



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สारบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 212 , 213 IP Phone 111210

ที่ ทส 1401/ว 1193

วันที่ 3 เมษายน 2563

เรื่อง การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในงบประมาณ พ.ศ.2563

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
 2. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์
 3. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (พร้อมเรื่องเดิม)
เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ศุภมา

(นางชุตินญา ลิ้มวชิรานันต์)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง

ปฏิบัติกรแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ศูนย์บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน) โทร.521
ที่ ทส 1404.1 / 279 วันที่ 2 เมษายน 2563

เรื่อง การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) ลงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ท้ายบันทึก
สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ที่ ทส 1404.1/266 ลงวันที่ 30 มีนาคม 2563 เรื่อง การวางระบบการ
ประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตประพฤติมิชอบในส่วนราชการ : การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โปรดลงนามในบันทึกเรียนปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เพื่อรายงานการประเมินผลความเสี่ยงการทุจริตของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 จำนวน 1 กระบวนงาน นั้น

สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ
อ.อ.ป. ได้นำผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปี 2563 คือกระบวนงาน แผนงาน/โครงการ
ตามงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มาจัดทำ
ในรูปแบบแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. เสร็จเรียบร้อยแล้ว (ตามเอกสารแนบ) จึงเห็นควรแจ้งให้หน่วยงาน
ดำเนินการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนงานดังกล่าว และจัดส่งรายงานผลการบริหาร
ความเสี่ยง มาให้ ส.นพ. ตามรายละเอียด ดังนี้

ที่	กิจกรรม	กำหนดส่งรายงาน	หมายเหตุ
1	รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ไตรมาสที่ 1	ภายใน 25 เม.ย.63	
2	รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ไตรมาสที่ 2	ภายใน 25 มิ.ย. 63	ส.นพ. ต้องสรุปรายงานผลการ บริหารความเสี่ยงรอบครึ่งปี ต่อกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในเดือน ก.ค. 2563
3	รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ไตรมาสที่ 3	ภายใน 25 ก.ย. 63	
4	รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ไตรมาสที่ 4	ภายใน 25 ธ.ค. 63	

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

- ดาเนินการตามท.ส.นพ. เลข 0

ในจัดสรรงานตามแผนงาน

(นายถนอมศักดิ์ เจียมแหลม)

น.ส.วิภา

นายวิษ

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 0)
สำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

2 เม.ย. 63

(นายประสิทธิ์ เกิดโต)

รองผู้อำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 3822

- 2 เม.ย. 2563

1494/ป

2/4/63

3/11.31

13.35 น. 1446/น 15.08 น 2/เม.ย.63

นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปัจจัยเสี่ยง : แผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

สาเหตุความเสี่ยง

อ.อ.ป. ดำเนินงานด้านบริหารสังคม ซึ่งนอกเหนือจากการดำเนินงานด้านธุรกิจป่าไม้ การดำเนินงานด้านบริการสังคมในแต่ละปีจะได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลปีละประมาณ ๒๐๐-๒๕๐ ล้านบาท เพื่อดำเนินงานส่งเสริมการสร้างความยั่งยืนภาพทางเศรษฐกิจของเกษตรกรชุมชน เผยแพร่แหล่งความรู้ความเข้าใจด้านการอนุรักษ์ บำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับเอกชน และประชาชนในท้องถิ่น

การดำเนินการต่างๆ อ.อ.ป. จะมอบให้สวนป่าในแต่ละภูมิภาค และสถาบันเทศบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่รัฐบาลได้อนุมัติแผนงานและงบประมาณให้ดำเนินการ การดำเนินงานอาจจะใช้จ่ายงบประมาณจำนวนมาก แต่ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายซึ่งอาจมีเหตุผล ดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การจัดซื้อจัดจ้างจะดำเนินการทั้งในด้านงบประมาณดำเนินการ และงบประมาณลงทุน หากดำเนินการล่าช้ากว่าแผน ก็จะทำให้การดำเนินงานไม่แล้วเสร็จได้

๒. การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ไม่มีประสิทธิภาพ

การดำเนินการล่าช้า จะทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้การดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องก็ต้องเลื่อนการดำเนินงานออกไปด้วย อาจทำให้เกษตรกรหรือชุมชน ได้รับประโยชน์จากโครงการน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

หลักการและเหตุผล

อ.อ.ป.ดำเนินการด้านการบริการแห่งรัฐ โดยส่งเสริมศักยภาพทางเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อสร้างรายได้ให้เกษตรกรในชุมชนเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือจากรายได้จากการทำสวน ทำนา รวมทั้งสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน นอกจากนั้นยังมีการปลูกป่าเพื่ออนุรักษ์ ป่าต้นน้ำลำธารรวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชน และประชาชนในท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกร่วมกัน อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่ผ่านมา อ.อ.ป. ได้รับงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลปีละประมาณ ๒๐๐-๒๕๐ ล้านบาท แต่อาจมีความเสี่ยงที่จะใช้จ่ายงบประมาณตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน และอาจจะได้รับข้อร้องเรียนในการดำเนินงานได้ จึงจำเป็นต้องนำมาบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การดำเนินงานของ แผนงาน/โครงการ รายได้งบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
๒. เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลเป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย

๑. ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลประจำปี ๒๕๖๓ เป็นไปตามเป้าหมาย
๒. เบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลประจำปี ๒๕๖๓ ตามแผนเบิกจ่ายร้อยละ ๑๐๐

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

ค่าระดับ ๓ ผลกระทบขององค์กร การเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลได้ร้อยละ ๙๐

ช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

ค่าระดับ ๔ ผลกระทบขององค์กร การเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลได้ร้อยละ ๘๕

ระยะเวลาการดำเนินงาน

มกราคม – ธันวาคม ๒๕๖๓

การกำหนดค่าโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)

จำนวนเรื่องร้องเรียนด้านการดำเนินงานตามงบประมาณอุดหนุนรัฐบาล

กำหนดค่าผลกระทบต่อองค์กร (I)

การเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลประจำปี ๒๕๖๓

การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : แผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

สถานะปัจจุบัน : 1 x 5

เป้าหมาย : 1 x 3

เกณฑ์วัด : การเบิกจ่ายงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลประจำปี 2563

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	มีเรื่องร้องเรียนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ของงบอุดหนุนจำนวน 4 ครั้ง	5	สูงมาก	เบิกจ่ายงบประมาณได้ 80 %
4	สูง	มีเรื่องร้องเรียนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ของงบอุดหนุนจำนวน 3 ครั้ง	4	สูง	เบิกจ่ายงบประมาณได้ 85 %
3	ปานกลาง	มีเรื่องร้องเรียนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ของงบอุดหนุนจำนวน 2 ครั้ง	3	ปานกลาง	เบิกจ่ายงบประมาณได้ 90 %
2	น้อย	มีเรื่องร้องเรียนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ของงบอุดหนุนจำนวน 1 ครั้ง	2	น้อย	เบิกจ่ายงบประมาณได้ 95 %
1	น้อยมาก	ไม่มีเรื่องร้องเรียนการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ของงบอุดหนุน	1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบประมาณได้ 100 %

กิจกรรมจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย			
สาเหตุความเสี่ยง (Root Cause)	แผนการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1 แผนการจัดซื้อจัดจ้าง	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.บง. ส.นผ.
2. การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ไม่มีประสิทธิภาพ	1.2 แผนการจัดการประสิทธิภาพการดำเนินงาน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.บง. ส.นผ.

1.1 แผนการจัดซื้อจัดจ้าง														
กิจกรรมปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ผู้รับผิดชอบ
	1. ส.บ.ก. จัดทำแบบฟอร์ม Checklist การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้หน่วยงานรายงานประกอบกับการรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือน													
2. หน่วยงานจัดทำข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม Checklist ในรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง พร้อมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา														ออป.ภาค ส.คช. ส.วป. ส.นผ.

1.2 แผนการจัดการประสิทธิภาพการดำเนินงาน														
กิจกรรมปฏิบัติการจัดการความเสี่ยง	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	ต.ค. 63	พ.ย. 63	ธ.ค. 63	ม.ค. 64	ผู้รับผิดชอบ
	1. ออป.เขต และหน่วยงานระดับส่วนติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานความแผนงาน/โครงการ รายงานสำนัก และสรุปรายงาน อ.อ.ป. พร้อมปัญหา อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขเป็นรายไตรมาส													

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
หน่วยงานสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ผู้ประสานงาน นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี
ตำแหน่ง หัวหน้าส่วน (ระดับ ๗)
หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๒๘๒ ๓๒๔๓ - ๗ ต่อ ๕๒๑ โทรสาร ๐ ๒๖๒๙ ๘๖๖๐
E - mail: riskmanagement.fio@gmail.com

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

- ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
- ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

ชื่อกระบวนการ/งาน แผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน
แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

หลักการและเหตุผล

อ.อ.ป.ดำเนินการด้านการบริการแห่งรัฐ โดยส่งเสริมศักยภาพทางเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อสร้างรายได้ให้เกษตรกรในชุมชนเพิ่มมากขึ้น นอกเหนือจากรายได้จากการทำสวน ทำนา ยังเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน นอกจากนี้ยังมีการปลูกป่าเพื่ออนุรักษ์ป่าต้นน้ำลำธาร รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกร่วมกัน อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานที่ผ่านมา อ.อ.ป. ได้รับงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลปีละประมาณ ๒๐๐ - ๒๕๐ ล้านบาท แต่อาจมีความเสี่ยงที่จะใช้จ่ายงบประมาณตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และอาจจะได้รับข้อร้องเรียนในการดำเนินงานได้ จึงจำเป็นต้องนำมาบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ การระบุความเสี่ยง

ตารางที่ ๑

การระบุความเสี่ยง อ.อ.ป. ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วลงความเห็น ว่า เรื่อง แผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนของรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknown Factor)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		Know Factor	Unknown Factor
๑	การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	✓	
๒	การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ไม่มีประสิทธิภาพ		✓

ความหมาย

Know Factor เคยเกิดประวัติอยู่แล้ว คาดหมายว่ามีโอกาสสูงที่จะเกิดซ้ำ

Unknown Factor ไม่เคยเกิด ไม่มีประวัติมาก่อน พยากรณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ประมาณการล่วงหน้าในอนาคต

๑. การจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การจัดซื้อจัดจ้างจะดำเนินการทั้งในด้านงบประมาณ ดำเนินการ และงบประมาณลงทุน หากดำเนินการล่าช้ากว่าแผน ก็จะทำให้การดำเนินงานไม่แล้วเสร็จได้

๒. การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการไม่มีประสิทธิภาพ จะทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และ การดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องก็ต้องเลื่อนการดำเนินงานออกไปด้วย

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ตารางที่ ๒

จากการนำโอกาส/ความเสี่ยงการทุจริตมาวิเคราะห์เพื่อแสดงสถานะความเสี่ยงการทุจริตของแต่ละโอกาส/ความเสี่ยงการทุจริตและพบว่า โอกาส/สาเหตุความเสี่ยงดังกล่าวมีความเสี่ยงปานกลาง (สีเหลือง) สามารถใช้ความระมัดระวังระหว่างการทำงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้ และมีความเสี่ยงสูง (สีส้ม) เนื่องจากเป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หรือหลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน ยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงาน

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามสีไฟจราจร)

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
๑	การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย			✓	
๒	การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ไม่มีประสิทธิภาพ			✓	

เมื่อนำสถานะความเสี่ยงจากตารางที่ ๒ มาทำการหาความเสี่ยงร่วม ซึ่งได้จากระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง คูณกับ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ ดังนี้

ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง			ระดับความรุนแรงของผลกระทบ			ค่าความเสี่ยงรวม จำเป็น x รุนแรง
		๓	๒	๑	๓	๒	๑	
๑	การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย		๒			๒		๔
๒	การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการไม่มีประสิทธิภาพ		๒			๒		๔

ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง
		MUST	SHOULD
		ค่าควรเป็น ๓ หรือ ๒	ค่าควรเป็น ๑
๑	การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๒	
๒	การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการไม่มีประสิทธิภาพ	๒	

ตารางที่ ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	๑	๒	๓
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึง หน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาควิเคราะห์		/	x
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial		/	x
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User		/	x
ผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process	x	/	
กระทบด้านการเรียนรู้ องค์กรความรู้ Learning & Growth	x	/	

ขั้นตอนที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ตารางที่ ๔

นำค่าความเสี่ยงรวมจากตารางที่ ๓ มาทำการประเมินควบคุมการทุจริต เพื่อประเมินว่า มีระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตอยู่ในระดับใดเมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ จึงประเมินได้ดังนี้

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ค่าความเสี่ยงระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยงระดับปานกลาง	ค่าความเสี่ยงระดับสูง
	ดี	ต่ำ	ค่อนข้างต่ำ	ปานกลาง
๑) การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (๒x๒)	พอใช้	ค่อนข้างต่ำ	2x2 ปานกลาง	ค่อนข้างสูง
๒) การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการไม่มีประสิทธิภาพ (๒x๒)			2x2	
	อ่อน	ปานกลาง	ค่อนข้างสูง	สูง

แบบรายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต)

จากตารางที่ ๔ ได้เลือกเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงสุดตามลำดับ มาทำแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตตามลำดับความรุนแรงแล้ว ได้แผนบริหารความเสี่ยงดังนี้

ชื่อแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต	แผนงาน/โครงการ ตามงบประมาณอุดหนุนรัฐบาลมีค่าใช้จ่ายตามแผน แต่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
<p>สาเหตุความเสี่ยง</p> <p>๑. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย</p>	<p>มาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง</p> <p>๑. ส.บก. จัดทำแบบฟอร์ม Checklist การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้หน่วยงานรายงานประกอบกับการรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างรายเดือน</p> <p>๒. หน่วยงานจัดทำข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ตาม Checklist ในรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง พร้อมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา</p>
<p>๑. การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการไม่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>๑. ออป.เขต ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานความแผนงาน/โครงการ รายงาน อ.อ.ป. ภาค และสรุปรายงาน อ.อ.ป. พร้อมปัญหา อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขเป็นรายไตรมาส</p>

หมายเหตุ : รอบที่ ๑ รายงานภายในวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๓