

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/
หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่ำระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
SR1.1 รายได้จากการจำหน่ายไม้ ซุงสักสวนป่า	1. แผนทบทวนขั้นตอนและ การทำไม้สักสวนป่าและการ จำหน่ายไม้	1) สวนป่าเตรียมความพร้อมตามข้อกำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการทำไม้ และรายงานให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้	SR1.1			/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 ผลการดำเนินงาน รายได้ (เป้าหมายรายไตรมาส) 1) ผลผลิตไม้นอกโครงการ 2.38 ล้านบาท คิดเป็น 101.20% 2) ไม้สักสวนป่า 80.81 ล้านบาท คิดเป็น 77.17 % 3) ไม้ยูคาลิปตัส 22.11 ล้านบาท คิดเป็น 218.89 % 4) ไม้สวนป่าอื่นๆ 4.73 ล้านบาท คิดเป็น 30.62 % 5) ผลผลิตยางพารา 31.48 ล้านบาท คิดเป็น 58.76 % 6) อุตสาหกรรมไม้ 36.74 ล้านบาท คิดเป็น 42.87% 7) การท่องเที่ยว 5.59 ล้านบาท คิดเป็น 43.64 % 8) การซื้อขายไม้แปรรูป 332.31 ล้านบาท คิดเป็น 177.25 % 9) การดำเนินงานอื่นๆและรายได้อื่นๆ 22.35 ล้านบาท คิดเป็น 96.74 % รวมรายได้ทั้งสิ้น 538.49 ล้านบาท คิดเป็น 108.73% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 26.72% เมื่อ เปรียบเทียบกับเป้าหมายทั้งปี (2,015.33 ล้านบาท) ค่าใช้จ่าย 1) ค่าใช้จ่ายต้นทุนสินค้าที่ขาย 410.08 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย 98.95 ล้านบาทรวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 509.75 ล้านบาท คิดเป็น 105.42% เมื่อเทียบกับเป้าหมายรายไตรมาส และเป็น 34.20 % เมื่อเปรียบเทียบกับ เป้าหมายทั้งปี มาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. หน่วยงานมีมาตรการลดค่าใช้จ่าย โดยได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าว และประเมินผลการลดค่าใช้จ่ายบริหาร ของหน่วยงานทุกไตรมาส โดยเดือน มีนาคม 2563 สำนักงานกลางมีค่าใช้จ่ายสะสม ทั้งสิ้น 24.04 ล้านบาท คิดเป็น77.92% ของงบประมาณในไตรมาสที่ 1 และเป็น 15.95 % ของงบประมาณประจำปี โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก มีรายได้จาก ไม้สักสวนป่ายางพารา และอุตสาหกรรมไม้ 149.03 ล้านบาท คิดเป็น 15.18% ของเป้าหมาย ผลกระทบต้องกร ผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) เท่ากับ 12.66 ล้าน
		2) สวนป่าวางแผนการเตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการ ทำไม้ และจัดหาเครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้	SR1.1			/		
		3) สวนป่าเร่งรัดการทำไม้ออกในช่วงฤดูแล้ง (64,510 ลบ.ม.) และ บำรุงรักษายานพาหนะ เครื่องจักรกลทำไม้ในช่วงที่ทำการทำไม้	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้	SR1.1			/		
		4) สวนป่า และ ออป. เขต แจ้งประชาสัมพันธ์กับผู้เกี่ยวข้องให้ ทราบข้อมูลจำนวนไม้ หนองไม้ การบริการหลังการขาย ทุกเดือน ส.ธต. รวบรวมข้อมูล เผยแพร่เพื่อจำหน่ายไม้ซุงสัก	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.1			/		
		5) เพิ่มช่องทางจำหน่ายทั้งออนไลน์ (เช่น FACEBOOK) และ ออฟไลน์ (หน้าร้าน ไรต์ดอต) /ติดต่อจำหน่ายตรงกับ ผู้ประกอบการรายใหญ่ เพื่อระบายสินค้า ไม่ให้สินค้าคงเหลือเกิน กำหนด	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.1			/		
		6) ออป.ภาค ติดตามประเมินผลสรุปปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไข รายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไข	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.1	/				
2. แผนการจัดการ การ วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต ด้านไม้สักสวนป่า		1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อน ต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มค่า ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค.-ม.ย.63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้	SR1.1	/				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามกว่าเป้าหมาย อยู่ใน ระดับสูงมาก (LxI = 5x5 =25) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1) การจำหน่ายไม้ซุงสักชะลอตัว เนื่องจากลูกค้าประจำชะลอการสั่งซื้อหรือลดปริมาณซื้อ 2) ด้านอุตสาหกรรมไม้ ลูกค้าชะลอการซื้อ ทำให้ต้องชะลอการผลิตด้วย เพื่อควบคุมสินค้าคงเหลือให้อยู่ในปริมาณที่ เหมาะสม คุณภาพไม้แปรรูปไม่เป็นที่ยอมรับของตลาด 3) ด้านยางพารา ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากเกิดภาวะฝนทิ้งช่วง เร็วกว่าปริมาณการ ทำให้องค์กรขาดรายได้ 4) การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่าทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว
		2) หน่วยงาน กำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญ ให้ลดลง เช่น คำนวณต้นทุนเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตน้ำยางพารา ค่าเบี้ยเลี้ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ	มี.ค. - พ.ค. 63	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้ ส.บง.	SR1.1	/				
		3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูล ต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	สวนป่า ออป.เขต อป. ภาค ยกระัน ออป.ได้ ส.บง.	SR1.1	/				

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/
หน้าที่2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
SR1.2 ผลผลิตอุตสาหกรรมไม้ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	3. แผนเพิ่มรายได้ด้าน อุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตาม เป้าหมาย	1) ส่วนอุตสาหกรรมไม้ จัดทำแผนการรับวัตถุดิบ ไม้ซุงท่อนราย เดือน ให้เป็นไปตามศักยภาพและเป้าหมายของโรงเลื่อย	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2			/		ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา 1) จัดทำประกันราคาแบบผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. 2) ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์การผลิตและจำหน่ายสินค้าให้เหมาะสมและมีความคล่องตัว 3) พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้าง Value creation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า
		2) ส่วนอุตสาหกรรมเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่ สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความพร้อม พร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้ และ ทำผลิตภัณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2			/		4) จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าคงเหลือ ในเทศกาลสำคัญ 5) จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า มีพันธมิตรเพิ่มขึ้น 5 ราย 6) ปรับปรุงการจำหน่ายไม้ซุง ไม้ให้ถูกกตลาดค้าซื้อ ด้วยการนำไปจำหน่ายนอกพื้นที่ เพื่อลดปริมาณสินค้า 7) หาเป้าหมายกลุ่มลูกค้าให้ตรงกับสินค้าที่จะขาย
		3) ส.ธต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ติดต่อยุทธศาสตร์เพื่อตลาด ล่วงหน้าก่อนการผลิตสินค้า เพื่อให้ผลิตสินค้าได้ตามความต้องการ ของผู้ซื้อ เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และบริการหลังการขายเช่น การขนส่ง การรับประกันสินค้า การดูแลหลังการขาย	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวปป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.2			/		8) จัดทำมาตรการรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 9) นำไม้แปรรูปที่ไม่เป็นที่นิยม ไม่ได้ขนาด มาทำเป็นไม้ประสาน
		4) ส.ธต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประสานสัมพันธ์ข้อมูลสินค้า ให้กับลูกค้าเก่า และประสานพันธ์เพื่อดำเนินการหาลูกค้าใหม่/จัด ให้มีการส่งเสริมการขายตามโอกาสที่สำคัญ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.2			/		
		5) ส.ธต. และ ออป.ภาค หาพันธมิตรคู่ค้าเพื่อเพิ่มสถานที่ในการ จำหน่ายไม้แปรรูป ไม้ประสาน และผลิตภัณฑ์ไม้ (เพิ่มอีก 5 ราย)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.2			/		
		6) ส.ธต. และ ออป.ภาค ติดตามและประเมินผลการดำเนินการ ตามแผนเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมายราย ไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคพร้อมแนว ทางแก้ไข	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.ธต.	SR1.2	/				
	4. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุน การผลิต ด้านอุตสาหกรรมไม้	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อน ต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มค่า ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน	ม.ค. - เม.ย. 63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้	SR1.2	/				
		2) หน่วยงานกำหนดมาตรการและเป้าหมายในการลดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญ ให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตนํ้ายางพารา ค่าเบี่ยเสี่ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ	มี.ค.-พ.ค.63	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2	/				
		3) หน่วยงานผลิต ดำเนินการตามมาตรการและเปรียบเทียบข้อมูล ต้นทุนค่าใช้จ่ายกับต้นทุนเฉลี่ยทุกไตรมาส รายงาน ส.บง.	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ได้ ส.บง.	SR1.2	/				

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/
หน้าที่3

[illegible]

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/
หน้าที่4

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรกำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) (ตามค่าระดับ 2 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
S2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบ										



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

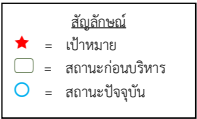
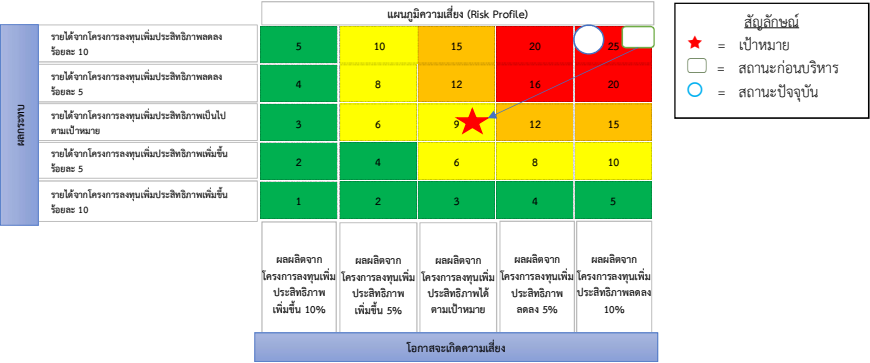
บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้จ่ายจากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
SR2.1 การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	1. แผนติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง	1) ออป. เหนือบน จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และดำเนินการตามสัญญา	ม.ค. - เม.ย. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินการด้านงบประมาณของ ออป. เหนือบน (1) งบลงทุนผูกพันดำเนินการ 14.33 ล้านบาท (2) งบลงทุนผูกพันการเบิกจ่าย 38.69 ล้านบาท เบิกจ่าย 7.11 ล้านบาท (3) งบลงทุนอนุมัติรายปี 4.07 ล้านบาท เบิกจ่าย 2.84 ล้านบาท
		2) ออป. เหนือบน จัดเตรียมบุคลากร กำหนดผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบโดยตรง และให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอน	ก.พ. - พ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1	/				รวมงบลงทุนทั้งสิ้น 57.10 ล้านบาท มีการเบิกจ่ายจริง 9.95 ล้านบาท ออป. เหนือบน มีการดำเนินการ ดังนี้ 1) แผนปี 2563 แผนทำไม้ 35,100 ลบ.ม. แผนเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้ทำไม้เข้า 15,700 ลบ.ม. (เป็นแผนปกติประจำปี 10,000 ลบ.ม. และเป็นแผนเพิ่มประสิทธิภาพกรณี เครื่องจักร
		3) ออป. เหนือบน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ ติดตามการก่อสร้าง/ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนด	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน	SR2.1			/		ติดตั้งแล้วเสร็จ 5,700 ลบ.ม.) 2) มีการประชุมภายใน สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า จึงปรับแผนทำไม้จาก 35,100 ลบ.ม. เป็น 28,900 ลบ.ม. และปรับแผนเพิ่มประสิทธิภาพ กรณีเครื่องจักรติดตั้งแล้วเสร็จจาก 15,700 ลบ.ม. เป็น 10,000 ลบ.ม. แต่ยังไม่ได้ขออนุมัติจาก อ.อ.ป.
		4) ออป. เหนือบน ติดตามและรายงานผล การจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ โดยระบุปัญหาอุปสรรคของแต่ละขั้นตอน และดำเนินการแก้ไขปัญหา ให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป. เหนือบน ส.บก.	SR2.1			/		3) มีการจัดทำแผนรองรับภัยพิบัติที่ไม่คาดคิดอยู่แล้ว 4) การติดตั้งเครื่องจักรยังไม่แล้วเสร็จ และได้ดำเนินการขอผูกพันดำเนินการจากแผนปี 2562 มาดำเนินการในปี 2563 ส่วนหนึ่งมาจากผลกระทบมาจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า เนื่องจากเครื่องจักรบางประเภทต้องนำเข้าจากประเทศจีน
SR2.2 การผลิตและการจำหน่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2. แผนการผลิตและการจำหน่าย	1) หน่วยงานเตรียมบุคลากร ผู้ปฏิบัติงาน และแรงงาน สำหรับใช้เครื่องจักรเครื่องมือในการผลิต สำหรับเครื่องจักรที่มีอยู่เดิมและที่จัดซื้อเพิ่มขึ้น	ม.ค. - ธ.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2	/				ออป.กลาง มีการดำเนินการ ดังนี้ 1) ด้านสวนป่า เป้าหมายคือ เพิ่มการผลิตไม้สักสวนป่าจาก 5000 ลบ.ม. เป็น 7000 ลบ.ม. ไตรมาส 1 ผลิตได้ 1,054.33 ลบ.ม. 2) ด้านอุตสาหกรรม เป้าหมายคือ นำไม้สักขึ้นเลื้อน 5,000 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 63,000 ลบ.ฟ. ไตรมาส 1 นำไม้เข้าเลื่อย 625.93 ลบ.ม. ได้ไม้แปรรูป 6,877.84 ลบ.ฟ.
		2) หน่วยงานจัดทำแผนการผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ การจำหน่าย ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน/ จัดให้ผู้ซื้อล่วงหน้าเพื่อใช้ในการวางแผนการผลิต ในแต่ละช่วงตามศักยภาพของเครื่องมือเครื่องจักร และวัตถุดิบ	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2			/		3) มีการลดค่าจ้างรถคัมโบ้ โดยการเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย 4) หน่วยงานมีการจัดทำแผนการรับมือจากภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากผลผลิตจากโครงการลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพยังต่ำกว่าเป้าหมาย ผลกระทบต้ององค์กร ผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก รายได้จากโครงการลงทุนเพิ่ม
		3) หน่วยงานจัดทำแผนการรับมือเหตุจากภัยพิบัติที่ไม่คาดคิด เช่น อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย เป็นต้น	ม.ค. - มี.ค. 63	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2	/				ประสิทธิภาพในภาพรวมยังต่ำกว่าเป้าหมาย เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้จ่ายจากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 =25)
		4) หน่วยงานดำเนินการผลิต สรุปและเปรียบเทียบผลการผลิต (เปรียบเทียบกับผลผลิตก่อนการดำเนินการลงทุน) ติดตามผลผลิต-จำหน่าย และรายงานปัญหาอุปสรรคเป็นรายไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นสุดไตรมาส	สวนป่า ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. เหนือบน ออป.กลาง	SR2.2			/		ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1) สถานะการณ์ของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า ทำให้การซ่อมมอบเครื่องจักรล่าช้า 2) สถานะการณ์ของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การจำหน่ายผลผลิตไม่รุ่งลัก และไม้สักสวนป่าแปรรูป ชะลอตัวไปด้วย ส่งผลทำให้ต้องลดการผลิตทั้งไม้ซุงสักสวนป่า และการแปรรูปไม้
สาเหตุทางอ้อม O2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย										ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญห 1) จัดทำมาตรการรองรับจากเหตุภาวะฉุกเฉิน เช่นเชื้อไวรัสโคโรน่า 2) จัดทำโปรแกรมขึ้นในการขาย และรูปแบบการประชาสัมพันธ์ทางสื่อโซเชียล ตลอดจนการหาพันธมิตรการค้า

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 : ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้จ่ายจากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบองค์กร ผลตอบแทนการลงทุนต่ำกว่าเป้าหมาย 10%										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 : ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 90 Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการได้ตามแผน (ตามกิจกรรม) ร้อยละ 80										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR1.1 หน่วยงานไม่ได้นำ ผลการวิจัยไปใช้ในการ ปฏิบัติงาน	1. แผนการนำผลวิจัยไป ใช้ในการปฏิบัติงาน	1) หน่วยผลิต และ ส.คช. วิเคราะห์ที่ศึกษางาน ปัญหา และอุปสรรค ในการทำงานที่ต้องใช้งานวิจัยหรือนวัตกรรมเข้ามาปรับปรุงการ ปฏิบัติงาน (อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 เรื่อง)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป.	OR1.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน ออป. เหนือล่าง มีการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ต้องนำงานวิจัยเข้ามาประยุกต์ใช้แล้ว ออป. เหนือบน มีงานวิจัยที่ได้ดำเนินการต่อเนื่อง คือ มีการดำเนินงาน เรื่อง การแพร่ระบาดของหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก ออป. ตะวันออก อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษางานวิจัย
		2) ออป.ภาค ส.คช. และ ส.วป. คัดเลือกงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่ สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนางาน และ ปรับปรุงเทคนิค/ วิธีการที่เหมาะสมกับปัญหาและอุปสรรคของงาน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป.	OR1.1	/				ออป. ได้ ไม่มีการศึกษาดังยางพาราพันธุ์ RRIM 3001 ของสวนป่าอำวตง สวนป่าเหนือคลอง มีลักษณะเปลือกแตกเป็นแนวตั้ง และมี น้ำยางไหล ออป. กลาง มีการทดลองปลูกไม้ยูคาลิปตัสโดยใช้ระบบคู่ การปลูกทดสอบสายพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส และมีการทดสอบร่วมกับ บริษัทเอกชน เรื่องการวิจัยการเจริญเติบโตของต้นกระดาดสายพันธุ์ PT911 และทดสอบสายพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส
		3) ออป.ภาค และ ส.คช. นำงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปปรับปรุง งานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ในการ ดำเนินงานรวบรวมผลการดำเนินงาน เปรียบเทียบผลการ ดำเนินงานก่อนการนำผลวิจัยไปใช้	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.คช.	OR1.1			/		เพื่อคัดเลือกสายพันธุ์ที่ปลูกในพื้นที่ปริมาณน้ำฝนมาก สคช. ได้จัดทำโครงการ 3 เรื่อง คือ โครงการสำรวจและเผ่าะวังโรคช้าง โครงการจัดทำข้อมูลประชากรช้าง และโครงการวิจัยและ บริการวิชาการระบบ สืบพันธุ์ช้างโดยโครงการจัดทำฐานข้อมูลประชากรถึงปี 2563 มีเป้าหมาย 1,500 เชือก มีการดำเนินงาน (ค.ค. 62-มี.ค.63) 1,061 เชือก
		4) ออป.ภาค และ ส.คช. ติดตามผล ระบุปัญหา อุปสรรค และ แนวทางแก้ไขทุกไตรมาสให้ อ.อ.ป. ทราบ	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป.ภาค ส.คช. ส.วป.	OR1.1	/				โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจากมี 5 หน่วยงานนำผลการวิจัยมาใช้ในการดำเนินงาน ผลกระทบต่องค์กร อยู่ระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากมีการนำผลการวิจัยมาใช้ แต่ไม่มีการจัดทำแผนการนำผลการวิจัยมาใช้ดำเนินงาน
		สาเหตุทางอื่น -ไม่มี-								



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 90%

Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการได้ 80%

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR2.1 หน่วยงานไม่ได้นำผลการวิจัยไปใช้ในการปฏิบัติงาน	1. แผนการสร้างความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์	1) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ศึกษาหลักเกณฑ์การประเมินผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1			/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน หน่วยงานมีการดำเนินงาน ดังนี้ 1. ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ส.บ.ก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป.ประจำปี 2563 และได้ประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลใหม่ฯ หัวข้อ การกำกับที่ดี และการนำองค์กร ไตรมาส1 2. ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ส.น.ผ. ได้มีการศึกษาคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำแผนปฏิบัติการ การวางแผนกลยุทธ์ มีการปรึกษากับบริษัทที่ปรึกษาในกลุ่มไลน์ SE-AM 3. ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ส.น.ผ. ได้มีการศึกษาคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ฯ และได้มีการดำเนินงานคู่มือดังกล่าวบางรายการอยู่ระหว่างดำเนินงาน ส.น.ผ. มีการปรึกษากับการดำเนินงานในกลุ่มไลน์ SE-AM 4. ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ส.ส.ด. ได้มีการศึกษาคู่มือการประเมินผลฯ ตามระบบประเมินผลใหม่ฯ และมีการทบทวนยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. มีการแต่งตั้งคณะทำงาน หัวข้อมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า และมีการประกาศนโยบาย และแนวทาง ปฏิบัติการส่งเสริมแข่งขันการตลาดที่เป็นธรรม 5. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ส.ว.ป. ได้มีการศึกษาคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ฯ มีการจัดทำ Action plan สอดคล้องจากแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3-5 ปี มีการจัดทำคู่มือ/แนวปฏิบัติของประจักษ์ย่อยของแต่ละหัวข้อ มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบเป็นรายบุคคลแบ่งเป็นแต่ละหัวข้อ ได้มีการทบทวนบริษัทที่ปรึกษาร่วมชี้แนะทำความเข้าใจและสืบราคางานจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
		2) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ จัดทำแผนปฏิบัติการและกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรในหัวข้อที่รับผิดชอบ และมอบหมายผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการดำเนินการ และการรายงานผล	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1			/		
		3) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ วิเคราะห์การดำเนินงานที่สัมพันธ์เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัดอื่น ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - มี.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1			/		
		4) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ดำเนินการตามแผนและทบทวนบริษัทที่ปรึกษาในกรณีที่ไม่เข้าใจการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	ม.ค. - ธ.ค. 63	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR12.1			/		
		5) หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์ ติดตามผล ระบุปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	หน่วยงานผู้รับผิดชอบแต่ละหลักเกณฑ์	OR2.1	/				
สาเหตุทางอื่น										
O1 ไม่สามารถนำเทคโนโลยีสารสนเทศและผลการวิจัยมาใช้พัฒนาธุรกิจ										
O3 ศักยภาพของบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ										

ผลการประเมิน	ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้ต่ำกว่าร้อยละ 80	5	10	15	20	25
	ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้ร้อยละ 80	4	8	12	16	20
	ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้ร้อยละ 90	3	6	9	12	15
	ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้ร้อยละ 100	2	4	6	8	10
	ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้ร้อยละ 100 ภายใน พ.ย. 2563	1	2	3	4	5
	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2563	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2563	
โอกาสจะเกิดความเสี่ยง						

สัญลักษณ์

★

 = เป้าหมาย

□

 = สถานะก่อนบริหาร

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจาก จัดทำแผนปฏิบัติการไปแล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2563

ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจาก ดำเนินการตามกิจกรรมในแบบปฏิบัติการได้น้อยกว่า 80 %

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่ได้ตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 =25)

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

1) การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ฯ บางส่วนเป็นเรื่องใหม่ฯ ยังไม่ทราบแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน

ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

1) ศึกษาเกณฑ์การดำเนินงาน ทดลองปฏิบัติและปรับปรุงให้เหมาะสม

2) ปรึกษาเพื่อหารือ ขอความรู้จากที่เสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หรือ กลุ่มไลน์ของ สคร.

ปส. 4-01

ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนกันยายน 2563

Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนตุลาคม 2563

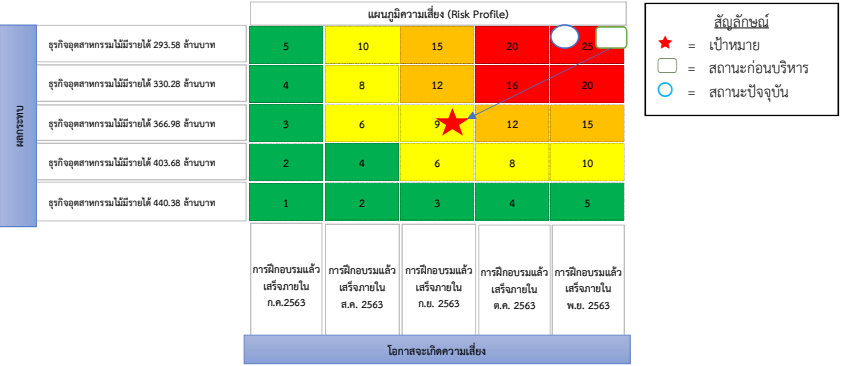
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
OR3.1 ขาดการพัฒนา กิจการด้านอุตสาหกรรมไม่	1. แผนการพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม่	1) ส.บก. วิเคราะห์ศักยภาพและจำนวนของพนักงานด้านอุตสาหกรรมไม่ เพื่อระบุความต้องการของจำนวนพนักงานและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต 2) ส.บก. กำหนดให้พนักงาน เป้าหมาย เพื่อจะพิจารณาจัดฝึกอบรม จัดลำดับความสำคัญ และสอนงานพร้อมทั้งสอบทานการปฏิบัติงาน 3) ส.บก. จัดฝึกอบรม หรือให้พนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ตามลำดับความสำคัญ เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานของพนักงานให้เหมาะสมตามความจำเป็นเร่งด่วนของหน่วยงาน 4) ส.บก. ติดตามประเมินผล ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขรายไตรมาส	ม.ค. - เม.ย. 63 ม.ค. - เม.ย. 63 เม.ย. - ธ.ค. 63 1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ส.บก. ส.บก. ส.บก.	OR3.1 OR13.1 OR3.1 OR13.1	/	/	/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน <u>แผนพัฒนาบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม่ มีการดำเนินการ ดังนี้</u> 1) ส.บก. มีการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรมของทุกสายงาน รวมถึงด้านอุตสาหกรรมไม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563 2) มีการกำหนดพนักงานเป้าหมาย และจัดลำดับความสำคัญที่จะต้องทำฝึกอบรมโดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563 3) ขณะนี้ ส.บก. อยู่ระหว่างหาข้อมูลและร่างโครงการฯ สำหรับการส่งพนักงานไปศึกษาอบรมภายนอก จะพิจารณาตามความจำเป็นเร่งด่วน <u>ด้านการงบประมาณการฝึกอบรม มีการดำเนินการ ดังนี้</u> 1) มีการสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการฝึกอบรมของทุกตำแหน่ง และสายงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. และพัฒนาความสามารถของ พนักงานให้เหมาะสมโดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรของ อ.อ.ป. ปี 2563 2) มีการกำหนดงบประมาณการฝึกอบรมของปี 2563 และกำหนดงบประมาณในแต่ละด้าน เช่น การพัฒนาผู้บริหาร ตามสมรรถนะ ตามสายงาน ตามตำแหน่งให้อยู่ในกรอบประมาณที่อนุมัติประจำปี และมีการพิจารณาโครงการฝึกอบรมเป็นคราวๆในแต่ละหลักสูตร 3) มีการกำหนดให้พนักงานในสังกัดเรียนรู้ด้วยตัวเองและทำเป็น KPI รายบุคคลโดยใช้วิธีเรียนแบบ E-Learning
OR3.2 งบประมาณด้านการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ	2. การใช้งบประมาณการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพ	1) ส.บก. สำรวจความต้องการหลักสูตรการฝึกอบรม ของพนักงาน เพื่อพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานให้เหมาะสม 2) ส.บก. ประเมินค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมในแต่ละหลักสูตรทั้งหมด และวิเคราะห์หลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความจำเป็น ที่หน่วยงานจะต้องพัฒนาบุคลากรอย่างเร่งด่วน ซึ่งไม่สามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้ จำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานอื่น 3) ทุกหน่วยงานสำรวจแผนการฝึกอบรมของหน่วยงานภายนอก ที่ไม่มีค่าใช้จ่าย ในการฝึกอบรม เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และกำหนดให้พนักงานไปเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ 4) ส.บก. รวบรวมหลักสูตรฝึกอบรมที่เผยแพร่ในสื่อออนไลน์เป็นหมวดหมู่และเผยแพร่ บนเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. เพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและพัฒนาการปฏิบัติงานด้วยตนเอง 5) หน่วยงานติดตามและประเมินผลการพัฒนาตนเองของพนักงานทุก 6 เดือน	ม.ค. - ก.พ. 63 ม.ค. - ก.พ. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ก.ค.63 และ ม.ค.64	ส.บก. ส.บก. ทุกหน่วยงาน ส.บก.	OR13.2 OR13.2 OR13.2 OR13.2 OR13.2	/	/	/	/	ที่ไม่มีค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสายงาน 4) มีการรวบรวมข้อมูลหลักสูตรฝึกอบรมตามตำแหน่งและสายงาน และเผยแพร่ในสื่อออนไลน์ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L=5) เนื่องจากคาดว่าจะการฝึกอบรมจะแล้วเสร็จภายในเดือน พ.ย. 2563 ผลกระทบต่องค์กร อยู่ในระดับสูงมาก (I=5) เนื่องจากธุรกิจอุตสาหกรรมไม่มีรายได้ 36.74 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI = 5x5 = 25) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1. บุคลากรขาดความเข้าใจเกี่ยวกับสาขาที่เกี่ยวข้องกับงานที่รับผิดชอบ 2. เนื้อหาของการเรียนออนไลน์บางเรื่องมีเนื้อหาไม่ครอบคลุม 3. สถานะของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า ทำให้การดำเนินงานช้ากว่ากำหนด ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา 1. กำหนดให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองตามสาขาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบ ในระบบออนไลน์

สาเหตุทางอ้อม -ไม่มี-

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : ศักยภาพของบุคลากรด้านอุตสาหกรรมไม้ไม่เพียงพอกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ											
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนกันยายน 2563											
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบต่อองค์กร ดำเนินการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญเพิ่มเติม 2 หลักสูตรภายในเดือนตุลาคม 2563											
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ		รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

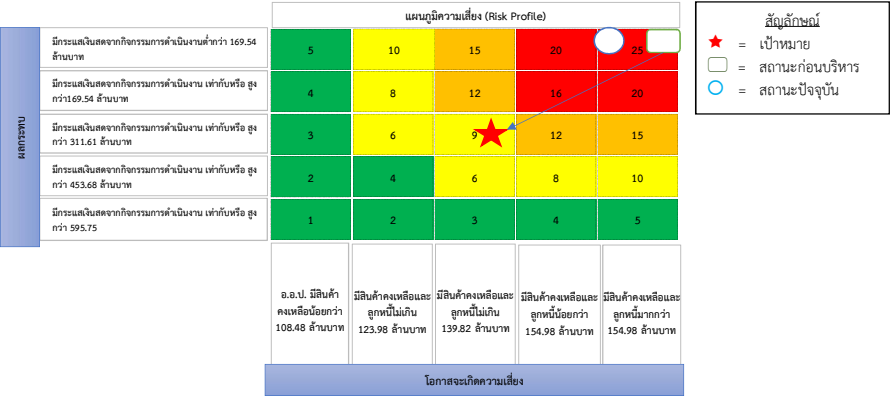
ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
FR1.1 มีสินค้าในคลังเหลือจำนวนมาก	1. แผนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ	1) ออป.ภาค และ ส.ธต. ระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้า หรือ บาร์โค้ดสินค้าแต่ละชนิด เพื่อการจัดเก็บและค้นหาสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.ธต.	FR1.1			/		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 ผลการดำเนินงาน 1. สรุปสินค้าคงเหลือ เดือนมีนาคม 2563 สินค้าคงเหลือ ปี 2550-2562 เดือนมีนาคม 2563 มูลค่า 61.85 ล้านบาท สินค้าคงเหลือปี 2563 มี มูลค่า 76.69 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้
		2) ออป.ภาค และ ส.ธต. แยกประเภทสินค้าด้วยความเร็วในการขาย แบ่งเป็นกลุ่ม ABC ขายดี ขายได้ปานกลาง ขายยาก (คำนวณ%ของจำนวนขาย) เพื่อการบริหารการผลิตสินค้า	ม.ค. - ก.พ. 63	ออป.ภาค ส.ธต.	FR1.1			/		1) ไม่ซุง มูลค่า 40.15 ล้านบาท 2) ไม่แปรรูป มูลค่า 31.02 ล้านบาท 3) ไม่ประสานและสิ่งประดิษฐ์ มูลค่า 2.69 ล้านบาท 4) เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก 2.83 ล้านบาท รวมมูลค่าทั้งหมด 138.54 ล้านบาท
		3) ออป.ภาค และ ส.ธต. ระบุจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท (สำรวจสินค้าคงเหลือ) เป็นรายเดือน พร้อมทั้งกำหนดเกณฑ์ของจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท และบริหารสินค้าคงเหลือให้ได้ตามเกณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค ส.ธต.	FR1.1			/		ออป. เหนือบน มีการควบคุมสต็อกไม้ ด้วยการดำเนินการติดตาม และจัดทำบัญชีไม้สักท่อน และมี สป.15 ในการควบคุมสินค้าในกรลากขนไม้ เมื่อมีการจำหน่ายมีการตัดสต็อกสินค้า มีการระบุสินค้าด้วยรหัสสินค้า โดยออป.ภาค จะรายงานผลการดำเนินงาน ส.ธต. ทุกสิ้นเดือนการจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่า เป็นไปตามหลักเกณฑ์ตลาดกลางค้าไม้ การจำหน่ายตรง โดยกำหนดราคาค่าตามคุณภาพไม้ และมีการจัดแบ่งกลุ่มการขายไม้
		4) ออป.ภาค และ ส.ธต. ตรวจสอบสินค้าคงเหลือเป็นประจำ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ขายได้ นำมาคำนวณ ยอดขาย กำไร และวางแผนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 63	ส.บ.กออป.ภาค ส.ธต.	FR1.1			/		ออป. เหนือล่าง ได้จัดทำรหัสสินค้า (บาร์โค้ด) แล้ว อยู่ระหว่างทดสอบโปรแกรมบริหารสินค้าคงเหลือ ออป.กลาง เตรียมการจัดไปไม้ซุง การจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ในไตรมาสที่ 2 ออป.ได้ มีการตรวจสอบสินค้า แยกสินค้าแต่ละประเภท มีการคำนวณยอดขาย รายรับ รายจ่าย กำไร เพื่อใช้วางแผนในการสั่งสินค้ามาขายเพิ่มเติม จาก ออป.เหนือบน และ ออป.กลาง ออป.ภาค สรุปสินค้าคงเหลือประจำเดือน โดย ส.ธต. ได้สำรวจเพื่อจัดทำข้อมูลสินค้าคงเหลือ จัดไปไม้ซุง
		5) ออป.ภาค และ ส.ธต. จัดไปไม้ซุงในการขายสินค้า เพื่อระบายสินค้าคงเหลือ (อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง)	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.1			/		ในการขายสินค้า มีการรายงานสินค้าคงเหลือทุกเดือนและมีการจัดตั้ง คณะกรรมการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ส.บ.ง. ได้รายงานสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป. และผลการดำเนินการตามแนวทางจัดการปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งประกอบด้วยการเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายทุกรายการ และมาตรการบริหารจัดการลูกหนี้ และเจ้าหน้าที่การค้าต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 4/2563
		6) ออป.ภาค และ ส.ธต. ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานและรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค ส.ธต.	FR1.1	/				โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีสินค้าคงเหลือ 138.51 ล้านบาท ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก มีกระแสเงินสด 30.99 ล้านบาท
FR1.2 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การค้า	2. แผนการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่การค้า	1) ส.บ.ง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหน้าที่ เพื่อกำหนดการจ่ายเงินชำระหนี้สินให้เหมาะสมกับการใช้เงินในการปฏิบัติงาน และการลงทุนของ อ.อ.ป.	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บ.ง.	FR1.2	/				เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI = 5x5 = 25) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน 1. สินค้าบางรายการไม่สามารถขายได้เนื่องจากมีผู้ขายหลายราย
		2) ออป.ภาค ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และ จัดทำบัญชีเจ้าหน้าที่ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.2			/		2. ผลการจำหน่ายได้น้อย เนื่องจากเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้กระแสเงินสดน้อยลง 3. มีสินค้าคงเหลือจำนวนมาก 4. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 3 ผลกระทบขององค์กรมีเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 3 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 4 ผลกระทบขององค์กรมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน (ค่าระดับที่ 2 ตามเป้าหมายในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจประจำปี 2563)										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
		3) ออป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส	ออป.ภาค	FR1.2	/				ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญห 1. ดำเนินตามมาตรการ ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น 2. ควบคุมสินค้าคงเหลือไม่ให้มีมากเกินไป 3. บริหารสินค้าคงเหลือให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีการคาดการณ์ หรือทำ Forecast เพื่อพยากรณ์ยอดขายช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ เชื้อโคโรนาไวรัส 2019
FR1.3 ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	3. แผนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระเงินของลูกหนี้ ทำให้มีกระแสเงินสดรับรวดเร็วขึ้น	ม.ค. - ก.พ. 63	ส.บง.	FR1.3	/				
		2) หน่วยงานมอบหมายพนักงาน เพื่อติดตามลูกหนี้การค้า และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ภาค	FR1.3			/		
			3) ออป.ภาค รายงาน ติดตาม มาตรการให้ อ.อ.ป. ทุกไตรมาส	ก.ค.63 และ ม.ค.64	ออป.ภาค	FR1.3	/			

สาเหตุทางอ้อม
S1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
S2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย
F2 การเบิกจ่ายบงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย



บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที1

สาเหตุทางอ้อม

F1 กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

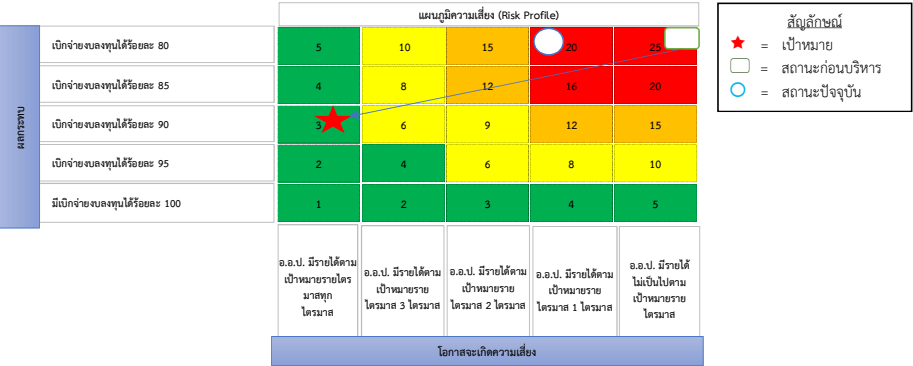
	แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)				
เบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ 80	5	10	15	20	25

★ = เป้าหมาย

□ = สถานะก่อนบริหาร

แนวทางการแก้ไขปัญหา

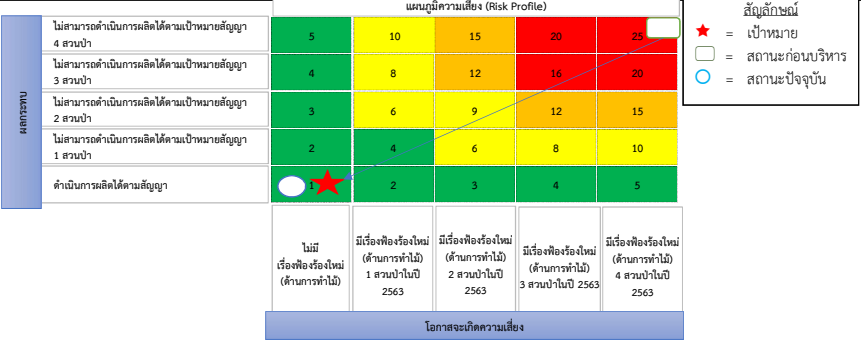
1. เร่งรัดทุกแผนงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และเร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้เป็นไปตามแผนงาน



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01
ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 8 : การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ดำเนินการผลิตได้ตามสัญญา Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร คติยุดภายใน 6 เดือน อ.อ.ป. ไม่ต้องชำระค่าเสียหาย										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุ ความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR1.1 ผู้รับผิดชอบ ปฏิบัติ ไม่ถูกต้องตามสัญญา	1. แผนการติดตามการ ดำเนินงานตามสัญญา	1) หน่วยงานศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา เพื่อสร้างความ เข้าใจการดำเนินงานที่หน่วยงานต้องปฏิบัติ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.1	/				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x1 ผลการดำเนินงานของ ออป.ตะวันออกฯ 1) มีการศึกษาการดำเนินงานตามเงื่อนไขในสัญญา และมีการเผยแพร่ กฎ ระเบียบข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ
		2) หน่วยงานเผยแพร่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้หน่วยงานทราบ เพื่อ สร้างความเข้าใจให้กับหน่วยงาน และหน่วยงานสามารถดำเนินงานตาม สัญญาได้อย่างถูกต้อง	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.1	/				2) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และรายงานผลความ คืบหน้าทุกเดือน 3) มีการชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำไม้
		3) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบ การติดตามการดำเนินการตามสัญญาที่ หน่วยงานไปผูกพันสัญญาไว้ และให้รายงานผลให้ทราบความคืบหน้าของ การดำเนินการตามสัญญาทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.1	/				4) มีการกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานผลการดำเนินงาน ให้หน่วยงานทราบทุกเดือน 5) สัญญาทำไม้สวนป่ามีจำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาทำไม้ยูคาลิปตัส สวนป่ากุดบากและสวนป่าหนองเม็ก
		4) หน่วยงานติดตามการดำเนินงานตามสัญญา และสรุปรายงานผลให้ อ. อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.1	/				6) ออป.ตะวันออกฯ สามารถดำเนินการได้ตามสัญญาและ ไม่มีเรื่องฟ้องร้องใหม่ในปี 2563 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) เนื่องจาก ไม่มีเรื่องฟ้องร้อง (ด้านการทำไม้) ผลกระทบต้องกร อยู่ในระดับน้อยมาก (I=1) เนื่องจากสามารถดำเนินการได้ตามสัญญา
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ ยินยอมให้ดำเนินการตาม โครงการในสัญญา	2. แผนการ ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียในการทำไม้	1) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำ ไม้ พร้อมทั้งสอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมี ความเห็นร่วมกัน	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.2	/				เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ไตรมาสที่ 1/2563 ระดับความเสี่ยง การเกิดข้อพิพาท ถูกคู่สัญญาฟ้องร้องดำเนินคดี อยู่ใน ระดับน้อยมาก (LxI = 1x1 = 1) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ไม่มี ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขป้ญหา ไม่มี
		2) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการ ที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค. 63	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.2	/				
		3) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป.ตะวันออกเหนือ	CR1.2	/				
สาเหตุทางอ้อม										
CR2.1 หน่วยงาน/งานสวนป่า ไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด										



ปส. 4-01

ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่1

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ Risk Appetite : ค่ำระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด Risk Tolerance : ค่ำระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	คอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
CR2.1 หน่วยงาน/งานสวนป่าไม่ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด	1. แผนการดำเนินการตามมาตรการป้องกัน การบุกรุกพื้นที่สวนป่า	1) สวนป่า และ ออป.ภาค ศึกษามาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่า เศรษฐกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 2) สวนป่า และ ออป.ภาค กำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตาม มาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ กำหนดพื้นที่ความ เสี่ยงของการบุกรุก โดยกำหนดสีเพื่อให้เห็นความรุนแรง 3) สวนป่า ออป.ภาค และ สวป. บูรณาการร่วมกับส่วนราชการ หรือ หน่วยงานของรัฐ ในการดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่ ป่าเศรษฐกิจ 4) สวนป่า กำหนดพื้นที่เฝ้าระวังตามระดับความรุนแรง และวิเคราะห์ โอกาสที่จะมีการบุกรุก กำหนดผู้รับผิดชอบที่ดำเนินการเชิงรุกในการ สร้างความเข้าใจกับผู้ที่จะบุกรุกพื้นที่สวนป่า 5) ออป.ภาค ติดตามและตรวจสอบพื้นที่เฝ้าระวัง 6) ออป. ภาค ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานรายไตรมาส	ม.ค. - ก.พ. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	ออป. ภาค สวนป่า ออป. ภาค ออป. ภาค สวป. สวนป่า ออป.ภาค ออป. ภาค ออป. ภาค	CR2.1 CR2.1 CR2.1 CR2.1 CR2.1 CR2.1			/ / / / / /	/ / / / / /	สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3 ผลการดำเนินงาน มาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ มี 4 ด้าน ดังนี้ 1. การป้องกันและรักษาพื้นที่สวนป่า 2. การทวงคืนพื้นที่สวนป่า 3. การฟื้นฟูพื้นที่สวนป่าที่ถูกบุกรุก 4. มาตรการอื่นๆ (การศึกษามาตรการฯ) โดยหน่วยงานได้มีการดำเนินการตามมาตรการ การบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ ออป.ได้ ก่อนทำไม่ออก มีการประชุมชี้แจงให้ราษฎรให้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบถึงแนวทางในการทำไม้ มีการกำหนด ผู้รับผิดชอบด้านมวลชนสัมพันธ์ระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่าเพื่อลดความขัดแย้ง โดย ออป.ได้ มีพื้นที่โดน บุกรุก 16 ไร่ ต้นยางถูกฟันจำนวน 1,372 ต้น และ มีการบุกรุก ต้นปาล์มน้ำมัน 73 ต้น ออป. เหนือบน อยู่ระหว่างดำเนินการ มาตรการฯ ที่ 2 และ 3 โดยคาดว่าจะดำเนินการทั้ง 4 มาตรการภายในปี 2563 ออป. เหนือบน มีพื้นที่ที่โดนบุกรุก 24 ไร่ ที่ อ. ชัยปราการ จ.เชียงใหม่ มีการทวงคืนพื้นที่สวนป่าได้แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเรื่องพื้นที่พื้นที่ เพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน ออป.เหนือล่าง สวนป่าได้มีการศึกษาและดำเนินการตามมาตรการฯ และไม่มีมีการบุกรุกเพิ่มเติมในปี 2563 ออป. ตะวันออกา สวนป่าได้มีการศึกษาและ ดำเนินการตามมาตรการฯ และไม่มีมีการ บุกรุกเพิ่มเติมในปี 2563 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง อยู่ระดับปานกลาง (L=3) เนื่องจากหน่วยงานได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าได้ 2 มาตรการ ผลกระทบต้ององค์กร อยู่ระดับน้อยมาก (I=1) เนื่องจาก ไม่มีการบุกรุกหรือมีการบุกรุกพื้นที่สวนป่า แต่สามารถทวงคืนพื้นที่ได้ ทั้งหมด
CR1.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ยินยอมให้ดำเนินการตามโครงการในสัญญา	2. แผนการประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำไม้	1) หน่วยงานชี้แจงโครงการ การทำไม้ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียก่อนการทำ ไม้ พร้อมทั้งสอบถามความคิดเห็น และปรับปรุงแก้ไขโครงการ โดยมี ความเห็นร่วมกัน 2) หน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสร้างความเข้าใจในโครงการ ที่ อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการ 3) ผู้รับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ รายงานผลการ ดำเนินงานให้หน่วยงานทราบทุกเดือน และหน่วยงานรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. 63 ม.ค. - ธ.ค. 63 1 เดือนหลังสิ้น ไตรมาส	สวนป่า ออป.ภาค สวนป่า ออป.ภาค สวนป่า ออป.ภาค	CR1.2 CR1.2 CR1.2			/ / /	/ / /	เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 1/2563 ระดับความเสี่ยง การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ อยู่ในระดับปานกลาง (LxI = 3x1 = 3) ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ประชาชนขาดความเข้าใจ และการพัฒนาที่ดิน โดยเน้นการขยายพื้นที่มากกว่าบำรุงดินที่มีอยู่ ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขปัญหา หน่วยงานศึกษาและดำเนินการตามมาตรการการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้ง 4 มาตรการอย่างเคร่งครัด

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส. 4-01

ไตรมาสที่1/2563/ หน้าที่2

ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ										
Risk Appetite : ค่าระดับที่ 1 ผลกระทบองค์กร ไม่มีการบุกรุก หรือมีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้ทั้งหมด										
Risk Tolerance : ค่าระดับที่ 2 ผลกระทบองค์กร มีการบุกรุก แต่สามารถทวงคืนได้มากกว่าร้อยละ 90 ของพื้นที่										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ตอบสนองสาเหตุความเสี่ยงที่	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา

