



บทสรุปผู้บริหาร
(Executive Summary)
แผนธุรกิจ ปี 2557

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

แผนธุรกิจ ปี 2557

1. วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน”

2. พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

- 1) พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- 2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่าง เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- 4) วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- 5) ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาลิขสิทธิ์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- 6) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 7) สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 8) พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

3. เป้าประสงค์

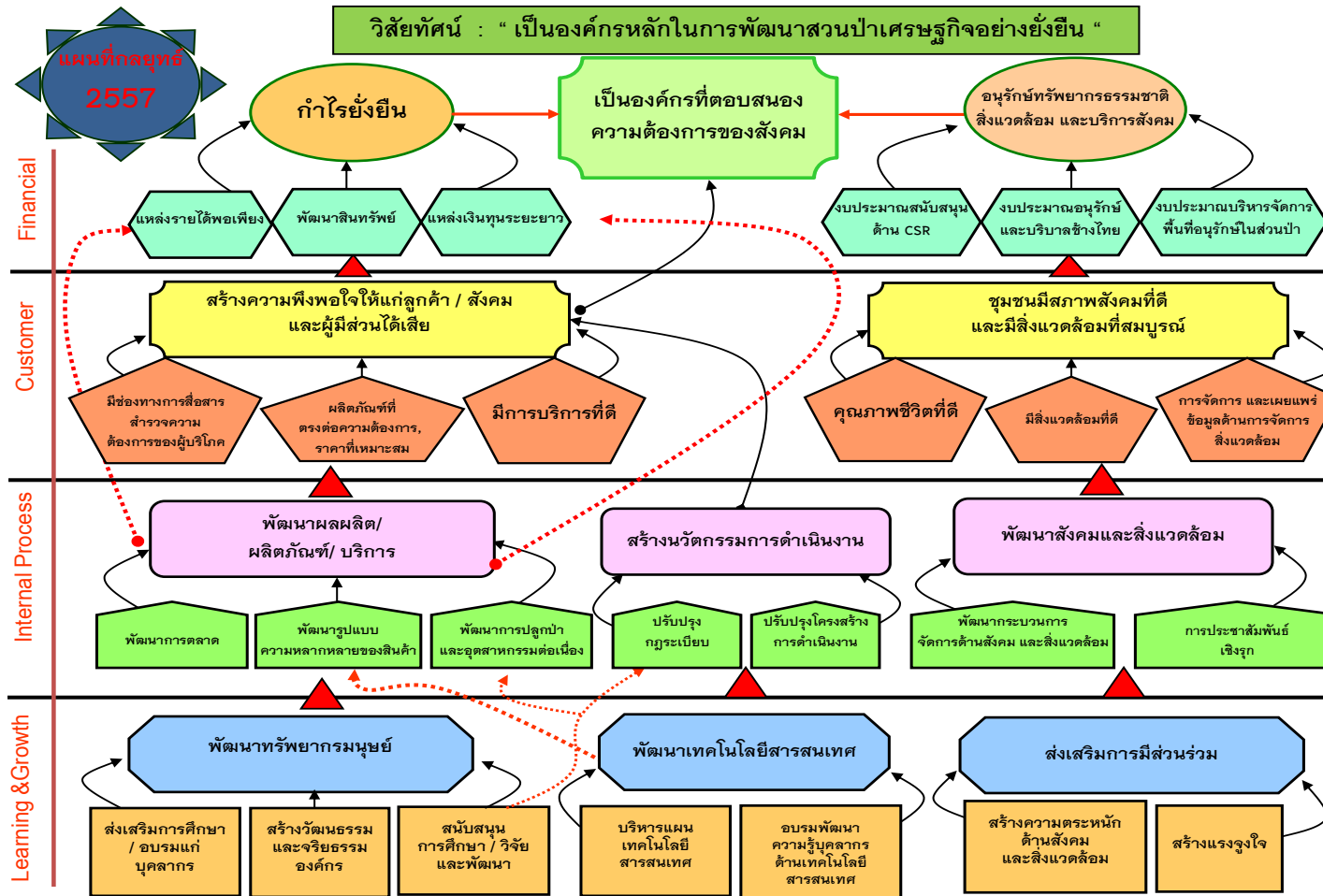
- ดำเนินธุรกิจเชิงสังคมตามศักยภาพ โดยเน้นอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและบริการสังคม
- พัฒนาการจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาธุรกิจ อ.อ.ป. บนพื้นฐานทรัพยากรไม้
- ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจภาคเอกชนและชุมชนท้องถิ่น

4. ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
2. พัฒนาอุตสาหกรรมไม้อย่างต่อเนื่องและสร้างมูลค่าเพิ่ม
3. พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวและบริการที่มีประสิทธิภาพ
4. รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและบริบาลช้างไทย
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ

5. แผนกลยุทธ์ ปี 2557

อ.อ.ป. จัดทำแผนกลยุทธ์ตามแนวทาง ระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) ระบบประเมินผลเชิง ดุลยภาพ (Balanced Scorecard: BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายในและมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต และให้จัดทำแผนที่เชิงกลยุทธ์ (Strategy Maps) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น



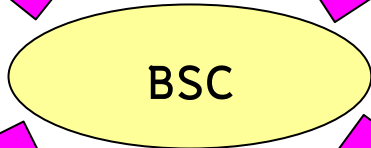
Strategic Plan

แผนกลยุทธ์
การปรับบทบาทและภารกิจ

Perspective
แผนงาน/โครงการ

Financial
1. แผนพัฒนาศูนย์ผลิตกล้าไม้สักมาตรฐานพันธุ์ดี
2. แผนการปลูกสร้างสวนป่าและจัดการผลผลิตตามระบบวนวัฒน์
3. แผนการจัดทำหลักเกณฑ์การจัดการผลผลิตและการจำหน่าย
4. แผนปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้แบบครบวงจร
5. แผนงานจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาว
6. แผนบริหารทรัพย์สินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

Internal Process
15. แผนงานศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น
16. แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ MIS
17. แผนงานการส่งเสริมและพัฒนาตลาดไม้เศรษฐกิจ
18. แผนงานปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการสวนป่า
19. แผนงานการจัดทำบัญชีภาวะจกในพื้นที่สวนป่าพื้นที่อนุรักษ์
20. แผนจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน
21. แผนการส่งเสริมสุขภาพและการดูแลรักษาช้าง



Perspective
แผนงาน/โครงการ

Customer
7. แผนบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
8. แผนงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการให้บริการ
9. แผนการส่งเสริมการพัฒนาป่าเศรษฐกิจ
10. แผนพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ขนาดเล็กของชุมชนท้องถิ่น
11. โครงการศูนย์เผยแพร่ความรู้วนเกษตรบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง
12. โครงการส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการใช้ประโยชน์ที่ดินสวนป่า
13. โครงการสร้างบทบาททางสังคมเพื่อสาธารณชน
14. โครงการปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวในสวนป่า

Learning & Growth
22. แผนฝึกอบรมบุคลากรด้านวนวัฒนวิทยา
23. โครงการฝึกอบรมการใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์สวนป่า
24. แผนการฝึกอบรมพนักงานสวนป่า และสนับสนุนทุนการศึกษา
25. โครงการวิจัยด้านสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้
26. แผนงานจัดการองค์ความรู้
27. แผนการส่งเสริมความรู้ด้านพื้นฐานการวิจัย
28. แผนจัดการความรู้แบบครบวงจรเกี่ยวกับภูมิปัญญาช้างเลี้ยงไทย
29. แผนการศึกษาวิจัยเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตช้างไทย

6. เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2557

6.1 เป้าหมายการผลิตที่สำคัญ

อ.อ.ป. ดำเนินการผลิตสินค้าสำคัญ ประจำปี 2557 ดังนี้

รายการ	จำนวนผลผลิต	หน่วย
1. ผลผลิตจากสวนป่า		
1.1 ไม้สัก	68,400	ลบ.ม.
1.2 ไม้โตเร็ว	99,608	ตัน
1.3 ไม้โตช้า	40,981	ลบ.ม.
1.4 น้ำยางพารา	6,928,478	กิโลกรัม
2. ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์	3,500	ลบ.ม.
3. อุตสาหกรรม		
3.1 ไม้แปรรูปสักสวนป่า	55,680	ลบ.ฟ.
3.2 ผลิตภัณฑ์	12,450	ลบ.ฟ.
3.3 บริการรักษาเนื้อไม้	115,000	ลบ.ฟ.
4. ธุรกิจบริการ		
บริการ/บริการท่องเที่ยวของสถาบันคชบาลฯ/สวนป่า	185,500	คน

6.2 เป้าหมายกำไร

อ.อ.ป. กำหนดเป้าหมายกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2557 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	รายได้	รายจ่าย
1. จากการประกอบธุรกิจ		
1.1 ผลผลิตจากสวนป่า	1,267.54	768.33
1.2 ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์	10.79	5.89
1.3 ผลผลิตจากอุตสาหกรรมไม้	76.54	60.63
1.4 ธุรกิจบริการ	45.65	40.60
1.5 ธุรกิจไม่อื่นๆ	257.30	223.74
1.6 การดำเนินงานอื่นๆ	366.53	121.51
1.7 อื่นๆ	15.17	24.72
ค่าใช้จ่ายในการขาย		98.05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		554.53
รวม	2,039.52	1,898.00
2. เชิงบริการสังคม		
2.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	289.76	289.76
รวมทั้งสิ้น	2,329.28	2,187.76
กำไรสุทธิ	141.52	

6.3 ประมาณการทางการเงิน

6.3.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุน ปี 2552 -2556

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2553	2554	2555*	2556**	2557**	% เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปี 2556
รายได้รวม	1,530.67	1,780.1	1,748	1,397.49	2,039.51	45.94
รายจ่ายรวม	1,453.09	1,609.64	1,504	1,400.97	1,897.99	35.48
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	77.68	196.64	238.25	-3.48	141.52	4,166.67
EBIDA	130.17	241.03	281.01	35.81	167.15	366.77
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์(EP)	66.59	177.98	205.7	13.64	129.27	847.73

* สดง.กำลังตรวจรับรองงบการเงิน

** คาดการณ์

6.3.2 ประมาณการกระแสเงินสดปี 2557

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	704.82	427.69	425.89	519.23	2077.63
เงินสดจ่าย	401.86	522.43	541.50	588.97	2054.76
เงินสดรับมากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	302.96	-94.74	115.61	-69.74	254.09
เงินสดคงเหลือต้นงวด	10.00	312.96	218.22	102.61	32.87
เงินสดคงเหลือปลายงวด	312.96	218.22	102.61	32.87	

ปี 2557 อ.บ. มีคาดการณ์ กำไรสุทธิ EBIDA และค่า EP เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 75.39 67.77 และ 74.79 ตามลำดับ โดยมีปัจจัยที่สำคัญคือ เงินสดเฉลี่ยพื้นที่สวนป่า 318.42 ล้านบาท และรายได้จากธุรกิจการซื้อขายไม้แปรรูป

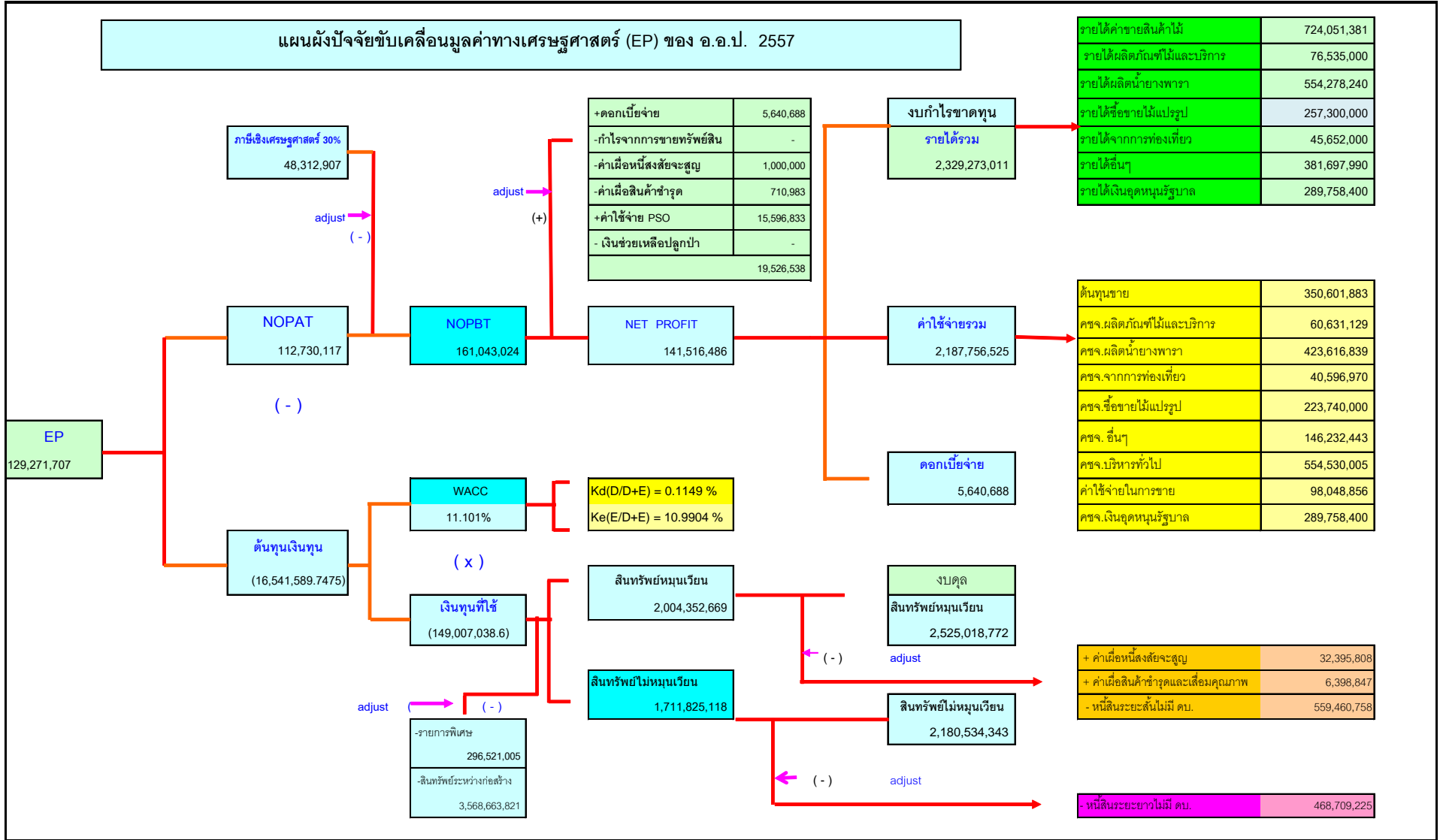
สรุปตัวแปรที่สำคัญ (Key Value Driver) ที่มีผลต่อค่า EP ปี 2557 ดังนี้

ด้านรายได้

1. ไม้สักสวนป่า	มีแผนการจำหน่ายเป็นเงิน 554.39 ล้านบาท
2. ไม้ยางพารา	มีแผนการจำหน่ายเป็นเงิน 554.28 ล้านบาท
3. ไม้โตเร็ว	มีแผนสร้างรายได้ประมาณ 86.05 ล้านบาท
4. ไม้แปรรูปอื่น ๆ (ซื้อขายไม้แปรรูป)	มีแผนสร้างรายได้ประมาณ 257.30 ล้านบาท
5. ด้านอุตสาหกรรมไม้	มีแผนสร้างรายได้ประมาณ 76.54 ล้านบาท
6. เงินชดเชยพื้นที่สวนป่า	318.42 ล้านบาท

ด้านรายจ่าย

1. ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ เป็นเงิน	1099.19 ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน 98.05 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในการขาย	เป็นเงิน 554.53 ล้านบาท



6.3.3 ประมาณการด้านการลงทุน

อ.อ.ป. จัดทำงบประมาณลงทุน ประจำปี 2557 ประกอบด้วยวงบลงทุนจากเงิน
รายได้ของ

อ.อ.ป. และวงบลงทุนจากเงินอุดหนุนรัฐบาล ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
1. งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	457,230,000	418,166,000
1.1 งบลงทุนขออนุมัติรายปี	28,747,000	28,747,000
- สิ่งก่อสร้าง	8,795,000	8,795,000
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	6,850,000	6,850,000
- ยานพาหนะ	856,000	856,000
- เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	5,046,000	5,046,000
- สำรองราคา	5,000,000	5,000,000
- สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,200,000	2,200,000
1.2 งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะ ยาวแผนต่อเนื่อง (แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)	13,250,000	13,250,000
1.3 แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	415,233,000	376,169,000
- สิ่งก่อสร้าง	6,456,000	6,456,000
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	11,201,000	11,201,000
- ยานพาหนะ	3,538,000	3,538,000
- ลงทุนอื่นๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)	390,638,000	351,574,000
- สำรองราคา	3,400,000	3,400,000
2. งบลงทุนจากเงินอุดหนุนของรัฐบาล แผนใหม่	139,750,000	139,750,000
- พัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก	57,355,000	57,355,000
- สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ	19,127,000	19,127,000
- ศูนย์การเรียนรู้คชศาสตร์	63,268,000	63,268,000
รวมทั้งสิ้น	596,980,000	557,916,000

เป้าหมายลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

1. ปูกละเสริมและพัฒนาไร่ปลูกใหม่			
▪ ปูกละเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2	6,442	ไร่	
▪ พัฒนาปลูกใหม่ - ไม้สัก	600	ไร่	
- ยางพารา	5,801	ไร่	
- ยูคาลิปตัส	1,618	ไร่	
รวมพัฒนาใหม่	8,019	ไร่	
2. บำรุงสวนป่าแปลงเก่า	528,428	ไร่	

6.3.4 งบประมาณอุดหนุน สนับสนุนยุทธศาสตร์รัฐบาล

ในปี 2557 อ.อ.ป. ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล เพื่อดำเนินงานที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ของ รัฐบาล ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	เป้าหมาย	เป้าหมายเบิกจ่าย
งบเงินอุดหนุน		
แผนงานที่ 1 : รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน		
โครงการที่ 1 : โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน		18,976,000.00
กิจกรรมที่ 1 : เสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	16 แห่ง	14,976,000.00
กิจกรรมที่ 2 : จัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	5 แห่ง	4,000,000.00
ผลผลิตที่ 1 : ช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์		
กิจกรรมที่ 1 : ดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	13 ช้าง/เชือก	12,380,700.00
กิจกรรมที่ 2 : คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	310 เชือก	77,951,600.00
แผนงานที่ 2 : อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ		
ผลผลิตที่ 1 : พื้นที่ป่าเศรษฐกิจได้รับการบริหารจัดการ		
กิจกรรมที่ 1 : จัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	3,600 ไร่	3,207,800.00
กิจกรรมที่ 2 : ส่งเสริมอาชีพปลูกป่าให้ราษฎรและพัฒนาชุมชนในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้	300 ไร่	349,000.00
กิจกรรมที่ 3 : จัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า	5 สวนป่า	4,844,000.00
กิจกรรมที่ 4 : อบรมเยาวชนเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน	1,200 คน	2,057,800.00
กิจกรรมที่ 5 : ส่งเสริมการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจเพื่อพลังงานชีวมวล	10,000 ไร่	15,000,000.00
ผลผลิตที่ 2 : พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์		
กิจกรรมที่ 1 : ปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	12,500 ไร่	13,280,000.00

รายการ	เป้าหมาย	เป้าหมายเบิกจ่าย
กิจกรรมที่ 2 : ดูแลฟื้นฟูพื้นที่ป่าที่ผ่านการบุกรุกทำไร่เลื่อนลอย	4,650 ไร่	1,962,000.00
งบลงทุน		
แผนงานที่ 1 : รองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน		
โครงการที่ 2 : โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สักให้มีคุณภาพระดับสากลและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน		
กิจกรรมที่ 1 : พัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก	1 แห่ง	57,355,200.00
ผลผลิตที่ 1 : ช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์		
กิจกรรมที่ 2 : คุ้มครองและอนุรักษ์ช่างไทย	310 เชือก	82,394,300.00
รวมงบประมาณ		289,758,400.00

7. แผนงาน/โครงการที่สำคัญ

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2557 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ที่สำคัญ ดังนี้

7.1 แผนงานตามยุทธศาสตร์/ แผนงาน/ โครงการ ที่คณะกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป. เห็นชอบแล้ว

- 1) แผนการปรับบทบาทและภารกิจของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2554-2557)
- 2) แผนบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า (พ.ศ. 2554-2557)
- 3) แผนการบริหารสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- 4) แผนพัฒนาสวนป่าของ อ.อ.ป.

- โครงการร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ในเขตสวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. เนื้อที่ 51,000 ไร่ เพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจก เริ่มดำเนินการ พ.ศ. 2555-2559

- โครงการสร้างศูนย์อุตสาหกรรมไม้วงน้อย อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

- แผนการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (EVM) มาใช้ในการดำเนินงาน

7.3 แผนงาน/โครงการอื่น ๆ

- โครงการพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก เริ่มดำเนินการในปี 2556 งบประมาณ 57,355,200 บาท

- แผนการเพิ่มพื้นที่สวนป่าให้ได้รับการรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC อีกจำนวน 2 แห่ง และรักษาสถานภาพเดิม 4 แห่ง

- โครงการปรับปรุงการจัดการสวนป่าเพื่อให้บริการของระบบนิเวศ (Payment for Ecosystem Service : PES)

- แผนงานอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจเพื่อพลังงานชีวมวล

- แผนงาน/ โครงการ เพื่อเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2 โครงการ คือโครงการบริหารจัดการ
ป่าไม้อย่างยั่งยืน (SFM) และโครงการจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (COC) โดยขอรับเงิน
อุดหนุนจากรัฐ

8. การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนนในปี 2548 ,
2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555 คะแนน 2.18, 3.48, 3.66, 3.69, 3.85, 3.41, 2.45 และ 3.4
ตามลำดับ การดำเนินงานยังอยู่ในเกณฑ์ต่ำถึงปานกลาง ปี 2556 คาดการณ์ว่าจะได้ระดับคะแนน 2.50 ในปี 2557 จะ
รักษาระดับคะแนนให้สูงกว่าปี 2556 โดยมีแนวทาง ดังนี้

- ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับ อ.อ.ป. ในการประเมินผลงาน
ตามแผน ธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง
- ผู้อำนวยการที่มาจาก การสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลง
ส่งผลให้ จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น
- การประเมินผลด้านการบริหารจัดการองค์กร จะพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
โดยการ ให้การศึกษา การให้ความรู้ และการปฏิบัติในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้
 - บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ
 - การบริหารความเสี่ยง
 - การควบคุมภายใน
 - การบริหารจัดการสารสนเทศ
 - การตรวจสอบภายใน
 - การบริหารทรัพยากรบุคคล

9. กิจกรรมด้านบริการสังคม

9.1 การดูแลเลี้ยงดูช้างสำคัญ 13 ช้าง ส่งเสริมการคุ้มครองและบริบาลช้างเลี้ยงไทย โดยสถาบันคชบาล
แห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

9.2 การปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร ฟื้นฟูพื้นที่ป่าที่ผ่านการบุกรุกทำไร่เลื่อนลอย
โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ โครงการหลวงสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่

9.3 การจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า

9.4 โครงการสวนป่าใต้ร่มพระบารมีเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ จังหวัด
ปัตตานี ส่งเสริมปลูกป่าเศรษฐกิจ ปลูกพืชควบ สร้างรายได้เพิ่มให้กับราษฎรชุมชนท้องถิ่น

9.5 โครงการส่งเสริมพัฒนาป่าเศรษฐกิจ จัดทำแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจเชิงประณีต ให้ ความรู้แก่
ราษฎร ในชุมชนท้องถิ่นพื้นที่ต่างๆ

9.6 จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกันของหน่วยงานใน
กระทรวง

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ณ อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก

9.7 การอบรมเยาวชนเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

10. การเพิ่มบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม- ธรรมภิบาล (CSR)

- การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนท้องถิ่นรอบเขตสวนป่า/สมาชิกหมู่บ้านป่าไม้ ให้มีอาชีพที่เหมาะสมยั่งยืน โดยใช้ สวนป่าเป็นฐานในการดำเนินงาน
- การจัดตั้งกองทุนสาธารณประโยชน์ เพื่อพัฒนาชุมชนโดยรอบสวนป่า
- สนับสนุนกิจกรรมอื่นๆ เกี่ยวกับการสงวน คุ้มครองและอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้
- ฟื้นฟูความสมบูรณ์ของพื้นที่อนุรักษ์ รวมทั้งเผยแพร่ความรู้แก่ชุมชน
- จัดอบรมเยาวชนรักษ์ป่า และจัดอบรมความรู้เรื่องการดูแล และอนุรักษ์ช้างไทย
