



นโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์
(Economic Value Management : EVM)

พ.ศ. 2558

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มุ่งมั่นที่จะผลักดันการนำนโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล”

จึงได้กำหนดให้นำการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

นโยบายการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีดังนี้

1. เป็นองค์กรที่สร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ มีการบริหารสินทรัพย์ขององค์กร และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ และมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
2. เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ภาครัฐ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะประสานความร่วมมือ และมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. พนักงานจะต้องมีความรู้เรื่อง EVM โดยได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมกับหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
4. มีการเชื่อมโยงระบบ EVM กับการบริหารจัดการอย่างครบถ้วน ประยุกต์ EVM ได้ทั่วทั้งองค์กร และพัฒนาระบบ EVM อย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาระบบการประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) และเชื่อมโยงกับ EVM และทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและมีการถ่ายทอดเป้าหมายตามภารกิจลงสู่ทุกระดับ
6. กำหนดแนวทางในการให้ผลตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง โดยเชื่อมโยงกับ

EVM

/7. กำหนดรายการ...

7. กำหนดรายการปรับปรุงทางบัญชี เพื่อใช้ปรับปรุงงบการเงินให้เป็นงบทางเศรษฐกิจศาสตร์ สำหรับการคำนวณมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ หรือกำไรเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) จำนวน 8 รายการ คือ

7.1 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

7.2 หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย

7.3 ค่าเผื่อการสูญเสีย

7.4 ภาษีทางเศรษฐกิจศาสตร์

7.5 สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงการปลูกสร้างสวนป่าด้วย

7.6 ค่าใช้จ่ายเชิงบริการสังคม (Public Service Obligation : PSO)

7.7 รายการพิเศษ (Unusual Items) ที่ไม่เป็นการดำเนินงานตามปกติ เช่น กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

7.8 ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR)

8. กำหนดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นศูนย์ EVM ในภาพรวม กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคแต่ละภาค สำนักอุตสาหกรรมไม้ สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ เป็นศูนย์ EVM และกำหนดให้สำนักงานกลางทุกสำนักรวมกันเป็นศูนย์ EVM

9. พัฒนาระบบสื่อสารภายในศูนย์ EVM และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสาร EVM ให้มีประสิทธิภาพ



(นายพิพัฒน์ ชินนthyทรวงศ์)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้