

รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน
ครั้งที่ 10/2563
วันที่ 15 ตุลาคม 2563
ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

ผู้เข้าประชุม

1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)
2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)
3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์)
4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต)
5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)
6. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นายวิรัตน์ ปรากฏดี)
7. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสมบัติ ฉ่อยฉ่ำ)
8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายถนอมศักดิ์ ฉะบับ)
9. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย (นายชำนาญ เหมะรัชตะ)
10. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายประวุฒิ จีนา)
11. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด (นายไพรัตน์ ครุฑวิสัย ผู้แทน)
12. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์)
13. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายธีระพงษ์ โคตะยันต์)

ผู้เข้าประชุม (Conference)

1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (นายภพภพ วรรณรัตน์)
2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (ว่าที่พันตรี อภิชาติ จินตามงคล)
3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ)
4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายชุนดม เพชรสังข์)
5. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ (นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ)
6. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ (นายสัตวแพทย์ สิทธิเดช มหาสาวิงกุล)

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง (นายจิรภัทร วงศ์กล้า)
2. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นางสาวจรรุวรรณ โพธิ์อินทร์ รักษาการฯ)
3. พนักงานสัญญาจ้าง สำนักบริหารกลาง (ว่าที่ร้อยตรีหญิง อารยา พวงรอด)

ผู้เข้าร่วมประชุม (Conference)

1. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายวิชาญ ไชยถาวร)
2. ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายวรวิทย์ ดิสโร)

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

วาระที่ 3.2 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2563)

ส.นพ. ได้สรุปผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563) โดยเป็นข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการบริหาร เป็นข้อมูลที่หน่วยงานได้นำเข้าตามระบบสารสนเทศด้านการประเมินผลการดำเนินงานผ่าน Web Application (มกราคม - กันยายน 2563) ดังนี้

1. การผลิต...-

1. การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2563) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2562

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย					ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต		
	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)				ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)		
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย
1. รุรกีจป่าไม้	-	-	-	-	605.59	-	460.12	75.98	479.10	383.85	293.72	76.52	351.24	446.42	316.88	70.98
- ผลิตไม้นอกโครงการ (ม ³)	3,125.00	7,727.49	247.28	5,600.72	9.36	4,241.08	21.85	233.49	12.94	3.28	5.24	159.70	14.42	6.29	7.16	113.73
➤ ออป.เหนือบน	500.00	627.20	125.44	2,593.72	2.28	709.24	5.27	231.61	8.03	1.31	1.84	141.26	7.60	4.20	1.91	45.41
➤ ออป.เหนือล่าง	300.00	734.24	244.75	250.23	1.05	672.73	3.16	301.08	0.81	0.61	1.38	224.24	0.41	0.61	2.45	399.67
➤ ออป.กลาง	1,500.00	371.40	24.76	610.37	3.90	470.45	0.64	16.30	1.12	1.14	1.01	89.27	5.41	1.14	1.01	89.27
➤ ออป.ตะวันออกฯ	775.00	5,662.09	730.59	1,654.30	1.88	2,219.11	12.37	657.51	2.37	0.08	0.93	1,221.52	0.48	0.20	1.54	789.33
➤ ออป.ใต้	-	138.26	-	492.10	-	138.26	0.19	-	0.62	-	0.02	-	0.53	-	0.02	0.38
- ไม้สักสวนป่า (ม ³)	50,597.99	49,002.98	96.85	41,423.08	318.87	32,532.63	251.60	78.90	257.73	137.07	130.11	94.92	125.24	196.11	158.75	80.95
➤ ออป.เหนือบน	28,557.99	24,756.33	86.69	24,090.05	167.86	17,366.98	132.28	78.80	158.87	55.29	65.14	117.82	74.55	97.16	90.50	93.14
➤ ออป.เหนือล่าง	14,175.00	17,182.57	121.22	14,074.08	107.94	12,982.88	97.55	90.38	85.52	62.15	56.92	91.59	41.83	62.15	48.01	77.24
➤ ออป.กลาง	5,685.00	5,954.21	104.74	2,741.52	23.10	2,003.02	20.38	88.24	12.52	11.78	7.42	63.01	8.36	27.14	18.39	67.77
➤ ออป.ตะวันออกฯ	2,180.00	1,109.87	50.91	517.43	19.98	179.75	1.39	6.96	0.82	7.84	0.62	7.91	0.51	9.67	1.85	19.18
- ไม้เต็งเร็ว (ตัน)	48,336.00	56,728.87	117.36	41,717.65	45.04	56,728.87	50.26	111.60	43.85	36.61	36.63	100.03	37.01	37.12	33.04	89.00
➤ ออป.เหนือล่าง	2,850.00	-	-	1,940.92	2.28	-	-	-	1.45	2.42	-	-	0.27	2.42	-	-
➤ ออป.กลาง	31,181.00	40,739.53	130.65	19,721.71	28.45	40,739.53	36.61	128.66	23.96	22.49	25.52	113.48	16.40	22.49	25.52	113.48
➤ ออป.ตะวันออกฯ	14,305.00	15,979.22	111.70	20,055.03	14.31	15,979.22	13.65	95.40	18.44	11.70	11.11	94.90	20.33	12.21	7.52	61.58
- ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	1,609.57	1,702.30	105.76	3,477.84	24.14	1,702.30	25.66	106.28	29.42	40.45	36.00	89.01	55.03	40.45	36.00	89.01
➤ ออป.กลาง	-	-	-	1,525.64	-	-	-	-	7.31	-	-	-	12.51	-	-	-
➤ ออป.ใต้	1,609.57	1,702.30	105.76	1,952.20	24.14	1,702.30	25.66	106.28	22.11	40.45	36.00	89.01	42.51	40.45	36.00	89.01
➤ ออป.กลาง (ไม้กระยาเลยฯ)	-	397.40	-	-	-	397.40	0.73	-	-	-	0.46	-	-	-	0.53	-
- ยางพารา (ตัน)	4,804.53	3,383.08	70.41	4,417.31	208.18	3,383.08	110.03	52.85	135.16	166.45	85.28	51.24	119.55	166.45	81.40	48.90
- ยางพาราแผ่นดิบ	274.50	225.55	82.17	159.85	12.63	225.55	9.43	74.66	7.59	10.64	9.42	88.53	9.46	10.64	9.43	88.59

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2563) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2562

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย					ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต		
	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)				ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)		
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย
➢ ออป.กลาง	140.90	130.78	92.81	60.90	6.48	130.78	5.62	86.69	3.35	5.27	5.55	105.28	4.72	5.27	5.55	105.28
➢ ออป.ตะวันออกฯ	24.90	1.73	6.96	7.76	1.15	1.73	0.06	5.44	0.30	1.16	0.06	4.81	0.61	1.16	0.06	5.33
➢ ออป.ใต้	108.70	93.04	85.60	91.18	5.00	93.04	3.75	74.91	3.94	4.21	3.81	90.66	4.13	4.21	3.81	90.66
- น้ายางพารา	4,149.76	2,108.67	50.81	3,200.06	186.81	2,108.67	80.71	43.20	100.54	134.35	62.44	46.48	86.00	143.37	61.44	42.85
➢ ออป.กลาง	440.04	203.00	46.13	399.13	19.80	203.00	7.93	40.03	16.18	14.25	8.48	59.54	13.66	14.25	8.48	59.54
➢ ออป.ตะวันออกฯ	1,505.22	605.25	40.21	504.04	67.80	605.25	22.43	33.08	18.65	42.60	10.58	24.85	20.21	51.62	9.58	18.55
➢ ออป.ใต้	2,204.50	1,300.42	58.99	2,296.89	99.20	1,300.42	50.35	50.75	65.71	77.50	43.38	55.97	52.14	77.50	43.38	55.97
- ยางก้อนถ้วย	380.27	1,048.87	275.82	1,057.41	8.75	1,048.87	19.89	227.44	27.03	21.46	13.42	62.54	24.09	12.43	10.54	84.74
➢ ออป.เหนือบน	36.15	25.94	71.75	54.16	0.83	25.94	0.49	58.59	1.04	2.67	1.25	46.71	2.75	2.67	1.51	56.38
➢ ออป.เหนือล่าง	52.50	14.42	27.46	10.88	1.21	14.42	0.26	21.43	0.21	0.67	0.22	33.25	0.09	0.67	0.28	41.13
➢ ออป.กลาง	13.75	164.22	1,194.67	199.96	0.32	164.22	3.10	981.83	4.49	0.38	0.68	175.99	1.89	0.38	0.68	175.99
➢ ออป.ตะวันออกฯ	138.87	714.80	514.71	648.66	3.19	714.80	13.87	434.28	18.20	13.41	10.40	77.53	15.73	4.39	7.21	164.06
➢ ออป.ใต้	139.00	129.49	93.16	143.75	3.20	129.49	2.17	67.91	3.09	4.31	0.87	20.15	3.63	4.31	0.87	20.15
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (พ³)	327,393.00	184,783.56	56.44	173,272.23	278.77	132,217.11	118.17	42.39	188.23	181.59	78.36	43.15	97.56	195.03	98.50	50.50
➢ ออป.เหนือบน	220,857.00	97,600.81	44.19	99,343.16	171.24	67,989.91	62.50	36.50	128.58	105.92	45.33	42.79	58.28	114.92	62.15	54.08
➢ ออป.เหนือล่าง	45,900.00	28,170.05	61.37	42,677.79	41.40	26,435.51	24.08	58.17	29.67	30.89	17.80	57.62	21.99	30.89	9.30	30.11
➢ ออป.กลาง	56,100.00	41,366.41	73.74	27,693.27	61.59	22,326.36	25.16	40.86	26.04	42.35	13.91	32.84	15.48	46.48	21.31	45.85
➢ ออป.ตะวันออกฯ	4,536.00	17,646.29	389.03	3,558.01	4.54	14,123.10	4.91	108.29	3.05	2.44	0.30	12.50	1.24	2.74	4.71	171.58
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	1,342.23	1.51	-	0.89	-	1.03	-	0.58	-	1.03	-
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	32,514	64,900*	199.61	122,717	8.13	64,900*	11.42**	140.48	24.59	27.82	19.27	69.26	26.29	27.82	21.49	77.23
➢ ออป.เหนือบน	2,580	9,783	379.19	10,749	1.14	9,783	4.42	388.57	3.13	1.46	2.25	154.29	3.96	1.46	3.94	270.37
➢ ออป.เหนือล่าง	6,375	2,835	44.47	8,069	1.50	2,835	0.52	34.53	0.93	3.90	1.52	38.97	2.62	3.90	2.23	57.27
➢ ออป.กลาง	525	575	109.52	1,696	0.07	575	0.21	285.41	0.40	1.29	0.49	37.77	1.05	1.29	0.49	37.77
➢ ส.คช.	22,944	51,707	225.36	102,203	5.40	51,707	6.26	115.98	20.09	20.74	14.83	71.51	18.67	20.74	14.83	71.51
4. ธุรกิจอื่น ๆ	-	-	-	-	627.71	-	1,234.33	196.64	779.59	503.33	1,084.15	215.40	645.96	214.80	640.47	298.17
- ซื้อขายไม้แปรรูป	-	-	-	-	562.48	-	1,167.33	207.53	643.54	483.41	1,055.99	218.45	580.70	214.80	640.47	298.17
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	130.98	-	191.91	146.52	177.49	90.58	173.13	191.13	159.61	40.26	74.15	184.20
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	62.99	-	97.57	154.89	70.89	57.95	89.61	154.64	64.00	25.76	89.61	347.93

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2563) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2562

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย					ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต		
	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)				ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)			ปี 2562	(ม.ค. - ก.ย. 2563)		
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	186.45	-	283.23	151.91	151.25	169.50	258.38	152.44	136.82	75.33	139.41	185.06
➢ ออป.ตะวันออกฯ	-	-	-	-	129.78	-	476.57	367.21	178.92	118.13	427.63	362.01	161.25	52.45	268.08	511.11
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	52.28	-	118.05	225.82	64.99	47.25	107.23	226.95	59.01	21.00	69.22	329.61
- รายได้อื่นๆ	-	-	-	-	65.23	-	67.00	102.72	136.05	19.92	28.17	141.38	65.26	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61.06	40.33	66.06	49.67	61.06	40.33	66.06
- ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	323.26	277.15	85.74	308.55	323.26	277.15	85.74
รวม	-	-	-	-	1,520.19	-	1,824.04	119.99	1,471.51	1,480.91	1,793.00	121.07	1,479.28	1,268.39	1,394.82	109.97
										กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.ย. 2563	31.04					
										กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.ย. 2562	(7.77)					

หมายเหตุ * แยกเป็นนักท่องเที่ยววีรรับรองแขก (CSR) ฟรี 2,268 คน
 ** แยกเป็นรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน ประมาณ 0.21 ล้านบาท

1.1 การผลิต...-

1.1 การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการ (มกราคม - กันยายน 2563)										
อป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ม.)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้กระยาเลยของกลาง	เหนือบน	50.00	-	-	0.25	-	-	-	-	-
	ตะวันออกฯ	-	194.30	-	-	31.29	0.22	-	-	6,948.54
รวมไม้กระยาเลยของกลาง		50.00	194.30	388.60	0.25	31.29	0.22	86.97	-	6,948.54
ไม้สักปานอกโครงการฯ	เหนือบน	225.00	40.93	18.19	0.90	-	-	-	5,000.00	-
	เหนือล่าง	-	192.45	-	-	232.13	0.66	-	-	2,832.39
	กลาง	1,500.00	361.40	24.09	3.90	439.31	0.54	13.83	2,600.00	1,228.10
	ตะวันออกฯ	775.00	5,333.77	688.23	1.88	2,075.63	10.93	581.17	3,000.00	5,266.72
	ใต้	-	138.26	-	-	138.26	0.19	-	-	1,404.38
รวมไม้กระยาเลยนอกฯ		2,500.00	6,066.81	242.67	6.68	2,885.33	12.32	184.45	2,845.00	4,270.89
ไม้สักปานอกโครงการฯ	เหนือบน	275.00	586.27	213.19	1.38	709.24	5.27	383.21	3,786.00	7,429.33
	เหนือล่าง	300.00	541.79	180.60	1.05	440.60	2.50	238.46	7,000.00	5,682.73
	กลาง	-	10.00	-	-	31.14	0.10	-	-	3,091.91
	ตะวันออกฯ	-	328.32	-	-	143.48	1.44	-	-	10,007.79
รวมไม้สักปานอกโครงการฯ		575.00	1,466.38	255.02	2.43	1,324.46	9.31	383.72	5,545.00	7,025.65
รวมไม้นอกโครงการ		3,125.00	7,727.49	247.28	9.36	4,241.08	21.85	233.49	-	5,150.94

1.2 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่าของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - กันยายน 2563)										
อป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ม.)	รายได้ (ล้านบาท)			
เหนือบน	จำหน่ายทั่วไป	22,977.99	18,130.04	78.90	167.86	17,366.98	132.28	78.80	12,000.00	7,616.70
	ส่งหน่วยงาน	5,580.00	6,626.29	118.75	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือบน		28,557.99	24,756.33	86.69	167.86	17,366.98	132.28	78.80	12,000.00	7,616.70
เหนือล่าง	จำหน่ายทั่วไป	10,800.00	15,100.82	139.82	107.94	12,982.88	97.55	90.38	10,000.00	7,513.55
	ส่งหน่วยงาน	3,375.00	2,081.75	61.68	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือล่าง		14,175.00	17,182.57	121.22	107.94	12,982.88	97.55	90.38	10,000.00	7,513.55

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - กันยายน 2563)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ม.)	รายได้ (ล้านบาท)			
กลาง	จำหน่ายทั่วไป	2,310.00	4,338.48	187.81	23.10	2,003.02	20.38	88.24	10,000.00	10,176.59
	ส่งหน่วยงาน	3,375.00	1,615.73	47.87	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.กลาง		5,685.00	5,954.21	104.74	23.10	2,003.02	20.38	88.24	10,000.00	10,176.59
ตะวันออก	จำหน่ายทั่วไป	2,180.00	1,109.87	50.91	19.98	179.75	1.39	6.96	10,000.00	7,741.00
	ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.ตะวันออก		2,180.00	1,109.87	50.91	19.98	179.75	1.39	6.96	10,000.00	7,741.00
รวมไม้สักสวนป่า		50,597.99	49,002.98	96.85	318.87	32,532.63	251.60	78.90	10,961.00	7,733.84

1.3 การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัสของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัส (มกราคม - กันยายน 2563)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือล่าง	2,850.00	-	-	2.28	-	-	800.00	-
กลาง	23,634.00	31,576.38	133.61	21.56	29.62	137.41	911.00	938.11
ตะวันออก	14,305.00	15,979.22	111.70	14.31	13.65	95.40	1,000.00	854.09
ใต้	-	10.12	-	-	0.01	-	-	699.65
รวม	40,789.00	47,565.72	116.61	38.14	43.28	113.46	931.00	909.84

1.4 การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพาของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพา (มกราคม - กันยายน 2563)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย(ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	7,547.00	9,163.15	121.41	6.90	9,163.15	6.99	911.00	762.37
ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	7,547.00	9,163.15	121.41	6.90	9,163.15	6.99	911.00	762.37

1.5 การผลิต...-

1.5 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ (มกราคม - กันยายน 2563)										
อป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย	ผลการผลิต	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						ปริมาณจำหน่าย	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้กระยาเลยา (ลบ.ม.)	กลาง	-	397.40	-	-	397.40	0.73	-	-	1,832.57
ไม้ยางพารา (ไร่)	กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ใต้	1,609.57	1,702.30	105.76	24.14	1,702.30	25.66	106.28	15,000.00	15,074.25
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา)		1,609.57	1,609.57	1,702.30	105.76	24.14	1,702.30	25.66	106.28	15,000.00
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ		1,609.57	1,609.57	2,099.70	130.45	24.14	2,099.70	26.39	109.30	-

1.6 การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบ (มกราคม - กันยายน 2563)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	140.90	130.78	92.81	6.48	5.62	86.69	46.00	42.97
ตะวันออก	24.90	1.73	6.96	1.15	0.06	5.44	46.00	36.00
ใต้	108.70	93.04	85.60	5.00	3.75	74.91	46.00	40.26
รวม	274.50	225.55	82.17	12.63	9.43	74.66	46.00	41.80

1.7 การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพาราของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพารา (มกราคม - กันยายน 2563)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	440.04	203.00	46.13	19.80	7.93	40.03	45.00	39.05
ตะวันออก	1,505.22	605.25	40.21	67.80	22.43	33.08	45.00	37.06
ใต้	2,204.50	1,300.42	58.99	99.20	50.35	50.75	45.00	38.72
รวม	4,149.76	2,108.67	50.81	186.81	80.71	43.20	45.00	38.27

1.8 การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วยของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วย (มกราคม - กันยายน 2563)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	36.15	25.94	71.75	0.83	0.49	58.59	23.00	18.78
เหนือล่าง	52.50	14.42	27.46	1.21	0.26	21.43	23.00	17.95
กลาง	13.75	164.22	1,194.67	0.32	3.10	981.83	23.00	18.90
ตะวันออกฯ	138.87	714.80	514.71	3.19	13.87	434.28	23.00	19.41
ใต้	139.00	129.49	93.16	3.20	2.17	67.91	23.00	16.76
รวม	380.27	1,048.87	275.82	8.75	19.89	227.44	23.00	18.97

1.9 การผลิต - การจำหน่าย ด้านอุตสาหกรรมไม้

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - กันยายน 2563)											
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้	
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ			
						ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	รายได้ (ลบ.)				
ออป.เหนือบน	การแปรรูปไม้	86,457.00	61,259.99	70.86	85.53	34,583.90	43.12	50.41	-	-	
	- จำหน่ายทั่วไป	86,457.00	47,051.21	54.42	85.53	32,055.10	32.01	37.43	1,100.00	998.83	
	- ไม้เหลากลมรัฐสภา	-	1,740.00	-	-	2,528.80	11.11	-	-	-	
	- ส่งหน่วยงาน	-	12,468.78	-	-	-	-	-	-	-	
	ผลิตภัณฑ์	130,200.00	30,892.20	23.73	85.49	27,957.39	18.96	22.18	-	-	
	- ผลิตภัณฑ์	8,700.00	2,560.39	29.43	18.66	4,881.67	6.15	32.97	2,145.00	1,260.37	
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสม)	121,500.00	28,331.81	23.32	66.83	23,075.72	12.81	19.16	550.00	554.99	
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,200.00	5,448.62	129.73	0.23	5,448.62	0.42	182.08	-	-	
	- อบไม้	3,600.00	2,795.41	77.65	0.14	2,795.41	0.16	109.74	40.00	56.53	
	- อัดน้ำยาไม้	450.00	-	-	0.01	-	-	-	-	30.00	-
	- ใสไม้	150.00	2,653.21	1,768.81	0.08	2,653.21	0.27	-	-	100.00	
	รวม	220,857.00	97,600.81	44.19	171.24	67,989.91	62.50	36.50	-	-	
ออป.เหนือล่าง	การแปรรูปไม้	41,400.00	28,170.05	68.04	36.45	25,905.19	23.09	63.35	-	-	
	- จำหน่ายทั่วไป	41,400.00	28,170.05	68.04	36.45	25,905.19	23.09	63.35	1,000.00	891.33	
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - กันยายน 2563)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	รายได้ (ลบ.)			
ออป. เหนือล่าง	ผลิตภัณฑ์	4,500.00	-	-	4.95	530.32	0.99	20.01	-	-
	- ผลิตภัณฑ์	4,500.00	-	-	4.95	448.40	0.90	18.12	1,100.00	2,000.59
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาม)	-	-	-	-	81.92	0.09	-	-	1,143.19
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	45,900.00	28,170.05	61.37	41.40	26,435.51	24.08	58.17	-	-
ออป.กลาง	การแปรรูปไม้	50,400.00	31,348.68	62.20	49.17	11,929.42	13.98	28.43	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	44,700.00	19,200.20	42.95	49.17	11,914.22	13.98	28.43	1,100.00	1,191.07
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	-	15.20	0.002	-	-	120.71
	- ส่งหน่วยงาน	5,700.00	12,148.48	213.13	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	5,700.00	8,535.01	149.74	12.42	8,914.22	11.08	89.24	-	-
	- ผลิตภัณฑ์	5,700.00	1,761.71	30.91	12.42	2,774.67	8.10	65.20	2,179.00	2,918.37
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาม)	-	6,773.30	-	-	6,139.55	2.99	-	-	486.34
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	1,482.72	-	-	1,482.72	0.10	-	-	-
	- อบไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- อัดน้ำยาไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใสไม้	-	1,482.72	-	-	1,482.72	0.10	-	-	68.05
	รวม	56,100.00	41,366.41	73.74	61.59	22,326.36	25.16	40.86	-	-
ออป. ตะวันออก	การแปรรูปไม้	4,536.00	17,646.29	389.03	4.54	14,123.10	4.91	108.29	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	4,536.00	17,646.29	389.03	4.54	14,123.10	4.91	108.29	1,000.00	1,420.17
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	4,536.00	17,646.29	389.03	4.54	14,123.10	4.91	108.29	-	-

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - กันยายน 2563)											
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้	
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ			
						ปริมาณจำหน่าย(ลบ.ฟ)	รายได้ (ลบ.)				
ออป.ใต้	การแปรรูปไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	1,342.23	1.51	-	-	-	
	- ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	185.47	0.54	-	-	2,890.90	
	- ผลิตภัณฑ์A (ไม้ประสาน)	-	-	-	-	1,156.76	0.98	-	-	844.19	
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	รวม	-	-	-	-	1,342.23	1.51	-	-	-	
ภาพรวม อ.อ.ป.	การแปรรูปไม้	182,793.00	138,425.01	75.73	175.68	86,541.61	85.10	48.44	-	-	
	- จำหน่ายทั่วไป	177,093.00	112,067.75	63.28	175.68	83,997.61	73.99	42.11	1,076.00	993.19	
	- ส่งหน่วยงาน	5,700.00	24,617.26	431.88	-	-	-	-	-	-	
	- ไม้หลากหลายรัฐสภา	-	1,740.00	-	-	2,544.00	11.11	-	-	4,367.56	
	ผลิตภัณฑ์	140,400.00	39,427.21	28.08	102.86	38,744.16	32.55	31.64	-	-	
	- ผลิตภัณฑ์	18,900.00	4,322.10	22.87	36.03	8,290.21	15.68	43.53	1,906.00	1,891.81	
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	121,500.00	35,105.11	28.89	66.83	30,453.95	16.86	25.23	550.00	553.72	
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,200.00	6,931.34	165.03	0.23	6,931.34	0.52	225.48	-	-	
	- อบไม้	3,600.00	2,795.41	77.65	0.14	2,795.41	0.16	109.74	40.00	56.53	
	- อัดน้ำยาไม้	450.00	-	-	0.01	-	-	-	-	30.00	-
	- ไล่ไม้	150.00	4,135.93	2,757.29	0.08	4,135.93	0.37	-	-	88.55	
	รวม	327,393.00	184,783.56	56.44	278.77	132,217.11	118.17	42.39	-	-	

1.10 การผลิต - รายได้ ท่องเที่ยวของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - กันยายน 2563)								
ออป.ภาค	การผลิต				รายได้			
	เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ปริมาณ (คน)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	
เหนือบน	บริการ บ้านพัก	2,580	9,783	379.19	1.14	9,783	4.42	388.57
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	2,580	9,783	379.19	1.14	9,783	4.42	388.57
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	2,979.00	-	-	2,979.00	-	-
เหนือล่าง	บริการ บ้านพัก	6,375	2,835	44.47	1.50	2,835	0.52	34.53
	มาท่องเที่ยว	-	945	-	-	945	-	-
	มาพัก	6,375	1,890	29.65	1.50	1,890	0.52	34.40
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	522.00	-	-	522.00	-	-
กลาง	บริการ บ้านพัก	525	575	109.52	0.07	575	0.21	285.41
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	525	575	109.52	0.07	575	0.21	285.41
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	36.00	-	-	36.00	-	-
ใต้	บริการ บ้านพัก	90.00	-	-	0.01	-	-	-
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	90.00	-	-	0.01	-	-	-
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	-	-	-	-	-	-
ส.คช.	บริการ บ้านพัก	855	1,452	169.82	0.30	1,452	0.38	124.63
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	855	1,452	169.82	0.30	1,452	0.38	124.63
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - กันยายน 2563)								
ออป.ภาค	การผลิต				รายได้			
	เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ปริมาณ (คน)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	
ส.คช.	จำนวนคืน	-	486.00	-	-	486.00	-	-
	การแสดงช้าง	20,139	42,448	210.78	2.76	42,448	4.51	163.37
	มาชมการแสดงช้าง	20,139	40,563	201.42	2.76	40,563	4.34	157.17
	CSR (ฟรี)	-	1,885	-	-	1,885	0.17	-
	การนั่งช้าง	1,686	7,619	451.90	0.53	7,619	0.69	130.62
	มานั่งช้าง	1,686	7,236	429.18	0.53	7,236	0.65	123.38
	CSR (ฟรี)	-	383	-	-	383	0.04	-
	ฝึกช้าง นักท่องเที่ยว	264	188	71.21	1.81	188	0.69	38.09
	มาฝึกช้าง นักท่องเที่ยว	264	188	71.21	1.81	188	0.69	38.09
	CSR (ฟรี)	-	-	-	-	-	-	-
อ.อ.ป.	รวม ท่องเที่ยว	32,514	64,900	199.61	8.13	64,900	11.42	140.48
	มาท่องเที่ยว	22,089	48,932	221.52	5.10	48,932	5.68	111.36
	มาพัก	10,425	13,700	131.41	3.03	13,700	5.53	182.53
	CSR (ฟรี)	-	2,268*	-	-	2,268*	0.21**	-
	จำนวนคืน	-	4,023.00***	-	-	4,023.00***	-	-

หมายเหตุ * เป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) ฟรี ** เป็นข้อมูลรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน

*** กรณีเทียบเคียงศักยภาพการมาพักค้างบ้านพักแต่ละหลังสะสม 274 คืน

เท่ากับ 4,023 หลัง (บ้านพักทั้งหมด 210 หลัง)

1.11 รายได้ - รายจ่ายซื้อขายไม้แปรรูป ของ ออป.ภาค

รายได้ - รายจ่าย ซื้อขายไม้แปรรูป (มกราคม - กันยายน 2563)							
ออป.ภาค	รายได้				รายจ่าย		
	เป้าหมาย รายได้ (ล้านบาท)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลรายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย รายจ่าย (ล้านบาท)	ผลรายจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	130.98	244,729.77	191.91	146.52	90.58	173.13	191.13
เหนือล่าง	62.99	80,639.93	97.57	154.89	57.95	89.61	154.64
กลาง	186.45	382,523.12	283.23	151.91	169.50	258.38	152.44
ตะวันออกฯ	129.78	868,032.61	476.57	367.21	118.13	427.63	362.01
ใต้	52.28	205,052.85	118.05	225.82	47.25	107.23	226.95
รวม	562.48	1,780,978.28	1,167.33	207.53	483.41	1,055.99	218.45

การจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนา
1. ด้านอุตสาหกรรมไม้	<p>- ไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ผลิตได้ต่ำกว่าเป้าหมายเนื่องจากชะลอการผลิตจากการที่เหลื่อไม้ค้างสต็อกเป็นจำนวนมากยังจำหน่ายไม่ได้ ปริมาณการขายมีน้อย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - หาแนวทาง/จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อกโดยการไปออกบูธตามสถานที่ต่าง ๆ - จัดที่ปรึกษาในการออกแบบผลิตภัณฑ์สินค้าของ อ.อ.ป. และพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า สร้าง Value creation เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าของ อ.อ.ป. - ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม และมีความคล่องตัว - จัดหาพันธมิตรเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า - เพิ่มช่องทางการจำหน่าย จากเดิมมี 2 ร้าน คือ บางโพ และที่สำนักงานกลาง อ.อ.ป. ซึ่ง อ.อ.ป. ได้เพิ่มช่องทางจำหน่ายตาม ออ.ป.ภาค รวมทั้งจัดโปรโมชั่นในโอกาสต่าง ๆ
2. ด้านป่าไม้	<ul style="list-style-type: none"> - ไม้ยูคาลิปตัส การผลิตสูงกว่าเป้าหมายทำให้ผลการจำหน่ายสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไปด้วย อย่างไรก็ตามราคาเฉลี่ยที่ขายได้ยังต่ำกว่าราคาเฉลี่ยตามแผนที่กำหนด - ผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา และยางพาราแผ่นดิบ) ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากสภาวะอากาศที่แห้งแล้ง และราคายางพาราราคาตกต่ำ น้ำยางพารา ราคาเฉลี่ยที่ขายได้อยู่ที่ประมาณ 38.27 บาท (ราคาเฉลี่ยตามแผน 45 บาท) - ไม้สักสวนป่าการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมายเนื่องจากลูกค้ารอที่จะซื้อไม้แปรรูปคุณภาพเกรด A เท่านั้น เนื่องจาก ลูกค้าไม่ต้องการรับความเสี่ยงในการเลื่อยไม้ หากประมูลไม้ซุงไปเลื่อยเองลูกค้าต้องรับความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพของผลผลิตไม้แปรรูปที่จะเลื่อยได้ ซึ่งอาจจะเป็นโพรงข้างใน และเลื่อยออกมาได้ไม้แปรรูปคุณภาพไม่ดี ทำให้ผลผลิตที่ได้ไม่ดี ดังนั้นลูกค้าจึงรอที่จะซื้อไม้แปรรูปเกรด A และ B 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคล่องของตลาดไม้ซุง เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้หลากหลายมากขึ้น - สื่อสารโดยตรงแจ้งข้อมูลทั้งลูกค้ารายเดิมและหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติม

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
	<p>จาก อ.อ.ป. และไม่เข้ามาประมวลไม้ซุง (ท่อน) เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ อ.อ.ป. ประสบปัญหาไม่สามารถจำหน่ายไม้ซุง (ท่อน) ได้ นอกจากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำ และทำให้สินค้าไม้แปรรูปเกรด C และ D เป็นส่วนใหญ่ที่คงค้างในสต็อก อ.อ.ป. และหากพิจารณาสัดส่วนกำไรที่ อ.อ.ป. จะได้รับแล้ว การจำหน่ายไม้ซุง (ท่อน) มีสัดส่วนกำไรมากกว่าไม้แปรรูป อ.อ.ป. อาจต้องมีการทบทวนสัดส่วนในการจำหน่ายไม้ซุง (ท่อน) และไม้แปรรูปใหม่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่จะไม่ทำให้ตลาดไม้สักท่อนเสียหายจากการผลิตไม้แปรรูปที่มากเกินไป</p>	
<p>3. ด้านการท่องเที่ยว</p>	<p>เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด - 19 จึงส่งผลให้นักท่องเที่ยว บางกลุ่มยังไม่ทราบว่าสถาบันฯ ได้เปิดให้บริการด้านท่องเที่ยวด้านต่าง ๆ , มีนักท่องเที่ยวแค่บางกลุ่มที่มาใช้บริการด้านการท่องเที่ยวเพราะเกรงกลัวการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 ในรอบสอง และเป็นฤดูฝนเข้าสู่ช่วง low season อย่างไรก็ตาม อ.อ.ป. มีนักท่องเที่ยวรับรองแขกสะสมจำนวน 2,268 คน ซึ่งค่อนข้างสูง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงขึ้นตามด้วย</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำ/ทบทวน แผนการดำเนินงานธุรกิจด้านการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน - หาเอกชนร่วมลงทุนในธุรกิจบริการท่องเที่ยว - ทำการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ทางสื่อออนไลน์ให้มากขึ้น พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และเพิ่มโปรโมชั่นและกิจกรรมการท่องเที่ยวให้มีความน่าสนใจ เพื่อเป็นการดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเดินทางมาท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น - ลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานสำหรับการให้บริการนักท่องเที่ยวเชิงสังคม (CSR) โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดเก็บอัตราขั้นต่ำ (Minimum Charge) - จัดทำมาตรการด้านความปลอดภัยโรคโควิด - 19 เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยว มีจุดคัดกรองต่าง ๆ - มีการประชาสัมพันธ์การเปิดให้บริการกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวต่าง ๆ - จำหน่ายสินค้าของที่ระลึกทางเว็บไซต์ - จัดหากิจกรรมส่งเสริมรายได้ด้านอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับช้าง

2. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2563 ของ อ.อ.ป. เดือน มกราคม - กันยายน 2563 เบิกจ่ายไป 51.17% ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากมีการชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน และควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า สำหรับการเบิกจ่ายงบรัฐ ประจำปี 2563 เดือน ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 และผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2563 ของ อ.อ.ป. เดือน มกราคม - กันยายน 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2563 ของ อ.อ.ป. (เดือน มกราคม - กันยายน 2563)				
รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย	เบิกจ่ายจริง	คงเหลือ	%การเบิกจ่าย
1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	32.28	0.19	32.09	0.60
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	381.59	185.35	196.25	48.57
2.1 แผนแม่บทเทคโนโลยีและสารสนเทศ	34.20	-	34.20	-
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	347.39	185.35	162.05	53.35
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	53.84	1.30	52.54	2.41
- สำรองในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	5.33	-	5.33	-
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	108.37	64.82	43.55	59.81
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ 2)	17.78	14.95	2.83	84.07
- รั้วปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	52.73	33.60	19.13	63.72
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	109.34	70.68	38.66	64.64
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2563	413.88	185.54	228.33	44.83
3. งบลงทุนผูกพัน	92.55	73.62	18.93	79.55
รวมทั้งสิ้น	506.42	259.16	247.26	51.17

การเบิกจ่ายงบรัฐประจำปี 2563 เดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563						
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ต.ค. 62 - ก.ย. 63	ผลการใช้จ่าย ต.ค. 62 - ก.ย. 63	การใช้จ่าย ต่อแผน (%)	การใช้จ่าย ต้องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
1. งบอุดหนุน						
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	24.83	24.83	24.82	99.97	99.97	0.01
แผนงานที่ 2 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	15.96	15.96	15.94	99.85	99.85	0.02
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาความเชื่อมโยง กับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก และสร้างความ เป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาชาติ	16.17	16.17	11.47	70.93	70.93	4.70
แผนงานที่ 4 แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ พันธุ์ และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	188.14	188.14	187.54	99.68	99.68	0.60
รวมงบอุดหนุน	245.10	245.10	239.77	97.82	97.82	5.33

การเบิกจ่าย...-

การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2563 เดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563)						
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ต.ค. 62 - ก.ย. 63	ผลการใช้จ่าย ต.ค. 62 - ก.ย. 63	การใช้จ่าย ต่อแผน (%)	การใช้จ่าย ต่องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
2. งบลงทุน						
แผนงานที่ 2 แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและ สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	-
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาความเชื่อมโยง กับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก และสร้างความ เป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติประเทศ	-	-	-	-	-	-
แผนงานที่ 4 แผนงานยุทธศาสตร์จัดระบบอนุรักษ์ พื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	-	-	-	-	-	-
รวมงบลงทุน	-	-	-	-	-	-
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	245.10	245.10	239.77	97.82	97.82	5.33

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

1. เงินลงทุนจากรายได้ของ อ.อ.ป. เบิกจ่ายไป 51.17% ของวงเงินเบิกจ่าย ต่ำกว่าเป้าหมายมาก เนื่องจากมีการชะลอการจัดซื้อทรัพย์สิน และควบคุมการเบิกจ่ายตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า

2. เงินงบประมาณจากรัฐบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบอุดหนุน เบิกจ่ายไป 97.82% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย

งบลงทุน ไม่มีการเบิกจ่าย

งบประมาณทั้งสิ้น เบิกจ่ายไป 97.82% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

1) รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563)

2) ให้ทุกสำนักผลิต (ออป.ภาค และ ส.ค.ช.) เร่งรัดผลการผลิต - การจำหน่าย ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในปี 2563

3) เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณจากรัฐบาล ปีงบประมาณ 2563 ให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนให้ชี้แจงสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ตามที่ ส.นผ. ได้รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563) ให้ที่ประชุมได้รับทราบและพิจารณา ที่ประชุมได้รับทราบและได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ขอให้ ออป.เหนือบน และ ออป.เหนือล่าง ทบทวนแผนการผลิตจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้า ปี 2563 ให้มีความสมดุลกัน เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้น และขอให้ดำเนินการจัดหาพันธมิตร คู่ค้าและตลาดใหม่ ๆ เพิ่มเติม เพื่อจำหน่ายสินค้า/ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. กรณีที่มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานให้รายงาน อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป

2. ขอให้ ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง และ ออป.กลาง จัดทำข้อมูลตัวเลขสินค้าหมุนเวียน (ไม้สัก และไม้แปรรูป) เพื่อจำหน่ายในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2564 และรายงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2563 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 เพื่อใช้สำหรับเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังต่อไป

มติที่ประชุม...-

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563)
2. เห็นชอบให้ทุกสำนักผลิต (ออป.ภาค และ ส.คช.) เร่งรัดผลการผลิต - การจำหน่าย ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในปี 2563
3. เห็นชอบให้ทุกหน่วยงานเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณจากรัฐบาล ปีงบประมาณ 2563 ให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนให้ชี้แจงสาเหตุ และดำเนินการแก้ไขปัญหาอุปสรรคให้การเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนต่อไป
4. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

**วาระที่ 3.4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ
อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563)**

1. เรื่องเดิม

การดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 อ.อ.ป. ได้เจรจาหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อกำหนดตัวชี้วัด และค่าเกณฑ์วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. โดยกำหนดตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัดให้เป็นไปตามพันธกิจ, วิสัยทัศน์, แผนดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. และสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. การดำเนินการ

2.1 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, กระทรวงการคลัง, ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/1737 ลงวันที่ 9 เมษายน 2563 ส่งบันทึกข้อตกลงฯ ของ อ.อ.ป. ที่ลงนามร่วมกันเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 ฉบับ ให้ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ต่อไป

2.2 อ.อ.ป. ได้ส่งบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. ให้ทุกหน่วยงานดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงฯ

2.3 ส.นพ. ได้คาดการณ์ผลคะแนนตามที่หน่วยงานได้รายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563) โดยสรุปดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	ร้อยละความคืบหน้า		คาดการณ์คะแนน		คาดการณ์คะแนนปี 2563
	สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	26.49	40.76	1.3247	2.0382	3.8651
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	34.54	38.15	1.7270	1.9073	2.6998
3. Core Business Enablers	60.03	60.03	3.0016	3.0016	3.4669
ภาพรวมผลการดำเนินงาน	40.35	46.31	2.3626	2.3646	3.1814

ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2563) ในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 46.31 **คาดการณ์ผลคะแนน ณ กันยายน 2563 อยู่ที่ระดับคะแนน 2.3626 และคาดการณ์ผลคะแนน ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ระดับ 3.1814** อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ มีผลความคืบหน้าการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 40.76 และการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 2 ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ มีผลความคืบหน้าการดำเนินงานอยู่ที่ร้อยละ 38.15 เนื่องจากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวส่วนใหญ่จะต้องมีการดำเนินการครบร้อยละ 100 จึงจะผ่านระดับคะแนน 3 และการดำเนินงานมีลักษณะแบบ Milestone ซึ่งจะทราบผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี บัญชี

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

1) ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563)

2) ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามค่าเกณฑ์วัดที่กำหนดและ รายงานความคืบหน้าให้ ส.นผ. ทราบ ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือนต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ขอให้ ออ.ป.ภาคทุกภาค เร่งรัดดำเนินการในการรายงานข้อมูลให้ ส.นผ. ดังนี้

1. ร้อยละของอัตราการรอดตาย และการประเมินความพึงพอใจตามแผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563 และการดูแลรักษาแปลงเก่า ปี 2562

2. ร้อยละของอัตราการรอดตายตามแผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า

3. ร้อยละของอัตราการรอดตายตามแผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 (มกราคม - กันยายน 2563)

2. เห็นชอบให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามค่าเกณฑ์วัดที่กำหนด และรายงานความคืบหน้าให้ ส.นผ. ทราบ ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือนต่อไป

3. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2563 ของ อ.อ.ป. (ม.ค. - ก.ย.2563)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลงาน (ล้านบาท) / ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ คะแนน ณ ก.ย. 63	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
			2563*		
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		15			2.0382
1.1 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		10			
1.1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม		5			
(1) การส่งเสริมเกษตรปลูกป่าไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563 และการดูแลรักษาแปลงเก่า ปี 2562	ระดับ	5	93.33	2.3333	0.1167
1.1.2 แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ		5			
(1) การปลูกห้วยและไฟในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	ระดับ	2.50	97.55	2.7549	0.0689
(2) การอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า	ระดับ	2.50	98.08	2.8077	0.0702
1.2 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง		5			
1.2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		3			
(1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี	ร้อยละ	1.50	51.17	1.0000	0.0150
(2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน **	ร้อยละ	1.50	58.00	1.0000	0.0150
1.2.2 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	ระดับ	2	77.22	1.0000	0.0200
1.2.3 การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE	คะแนนที่ถูกหัก	1			
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		45			1.9073
2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน		25			
2.1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) **	ล้านบาท	15	47.45	2.6931	0.4040
2.1.2 การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน **	ล้านบาท	10	80.36	1.6277	0.1628
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน		20			
2.2.1 การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563		10	38.31	1.9155	0.1915
(1) โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า	ระดับ	1	98.33	2.8333	0.2833
(2) กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำ	ระดับ	1	97.92	2.7917	0.2792
(3) กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	ระดับ	1	98.75	2.8755	0.2875
(4) กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตป่าไม้เศรษฐกิจ	ระดับ	1	97.93	2.7933	0.2793
(5) กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ	ระดับ	1	53.34	1.0000	0.1000
(6) โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า	ระดับ	1	98.61	2.8611	0.2861
(7) โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)	ระดับ	1	50.00	1.0000	0.1000
(8) กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM)	ระดับ	1	60.00	1.0000	0.1000
(9) กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC)	ระดับ	1	70.00	1.0000	0.1000
(10) โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ	ระดับ	1	64.29	1.0000	0.1000
2.2.2 ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป.	ระดับ	10	79.17	1.0000	0.1000
3. Core Business Enablers ***		40			3.0016
3.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการนำองค์กร	ระดับ	5	41.00	2.0500	0.1632
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์	ระดับ	5	60.50	3.0250	0.2120
3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ระดับ	5	40.00	2.0000	0.1607
3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	ระดับ	5	20.00	1.0000	0.1107
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	ระดับ	5	20.00	1.0000	0.1107
3.6 การบริหารทุนมนุษย์	ระดับ	5	34.90	1.7450	0.1480
3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม	ระดับ	5	34.10	1.7050	0.1460
3.8 การตรวจสอบภายใน	ระดับ	5	35.51	1.7756	0.1495
คะแนนเฉลี่ย ณ กันยายน 2563					2.3646
			คาดการณ์คะแนน ปี 2563		3.1814

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ กันยายน 2563

** ข้อมูล ณ ไตรมาส 2/2563

*** ผลคะแนนรวมคะแนน Handicap จำนวน 1.2140 คะแนนแล้ว [(3.0052-1.4877)*0.8]

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ระดับคะแนน*	คะแนนถ่วงน้ำหนัก										
<p>1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์</p> <p>1.1 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>1.1.1 แผนการจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (น้ำหนักร้อยละ 5) ประกอบด้วย 2 กิจกรรม คือ</p> <p>(1) กิจกรรมที่ 1 การส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563</p> <p>(2) กิจกรรมที่ 2 การดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562</p>	<table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และผลการสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และผลการสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 4	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 5	<p>15</p> <p>10</p> <p>5</p>	<p>ส.ว.ป. / อ.อ.ป. ภาค</p>	<p>อ.อ.ป. ได้ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน ปี 2563 จำนวนพื้นที่ 22,560 ไร่ ครอบคลุมแผนแล้ว โดยมีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,345 คน และ อ.อ.ป. ได้ดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า ปี 2562 จำนวนพื้นที่ 24,130 ไร่ ครอบคลุมแผนแล้ว</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย สำรวจความพึงพอใจ และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป.</p> <p>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 93.33</p>	<p>40.76</p> <p>96.32</p> <p>93.33</p>	<p>2.3333</p>	<p>2.0382</p> <p>0.1167</p>
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และกิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้บำรุงเศรษฐกิจ มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 และผลการสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 3																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 4																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และผลสำรวจความพึงพอใจ มากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5	เทียบกับระดับ 5																
<p>1.1.2 แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ ความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>(1) กิจกรรมที่ 1 การปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์</p>	<table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50	เทียบกับระดับ 4	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 5	<p>5</p> <p>2.50</p>	<p>อ.อ.ป.เหนือบน</p>	<p>อ.อ.ป. ได้ปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่าหลวง สันกำแพง ต.แม่ทาเหนือ อ.แม่เอน จ.เชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ ปี 2563 จำนวนพื้นที่ 300 ไร่ ครอบคลุมแผน</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป.</p> <p>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 97.55</p>	<p>97.55</p>	<p>2.7549</p>	<p>0.0689</p>
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50	เทียบกับระดับ 4																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 5																
<p>(2) กิจกรรมที่ 2 การอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า</p>	<table border="1"> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50	เทียบกับระดับ 4	ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 5	<p>2.50</p>	<p>ส.ว.ป. / อ.อ.ป.</p>	<p>อ.อ.ป. ได้ดำเนินการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่าวังชัน จ.แพร่, สวนป่าแม่สุก จ.ลำปาง, สวนป่าปากปาด จ.อุดรธานี, สวนป่าภูสวรรค์ จ.เลย, สวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี-อุเมตะ จ.ตราด และสวนป่าท่าชนะ จ.สุราษฎร์ธานี รวมทั้งสิ้น 6 สวนป่า พื้นที่ดำเนินการ จำนวน 255 ไร่ ครอบคลุมแผน</p> <p>ขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป.</p> <p>ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 98.08</p>	<p>98.08</p>	<p>2.8077</p>	<p>0.0702</p>
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 2																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 92.50	เทียบกับระดับ 4																
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 5																

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ระดับคะแนน*	คะแนนถ่วงน้ำหนัก												
1.2 การดำเนินงานตามนโยบายกระทรวงการคลัง 1.2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (1) ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีบัญชี (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ 50)	<table border="1"> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85	เทียบกับระดับ 2	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 4	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100	เทียบกับระดับ 5	5 3 1.50	ส.บง. / ส.นผ.	ภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ร้อยละ 51.17	65.91 54.59 51.17	1.0000	0.0150		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85	เทียบกับระดับ 2																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 4																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100	เทียบกับระดับ 5																		
(2) ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน (ถ่วงน้ำหนักร้อยละ 50) **	<table border="1"> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85	เทียบกับระดับ 2	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 4	ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100	เทียบกับระดับ 5	1.50	ส.บง. / ส.นผ.	ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ร้อยละ 58.00	58.00	1.0000	0.0150		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 80	เทียบกับระดับ 1																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 85	เทียบกับระดับ 2																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 90	เทียบกับระดับ 3																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95	เทียบกับระดับ 4																		
ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 100	เทียบกับระดับ 5																		
1.2.2 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้	<table border="1"> <tr> <td>เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ	เทียบกับระดับ 1	มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น	เทียบกับระดับ 2	เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน	เทียบกับระดับ 3	ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร	เทียบกับระดับ 4	พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง	เทียบกับระดับ 5	2	ส.นผ. / ทุกสำนัก	อ.อ.ป. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับนโยบายและคณะทำงาน EVM เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ อ.อ.ป. โดยใช้แนวทาง BSC จัดทำ Strategy Map และได้มีการประชุมเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน ประจำปี 2563 และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำแผน SIP แผนปฏิบัติการ EVM ประจำปี 2564 ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 77.22	77.22	1.0000	0.0200		
เริ่มมีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการ	เทียบกับระดับ 1																		
มีการนำระบบ EVM มาใช้กับระบบบริหารจัดการเบื้องต้น	เทียบกับระดับ 2																		
เชื่อมโยงระบบ EVM กับระบบบริหารจัดการอย่างครบถ้วน	เทียบกับระดับ 3																		
ประยุกต์ระบบ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร	เทียบกับระดับ 4																		
พัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง	เทียบกับระดับ 5																		
2 ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ 2.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน 2.1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) **	<table border="1"> <tr> <td>ค่า EBIDA -/+139.46</td> <td></td> </tr> <tr> <td>EBIDA จำนวน - 188.87 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>EBIDA จำนวน - 49.21 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>EBIDA จำนวน 90.25 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>EBIDA จำนวน 229.71 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>EBIDA จำนวน 369.17 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ค่า EBIDA -/+139.46		EBIDA จำนวน - 188.87 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 1	EBIDA จำนวน - 49.21 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 2	EBIDA จำนวน 90.25 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 3	EBIDA จำนวน 229.71 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 4	EBIDA จำนวน 369.17 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 5	45 25 15	ส.บง.	กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA) 47.45 ล้านบาท (ข้อมูล ณ ม.ย. 2563)	38.15 13.17 12.85	2.6931	1.9073 0.4040
ค่า EBIDA -/+139.46																			
EBIDA จำนวน - 188.87 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 1																		
EBIDA จำนวน - 49.21 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 2																		
EBIDA จำนวน 90.25 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 3																		
EBIDA จำนวน 229.71 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 4																		
EBIDA จำนวน 369.17 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 5																		
2.1.2 การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน **	<table border="1"> <tr> <td>ค่ากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน -/+142.07 ล้านบาท</td> <td></td> </tr> <tr> <td>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 27.47 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 169.54 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 311.61 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 453.68 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 595.75 ล้านบาท</td> <td>เทียบกับระดับ 5</td> </tr> </table>	ค่ากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน -/+142.07 ล้านบาท		กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 27.47 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 1	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 169.54 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 2	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 311.61 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 3	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 453.68 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 4	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 595.75 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 5	10	ส.บง.	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 80.36 ล้านบาท (ข้อมูล ณ ม.ย. 2563)	13.49	1.6277	0.1628
ค่ากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน -/+142.07 ล้านบาท																			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 27.47 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 1																		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 169.54 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 2																		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 311.61 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 3																		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 453.68 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 4																		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 595.75 ล้านบาท	เทียบกับระดับ 5																		

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ระดับคะแนน*	คะแนนส่วนน้ำหนัก										
2.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่การเงิน 2.2.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561-2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2563	<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:50%;">ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80</td> <td style="width:50%;">เทียบเท่าระดับ 1</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90</td> <td>เทียบเท่าระดับ 2</td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100</td> <td>เทียบเท่าระดับ 3</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ</td> <td>เทียบเท่าระดับ 4</td> </tr> <tr> <td>ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ</td> <td>เทียบเท่าระดับ 5</td> </tr> </table>	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบเท่าระดับ 1	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบเท่าระดับ 2	ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100	เทียบเท่าระดับ 3	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ 4	ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ 5	20 10			38.31	1.9155	0.1915
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 80	เทียบเท่าระดับ 1																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 90	เทียบเท่าระดับ 2																
ดำเนินการตามแผนฯ ได้สำเร็จ ร้อยละ 100	เทียบเท่าระดับ 3																
ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ 4																
ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 และได้ผลผลิต เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดในทุกโครงการ	เทียบเท่าระดับ 5																
	<i>ผลผลิต - ผลลัพธ์</i>			<i>ประเภท</i>													
(1) โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม่มีค่า	<ul style="list-style-type: none"> - แปรรูปไม่มีค่าที่รับมอบ ร้อยละ 90 : - โรงงานแปรรูปฯ ได้รับการพัฒนาทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น 2% จากเป้าหมาย 	สังคม	1	ออป.กลาง	อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามโครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม่มีค่า โดยได้จัดทำบัญชีรายละเอียดไม่ท่อนที่นำเข้าแปรรูป ได้ดำเนินการแปรรูปไม่ และควบคุมการแปรรูปไม่แล้ว ความคืบหน้าการแปรรูปไม่มีค่า สะสม ณ เดือนกันยายน 2563 จำนวน 825.036 ลบ.ม. (จากเป้าหมาย 800 ลบ.ม.) หรือร้อยละ 103.13 ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 98.33	98.33	2.8333	0.2833									
(2) กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่ 12,335 ไร่ : - อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 	สังคม	1	ออป.เหนือบน	อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำ ในพื้นที่รับผิดชอบของสวนป่าโครงการบ้านวัดจันทร์ จ.เชียงใหม่ ครอบคลุมพื้นที่ 12,135 ไร่ ตามแผนแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย และการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 97.92	97.92	2.79	0.2792									
(3) กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	<ul style="list-style-type: none"> - ช้าง 550 เชือก : - ดำเนินการตามแนวทางการส่งเสริมสุขภาพของช้าง 550 เชือกได้อย่างครบถ้วน 	สังคม	1	ส.คช.	ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว โดยมีเป้าหมายการคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 550 เชือก โดย ณ ปัจจุบัน ได้คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทยแล้ว จำนวน 3,133 เชือก ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 98.75	98.75	2.8755	0.2875									
(4) กิจกรรมการจัดการทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - พื้นที่ 9,920 ไร่ : - อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 	สังคม	1	ส.ว.ป. / ออป.ภาค	ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว โดย ออป.ภาคได้ทำการสำรวจพื้นที่ดำเนินงาน ได้เตรียมการปลูกกล้าไม้ รวมทั้งได้ดูแลและรักษากล้าไม้ที่ปลูกไปบางส่วนตามขั้นตอน ขณะนี้อยู่ระหว่างขณะนี้อยู่ระหว่างการรายงานผลการสำรวจอัตราการรอดตาย และการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 97.93	97.93	2.79	0.2793									
(5) กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> - แผนสำรวจพื้นที่เศรษฐกิจในสวนป่าเศรษฐกิจ / ผลผลิตเพิ่มขึ้น 2% เมื่อเทียบกับปีก่อน 	พาณิชย์	1	ออป.เหนือบน	ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี แล้ว และได้พิจารณาคัดเลือกพื้นที่ในการดำเนินกิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามรายละเอียดขั้นตอนของแผนปฏิบัติการฯ ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 73.33	53.34	1.0000	0.1000									

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ระดับคะแนน*	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
	ผลผลิต : ผลลัพธ์ ประเมิน						
(6) โครงการระดมทุนจากพันธบัตรคู่ค้า	- มีโครงการระดมทุนจากพันธบัตรจำนวน 1 โครงการ : พานิชย์ - วงเงินจากการทำสัญญาไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท	1	ส.ศต.	อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามโครงการระดมทุนจากพันธบัตรคู่ค้า โดยได้มีการพิจารณาร่าง TOR ประมูลไม่ส่งหน้าเพื่อขออนุมัติดำเนินการแล้ว โดย ออ.ป.ภาคได้ประกาศประมูลจำหน่ายไม่ส่งหน้าแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 98.61	98.61	2.8611	0.2861
(7) โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาศูนย์ของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)	- คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เห็นชอบโครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชน : พานิชย์ - มีแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจปลูกป่าเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมไม้ อย่างน้อย 1 ด้าน	1	ส.ศต.	อ.อ.ป. ได้สำรวจ รวบรวมข้อมูลรายละเอียดเพื่อจัดทำแผนงานระยะยาวร่วมดำเนินงานกับภาครัฐและเอกชน ในด้านปลูกป่าเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมไม้ และท่องเที่ยวเชิงนิเวศ รวมทั้งได้มีการนำเสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เพื่อมอบหมายให้ ออ.ป.ภาค เชิญชวนหรือสรรหากองทุนร่วมพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. ทั้ง 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ ด้านอุตสาหกรรมไม้ และด้านท่องเที่ยวเชิงนิเวศแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่าง ส.ศต. ติดตามผลความคืบหน้าการดำเนินงานจาก ออ.ป.ภาค และรวบรวมข้อมูลรายงานผลให้ อ.อ.ป. พิจารณา ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 50.00	50.00	1.0000	0.1000
(8) กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)	- สวนป่าได้รับการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 18 แห่ง : พานิชย์ - สวนป่าผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 18 แห่ง	1	ส.ว.ป.	อ.อ.ป. ได้ดำเนินงานตามกิจกรรมจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) โดยได้ศึกษาผลงานให้ควมรู้ระบบการจัดการสวนป่า / ป่าไม้ อย่างยั่งยืน ตามมาตรฐานสากล FSC และได้ทำการตรวจประเมินก่อนการรับรองจริง (pre-assessment) และทำการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขประเด็นที่ไม่สอดคล้องจากการตรวจประเมินก่อนการรับรองจริง แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการตรวจรับรองจริง (assessment) แก้ไขประเด็นที่ยังไม่สอดคล้องจากการตรวจรับรองจริง และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 60.00	60.00	1.0000	0.1000
(9) กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)	- โรงงานได้รับการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 10 แห่ง : พานิชย์ - โรงงานผ่านการตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐานจำนวน 10 แห่ง	1	ส.ว.ป.	อ.อ.ป. ได้ดำเนินงานตามกิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) โดยได้มีการสำรวจโรงงานเบื้องต้น ทำการตรวจประเมินก่อนการรับรองจริง (pre-assessment) และทำการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขประเด็นที่ไม่สอดคล้องจากการตรวจประเมินก่อนการรับรองจริง รวมทั้งได้ทำการตรวจรับรองจริง (assessment) เสร็จเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างแก้ไขประเด็นที่ยังไม่สอดคล้อง จากการตรวจรับรองจริง และจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 70.00	70.00	1.0000	0.1000
(10) โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ	- จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จจำนวน 2 ชิ้น : สังคม - จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จไปใช้ประโยชน์จำนวน 2 ชิ้น	1	ส.ว.ป.	อ.อ.ป. ได้ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ โดยได้ขอความเห็นชอบทำโครงการวิจัยที่ได้ทำการวิเคราะห์และคัดเลือกแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างนำงานวิจัยที่คัดเลือกมาทดลอง/ปรับปรุง/เปรียบเทียบให้เข้ากับการปฏิบัติงานที่กำลังดำเนินการในปัจจุบัน และจัดทำรายงานสรุปผลเสนอ อ.อ.ป. ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 64.29	64.29	1.0000	0.1000

ตัวชี้วัด	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)	คาดการณ์ระดับคะแนน*	คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
2.2.2 ความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป.	รวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ/หรือส่งออกของ อ.อ.ป. ดำเนินการตามขั้นตอน 1) สำรวจความต้องการของลูกค้า (Empathize) 2) กำหนดความต้องการของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ (Define) 3) การระดมความคิดเห็น (Ideate) เพื่อพัฒนาสินค้าหรือบริการเพื่อตอบสนองความต้องการ 4) การสร้างต้นแบบ (Prototype)	เทียบเท่าระดับ 1	10	ส.ต. / ออ.ป.เหนือบน / ออ.ป.กลาง	อ.อ.ป. ได้ดำเนินงานเพื่อความสำเร็จในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการเสนอผู้อำนวยการให้ความเห็นชอบ และได้จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย ออ.ป.เหนือบน และ ออ.ป.กลาง เพื่อระดมความคิดเห็นเลือกสินค้า/ผลิตภัณฑ์ กลุ่มเป้าหมาย Product Champion ที่สามารถสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต และสามารถทำรายได้ให้ อ.อ.ป. อ.อ.ป. ได้เห็นชอบสินค้า/ผลิตภัณฑ์ กลุ่มเป้าหมาย Product Champion และเป้าหมายระยะยาว (ปี 2563 - 2565) และเป้าหมายประจำปี 2563 แล้วประกอบด้วย 1. สินค้า/ผลิตภัณฑ์ ประเภท เครื่องเรือนไม้สัก จากป่าปลูก ณ ปัจจุบัน จำนวนได้ 24 ชุด และ เก้าอี้ 1 ตัว เป็นเงิน 159,900 บาท (เป้าหมายประจำปี 2563 จำนวน 37 ชุด รายได้ 244,200 บาท) 2. สินค้า/ผลิตภัณฑ์ ประเภท กล้าไม้เศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน จำนวนได้ 268,428 กล้า รายได้ 1,338,303 บาท (เป้าหมายประจำปี 2563 จำนวน 114,000 กล้า รายได้ 800,000 บาท) ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 79.17	79.17	1.0000	0.1000
	ดำเนินการระดับ 1 แล้วเสร็จ และทำการทดสอบตลาด (Test) พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งระยะยาวและเป้าหมายประจำปี 2563	เทียบเท่าระดับ 2						
	ดำเนินการระดับ 2 แล้วเสร็จ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบเป้าหมายที่กำหนด	เทียบเท่าระดับ 3						
	ดำเนินการระดับ 3 แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริงจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี 2563 ร้อยละ 5	เทียบเท่าระดับ 4						
	ดำเนินการระดับ 3 แล้วเสร็จ นำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มออกจำหน่ายได้จริงจำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้สูงกว่าเป้าหมายประจำปี 2563 ร้อยละ 10	เทียบเท่าระดับ 5						
	หมายเหตุ ในการรวบรวมและคัดเลือกผลิตภัณฑ์กลุ่มเป้าหมาย (Product Champion) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของค่าเกณฑ์วัดระดับ 1 สามารถคัดเลือกได้มากกว่า 1 ผลิตภัณฑ์							
3 Core Business Enablers ***		40			60.03		3.0016	
3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ระดับคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการ Core Business Enablers แต่ละด้านพิจารณา	5	ส.บ.ก.	อ.อ.ป. ได้ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแต่ละด้าน	41.00	2.0500	0.1632	
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์		5	ส.น.ผ.	ศึกษาคู่มือ เพื่อดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ สคร.	60.50	3.0250	0.2120	
3.3 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน		5	ส.น.ผ.	กำหนด ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการตามคู่มือ และหลักเกณฑ์ฯ ของ Core Business Enablers แต่ละด้าน	40.00	2.0000	0.1607	
3.4 การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย		5	ส.ต.		20.00	1.0000	0.1107	
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล		5	ส.ว.ป.		20.00	1.0000	0.1107	
3.6 การบริหารทุนมนุษย์		5	ส.บ.ก.		34.90	1.7450	0.1480	
3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม		5	ส.บ.ก. / ส.ว.ป.	ความคืบหน้าการดำเนินการร้อยละ 60.03	34.10	1.7050	0.1460	
3.8 การตรวจสอบภายใน		5	ส.ต.ส.		35.51	1.7756	0.1495	
คะแนนเฉลี่ย ณ กันยายน 2563					46.31		2.3646	

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ กันยายน 2563

** ข้อมูล ณ ไตรมาส 2/2563

*** ผลคะแนนรวมคะแนน Handicap จำนวน 1.2140 คะแนนแล้ว [(3.0052-1.4877)*0.8]