



บันทึกข้อความ

สำนักงานนโยบายและแผนการสาธารณสุข
รับที่ 1270
วันที่ 17 เม.ย. 63 / 1350น

นพ. 397/63
ท 17/เม.ย./63

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211
ที่ ทส 1401/ว 1349 วันที่ 16 เมษายน 2563

เรื่อง ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- เรียน
1. รองผู้อำนวยการ เพื่อโปรดทราบ
 2. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
 3. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์
 4. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (พร้อมเรื่องเดิม)
เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ศ.ก.ท.

(นางชุดิญา ลิ้มวชิรานันต์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

- ศ.ก.ท.

17 เม.ย. 63

ศ.ก.ท.

ศ.ก.ท.

8 เม.ย. 63



สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
รับที่ 1215
วันที่ 13 เม.ย. 63 / 14.03 น.

สารบรรณกลาง (อ.อ.ป.)
รับที่ 4167
วันที่ 13 เม.ย. 2563
เวลา 10.00

ที่ กค ๐๘๑๙.๒/๑๗๓๓

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

พ.ศ. 386

๓๑๐ อาคารธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ

๑๐ 13 เม.ย.

ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ชั้น ๒ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

๙ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรียน ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สิ่งที่ส่งมาด้วย บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการ
คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เพื่อฝ่ายรัฐบาล และ อ.อ.ป. ลงนาม นั้น

สคร. ขอส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓
ของ อ.อ.ป. ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ลงนามแล้ว จำนวน ๑ ฉบับ มาเพื่อโปรดดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย
การดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

CH NK

(นางสาวปิยวรรณ ล่ำมกิจจา)

รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านพัฒนารัฐวิสาหกิจ

ปฏิบัติราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ ๓

ส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจสาขาเกษตรและสาขาทรัพยากรธรรมชาติ

โทร. ๐ ๒๒๙๘ ๕๕๘๐ - ๗ ต่อ ๒๑๐๙ โทรสาร ๐ ๒๒๙๘ ๘๕๕๗

- ๗.๔๓.

ก.ค.๒๕๖๓

๑๓/๐๔/๖๓

๑๒

ที่ พส. 1404/ 323 15 เม.ย. 2563

เรียน ผู้อำนวยการ

สคร. ได้ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ที่ได้ลงนามแล้ว จำนวน 1 ฉบับ

ส.นผ. พิจารณาแล้วเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

✓ 1. นำเรียน รองผู้อำนวยการ เพื่อโปรดทราบและกำกับดูแล หน่วยงานในสังกัดเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงาน ที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ

✓ 2. ให้ทุกหน่วยงานนำตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงฯ ไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานให้ ส.นผ. ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน ทั้งนี้ ในครั้งแรกขอให้รายงานผลงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ เดือน ม.ค. - เม.ย. 2563 ภายในวันที่ 5 พ.ค. 2563 โดยสามารถดาวน์โหลดบันทึกข้อตกลงฯ และแบบฟอร์มการรายงาน ได้ตาม QR Code ด้านล่างนี้

✓ 3. ให้ ส.บก. นำเสนอเรื่องนี้ต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน และ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม เดือน พ.ค. 2563 (มติชอบ) รายละเอียดตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบด้วยขอได้โปรด ส่งการให้ผู้เกี่ยวข้อง/หน่วยงานทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นายทนอมศักดิ์ เนียบแหลม)

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์



16/4/63

(นายประสิทธิ์ เกิดโค)

รองผู้อำนวยการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- ดินนพรพรเสนาทัก 3 จอ

มร.พ.ร.

16 เม.ย. 63

(นางพรเพ็ญ วรวิสาขณ์)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บันทึก 4317

15 เม.ย. 2563

160216

16/4/63

21.1.12

16.04.63

1637/น 14.37น 16 เม.ย. 63



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

ระหว่าง

รัฐบาลไทย

กับ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

ระหว่าง

รัฐบาลไทย

กับ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓

๑. คู่สัญญา

ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ในนามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- นายจุมพล ริมสาคร รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ในนามกระทรวงการคลัง

กับ

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์ ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒. ข้อตกลงนี้สำหรับระยะเวลา ๑ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๓๘ ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนมาก ที่ นร ๐๒๐๒/๖๕๑๑ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๓๘

๓. วิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี ๒๕๖๕”

๔. พันธกิจ (Mission) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้

- ๔.๑ พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- ๔.๒ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- ๔.๓ ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- ๔.๔ วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- ๔.๕ ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- ๔.๖ พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- ๔.๗ สงวน อนุรักษ์ และบริหารช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔.๘ พัฒนาระบบบริการอย่างครบวงจร พัฒนาระบบท่องเที่ยว

๕. วัตถุประสงค์หลัก (Main Objectives) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นดังนี้

- ๕.๑ อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- ๕.๒ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้ และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอบไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และของป่าและธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกันรวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- ๕.๓ ปลูกสร้างสวนป่า คัดครองรักษาป่าไม้ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้นี้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- ๕.๔ วิจัย ค้นคว้าและทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- ๕.๕ ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษาบูรณะ และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการทำศนาจรหรือกิจการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าวด้วย
- ๕.๖ ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๖. เป้าหมายของผลการดำเนินงาน (Performance Obligations) สำหรับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ซึ่งจะต้องบรรลุผลในระหว่างปี ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี ๒๕๖๓

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต						ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๓					การปรับค่าเกณฑ์วัด		
			๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๑	๒	๓	๔	๕				
๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ๑.๑ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๑.๑.๑ แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม (๑) การส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี ๒๕๖๓ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒	ระดับ	๑๕														
		๑๐														
		๕	-	-	๔,๕๐๐	๔,๕๐๐	N/A	๑	๒	๓	๔	๕			-/+๑	
๑.๑.๒ แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ (๑) การปลูกหวาย และไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ (๒) การอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า	ระดับ	๕	-	-		-										
		๒.๕	-	-		N/A	๑	๒	๓	๔	๕			-/+๑		
		๒.๕	-	-		N/A	๑	๒	๓	๔	๕			-/+๑		

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต						ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๓					การปรับค่าเกณฑ์วัด
			๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๒ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง ๑.๒.๑ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (๑) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี (๒) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	๕												
		๓												
		๑.๕	๕๕.๔๖	๕๘.๘๙	๖๕.๒๐	๗๑.๘๕	N/A		๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+๕
		๑.๕	๕๕.๓๑	๕๘.๘๕	๖๘.๒๘	๗๒.๓๑	N/A		๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	-/+๕
๑.๒.๒ การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	ระดับ	๒	๒๕๓๐๐	๒,๔๘๐๐	๒,๓๕๐๐	๒,๔๓๐๐	N/A		๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑
๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ๒.๑ ตัวชี้วัดทางการเงิน ๒.๑.๑ กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ๒.๑.๒ การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	๔๕												
		๒๕												
		๑๕	(๑๑.๘๙)	๙๙.๔๕	๑๗๘.๙๙	๕๑๕.๐๔	N/A		-๑๘๘.๖๗	-๔๙.๒๑	๙๐.๒๕	๒๒๙.๗๑	๓๖๙.๑๗	-/+ ๑๓๙.๔๖
		๑๐	๒๕๐.๐๔	๒๔๒.๒๓	๑๒๓.๖๗	๔.๓๕	N/A		๒๗.๔๗	๑๖๙.๕๔	๓๑๑.๖๑	๔๔๓.๖๘	๕๙๕.๗๕	-/+ ๑๔๒.๐๗
๒.๒ ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน ๒.๒.๑ การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑-๒๕๖๕ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๓	ระดับ	๒๐												
		๑๐	-	-	๔.๓๖๐๐	๔.๑๗๘๑	N/A		๑	๒	๓	๔	๕	-/+๑

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต					ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๖๓				การปรับ ค่าเกณฑ์วัด
			๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๑	๒	๓	๔	
๒.๒.๒ ความสำเร็จในการ สร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป.	ระดับ	๑๐	-	-	-	-	N/A	๑	๒	๓	๔	๕
๓. Core Business Enablers	ระดับ	๔๐	-	-	-	-	-	๑	๒	๓	๔	๕
๓.๑ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการนำองค์กร												
๓.๒ การวางแผนเชิงกลยุทธ์												
๓.๓ การบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน												
๓.๔ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและลูกค้า												
๓.๕ การพัฒนาเทคโนโลยี ดิจิทัล												
๓.๖ การบริหารทุนมนุษย์												
๓.๗ การจัดการความรู้และ นวัตกรรม												
๓.๘ การตรวจสอบภายใน												

หมายเหตุ : N/A หมายถึง อยู่ระหว่างการพิจารณาผลการดำเนินงาน

- หมายถึง ไม่มีผลการดำเนินงานในอดีต เนื่องจากเป็นดัชนีวัดใหม่

คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ๑.๑ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๑๐) ประกอบด้วย ๒ แผนงาน คือ ๑.๑ แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (น้ำหนักร้อยละ ๕) ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม คือ (๑) กิจกรรมที่ ๑ การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี ๒๕๖๓ (การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ) (๒) กิจกรรมที่ ๒ การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ทั้งนี้ มีรายละเอียดของค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) คิดเป็นร้อยละ ๘๐</td><td style="width: 40%;">เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และกิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ และผลการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔ จากคะแนนเต็ม ๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๒๕ จากคะแนนเต็ม ๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๕๐ จากคะแนนเต็ม ๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr> </table>	ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และกิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ และผลการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๒๕ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๔	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๕๐ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๕
ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑										
ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒										
ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ และการดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๒ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และกิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ และผลการสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๓										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๒๕ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๔										
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ ๓ และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕ และผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกรมากกว่า ๔.๕๐ จากคะแนนเต็ม ๕	เทียบเท่าระดับ ๕										

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ																				
	๑.๑.๒ แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ (น้ำหนักร้อยละ ๕) ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม คือ (๑) กิจกรรมที่ ๑ การปลูกทวายเป็นในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ (การปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่า) (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕๐) โดยมีรายละเอียดของค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้ <table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr> </table> (๒) กิจกรรมที่ ๒ การอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า (น้ำหนักร้อยละ ๒.๕๐) โดยมีรายละเอียดของค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้ <table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๘๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr> </table>	ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐	เทียบเท่าระดับ ๔	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	เทียบเท่าระดับ ๕	ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐	เทียบเท่าระดับ ๔	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	เทียบเท่าระดับ ๕
ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑																				
ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒																				
ดำเนินการปลูกทวายและไม้ในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๓																				
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐	เทียบเท่าระดับ ๔																				
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	เทียบเท่าระดับ ๕																				
ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑																				
ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒																				
ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าฯ ได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. (ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี ๒๕๖๐ และ ๒๕๖๒) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๓																				
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๒.๕๐	เทียบเท่าระดับ ๔																				
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕	เทียบเท่าระดับ ๕																				

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	• แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ต้องมีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ ๑. ชื่อแผนปฏิบัติการ ๒. วัตถุประสงค์ ๓. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน ๔. ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ รายเดือน (Gantt chart) ๕.งบประมาณค่าใช้จ่าย ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. เป้าหมายประจำปีบัญชีที่ท้าทายและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนงาน ๘. ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ติดตามประเมินผลได้ ทั้งในแง่ของเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ • แผนดังกล่าวจะมีการพิจารณาคุณภาพของเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการปรับลดคะแนนของตัวชี้วัด ทั้งนี้ ไม่เกิน ๑.๐๐๐ คะแนนของคะแนนที่ได้รับในแต่ละกิจกรรม
๑.๒ การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง ๑.๒.๑ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (๑) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๕๐) (๒) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ ๕๐)	• ความสามารถในการบริหารแผนลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (น้ำหนักร้อยละ ๓) เป็นการดำเนินการเบิกจ่ายเงินตามงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ทั้งในส่วนของงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติและงบลงทุนตามโครงการพัฒนาต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี (ครม.) • โดยที่ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๓ คำนวณจากร้อยละของยอดสะสมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๓ เทียบกับวงเงินตามงบลงทุนโดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้ $= \frac{\text{ยอดเงินสะสมของการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๓} \times ๑๐๐}{\text{ยอดเงินตามงบลงทุนปีบัญชี ๒๕๖๓ ที่ได้รับอนุมัติจาก ครม.}}$ • ทั้งนี้ ให้ใช้ตัวเลขการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงที่รวบรวมโดย สคร. ส่วนยอดสรุปตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ให้ใช้ยอดสรุป ณ สิ้นปีบัญชี ที่รวบรวมโดย สคร. เช่นเดียวกันเป็นฐานและมีการปรับตัวเลขตามรายละเอียดต่างๆ ที่รัฐวิสาหกิจแสดงตัวเลขในรายงานสรุปการเบิกจ่ายงบลงทุนและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน โดยให้เป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ • คำนวณจากค่าเฉลี่ยของร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ทำได้ในแต่ละไตรมาส โดยมีสูตรการคำนวณ ดังนี้ $\left(\frac{X_1}{Y_1} * 100 + \frac{X_2}{Y_2} * 100 + \frac{X_3}{Y_3} * 100 + \frac{X_4}{Y_4} * 100 \right)$

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๑.๒.๒ การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	กำหนดให้ : X๑, X๒, X๓, X๔ = ผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายสภาพรวมที่รัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายแต่ละไตรมาส Y๑, Y๒, Y๓, Y๔ = วงเงินงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในปีบัญชีงบประมาณแต่ละไตรมาส ● ทั้งนี้ ให้ตัวเลขการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจากรายไตรมาสที่รัฐวิสาหกิจจัดส่งให้ สคร. ● ส่วนยอดสรุปตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ในแต่ละไตรมาส ให้ยอดสรุปรายไตรมาสจากรัฐวิสาหกิจที่เห็นชอบโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยจัดส่งให้ สคร. และที่ปรึกษาเป็นประจำภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนแรกของทุกไตรมาส ● ในกรณีที่รัฐวิสาหกิจไม่สามารถจัดส่งตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ในแต่ละไตรมาสได้ทันเวลาที่กำหนด หรือจัดส่งโดยไม่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ข้อมูลตัวเลขงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่ายได้ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจที่เป็นข้อมูลล่าสุดในการพิจารณา ● การปรับตัวเลขตามรายละเอียดต่างๆ ที่รัฐวิสาหกิจแสดงตัวเลขในรายงานสรุปการเบิกจ่ายงบลงทุนและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และให้เป็นไปตามการพิจารณาของคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ● กรณีมีการปรับเปลี่ยนงบลงทุนจากการอนุมัติผ่านสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระหว่างปีบัญชีให้ปรับยอดอนุมัติที่เบิกจ่ายได้เฉพาะของไตรมาสที่ปรับเปลี่ยนและไตรมาสที่เหลือของปีบัญชีเท่านั้น ● ระดับของการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาเชื่อมโยงเข้ากับการบริหารจัดการหลักขององค์กร โดยพิจารณาจากพัฒนาการของการนำมาใช้ ซึ่งแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่

เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ	เทียบเท่าระดับ ๑
มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น	เทียบเท่าระดับ ๒
เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน	เทียบเท่าระดับ ๓
ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร	เทียบเท่าระดับ ๔
พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง	เทียบเท่าระดับ ๕

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๒. ผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจ ๒.๑ ตัวชี้วัดทางการเงิน ๒.๑.๑ กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)	● EBIDA = Earnings Before Interest, Depreciation, Amortization (กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงานตัดจ่าย) โดยกำไรจากการดำเนินงาน = รายได้จากการดำเนินงาน - ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน + Non Cash Item ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่าย ER และเงินโบนัสกรรมการและพนักงาน ● รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย รายได้ขาย + รายได้จากการให้บริการรักษาเนื้อไม้ + รายได้ผลิตยางพารา + รายได้รับจ้างปลูกป่า + รายได้จากการท่องเที่ยว + กำไรจากการดำเนินงาน + รายได้อื่น (ค่าขนส่ง + ค่าจ้างทำไม้) ● ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ประกอบด้วย ต้นทุนขาย + ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการรักษาเนื้อไม้ + ค่าใช้จ่ายผลิตยางพารา + ค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยว + ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและการขาย + ค่าเสื่อมราคา + ค่าใช้จ่ายอื่น (ค่าขนส่ง + ค่าจ้างทำไม้) ● รายการที่ไม่เข้ามามีจำนวน ได้แก่ รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายเชิงสังคมที่มีมติ ครม. รองรับ รายได้เงินสดเขตพื้นที่สวนป่า ค่าใช้จ่ายเงินสดเขตพื้นที่สวนป่า และเงินโบนัสกรรมการและพนักงาน ● รายการปรับแก้ตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้แก่ ๑. ราคาผลิตภัณฑ์ยางพาราตามสมมติฐาน ได้แก่ น้ำยางพารา ๔๕.๐๐ บาทต่อกิโลกรัม ยางแผ่น ๔๖.๐๐ บาทต่อกิโลกรัม และเศษยาง ๒๓.๐๐ บาทต่อกิโลกรัม ๒. ค่าซื้อสินค้า (ค่าภาคหลวงและค่าบำรุงป่า) ๑๘.๖๘ ล้านบาท ๓. ค่าส่วนแบ่งยางพารา ๑๑๕.๘๖ ล้านบาท ๔. ค่าจ้างเหมา (บริการ) ๕.๓๗ ล้านบาท ๕. ค่าจ้างที่ปรึกษา ๑๑.๐๐ ล้านบาท ๖. ค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ายผลิตยางพารา ๓๑.๘๒ ล้านบาท ๗. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น เงินเดือน ค่ากริดยาง เป็นต้น ๙๑.๘๖ ล้านบาท ๘. ค่าเสื่อม ๑๙.๓๘ ล้านบาท

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๒.๑.๒ การบริหารสภาพคล่อง กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	- งบกระแสเงินสดในส่วนของการกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๓ เพื่อประเมินสภาพคล่องของกระแสเงินสดที่เกิดจากกิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดรายได้ของกิจการ และกิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่กิจกรรมลงทุนหรือกิจกรรมจัดหาเงิน - งบกระแสเงินสดประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาส่งหุ้มทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน รายได้จากการรับรู้โอนเป็นรายได้ หนี้สงสัยจะสูญ หนี้สงสัยจะสูญ (โอนคืน) หนี้สูญ ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี ค่าเผื่อความเสียหาย (โอนคืน) ประมาณการเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (กำไร) ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า สิ้นค้าคงเหลือ พัสดคงเหลือ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย โบนัสค้างจ่าย รายได้จากการรับรู้ หนี้สินหมุนเวียนอื่น หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - รายการที่ปรับแก้ตามจริงปรับแก้ตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้แก่ - รายการตามตัวชี้วัดที่ ๒.๑.๑ - ค่าเสื่อมราคา ๑๙.๓๘ ล้านบาท - ค่าเสื่อมราคาส่งหุ้มทรัพย์สิน ๐.๐๑๔ ล้านบาท - ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน ๐.๘๔๙ ล้านบาท - รายได้จากการรับรู้โอนเป็นรายได้ -๒๓๔.๘๑๔ ล้านบาท - หนี้สงสัยจะสูญ ๐.๑๕๐ ล้านบาท - หนี้สงสัยจะสูญ (โอนคืน) -๐.๐๖๔ ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า ๑.๘๒๒ ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี ๑.๖๖๖ ล้านบาท - ค่าเผื่อความเสียหาย (โอนคืน) -๐.๐๒๐ ล้านบาท - ประมาณการเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมสภาพ ๐.๖๐๐ ล้านบาท - ค่า (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ -๐.๘๓๕ ล้านบาท - ค่า (กำไร) ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม -๐.๕๐๐ ล้านบาท - การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ๓.๕๘๓ ล้านบาท - การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นออกจางาน ๓๖.๕๘๔ ล้านบาท - ดอกเบี้ยจ่าย ๐.๕๐๐ ล้านบาท - เจ้าหนี้อื่น ๗.๒๐๕ ล้านบาท

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ										
	๑๘. โบนัสจ่าย ๖.๒๓๘ ล้านบาท ๑๙. รายได้สุทธิ ๓๐๔.๕๙๖ ล้านบาท ๒๐. จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ -๓๐.๙๙ ล้านบาท ๒๑. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๒.๐๒ ล้านบาท										
๒.๒ ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน ๒.๒.๑ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๓ โดยวัดความสำเร็จเป็นรายแผนงาน/โครงการ โดยแบ่งออกเป็นแผนงาน/โครงการเชิงสังคม และแผนงาน/โครงการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้	● ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๓ โดยวัดความสำเร็จเป็นรายแผนงาน/โครงการ โดยแบ่งออกเป็นแผนงาน/โครงการเชิงสังคม และแผนงาน/โครงการเชิงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ <table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๑</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ ๔ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr> </table>	ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่าระดับ ๓	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ ๔	ผ่านเกณฑ์ระดับ ๔ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ ๕
ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๘๐	เทียบเท่าระดับ ๑										
ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๙๐	เทียบเท่าระดับ ๒										
ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ของ อ.อ.ป. คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐	เทียบเท่าระดับ ๓										
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๓ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ ๔										
ผ่านเกณฑ์ระดับ ๔ และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ ๕										

ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๓ ประกอบด้วย

โครงการ/แผนงาน	ประเภท	ผลผลิต	ผลลัพธ์
๑. โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและปรับปรุง ไม่มีค่า	สังคม	ปรับปรุงไม่มีค่าที่รับมอบร้อยละ ๙๐	โรงงานปรับปรุงไม่มีค่าได้รับการพัฒนาทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ จากเป้าหมาย
๒. กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ	สังคม	จำนวน ๑๒,๓๓๕ ไร่	อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ				
	๓. กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	สังคม	จำนวน ๕๕๐ เชือก	ดำเนินการตามแผนทาง การส่งเสริมสุขภาพของช้าง จำนวน ๕๕๐ เชือก ได้อย่างครบถ้วน	
	๔. กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้ เศรษฐกิจ	สังคม	จำนวน ๙,๙๒๐ ไร่	อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๕	
	๕. กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ	พาณิชย์	แผนสำรวจพื้นที่เศรษฐกิจ ในสวนป่าเศรษฐกิจ	ผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ เมื่อเทียบกับปีก่อน	
	๖. โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า	พาณิชย์	มีโครงการระดมทุนจาก พันธมิตรจำนวน ๑ โครงการ	วงเงินจากการทำสัญญา ไม่น้อยกว่า ๑๐ ล้านบาท	
	๗. โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชน เพื่อพัฒนารูขี้อย่าง อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)	พาณิชย์	คณะกรรมการของ อ.ป. เห็นชอบโครงการร่วม ดำเนินงานกับภาคเอกชน เพื่อพัฒนารูขี้อย่าง อ.ป.	มีแหล่งเงินทุนระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจปลูกป่า เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อย่างน้อย ๑ ด้าน	
	๘. กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ อย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM)	พาณิชย์	สวนป่าได้รับการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน ๑๘ แห่ง	สวนป่าผ่านการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน ๑๘ แห่ง	
	๙. กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้าย ของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC)	พาณิชย์	โรงงานได้รับการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน ๑๐ แห่ง	โรงงานผ่านการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน ๑๐ แห่ง	จำนวนผลงานวิจัยที่สำเร็จ ไปใช้ประโยชน์จำนวน ๒ ชิ้น
	๑๐. โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้าง การพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ	สังคม	จำนวนผลงานวิจัยที่สำเร็จ จำนวน ๒ ชิ้น		

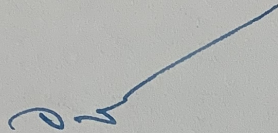
ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ														
	โดยที่ : • ทั้งนี้ องค์ประกอบสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้แก่ ๑. ชื่อแผนปฏิบัติการ ๒. วัตถุประสงค์ ๓. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน ๔. ระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๓ รายเดือน (Gantt chart) ๕. งบประมาณค่าใช้จ่าย ๖. ผู้รับผิดชอบ ๗. เป้าหมายประจำปีบัญชีที่ท้าทายและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแผนงานทั้งเชิงผลลัพธ์ (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ๘. ตัวชี้วัดที่สามารถใช้ติดตามประเมินผลได้ทั้งในแง่ของเชิงปริมาณและคุณภาพ หากแผนงาน/โครงการไม่มีองค์ประกอบดังกล่าวจะถือว่าแผนงาน/โครงการนั้นไม่แล้วเสร็จ • ความสำเร็จของระดับ ๔ และ ๕ พิจารณาจากแผนงาน/โครงการ ที่ อ.บ.ป. ดำเนินการ ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการ/กิจกรรม และวัดผลสำเร็จได้ โดยคุณภาพของผลลัพธ์ (Outcome) ดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ														
๒.๒.๒ ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.บ.ป.	• ระดับความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เป้าหมายของ อ.บ.ป. ประจำปี ๒๕๖๓ มีการกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้ <table border="1" data-bbox="821 196 1300 1408"> <thead> <tr> <th>รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.บ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน ๑) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) ๒) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) ๓) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการ ๔) การสร้างต้นแบบ (Prototype)</th><th>เทียบเท่าระดับ ๑</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ดำเนินการระดับ ๑ แล้วเสร็จ และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายระยะยาว และเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓</td><td>เทียบเท่าระดับ ๒</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการระดับ ๒ แล้วเสร็จ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.บ.ป. ให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด</td><td>เทียบเท่าระดับ ๓</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง</td><td>เทียบเท่าระดับ ๔</td></tr> <tr> <td>จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๕</td><td>เทียบเท่าระดับ ๕</td></tr> <tr> <td>ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง</td><td></td></tr> <tr> <td>จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๑๐</td><td></td></tr> </tbody> </table> หมายเหตุ : ในการรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของค่าเกณฑ์วัดระดับ ๑ สามารถคัดเลือกได้มากกว่า ๑ ผลิตภัณฑ์	รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.บ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน ๑) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) ๒) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) ๓) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการ ๔) การสร้างต้นแบบ (Prototype)	เทียบเท่าระดับ ๑	ดำเนินการระดับ ๑ แล้วเสร็จ และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายระยะยาว และเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๒	ดำเนินการระดับ ๒ แล้วเสร็จ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.บ.ป. ให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด	เทียบเท่าระดับ ๓	ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง	เทียบเท่าระดับ ๔	จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๕	เทียบเท่าระดับ ๕	ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง		จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๑๐	
รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.บ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน ๑) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) ๒) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) ๓) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการ ๔) การสร้างต้นแบบ (Prototype)	เทียบเท่าระดับ ๑														
ดำเนินการระดับ ๑ แล้วเสร็จ และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายระยะยาว และเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓	เทียบเท่าระดับ ๒														
ดำเนินการระดับ ๒ แล้วเสร็จ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.บ.ป. ให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด	เทียบเท่าระดับ ๓														
ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง	เทียบเท่าระดับ ๔														
จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๕	เทียบเท่าระดับ ๕														
ดำเนินการระดับ ๓ แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริง															
จำนวน ๑ ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี ๒๕๖๓ ร้อยละ ๑๐															

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
๓. Core Business Enablers	ผลคะแนน Enablers แต่ละด้านรวมเฉลี่ย ในปีบัญชี ๒๕๖๓ ตามมติคณะกรรมการกำกับดูแลการประเมินผลการพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจภาพรวม บวก ผลคะแนนที่ประเมินได้อีกร้อยละ ๘๐ ของส่วนต่างคะแนนประเมินส่วนกระบวนการ (หัวข้อการบริหารจัดการองค์กร หรือหัวข้อ SEPA) ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ กับคะแนนประเมิน Baseline สูตรการคำนวณ : ผลคะแนน Enablers แต่ละด้านรวมเฉลี่ย ในปีบัญชี ๒๕๖๓ + Handicap โดย Handicap = (ส่วนต่างผลประเมินการบริหารจัดการองค์กรหรือข้อ SEPA ของปี ๒๕๖๒ กับคะแนนประเมิน Enablers Baseline)*๐.๘ ตัวอย่างการคำนวณ Handicap คะแนนประเมินการบริหารจัดการองค์กร หรือข้อ SEPA ของปี ๒๕๖๒ ๓.๗๐๐๐ − คะแนนประเมิน Baseline ๒.๕๐๐๐ = Handicap ๑.๒๐๐๐ * ๐.๘ = ๐.๙๖๐๐ ตัวอย่างการคำนวณผลประเมิน ๑) ผลประเมิน Enablers ณ สิ้นปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้คะแนนเท่ากับ ๓.๑๐๐๐ ๒) Handicap เท่ากับ ๐.๙๖๐๐ ดังนั้น คะแนนสำหรับนำไปคำนวณผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers เท่ากับ ๓.๑๐๐๐ + ๐.๙๖๐๐ = ๔.๐๖๐๐ ทั้งนี้ Handicap ของแต่ละรัฐวิสาหกิจจะขึ้นกับผลการประเมินหัวข้อกระบวนการ (สำหรับรัฐวิสาหกิจในระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ SEPA) หรือหัวข้อการบริหารจัดการองค์กร (สำหรับรัฐวิสาหกิจระบบบริหารจัดการองค์กร) หมายเหตุ ๑. เพื่อให้รัฐวิสาหกิจได้มีระยะเวลาในการปรับตัวและเตรียมความพร้อมต่อระบบประเมินผลา ใหม่ จึงกำหนดระยะเวลาในช่วงเปลี่ยนผ่าน เป็นเวลา ๒ ปี (ปีบัญชี ๒๕๖๓ – ๒๕๖๔) หลังจาก ๒ ปี ให้ใช้ผลคะแนนผลการประเมิน Enablers ที่เกิดขึ้นจริง ๒. น้ำหนักของ Core Business Enablers แต่ละด้าน มีน้ำหนักเท่ากับ ร้อยละ ๕

๗. ข้อกำหนดอื่น ๆ

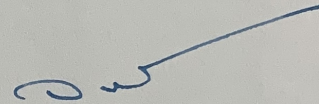
- ๗.๑ การกำกับดูแลและการประเมินผลการดำเนินงาน จะทำเมื่อสิ้นปีหลังจากที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ตรวจสอบและเสนอความเห็นประกอบงบการเงินประจำปี และการประเมินผลการดำเนินงาน จะดำเนินการโดยคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ รวมถึงเหตุสุดวิสัยจะพิจารณาในเวลาที่เหมาะสม
- ๗.๒ ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ควรทำข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับหัวหน้าส่วนงาน ต่าง ๆ
- ๗.๓ ระบบแรงจูงใจและค่าตอบแทน (Incentive system) ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีตามหนังสือสำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/๑๗๓๗๑ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๕๖ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

ข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น ๓ ฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน แต่ละฝ่ายได้อ่านและเข้าใจข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ ซึ่งแต่ละฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ



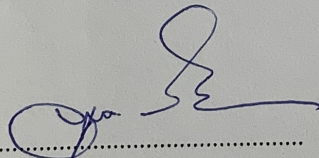
(นายจตุพร บุรุษพัฒน์)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ในนามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



(นายจตุพร บุรุษพัฒน์)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นายจุฑพล ริมสาคร)
รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพยากร
ในนามกระทรวงการคลัง

นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์

(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ในนามองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้