

## 1. ความเป็นมา

สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ เดิมมีฐานะเป็นกลุ่มภารกิจ มีหน้าที่จัดทำนโยบายและแผน ตลอดจนการประเมินผล และวิเคราะห์โครงการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการ ต่อมา ภารกิจของ อ.อ.ป. มีมากขึ้น เมื่อมีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของ อ.อ.ป. ในปี พ.ศ. 2530 กลุ่มภารกิจ ดังกล่าว จึงได้รับการจัดตั้งเป็น “สำนักงานนโยบายแผนและงบประมาณ” มีฐานะเป็นหน่วยงานหนึ่งของ อ.อ.ป. ในจำนวน 13 หน่วยงาน จัดอยู่ในสายสนับสนุน

สำนักงานนโยบายแผนและงบประมาณ ในขณะนั้นมีส่วนงานต่าง ๆ ในความรับผิดชอบ ประกอบด้วย ส่วนนโยบายและแผน ส่วนประเมินผล ส่วนศูนย์ข้อมูล และส่วนงบประมาณ

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2545 อ.อ.ป. โดยคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ให้ทดลองใช้โครงสร้างการบริหารงานที่ได้ปรับปรุงไปก่อน ในการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานครั้งนี้ สำนักงานนโยบายแผนและงบประมาณ ยังคงมีฐานะเป็นหน่วยงานหนึ่งในจำนวน 17 หน่วยงาน ประกอบด้วย ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายงบประมาณ และฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน อัตรากำลังตามโครงสร้าง รวม 27 อัตรา

ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549 มีการปรับโครงสร้างการบริหารงานของ อ.อ.ป. อีกครั้งหนึ่ง สำนักงานนโยบายแผนและงบประมาณ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ” (ส.นพ.) แต่ยังมีกรอบอัตรากำลัง 27 อัตรา เท่าเดิม

ในปี 2551 อ.อ.ป. มีนโยบายให้ทดลองใช้โครงสร้างเสมือนจริง (Virtual Structure) ซึ่งเป็นโครงสร้างที่จำเป็นต่อการดำเนินงานในขณะนั้น ส.นพ. จึงได้ปรับเปลี่ยนชื่อระดับฝ่าย ประกอบด้วย ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายงบประมาณ และฝ่ายประเมินผล

ในเดือนตุลาคม 2552 คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ความเห็นชอบ การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานของ อ.อ.ป. สำนักงานนโยบายแผนและงบประมาณ มีฐานะเป็นหน่วยงานหนึ่งในจำนวน 17 หน่วยงาน ประกอบด้วย ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายงบประมาณ และฝ่ายประเมินผล เช่นเดิม แต่สำหรับโครงสร้างใหม่นี้ ส.นพ. มีภารกิจที่สำคัญเพิ่มขึ้น คือ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ซึ่งกำหนดให้อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายนโยบายและแผน โดยมีอัตรากำลังทั้งสิ้น 34 อัตรา

ในเดือนมีนาคม 2556 คณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้ความเห็นชอบ การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานของ อ.อ.ป. โดยโครงสร้างใหม่ของสำนักนโยบายแผนและงบประมาณ กำหนดให้ส่วนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. อยู่ในความรับผิดชอบของผู้อำนวยการสำนัก