดับสูงกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๒) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการที่สำคัญของกระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงการคลัง

๓) รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่มอบหมาย

๔) รายงานผลการดำเนินงานประจำปีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๕) รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ดังนี้

๑.๒.๓ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินที่มีองค์ประกอบครบถ้วน

๑) สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

๒) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓) แนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๑.๓ ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

๑) มีการสื่อสาร อบรม ให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานทางด้านบัญชีที่มีผลบังคับใช้ใหม่ และเทคโนโลยีทางการบัญชี การเงิน และงบประมาณที่มีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม หลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี และคู่มือการปฏิบัติงานตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

๒) มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนด

๓) มีการตรวจสอบการบันทึกบัญชีตามคู่มือการบันทึกบัญชี

๔) มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีการสนับสนุนการประมวลข้อมูลบัญชีและงบประมาณเพื่อการจัดทำรายงานทางการบัญชี

๕) มีการจัดการความรู้ KM ด้านการบัญชี การเงิน งบประมาณ และการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

๑.๔ ระบบติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

๑) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะอนุกรรมการชุดย่อยด้านต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่ำเสมอ อย่างน้อยเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี โดยมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะอนุกรรมการชุดย่อยด้านต่าง ๆ และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีรายละเอียดที่ครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

๓) เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์

๔) มีการประชุมเพื่อเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนและงบประมาณรัฐบาลเป็นประจำทุก ๆ เดือน เพื่อติดตามการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๕) มีการติดตามและรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดรายบุคคลของผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อผู้บริหารสูงสุดเป็นรายครึ่งปีและรายปี และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของผู้บริหารสูงสุดและเสนอต่อคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อย่างน้อย ๒ ครั้งต่อปี

๒. การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล

๒.๑ โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

๑) คณะผู้บริหารระดับสูง รับผิดชอบในการพิจารณาและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ โดยนำเสนอคณะกรรมการชด้อย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามลำดับเป็นรายไตรมาส

๒) สำนักบริหารกลาง และสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานจากหน่วยงานภายในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และจัดทำรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี นำเสนอต่อคณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒.๒ แนวปฏิบัติ

กำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีสอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๒ ประกอบด้วย บทบาทภาครัฐ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความยั่งยืน และนวัตกรรม การเปิดเผยข้อมูล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จริยธรรมและจรรยาบรรณ และการติดตามผลการดำเนินงาน

๒.๓ ระบบบริหารจัดการ

๑) กำหนดนโยบายและโครงสร้างผู้รับผิดชอบ รวมทั้งมีการทบทวน พัฒนาระบบการ/ระบบบริหารจัดการในการรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากลให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

๒) กำหนดแนวทางในการรายงานให้สอดคล้องกับหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ปี ๒๕๖๒

๓) จัดทำรายงานที่มีคุณภาพ ครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒.๔ ระบบการส่งเสริมการดำเนินงาน

สื่อสาร สร้างความเข้าใจ ตลอดจนจนถึงการสนับสนุนข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการรายงานแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๒.๕ ระบบติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

๑) ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการชด้อย่อยต่าง ๆ รวมทั้งคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และรายปี รวมทั้งมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) คณะกรรมการกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

๓) เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานเป็นรายปี ผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์

๓. การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

๓.๑ โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

สำนักกฎหมายและสำนักบริหารกลาง จัดทำระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำเสนอคณะทำงานปรับปรุงระเบียบข้อบังคับขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้บริหารระดับสูง คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาลำดับ

๓.๒ แนวปฏิบัติ

กำหนดให้มีการปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. ๒๔๙๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ตลอดจนถึงติดตามกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

๓.๓ ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

๑) สื่อสาร เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องผ่านทางหนังสือเวียนภายใน และเว็บไซต์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

๒) อบรม ให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

๓) อบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้รับเข้าใหม่ โดยมุ่งเน้นในเรื่องความมีวินัยขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมและจรรยาบรรณ

๓.๔ ระบบติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงาน

๑) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่ำเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และรายปี รวมทั้งมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) คณะกรรมการกำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

๓) เผยแพร่รายงานผลการดำเนินงานเป็นรายปี ผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์

๔. การทบทวนนโยบาย

๑) สำนักบริหารกลาง จัดให้มีการทบทวนนโยบายโดยนำเสนอต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อทราบและพิจารณา เพื่อให้มั่นใจได้ได้ว่านโยบายดังกล่าวยังมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปัจจุบัน

๒) ในกรณี...

๒) ในกรณีที่หัวหน้าหน่วยงาน คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เห็นว่า นโยบายไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปัจจุบัน ให้สำนักบริหารกลาง พิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าว และนำเสนอต่อหัวหน้าหน่วยงาน คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อโปรดพิจารณาตามลำดับ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายสุกิจ จันท์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้