

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตไม้สักแปรรูปไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : ผลผลิตไม้สักแปรรูปได้ตามเป้าหมายประจำปี 2558 (119,013 ลบ.ฟ.)

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา													
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)													
1	แผนเพิ่มผลผลิตไม้สักแปรรูป	<p>1. ศึกษาวิเคราะห์ และจัดทำแผนการแปรรูปไม้สักท่อน โดยกำหนดแหล่งแหล่งวัตถุดิบ/ขนาดของวัตถุดิบ ที่จะเข้าเลื่อย รวมทั้งสถานที่ในการแปรรูปและจัดหาบุคลากรที่มีความรู้ในการแปรรูปไม้ให้เพียงพอ</p> <p>2. จัดหาบุคลากร/ผู้ปฏิบัติงานด้านการแปรรูปไม้ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามแผน</p> <p>3. จัดอบรมผู้เกี่ยวข้องในการผลิตไม้แปรรูป ให้มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในการแปรรูปไม้สักให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>4. จัดทำตารางการดูแลรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักรอุปกรณ์ให้มีความพร้อมอยู่เสมอ</p> <p>5. เร่งรัด และการควบคุมดูแลการแปรรูปไม้ ให้ได้ไม้แปรรูปตามที่ต้องการทั้งขนาดและคุณภาพ</p> <p>6. ตรวจสอบผลการผลิตเปรียบเทียบกับเป้าหมายทุกเดือนหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนให้จ้างโรงเลื่อยของเอกชนแปรรูปเพื่อให้เป็นไปตามแผน</p> <p>7. ดำเนินการจำหน่ายเพื่อให้ได้ตามเป้าหมายโดยปรับแผนการตลาดและการหาตลาดเชิงรุกโดย เพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม้แปรรูป</p> <p>8. การติดตามประเมินผลการผลิตและการจำหน่าย</p>	<p>ม.ค. - มิ.ย. 2558</p> <p>ม.ค. - ก.ค. 2558</p> <p>ม.ค. - ส.ค. 2558</p> <p>ม.ค. - ธ.ค. 2558</p> <p>ม.ค. - ธ.ค. 2558</p> <p>ม.ค. - ธ.ค. 2558</p> <p>ม.ค. - ธ.ค. 2558</p> <p>ทุกเดือน</p>	<p>ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง</p> <p>ออป.เหนือบน, เหนือล่าง,กลาง ส.ทม.,ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน, เหนือล่าง ส.ทม.,ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน, เหนือล่าง ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน เหนือล่าง ส.อภ.</p> <p>ออป.เหนือบน เหนือล่าง ส.อภ.</p> <p>ส.นผ.</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>					<p>ผลการผลิตไม้สักแปรรูป</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลการดำเนินงาน</th> <th>% (รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผลผลิต (ลบ.ฟ)</td> <td>119,013</td> <td>122,140.24</td> <td>102.63</td> </tr> <tr> <td>กิจกรรมบริหารความเสี่ยง</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ครบ 8 กิจกรรม โอกาสจะเกิดความเสียหาย เท่ากับ 1 ผลผลิตไม้แปรรูปเท่ากับ 122,140.24 ลบ.ฟ ผลกระทบเท่ากับ 2 - โอกาสจะเกิดความเสียหายและผลกระทบต่อองค์กรใหม่ลดลงอยู่ที่ 1X2 - สาเหตุที่โอกาสเสี่ยงยังไม่ลดลง - - สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง - -แนวทางในการแก้ไข -หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดและควบคุมการแปรรูปไม้ให้มีขนาดและคุณภาพตามความต้องการของตลาดและดำเนินการวางแผนการจำหน่ายไม้สักแปรรูปให้ได้ตามเป้าหมาย และการเพิ่มช่องทางการตลาดในการจำหน่าย - ผลิตภัณฑ์มีหลายขนาด ควรมีการวิเคราะห์ถึงขนาดผลิตภัณฑ์ที่จะเป็นสินค้าหลัก ได้ปรับปรุงกิจกรรมบริหารความเสี่ยงตามสาเหตุเรียบร้อยแล้ว</p> <p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>	รายการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	% (รายปี)	ผลผลิต (ลบ.ฟ)	119,013	122,140.24	102.63	กิจกรรมบริหารความเสี่ยง	8	8	100
รายการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	% (รายปี)																			
ผลผลิต (ลบ.ฟ)	119,013	122,140.24	102.63																			
กิจกรรมบริหารความเสี่ยง	8	8	100																			

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

ชื่อความเสี่ยง นักท่องเที่ยวได้รับอันตรายจากการกระทำของช่าง

Risk Appetite : นักท่องเที่ยวไม่ประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช่างในปี 2558

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
2	แผนการป้องกันอันตรายจากช่างให้กับนักท่องเที่ยว	<p>1. จัดทำแผนงานป้องกันอันตรายที่เกิดกับนักท่องเที่ยว</p> <p>2. กำหนดมาตรการป้องกันอันตรายที่เกิดจากช่างกับนักท่องเที่ยว</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดทำป้ายเตือน และประชาสัมพันธ์ในจุดที่อันตราย มีแนวเขตรั้วที่แข็งแรงกั้นช่างกับนักท่องเที่ยว จัดระยะห่างการเดินทางของช่าง จัดช่างที่ไม่ชอบกันให้อยู่ห่างกัน เตรียมอุปกรณ์ควบคุมช่างไว้ใกล้บริเวณช่าง เช่น ด่าน หอก ฯลฯ จัดเตรียมถังน้ำไว้ตามจุดเดินของช่าง ช่วงอากาศร้อน งดนำช่างที่ทำร้ายช่างหรือมีอาการดื้อนอกให้บริการนักท่องเที่ยว ให้ความรู้กับช่างและสังเกตอาการของช่างอยู่ตลอดเวลา อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง <p>3. จัดฝึกอบรมและเสริมทักษะให้กับช่างในการดูแลช่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> ให้แก่ช่างหรือหัวหน้าหน่วยช่าง หมั่นสอบถามความเข้าใจเกี่ยวกับอาการของช่างอยู่เสมอ ให้ความรู้และจัดฝึกอบรมให้กับช่างถึงอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักท่องเที่ยว ให้ความรู้ช่างได้ไปศึกษาดูงานกับการดูแลช่างจากเอกชน <p>4. ติดป้ายประชาสัมพันธ์ และบรรยายสรุปเกี่ยวกับช่างแก่นักท่องเที่ยวก่อนเข้าทำกิจกรรมภายใน ส.คช</p> <p>5. จัดเตรียมรถยนต์และกำหนดมาตรการดูแลบำรุงรักษารถยนต์มาตรฐานวิธีปฏิบัติของคนขับและผู้โดยสารเพื่อป้องกันอันตรายให้กับนักท่องเที่ยว, จัดเตรียมอุปกรณ์การปฐมพยาบาลเบื้องต้นไว้ให้พร้อมทั้งเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดได้ตลอดเวลา</p> <p>6. ติดตามประเมินผล</p>	ม.ค.-58	ส.คช.	✓				<p>- ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ 16 กิจกรรม คิดเป็น 100 % ของแผนปฏิบัติการ โอกาสเกิดอยู่ที่ระดับ 1</p> <p>- ในปี 2558 นักท่องเที่ยวไม่ประสบอุบัติเหตุจากการกระทำของช่าง ผลกระทบอยู่ที่ระดับ 1</p> <p>- โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบใหม่(L/I)เท่ากับ 1x1</p> <p>*แผนความเสี่ยงที่ 2 แผนป้องกันอันตรายจากช่างให้กับนักท่องเที่ยว เป็นไปตามเป้าหมายที่ระดับ 1X1</p> <p>- แนวทางดำเนินงาน ติดตามและเฝ้าระวังอันตรายจากช่างให้กับนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง</p>
<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p> <p>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</p>									

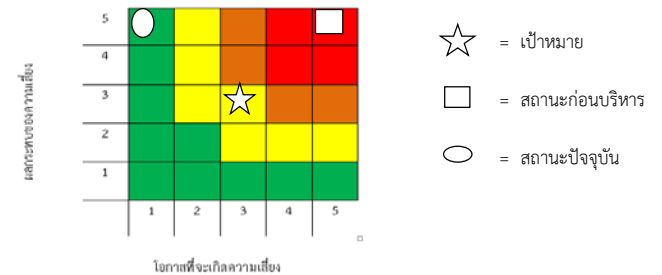
รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตยางพาราไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : มีผลผลิตยางพาราในปี 2558 จำนวน 7,664.73 ตัน Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)															
3	แผนการจัดการผลผลิต ยางพารา	1.จัดทำแผนการผลิตยางพาราโดยกำหนดจำนวนวันกรีดยางปริมาณการกรีดยางที่เหมาะสมและมาตรการกรีดยางที่เหมาะสม มาตรการกำหนดกรีดยางทดแทนเบอร์กรีดยาง และดำเนินการตามมาตรการที่กำหนด	ม.ค.-ต.ค. 2558	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓				ผลการผลผลิตยางพารา (ตัน) <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลผลิต</th> <th>สูง(ต่ำ)กว่า เป้าหมาย</th> <th>% (รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผลผลิตยางพารา (ตัน)</td> <td>7,664.73</td> <td>6,176.5</td> <td>(1,488.23)</td> <td>80.58</td> </tr> <tr> <td>กิจกรรมบริหาร ความเสี่ยง</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติการได้ครบ 6 แผน โอกาสเท่ากับ 1 ผลผลิตยางพาราสามารถผลิตได้ 6,176.5 ตัน ผลกระทบเท่ากับ 5 - โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต้องครั้งใหม่ 1x5 - <u>สาเหตุที่โอกาสยังไม่ลดลง</u> - -สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลงเนื่องจากราคายางพาราตกต่ำมากทำให้แรงงานไปประกอบอาชีพอื่น ซึ่งทำให้ขาดแคลนแรงงานในการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา มีเบอร์กรีดยางจำนวนมาก - <u>แนวทางการแก้ไข</u> เพิ่มจำนวนต้นกรีดยางให้กับสมาชิกผู้กรีดยางต่อเบอร์กรีดยางมากขึ้นหรือรับสมาชิกผู้กรีดยางเป็นครอบครัว	รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่า เป้าหมาย	% (รายปี)	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	7,664.73	6,176.5	(1,488.23)	80.58	กิจกรรมบริหาร ความเสี่ยง	6	6	-	100
		รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่า เป้าหมาย	% (รายปี)																		
		ผลผลิตยางพารา (ตัน)	7,664.73	6,176.5	(1,488.23)	80.58																		
		กิจกรรมบริหาร ความเสี่ยง	6	6	-	100																		
		2. พัฒนาฝีมือของสมาชิกผู้กรีดยางและให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอ	ม.ค. -ธ.ค. 2558	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓																			
		3. พัฒนาเทคนิคในการเก็บเกี่ยวผลผลิตหรือวิธีการเก็บเกี่ยวผลผลิตในในฤดูฝนเช่น การเจาะยาง การกางร่ม รวมถึง ปรับเปลี่ยนผลผลิตในฤดูฝนให้เหมาะสม ฯลฯ	ม.ค. -ธ.ค. 2558	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓																			
		4. กำหนดมาตรการตรวจสอบควบคุมการเก็บเกี่ยวผลผลิตไม่ให้มีการรีวไหล เช่น การสุ่มตรวจ การตรวจสอบสถิติน้ำยางพารา และดำเนินการตามมาตรการตรวจสอบและควบคุมที่กำหนด ฯลฯ	ม.ค. -ธ.ค. 2558	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓																			
5. ติดตามตลาดของยางพาราเพื่อปรับปรุงผลผลิตให้เป็นไปตามสภาวะของตลาดและราคาผลผลิตของตลาด เช่น ผลิตน้ำ ยางพารา ยางกันถ้วย ยางยางแผ่นดิบ เป็นต้น	ม.ค. -ธ.ค. 2558	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓																					
6. ติดตามประเมินผล	ทุกเดือน	อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ยกเว้น อ.อ.ป. เหนือล่าง	✓																					

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

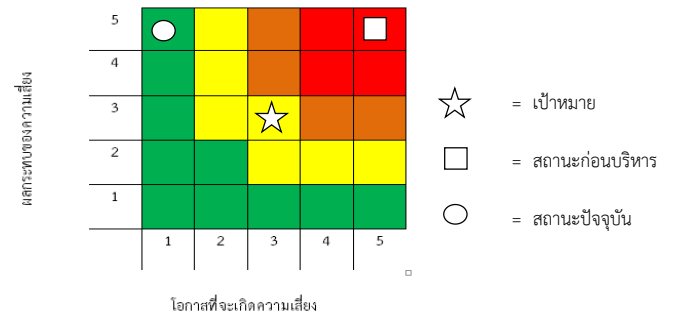
ชื่อความเสี่ยง ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายไม่ลดลง

Risk Appetite : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 15 %

Risk Tolerance : ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายลดลง 12.50 %

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา												
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)												
5	แผนการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย	1. ศึกษารายละเอียดข้อมูลสถิติค่าใช้จ่ายของ ออป ที่สำคัญของปีที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายปี 2558	ม.ค. - มี.ค. 2558	ส.บง/ส.นผ. ทุกหน่วยงาน	✓				<p>ผลการควบคุมค่าใช้จ่ายการบริหารและการขาย</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลไตรมาสที่ 4</th> <th>ลดลงร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย</td> <td>610.48</td> <td>476.38</td> <td>21.97</td> </tr> <tr> <td>กำไรสุทธิ</td> <td>50.93</td> <td>(4.995)</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>ร้อยละของการบริหารและการขายลดลง ร้อยละ 21.97 โอกาสจะเกิดความเสี่ยงเท่ากับ 1 ผลประกอบการกำไรสุทธิเท่ากับ (4.995) ผลกระทบต่อองค์กรเท่ากับ 5 โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรใหม่เท่ากับ 1X5</p> <p>-สาเหตุที่โอกาสเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง-</p> <p>- สาเหตุที่ผลกระทบไม่ลดลง เนื่องจาก ผลผลิตและรายได้จากสินค้าหลักคือยางพาราต่ำกว่าเป้าหมายมาก</p> <p>-แนวทางการแก้ไข เร่งรัดการสร้างรายได้อื่นๆ มาชดเชยรายได้ในส่วนที่ไม่ได้ตามเป้าหมาย</p>	รายการ	เป้าหมาย	ผลไตรมาสที่ 4	ลดลงร้อยละ	ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย	610.48	476.38	21.97	กำไรสุทธิ	50.93	(4.995)	-
		รายการ	เป้าหมาย	ผลไตรมาสที่ 4	ลดลงร้อยละ																
		ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและการขาย	610.48	476.38	21.97																
		กำไรสุทธิ	50.93	(4.995)	-																
		2. จัดทำมาตรการลดค่าใช้จ่ายในแต่ละด้าน	เม.ย.- ก.ค. 2558	ส.บง/ส.นผ. ทุกหน่วยงาน	✓																
3. ประชาสัมพันธ์มาตรการลดค่าใช้จ่ายอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เป็นการกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน	มิ.ย.- ก.ค. 2558	ส.บง/ส.วส. ส.กส.	✓																		
4. ติดตามประเมินผลรายงานผลการลดค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบกับเป้าหมายเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	ส.ค.- ธ.ค. 2558	ส.บง.	✓																		
5. ทบทวนและปรับมาตรการลดค่าใช้จ่ายฯ ของ อ.อ.ป.	มิ.ย. - ธ.ค. 2558	ส.บง./ส.นผ.	✓																		

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

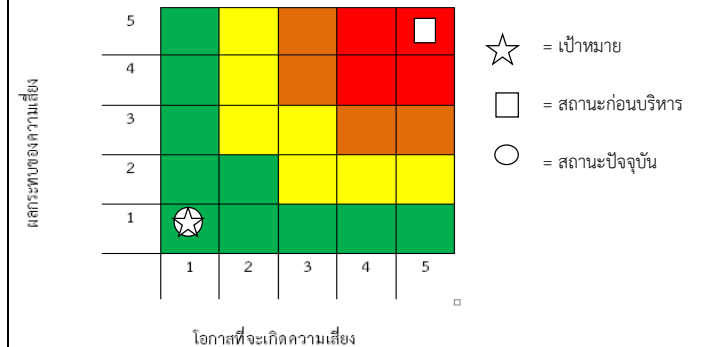
ชื่อความเสี่ยง การแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สำเร็จในปี 2558

Risk Appetite :พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. ประกาศใช้ได้ในปี 2558

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)	
6	แผนการแก้ไขพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.	1. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความเห็นชอบ	ม.ค. - มี.ค. 2558	ส.กม.	✓				รองนายกรัฐมนตรีเสนอเรื่องร่างพระราชกฤษฎีกา จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะรัฐมนตรีพิจารณาภายใน 12 พฤศจิกายน 2558 โอกาสเกิดเท่ากับ 1 คณะรัฐมนตรีอนุมัติหลักการร่างพระราชกฤษฎีกา จัดตั้ง อ.อ.ป. ภายในวันที่ 5 มกราคม 2559 ไม่ทันในปี 2558 แต่การแก้ไขร่างพระราชกฤษฎีกา ก็ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โอกาสเกิดเท่ากับ 1 โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรใหม่ เท่ากับ 1X1 *สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงยังไม่ลดลง - *สาเหตุที่ผลกระทบยังไม่ลดลง - - แนวทางการแก้ไขปัญหา -	
		2. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและพิจารณาให้ความเห็นชอบ	เม.ย.- ก.ค. 2558	ส.กม.	✓					
		3. เสนอร่างแก้ไข พรฎ. จัดตั้ง อ.อ.ป. ให้คณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบ	ก.ค.- ก.ย. 2558	ส.กม.			✓			
		4. ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น สคร. ส.บม, สศช, ก.ทส., สنج.กฤษฎีกา, กรม.	ม.ค.- ก.ย. 2558	ส.กม.	✓					
		5. ติดตามประเมินผล - รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน - รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอ.อ.ป.	ทุกไตรมาส	ส.กม.	✓	✓				

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

ชื่อความเสี่ยง ผลผลิตไม้โตเร็วไม่ได้ตามเป้าหมายในปี 2558

Risk Appetite : มีผลผลิตไม้โตเร็วในปี 2558 เป็นเงิน 172,066 ตัน

Risk Tolerance : ไม่ยอมให้มีการเบี่ยงเบน

ลำดับที่	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา															
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(4)	(5)	(6)	(7)	(15)															
4	แผนการจัดการผลผลิตไม้โตเร็ว	1. กำหนดผู้รับผิดชอบในการประสานขอรับใบอนุญาตการทำไม้ทั้งในระดับพื้นที่และระดับกรมป่าไม้ และรายงานผลให้ผู้บริหารระดับสูงทราบทุกระยะ	ม.ค.-58	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓				ผลการผลิตไม้โตเร็ว (ตัน)															
		2. จัดทำแผนการผลิต จำหน่าย และวิธีการทำไม้โตเร็วให้เหมาะสมกับสภาพดินฟ้าอากาศ ระยะเวลา และดำเนินการตามแผน	ม.ค.- ธ.ค. 2558	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓				<table border="1"> <thead> <tr> <th>รายการ</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลผลิต</th> <th>สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย</th> <th>% (รายปี)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ผลผลิตไม้โตเร็ว (ตัน)</td> <td>172,066</td> <td>123,805.07</td> <td>(41,260.93)</td> <td>75.00</td> </tr> <tr> <td>กิจกรรมบริหารความเสี่ยง</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	% (รายปี)	ผลผลิตไม้โตเร็ว (ตัน)	172,066	123,805.07	(41,260.93)	75.00	กิจกรรมบริหารความเสี่ยง	6	6	-	100
		รายการ	เป้าหมาย	ผลผลิต	สูง(ต่ำ)กว่าเป้าหมาย	% (รายปี)																		
		ผลผลิตไม้โตเร็ว (ตัน)	172,066	123,805.07	(41,260.93)	75.00																		
		กิจกรรมบริหารความเสี่ยง	6	6	-	100																		
		3. ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชนรอบพื้นที่ส่วนป่าเรื่องการใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการทำไม้ออกจากสวนป่า	ม.ค.- ธ.ค. 2558	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓																			
		4. จัดเตรียมเครื่องจักรอุปกรณ์ และบำรุงรักษาเครื่องจักรให้พร้อมใช้งานได้ตลอด	ม.ค.- ธ.ค. 2558	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓				สามารถดำเนินการตามแผนดำเนินการได้ครบ 6 แผน โอกาสจะเกิดความเสี่ยงเท่ากับ 1 ผลผลิตไม้โตเร็วเท่ากับ 123,805.07 ตัน ผลกระทบต่อองค์กรเท่ากับ 5															
5. ปรับเปลี่ยนวิธีการจำหน่ายไม้โตเร็วตามความเหมาะสม เช่น จำหน่ายเป็นไม้ท่อน วัสดุเชื้อรายใหญ่ หรือประกาศการจำหน่ายไม้ในภาพรวม ฯลฯ	มิ.ย.- ธ.ค. 2558	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓				- โอกาสจะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรใหม่เท่ากับ 1x5 - <u>สาเหตุที่โอกาสยังไม่ลดลง</u> -																	
6. ติดตามประเมินผล	ทุกเดือน	อป.ภาคเหนือล่าง, ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	✓				- <u>สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรยังไม่ลดลง</u> เนื่องจาก มีปัญหาขบวนการร้องเรียนให้ชลอการทำไม้ในพื้นที่ และใบอนุญาตที่ได้รับล่าช้าในช่วงต้นปีทำให้การทำไม้ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้																	
								- <u>แนวทางการแก้ไข</u> หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องขอใบอนุญาตการทำไม้ ออกส่งหน้าอย่างน้อย 1 ปีและประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง																
								<p>แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <p>☆ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน</p>																

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

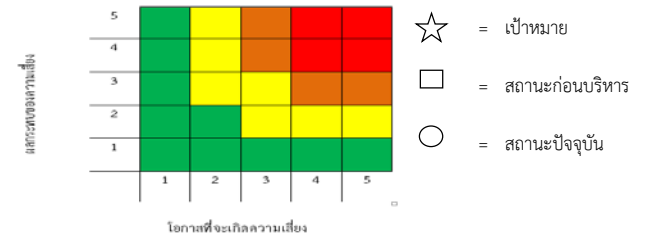
ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จช้ากว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

บส.04 ไตรมาส 4/2558

รายงานความก้าวหน้าแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
 องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

เอกสารแนบหมายเลข 2

บส.04 ไตรมาส.....

ชื่อความเสี่ยง -

Risk Appetite : -

Risk Tolerance : -

ลำดับที่ (1)	แผนบริหารความเสี่ยง (2)	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ (4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ (5)	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามกำหนด (4)	เสร็จเร็วกว่า กำหนด (5)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ (6)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ (7)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา (15)
									- ผลการดำเนินงานตามโอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กร (ในไตรมาสที่รายงาน) - โอกาสจะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ (ใหม่) - สาเหตุที่โอกาสจะเกิดความเสี่ยงไม่ลดลง - สาเหตุที่ผลกระทบต่อองค์กรไม่ลดลง - แนวทางแก้ไขปัญหา

