

รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน  
ครั้งที่ 6/2563  
วันที่ 15 มิถุนายน 2563  
ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

**ผู้เข้าประชุม**

- |                                                                                     |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้                                               | (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)  |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้                                            | (นายสุกิจ จันทร์ทอง)     |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้                                            | (นายชาญณรงค์ อินทนนท์)   |
| 4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้                                            | (นายประสิทธิ์ เกิดโต)    |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง                                                       | (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)   |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน                                                     | (นายวิรัตน์ ปรากฏดี)     |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน                                                  | (นางสมบัติ เจริญน้ำ)     |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์                                           | (นายณอมศักดิ์ เจริญแหลม) |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                                                           | (นายชำนาญ เหมะรัชตะ)     |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายประวุฒิ จินา) |                          |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด                                                   | (นายสุชาติ ทับเคลียว)    |
| 12. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง                                  | (นายจ้อง มงคลสกุลฤทธิ์)  |
| 13. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้                            | (นายธีระพงษ์ โคตะยันต์)  |

**ผู้เข้าประชุม (Conference)**

- |                                                                 |                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน            | (นายภพภพ วรรณรัตน์)                 |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง          | (ว่าที่พันตรี อภิชาติ จินตามงคล)    |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | (นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ)         |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้                | (นายชนุดม เพชรสังข์)                |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ           | (นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ)         |
| 6. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์                           | (นายสัตวแพทย์ สิทธิเดช มหาสาวังกุล) |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                                                                                                 |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง                                                        | (นางชุดิญา ลีมวชิรานันต์)         |
| 2. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง                                                         | (นายจิรภัทร วงศ์กล้า)             |
| 3. พนักงาน (ระดับ 5) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายสิทธิกรณ ศรีสมวงศ์) |                                   |
| 4. พนักงาน (ระดับ 3) สำนักกฎหมาย                                                                | (นายคงเดช บุญบุรี)                |
| 5. พนักงานสัญญาจ้าง สำนักบริหารกลาง                                                             | (ว่าที่ร้อยตรี หญิง อารยา พวงรอด) |

**ผู้เข้าร่วมประชุม (Conference)**

- |                                                                       |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | (นายประกาศิต ปริมา)  |
| 2. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้                | (นายวิชาญ ไชยถาวร)   |
| 3. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้                | (นายสันติรักษ์ สาลี) |
| 4. ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ   | (นายนพดล ดลรัตน์)    |
| 5. ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้                  | (นายวรวิทย์ ดิสโร)   |

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

**วาระที่ 3.4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ  
ของ อ.อ.ป.ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - พฤษภาคม 2563)**

**1. เรื่องเดิม**

การดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 อ.อ.ป. ได้เจรจาหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ทริส) เพื่อกำหนดตัวชี้วัด และค่าเกณฑ์วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. โดยกำหนดตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัดให้เป็นไปตามพันธกิจ, วิสัยทัศน์, แผนดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. และสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติฯ จนได้ข้อยุติ

**2. การดำเนินการ**

2.1 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, กระทรวงการคลัง, ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. และ สคร. ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/1737 ลงวันที่ 9 เมษายน 2563 ส่งบันทึกข้อตกลงฯ ของ อ.อ.ป. ที่ลงนามร่วมกันเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 ฉบับ ให้ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ต่อไป

2.2 อ.อ.ป. ได้ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. ให้ทุกหน่วยงานดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ

2.3 ส.นพ. ได้คาดการณ์ผลคะแนนตามที่หน่วยงานได้รายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - พฤษภาคม 2563) โดยสรุปดังนี้

เกณฑ์การวัด...-

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน            | ความคืบหน้า<br>(ร้อยละ) | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ พ.ค. 2563 | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ปี 2563 |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์    | 20.00                   | 1.0000                           | 3.8651                       |
| 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ | 32.98                   | 1.6491                           | 2.6998                       |
| 3. Core Business Enablers       | 69.34                   | 3.4669                           | 3.4669                       |
| <b>ภาพรวมผลการดำเนินงาน</b>     | <b>40.77</b>            | <b>2.2788</b>                    | <b>3.1814</b>                |

ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. (มกราคม - พฤษภาคม 2563) ในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 40.77 คาดการณ์ผลคะแนน ณ พฤษภาคม 2563 อยู่ที่ระดับคะแนน 2.2788 และคาดการณ์ผลคะแนน ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ระดับ 3.1814 อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ มีผลความคืบหน้าการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 20 และการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 2 ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ มีผลความคืบหน้าการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 32.98 เนื่องจากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวส่วนใหญ่จะต้องมีการดำเนินการครบร้อยละ 100 จึงจะผ่านระดับคะแนน 3 และการดำเนินงานมีลักษณะแบบ Milestone ซึ่งจะทราบผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี

### 3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

3.1 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - พฤษภาคม 2563)

3.2 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามค่าเกณฑ์วัดที่กำหนด และรายงานความคืบหน้าให้ ส.นผ. ทราบ ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือนต่อไป

#### ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ขอให้ ส.นผ. จัดทำรายละเอียดของขั้นตอนของการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัดให้ชัดเจนด้วย
2. ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers (ส.บก. ส.ตส. ส.นผ. ส.วป. และ ส.วป.) จัดส่งรายชื่อผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบในแต่ละหัวข้อ ๆ ละ 1 คน ให้หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ประจำ ส.บก. (นายสุวรรณ พงษ์เจริญ) เพื่อจัดทำคำสั่งแต่งตั้งเป็นคณะทำงานในการกำกับและติดตามการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ต่อไป

#### มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - พฤษภาคม 2563)
2. เห็นชอบให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามค่าเกณฑ์วัดที่กำหนด และรายงานความคืบหน้าให้ ส.นผ. ทราบ ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือนต่อไป
3. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

# ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี 2563 (ม.ค. – พ.ค. 2563)

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                        | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผลงาน<br>(ร้อยละ) | คะแนน<br>ณ พ.ค. | คาดการณ์<br>คะแนน ณ สิ้นปี |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                                                                             |                     | 2563*             |                 |                            |
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                                                | 15                  | 20.00             | 1.0000          | 3.8651                     |
| 1.1 นโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                             |                     |                   |                 |                            |
| 1.1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจฯ                                                  |                     |                   |                 |                            |
| (1) การส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจฯ ปี 2563 และการดูแลรักษาแปลงเก่า ปี 2562 (ส.วป.) | 5                   | 26.00             | 1.0000          | 5.0000                     |
| 1.1.2 แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ                                        |                     |                   |                 |                            |
| (1) การปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่าฯ (อป.เหนือบน)                                          | 2.50                | 26.47             | 1.0000          | 5.0000                     |
| (2) การอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากฯ (ส.วป.)                                        | 2.50                | 46.15             | 1.0000          | 5.0000                     |
| 1.2 นโยบายกระทรวงการคลัง                                                                    |                     |                   |                 |                            |
| 1.2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (ส.นผ./ส.บง.)                                           |                     |                   |                 |                            |
| (1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                                       | 1.50                | 34.81             | 1.0000          | 1.0000                     |
| (2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน **                                                  | 1.50                | 63.28             | 1.0000          | 1.0000                     |
| 1.2.2 การนำระบบ EVM มาใช้ (ส.นผ./ทุกสำนัก)                                                  | 2                   | 43.70             | 1.0000          | 2.4880                     |

# ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี 2563 (ม.ค. – พ.ค. 2563)

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                        | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผลงาน<br>(ลบ./ร้อยละ) | คะแนน<br>ณ พ.ค. | คาดการณ์<br>คะแนน ณ สิ้นปี |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|----------------------------|
|                                                             |                     | 2563*                 |                 |                            |
| 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ                             | 45                  | 32.98                 | 1.6491          | 2.6998                     |
| 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน                                     |                     |                       |                 |                            |
| 2.1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ** (ส.บง.)                | 15                  | 24.22                 | 2.5265          | 1.8412                     |
| 2.1.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ** (ส.บง.)             | 10                  | 79.90                 | 1.6310          | 1.3872                     |
| 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน                               |                     |                       |                 |                            |
| 2.2.1 แผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนดำเนินงาน อ.อ.ป. ประจำปี 2563    |                     |                       |                 |                            |
| 1) ดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า (ออป.กลาง)           | 1                   | 32.88                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 2) ปลุกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (ออป.เหนือบน) | 1                   | 32.28                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 3) คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (ส.คช.)                       | 1                   | 70.42                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 4) การจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (ส.วป.)                | 1                   | 13.33                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 5) เพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ (ออป.เหนือบน)      | 1                   | 60.00                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 6) ระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (ส.ธต.)                         | 1                   | 59.94                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 7) การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนฯ (ส.ธต.)                     | 1                   | 28.33                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 8) การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) (ส.วป.)        | 1                   | 15.45                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 9) จัดทำระบบควบคุมเคลื่อนย้ายสินค้าไม้ (CoC) (ส.วป.)        | 1                   | 14.55                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 10) พัฒนาการวิจัยฯ (ส.วป.)                                  | 1                   | 58.57                 | 1.0000          | 5.0000                     |
| 2.2.2 การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. (ส.ธต.)        | 10                  | 28.33                 | 1.0000          | 3.0000                     |

## ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี 2563 (ม.ค. – พ.ค. 2563)

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                             | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผลงาน<br>(ร้อยละ) | คะแนน<br>ณ พ.ค. | คาดการณ์<br>คะแนน ณ สิ้นปี |
|--------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
|                                                  |                     | 2563*             |                 |                            |
| 3. Core Business Enablers                        | 40                  | 69.34             | 3.4669          | 3.4669                     |
| 3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (ส.บก.)      | 5                   | 65.35             | 3.2673          | 3.2673                     |
| 3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (ส.นผ.)                 | 5                   | 28.80             | 1.4400          | 1.4400                     |
| 3.3 ความเสี่ยงและควบคุมภายใน (ส.นผ.)             | 5                   | 58.80             | 2.9400          | 2.9400                     |
| 3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า (ส.ธต.) | 5                   | 23.00             | 1.1502          | 1.1502                     |
| 3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (ส.วป.)             | 5                   | 36.05             | 1.8022          | 1.8022                     |
| 3.6 การบริหารทุนมนุษย์ (ส.บก.)                   | 5                   | 66.32             | 3.3160          | 3.3160                     |
| 3.7 จัดการความรู้และนวัตกรรม (ส.บก./ส.วป.)       | 5                   | 23.70             | 1.1850          | 1.1850                     |
| 3.8 การตรวจสอบภายใน (ส.ตส.)                      | 5                   | 58.45             | 2.9223          | 2.9223                     |
| คะแนนเฉลี่ย                                      |                     | 40.77             | 2.2788          | 3.1814                     |

หมายเหตุ \* ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2563

\*\* ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/2563

สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. (ม.ค. - พ.ค. 2563)

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                        | หน่วยวัด | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | ผลงาน<br>(ล้านบาท) /<br>ความคืบหน้า<br>(ร้อยละ) | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ไตรมาส 1/63 | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                                             |          |                     | 2563*                                           |                                  |                      |
| <b>1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์</b>                                                                                                         |          | <b>15</b>           |                                                 |                                  | <b>1.0000</b>        |
| <b>1.1 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>                                                                       |          | <b>10</b>           |                                                 |                                  |                      |
| 1.1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม                                                                 |          | <b>5</b>            |                                                 |                                  |                      |
| (1) การส่งเสริมเกษตรปลูกป่าไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563 และการดูแลรักษาแปลงเก่า ปี 2562                         | ระดับ    | 5                   | 26.00                                           | 1.0000                           | 0.0500               |
| 1.1.2 แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ                                                                                        |          | <b>5</b>            |                                                 |                                  |                      |
| (1) การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่ส่วนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์                                                                  | ระดับ    | 2.50                | 26.47                                           | 1.0000                           | 0.0250               |
| (2) การอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่ส่วนป่า                                                                                 | ระดับ    | 2.50                | 46.15                                           | 1.0000                           | 0.0250               |
| <b>1.2 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง</b>                                                                                              |          | <b>5</b>            |                                                 |                                  |                      |
| 1.2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                                                                                         |          | <b>3</b>            |                                                 |                                  |                      |
| (1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี                                                                                  | ร้อยละ   | 1.50                | 34.81                                           | 1.0000                           | 0.0150               |
| (2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน **                                                                                                  | ร้อยละ   | 1.50                | 63.28                                           | 1.0000                           | 0.0150               |
| 1.2.2 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้                                                                      | ระดับ    | 2                   | 43.70                                           | 1.0000                           | 0.0200               |
| <b>2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ</b>                                                                                                      |          | <b>45</b>           |                                                 |                                  | <b>1.6491</b>        |
| <b>2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน</b>                                                                                                              |          | <b>25</b>           |                                                 |                                  |                      |
| 2.1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) **                                                                                                        | ล้านบาท  | 15                  | 24.22                                           | 2.5265                           | 0.3790               |
| 2.1.2 การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน **                                                                                   | ล้านบาท  | 10                  | 79.90                                           | 1.6310                           | 0.1631               |
| <b>2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน</b>                                                                                                        |          | <b>20</b>           |                                                 |                                  |                      |
| 2.2.1 การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายงานสาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 |          | <b>10</b>           | 38.28                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (1) โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า                                                                                              | ระดับ    | 1                   | 32.88                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (2) กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำ                                                                                           | ระดับ    | 1                   | 32.28                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (3) กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย                                                                                                       | ระดับ    | 1                   | 70.42                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (4) กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตป่าไม้เศรษฐกิจ                                                                                                  | ระดับ    | 1                   | 13.33                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (5) กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ                                                                                            | ระดับ    | 1                   | 60.00                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (6) โครงการระดมทุนจากพันธบัตรคู้ค้า                                                                                                         | ระดับ    | 1                   | 56.94                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (7) โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)                         | ระดับ    | 1                   | 28.33                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (8) กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM)                                                        | ระดับ    | 1                   | 15.45                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (9) กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC)                                                            | ระดับ    | 1                   | 14.55                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| (10)โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ                                                                              | ระดับ    | 1                   | 58.57                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| 2.2.2 ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป.                                                                                    | ระดับ    | 10                  | 28.33                                           | 1.0000                           | 0.1000               |
| <b>3. Core Business Enablers ***</b>                                                                                                        |          | <b>40</b>           |                                                 |                                  | <b>3.4669</b>        |
| 3.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร                                                                                                   | ระดับ    | 5                   | 65.35e                                          | 3.2673                           | 0.2241               |
| 3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์                                                                                                                    | ระดับ    | 5                   | 28.80e                                          | 1.4400                           | 0.1327               |
| 3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน                                                                                                    | ระดับ    | 5                   | 58.80e                                          | 2.9400                           | 0.2077               |
| 3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า                                                                                                | ระดับ    | 5                   | 23.00e                                          | 1.1502                           | 0.1182               |
| 3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล                                                                                                                | ระดับ    | 5                   | 36.05e                                          | 1.8022                           | 0.1508               |
| 3.6 การบริหารทุนมนุษย์                                                                                                                      | ระดับ    | 5                   | 66.32e                                          | 3.3160                           | 0.2265               |
| 3.6 การจัดการความรู้และนวัตกรรม                                                                                                             | ระดับ    | 5                   | 23.70e                                          | 1.1850                           | 0.1200               |
| 3.8 การตรวจสอบภายใน                                                                                                                         | ระดับ    | 5                   | 58.45e                                          | 2.9223                           | 0.2068               |
| คะแนนเฉลี่ย ณ พฤษภาคม 2563                                                                                                                  |          |                     | 2.2788                                          |                                  |                      |
| คาดการณ์คะแนน ปี 2563                                                                                                                       |          |                     | 3.1814                                          |                                  |                      |

หมายเหตุ \* ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2563  
\*\* ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/2563  
\*\*\* ผลคะแนนรวมคะแนน Handicap จำนวน 1.2140 คะแนนแล้ว [(3.0052-1.4877)\*0.8]  
e หมายถึง ประมาณการจากผลคะแนนเฉลี่ยปี 2558-2562 และผลคะแนน Baseline

รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. (ม.ค. - พ.ค. 2563)

|   | ตัวชี้วัด                                                                                                               | คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ                                       | น้ำหนัก (ร้อยละ) | หน่วยงานรับผิดชอบ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                               | ความคืบหน้า (ร้อยละ) | ค่าการณ ระดับคะแนน* | คะแนนถ่วงน้ำหนัก |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
| 1 | การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                                                                               |                                                                   | 15               |                   |                                                                                                                                                                                                                                              | 20.00                |                     | 1.0000           |
|   | 1.1 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                                          |                                                                   | 10               |                   |                                                                                                                                                                                                                                              | 32.87                |                     |                  |
|   | 1.1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม (น้ำหนักร้อยละ 5) ประกอบด้วย 2 กิจกรรม คือ | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80                              | 5                | ส.ว.ป. / ออป. ภาค | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว และได้ไปรับสมัครเกษตรกรเพื่อ เข้าร่วมโครงการ มีการสำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก และตรวจติดตามการเตรียมพื้นที่แล้ว อยู่ระหว่าง ดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ            | 26.00                | 1.0000              | 0.0500           |
|   | สิ่งแวดล้อม (น้ำหนักร้อยละ 5) ประกอบด้วย 2 กิจกรรม คือ                                                                  | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90                              |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | (1) กิจกรรมที่ 1 การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพ                                                  | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และกิจกรรมการส่งเสริม       |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | ทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563                                                                                          | เกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจฯ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | (2) กิจกรรมที่ 2 การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562                                                                     | และผลการสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50    |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และ   |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5                    |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         |                                                                   |                  |                   | ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 26.00                                                                                                                                                                                                          |                      |                     |                  |
|   | 1.1.2 แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ฯ ความหลากหลายทางชีวภาพ                                                                  |                                                                   | 5                | ออป.เหนือบน       | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว และได้มีการดำเนินการดูแลกล้าไม้ ขนกล้าและปลูก ขุดหลุม ใส่ปุ๋ยคอกกองกันหลุม รวมทั้งได้ปลูกซ่อม และตายวัชพืชครั้งที่ 1 แล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของ แผนปฏิบัติการฯ | 26.47                | 1.0000              | 0.0250           |
|   | (1) กิจกรรมที่ 1 การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลาย                                               | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80                              | 2.50             |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | ทางชนิดพันธุ์                                                                                                           | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90                              |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่      |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | น้อยกว่าร้อยละ 90                                                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50    |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95       |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         |                                                                   |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | (2) กิจกรรมที่ 2 การอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า                                                | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80                              | 2.50             | ส.ว.ป. / ออป.     | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปี แล้ว และได้ทำแนวป้องกันไฟ เตรียม กล้าไม้ รวมทั้งได้ปลูกซ่อมและปลูกเพิ่มเติมใน พื้นที่ปลูกแปลงปี 2562 แล้ว อยู่ระหว่าง ดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติ การฯ                     | 46.15                | 1.0000              | 0.0250           |
|   |                                                                                                                         | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90                              |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่      |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | น้อยกว่าร้อยละ 90                                                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50    |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95       |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         |                                                                   |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         |                                                                   |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   | 1.2 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง                                                                                 |                                                                   | 5                | ส.บ.ง. / ส.น.ผ.   | ภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ร้อยละ 34.81                                                                                                                                                                                                | 46.38                | 1.0000              | 0.0150           |
|   | 1.2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน                                                                                     |                                                                   | 3                |                   |                                                                                                                                                                                                                                              | 49.05                |                     |                  |
|   | (1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี                                                              | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80                                            | 1.50             |                   |                                                                                                                                                                                                                                              | 34.81                |                     |                  |
|   | (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ 50)                                                                                                  | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85                                            |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90                                            |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95                                            |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100                                           |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |
|   |                                                                                                                         |                                                                   |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                     |                  |

|   | ตัวชี้วัด                                                                                                                                   | คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ                                                  |                 | น้ำหนัก (ร้อยละ) | หน่วยงานรับผิดชอบ | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ความคืบหน้า (ร้อยละ) | ค่าการณิ ระดับคะแนน* | คะแนนถ่วงน้ำหนัก |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
|   | (2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ 50) **                                                                           | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80                                                       | เทียบกับระดับ 1 | 1.50             | ส.บง. / ส.นผ.     | ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ร้อยละ 63.28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 63.28                | 1.0000               | 0.0150           |
|   | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85                                                                                                                      | เทียบกับระดับ 2                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90                                                                                                                      | เทียบกับระดับ 3                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95                                                                                                                      | เทียบกับระดับ 4                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100                                                                                                                     | เทียบกับระดับ 5                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | 1.2.2 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้                                                                      | เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ                                | เทียบกับระดับ 1 | 2                | ส.นผ. / ทุกสำนัก  | อ.อ.ป. ทบทวนแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับนโยบายและคณะทำงาน EVM ทบทวนแผนกลยุทธ์ อ.อ.ป. โดยใช้แนวทาง BSC จัดทำ Strategy Map รวมทั้งได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 เสนอคณะทำงาน EVM ของ อ.อ.ป. แล้ว อยู่ระหว่างดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 43.70 | 43.70                | 1.0000               | 0.0200           |
|   | มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น                                                                                           | เทียบกับระดับ 2                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน                                                                                           | เทียบกับระดับ 3                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร                                                                                                          | เทียบกับระดับ 4                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง                                                                                                                | เทียบกับระดับ 5                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             |                                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
| 2 | ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ                                                                                                                |                                                                              |                 | 45               |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 32.98                |                      | 1.6491           |
|   | 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน                                                                                                                     |                                                                              |                 | 25               | ส.บง.             | กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 24.22 ล้านบาท (ข้อมูล ณ มี.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9.99                 | 2.5265               | 0.3790           |
|   | 2.1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) **                                                                                                        | ค่า EBIDA -/+139.46                                                          |                 | 15               |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6.56                 |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | EBIDA จำนวน - 188.87 ล้านบาท                                                 | เทียบกับระดับ 1 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | EBIDA จำนวน - 49.21 ล้านบาท                                                  | เทียบกับระดับ 2 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | EBIDA จำนวน 90.25 ล้านบาท                                                    | เทียบกับระดับ 3 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | EBIDA จำนวน 229.71 ล้านบาท                                                   | เทียบกับระดับ 4 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | EBIDA จำนวน 369.17 ล้านบาท                                                   | เทียบกับระดับ 5 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             |                                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | 2.1.2 การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน **                                                                                   | ค่ากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน -/+142.07 ล้านบาท                          |                 | 10               | ส.บง.             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 79.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ มี.ค. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 13.41                | 1.6310               | 0.1631           |
|   |                                                                                                                                             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 27.47 ล้านบาท                           | เทียบกับระดับ 1 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 169.54 ล้านบาท                          | เทียบกับระดับ 2 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 311.61 ล้านบาท                          | เทียบกับระดับ 3 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 453.68 ล้านบาท                          | เทียบกับระดับ 4 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 595.75 ล้านบาท                          | เทียบกับระดับ 5 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             |                                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   | 2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน                                                                                                               |                                                                              |                 | 20               |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 38.28                | 1.0000               | 0.1000           |
|   | 2.2.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2563 | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80                                         | เทียบกับระดับ 1 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90                                         | เทียบกับระดับ 2 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100                                        | เทียบกับระดับ 3 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ  | เทียบกับระดับ 4 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             | ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 และได้ผลลัพธ์ เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ | เทียบกับระดับ 5 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |
|   |                                                                                                                                             |                                                                              |                 |                  |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |                  |

|  | ตัวชี้วัด                                                | คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ                                                                                | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงาน  | ความคืบหน้า<br>(ร้อยละ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ค่าการณ<br>ระดับคะแนน* | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |        |
|--|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|--------|
|  |                                                          | <u>ผลผลิต : ผลลัพธ์</u> <u>ประเภท</u>                                                                      |                     |                       |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                      |        |
|  | (1) โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า           | - แปรรูปไม้มีค่าที่รับมอบ ร้อยละ 90 :<br>- โรงงานแปรรูปฯ ได้รับการพัฒนาทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น 2% จากเป้าหมาย | สังคม               | 1                     | อปป.กลาง        | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้จัดทำบัญชีรายละเอียดไม้ท่อนที่นำเข้าแปรรูป และตัดสต็อกไม้เมื่อเสียในบางส่วนแล้ว ได้ดำเนินการแปรรูปไม้ และควบคุมการแปรรูปไม้ให้การแปรรูปไม้ในบางส่วนแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 32.88</b> | 32.88                  | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (2) กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ | - พื้นที่ 12,335 ไร่ :<br>- อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95                                             | สังคม               | 1                     | อปป.เหนือบน     | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้ทำทางตรวจการและป้องกันไฟ และทำไม้หลักและหมายแนวปลูกแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 32.28</b>                                                                                                 | 32.28                  | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (3.) กิจกรรมร่มคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย                | - ช้าง 550 เชือก :<br>- ดำเนินการตามแนวทางการส่งเสริมสุขภาพของช้าง 550 เชือกได้อย่างครบถ้วน                | สังคม               | 1                     | ส.คช.           | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว โดยมีเป้าหมายการคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 550 เชือก โดย ณปัจจุบันได้คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทยแล้ว จำนวน 1,201 เชือก ดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 70.42</b>                                              | 70.42                  | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (4) กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ             | - พื้นที่ 9,920 ไร่ :<br>- อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95                                              | สังคม               | 1                     | ส.วป. / ออป.ภาค | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้สำรวจพื้นที่ดำเนินการแล้ว รวมทั้งได้เตรียมการปลูกกล้าไม้ ดูแลและรักษากล้าไม้ที่ปลูกในบางส่วนตามขั้นตอน ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 13.33</b>                                            | 13.33                  | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (5) กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ         | - แผนสำรวจพื้นที่เศรษฐกิจในสวนป่าเศรษฐกิจ / ผลผลิตเพิ่มขึ้น 2% เมื่อเทียบกับปีก่อน                         | พาณิชย์             | 1                     | อปป.เหนือบน     | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้พิจารณาคัดเลือกพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 13.33</b>                                                                 | 60.00                  | 1.0000               | 0.1000 |

|  | ตัวชี้วัด                                                                                                           | คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ                                                                                                                                    | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | หน่วยงาน<br>รับผิดชอบ | ผลการดำเนินงาน | ความคืบหน้า<br>(ร้อยละ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ค่าการณิ<br>ระดับคะแนน* | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |        |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|--------|
|  |                                                                                                                     | ผลผลิต : ผลลัพธ์<br>ประเภท                                                                                                                                     |                     |                       |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |                      |        |
|  | (6) โครงการระดมทุนจากพันธบัตรคูค้า                                                                                  | - มีโครงการระดมทุนจากพันธบัตรจำนวน 1 โครงการ :<br>- วงเงินจากการทำสัญญาไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท                                                                  | พาณิชย์             | 1                     | ส.ธต.          | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้มีการพิจารณาร่าง TOR ประมูลไม่ล่งหน้าเพื่อขออนุมัติดำเนินการแล้ว โดย ออ.ป.ภาคได้ประกาศประมูลจำหน่ายไม่ล่งหน้าในบางส่วนแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 56.94                                                                             | 56.94                   | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (7) โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนารูจกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) | - คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เห็นชอบโครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนฯ :<br>- มีแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจปลูกป่าเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมไม้ อย่างน้อย 1 ด้าน | พาณิชย์             | 1                     | ส.ธต.          | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และ ส.ธต. ได้มีการนำเสนอ อ.อ.ป. เพื่อ มอบหมายให้ อ.อ.ป.ภาค เชิญชวนหรือสรรหาภาคเอกชนร่วมพัฒนารูจกิจของ อ.อ.ป. ทั้ง 3 ด้าน ประกอบด้วยด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ ด้านอุตสาหกรรมไม้ และด้านท่องเที่ยวเชิงนิเวศในแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 28.33 | 28.33                   | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (8) กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)                                                                | - สวนป่าได้รับการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 18 แห่ง :<br>- สวนป่าผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 18 แห่ง                                           | พาณิชย์             | 1                     | ส.ว.ป.         | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว อยู่ระหว่างการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานให้ความรู้ระบบการจัดการสวนป่า / ป่าไม้ อย่างยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล FSC และดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 15.45                                                                                                                | 15.45                   | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (9) กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)                                                       | - โรงงานได้รับการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 10 แห่ง :<br>- โรงงานผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 10 แห่ง                                           | พาณิชย์             | 1                     | ส.ว.ป.         | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้มีการสำรวจโรงงานเบื้องต้นแล้ว อยู่ระหว่างการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานให้ความรู้ระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ และดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 14.55                                                                                                    | 14.55                   | 1.0000               | 0.1000 |
|  | (10) โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ                                                     | - จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จจำนวน 2 ชิ้น :<br>- จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จไปใช้ประโยชน์จำนวน 2 ชิ้น                                                          | สังคม               | 1                     | ส.ว.ป.         | ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งได้ขอความเห็นชอบงานวิจัยหรือทำโครงการวิจัยที่ได้ทำการวิเคราะห์และคัดเลือกแล้ว อยู่ระหว่างนำงานวิจัยดังกล่าวมาทดลอง/ปรับปรุง/เปรียบเทียบให้เข้ากับการปฏิบัติงานที่กำลังดำเนินการในปัจจุบัน และดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ<br><br>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 58.57                                | 58.57                   | 1.0000               | 0.1000 |

| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | น้ำหนัก (ร้อยละ) | หน่วยงานรับผิดชอบ                                                                        | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ความคืบหน้า (ร้อยละ)                                                              | คาดการณ์ระดับคะแนน*                                                                   | คะแนนถ่วงน้ำหนัก                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.2.2 ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป.                                                                                                                                                                                                                                                            | <div> <div> รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.อ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน 1) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) 2) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) 3) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ 4) การสร้างต้นแบบ (Prototype) </div> <div> ดำเนินการระดับ 1 แล้วเสร็จ และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งระยะยาวและเป้าหมายประจำปี 2563 </div> <div> ดำเนินการระดับ 2 แล้วเสร็จ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด </div> <div> ดำเนินการระดับ 3 แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริงจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี 2563 ร้อยละ 5 </div> <div> ดำเนินการระดับ 3 แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริงจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี 2563 ร้อยละ 10 </div> <div> <b>หมายเหตุ</b><br/> ในการรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของค่าเกณฑ์วัดระดับ 1 สามารถคัดเลือกได้มากกว่า 1 ผลิตภัณฑ์ </div> </div> | 10               | ส.ธต. / ออ.ป.เหนือบน / ออ.ป.กลาง                                                         | <p>ส.ธต. ได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลจากปีที่ผ่านามา เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเสนอผู้อำนวยการให้ความเห็นชอบแล้ว และได้มีการรายงานปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งขออนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.อ.ป. ตามขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ</p> <p><b>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 28.33</b></p> | 28.33                                                                             | 1.0000                                                                                | 0.1000                                                                                     |
| <b>3 Core Business Enablers ***</b><br>3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร<br>3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์<br>3.3 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน<br>3.4 การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย<br>3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล<br>3.6 การบริหารทุนมนุษย์<br>3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม<br>3.8 การตรวจสอบภายใน | ระดับคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการ Core Business Enablers แต่ละด้านพิจารณา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 40               | ส.บ.ก.<br>ส.น.ผ.<br>ส.น.ผ.<br><br>ส.ธต.<br>ส.ว.ป.<br>ส.บ.ก.<br>ส.บ.ก. / ส.ว.ป.<br>ส.ต.ส. | อ.อ.ป. ได้ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแต่ละด้านศึกษาคู่มือ เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามคู่มือและหลักเกณฑ์ฯ ของ Core Business Enablers แต่ละด้าน <p>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 69.34</p>                                                                                                                                                                                                                                      | 69.34<br>65.35<br>28.80<br>58.80<br><br>23.00<br>36.04<br>66.32<br>23.70<br>58.45 | e<br>3.2673<br>1.4400<br>2.9400<br><br>1.1502<br>1.8022<br>3.3160<br>1.1850<br>2.9223 | 3.4669<br>0.2241<br>0.1327<br>0.2077<br><br>0.1182<br>0.1508<br>0.2265<br>0.1200<br>0.2068 |
| คะแนนเฉลี่ย ณ พฤษภาคม 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 40.77                                                                             |                                                                                       | 2.2788                                                                                     |

หมายเหตุ \* ข้อมูล ณ พฤษภาคม 2563

\*\* ข้อมูล ณ ไตรมาส 1/2563

\*\*\* ผลคะแนนรวมคะแนน Handicap จำนวน 1.2140 คะแนนแล้ว  $[(3.0052-1.4877)*0.8]$

**ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข**

| การดำเนินงาน                      | คืบหน้า<br>(ร้อยละ) | ปัญหาอุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. แผนงานตามยุทธศาสตร์            | 20.00               | การดำเนินงานในภาพรวมมีการชะลอตัว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | - จัดทำรายงานปัญหาอุปสรรคเสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาปรับแผนการดำเนินงานในส่วนที่ได้รับผลกระทบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2. การดำเนินงานของ<br>รัฐวิสาหกิจ | 32.98               | <p>การดำเนินงานในภาพรวมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID 19 ส่งผลต่อผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ดังนี้</p> <p><b>1) ธุรกิจป่าไม้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คำสั่งซื้อของลูกค้าลดลงจำนวนมาก เนื่องจากลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาซื้อสินค้า ทั้งไม้ซุง ไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้ และส่งออกสินค้าไปจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศได้</li> <li>- ลูกหนี้การค้าขอชะลอการชำระเงินให้ อ.อ.ป. เนื่องจากขาดสภาพคล่อง ทำให้ อ.อ.ป. ขาดกระแสเงินสดจากการจำหน่ายสินค้า</li> </ul> <p><b>2) ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการหยุดและชะลอการผลิตเนื่องจากไม่มีคำสั่งซื้อและมีไม้ค้ำงสต็อกเป็นจำนวนมาก แต่ อ.อ.ป. ยังต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายบุคลากร/คนงานตามปกติ</li> </ul> <p><b>3) ธุรกิจบริการท่องเที่ยว</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 จึงส่งผลให้นักท่องเที่ยว ยกเลิกโปรแกรมต่างๆ และงดกิจกรรมด้านท่องเที่ยว ทุกด้านตามนโยบายของรัฐบาล ในขณะที่ อ.อ.ป. ยังต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายการดำเนินงานตามปกติ เช่น ค่าใช้จ่ายบุคลากร/คนงาน ค่าเลี้ยงดูและบริหารช้าง และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสถานที่</li> </ul> | <p>- จัดทำรายงานปัญหาอุปสรรคเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาปรับลดประมาณการกำไร (ขาดทุน) งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้นำหน่วยงานเร่งรัดรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้</li> <li>- ให้นำหน่วยงานชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน เครื่องจักร ยานพาหนะ ไปพลางก่อน กรณีที่สถานการณ์คลี่คลาย อ.อ.ป. จะได้พิจารณาให้จัดซื้อในภายหลังต่อไป</li> <li>- ให้นำหน่วยงานพิจารณาจัดหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. โดยการพิจารณาร้านขายไม้แปรรูปประจำท้องถิ่นหรือร้านค้าเอกชน</li> </ul> |

| การดำเนินงาน              | คืบหน้า<br>(ร้อยละ) | ปัญหาอุปสรรค                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           |                     | <b>4) ธุรกิจอื่น</b><br>- การซื้อขายไม้แปรรูป ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีแผนจะซื้อไม้จาก อ.อ.ป. แต่ไม่สามารถซื้อได้ตามแผน เนื่องจากต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.โอนงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2563<br>- รายได้ค่าเช่า ลูกค้าขอไม่ชำระเงินค่าเช่าให้ อ.อ.ป. เนื่องจากได้รับความเดือดร้อนจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถประกอบการค้าในพื้นที่เช่าได้ |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3. Core Business Enablers | 69.34               | การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers เป็นเรื่องใหม่ และมีรายละเอียดค่อนข้างมาก ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบดำเนินการตาม Enabler แต่ละด้าน ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                         | - ให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบดำเนินการตาม Enabler แต่ละด้าน ศึกษาคู่มือการดำเนินการจาก คู่มือการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบ SE-AM ที่ ส.นพ. ได้เวียนให้ทุกหน่วยงานทราบแล้ว กรณี มีข้อสงสัยให้ประสานสอบถามข้อมูลรายละเอียดจาก สคร. และ ทريس ได้โดยตรง |