

โครงการฝึกอบรมหลักสูตร
"การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"
ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐
ณ ห้องฝึกอบรมสำนักทรัพยากรมนุษย์ กรุงเทพฯ

๑. หลักการและเหตุผล

ผู้บริหารระดับกลาง เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการบริหารจัดการทุกมิติ เพื่อให้ทันต่อกระแสความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อองค์กร ทั้งนี้ เพราะผู้บริหารระดับกลาง เป็นผู้ที่ต้องรับนโยบาย และกลยุทธ์ จากผู้บริหารระดับสูงมาแปลงสู่การปฏิบัติของบุคลากรในระดับรองลงมา จึงมีบทบาทสำคัญในการนำศักยภาพของผู้ปฏิบัติงานมาใช้ให้เต็มที่ มีทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น สื่อสาร และสร้างแรงจูงใจ ให้เกิดการทำงานร่วมกัน แก้ปัญหาและตัดสินใจอย่างเป็นระบบ

การพัฒนาผู้บริหารระดับกลาง จึงมีความสำคัญและจำเป็น เพื่อเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์ และวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการแนวใหม่ อ.อ.บ. จึงได้จัดอบรมผู้บริหารระดับกลาง เพื่อสร้างผู้นำยุคใหม่ที่มีความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมกรรมการบริหารที่เหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน และสามารถเป็นผู้นำ และบริหารการเปลี่ยนแปลง กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาศักยภาพองค์กร และเป็นกลไกสำคัญที่จะผลักดันให้การปฏิบัติงานตามพันธกิจ บรรลุเป้าหมายขององค์กร

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจ มีความคิดริเริ่มและประสบการณ์ในด้านการวางแผนการบริหาร สามารถเสนอความคิดเห็นในการดำเนินงาน และแก้ไขปัญหาอันเกิดจากการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารจัดการที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ อันจะทำให้สามารถเป็นผู้นำทีมงาน และบริหารงานได้อย่างมืออาชีพ

๒.๒ กระตุ้นให้มีการปรับตัว เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจ การดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบัน และอนาคตที่สูงขึ้น มีคุณลักษณะเป็นผู้นำยุคใหม่ที่มีความพร้อม สามารถปรับตัวและรับมือกับสภาพการเปลี่ยนแปลง ด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๒.๓ เพื่อพัฒนาทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมกรรมการบริหาร โดยมุ่งเน้นคุณธรรม จริยธรรม

๒.๔ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี ความร่วมมือระหว่างกัน ตลอดจนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและประสบการณ์ซึ่งกันและกัน

๓. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

หัวหน้าฝ่ายฯ, ผู้จัดการเขต, หัวหน้าส่วน (ด้านแผนงานและสถิติ และด้านการตลาด)
รวม ๕๐ คน

๔. เจ้าหน้าที่ดำเนินการ

ผู้ปฏิบัติงานสำนักทรัพยากรมนุษย์

๕. ระยะเวลาในการดำเนินการ จำนวน ๓ วัน

๖. เนื้อหาหลักสูตร

- บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหาร
- การบริหารการเปลี่ยนแปลง ๔.๐
- การบริหารการตลาด ๔.๐ (โมเดลการตลาด ๓.๐-๔.๐, เครื่องมือการตลาด)
- การใช้เครื่องมือทางธุรกิจสมัยใหม่
- การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

๗. วิทยาการ

วิทยาการผู้ทรงคุณวุฒิ จากสถาบันภาครัฐและเอกชน

๘. สถานที่จัดอบรม

ห้องฝึกอบรมสำนักทรัพยากรมนุษย์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กรุงเทพฯ

๙. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการฝึกอบรม ประกอบด้วย

๙.๑ การวัดและประเมินผลการเรียนรู้ในช่วงการฝึกอบรม เพื่อให้ทราบว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกิดการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมหรือไม่ โดยใช้แบบประเมินตนเอง โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม และการสังเกตพฤติกรรมของผู้เข้ารับการฝึกอบรมโดยวิทยาการ และเจ้าหน้าที่ดำเนินการ

๙.๒ การประเมินผลหลังการฝึกอบรม ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำเสนอรายงาน สรุปผลการฝึกอบรม และการนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้จากการฝึกอบรมมาเป็นแนวทางในการพัฒนาการปฏิบัติงาน

๑๐. ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรม

เนื่องจากวิทยาการทั้งหมด เป็นผู้ซึ่งมีประสบการณ์ในการเป็นวิทยากรบรรยายตามหน่วยงานต่างๆ สามารถถ่ายทอดประสบการณ์และเทคนิคที่เป็นประโยชน์กับผู้เข้ารับการอบรมตามโครงการได้ จึงเห็นควรกำหนดค่าสมนาคุณวิทยาการ ตามความเหมาะสม

๑๐.๑ ค่าวิทยากร ๓ วัน ๓ คนๆ ละ ๒,๐๐๐.-บาท/ชั่วโมง	เป็นเงิน ๓๖,๐๐๐.- บาท
๑๐.๒ ค่าอาหารกลางวัน ๓ วัน ๕๕ คนๆ ละ ๑๐๐.- บาท	เป็นเงิน ๑๖,๕๐๐.- บาท
๑๐.๓ ค่าอาหารว่าง ๓ วัน ๖ มื้อๆละ ๓๐.- บาท ๕๕ คน	เป็นเงิน ๙,๙๐๐.- บาท
๑๐.๔ ค่าเอกสาร/อุปกรณ์	เป็นเงิน ๒,๖๐๐.- บาท
รวมเป็นเงิน	<u>๖๕,๐๐๐.- บาท</u>

สำหรับค่าเช่าที่พัก ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีสิทธิเบิกจ่าย ให้เบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัด ส่วนค่าเบี้ยเลี้ยงในระหว่างการฝึกอบรม มีสิทธิเบิกจ่ายได้เพียง 2/3

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักทรัพยากรมนุษย์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนเก่งและคนดี

กำหนดการโครงการฝึกอบรมหลักสูตร
"การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"
ระหว่างวันที่ ๒๒ - ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐
ณ ห้องฝึกอบรมสำนักทรัพยากรมนุษย์ กรุงเทพฯ

วันจันทร์ที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐

๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียนและรับเอกสารประกอบการฝึกอบรม
๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิดการฝึกอบรม
	โดยผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้หรือผู้แทน
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การบริหารการเงินสำหรับผู้บริหาร
๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การบริหารการเงินสำหรับผู้บริหาร
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การบริหารการเปลี่ยนแปลง ๔.๐
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	การบริหารการเปลี่ยนแปลง ๔.๐

วันอังคารที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐

๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การบริหารการตลาด ๔.๐
๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การใช้เครื่องมือทางธุรกิจสมัยใหม่
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.	พักรับประทานอาหารว่าง
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

วันพุธที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๐

๐๙.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	ศึกษาดูงาน โรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ฯ อ.บางบัวทอง จ. นนทบุรี
------------------	--

รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	ฝ่าย/ส่วน	สำนัก
1	นาย วิรติ ปรากฏดี	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายตรวจสอบธุรกิจ	ส.ตส.
2	นาย นาวัน ละคร	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนตรวจสอบการปฏิบัติงาน	ส.ตส.
3	นส. อรัญญา วณิชชีวะ	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนประมวลบัญชี 3	ส.บง.
4	นาง จรณจิรา สงวนเขียว	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนประมวลบัญชี 2	ส.บง.
5	นส. กนกวรรณ จันทร์แข็ง	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนบัญชีการเงิน	ส.บง.
6	นาย พหล ชัยจิตบริบูรณ์	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายประเมินผล	ส.นผ.
7	นาย ชีระยุทธ กลัดพรหม	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายงบประมาณ	ส.นผ.
8	นาย ถนอมศักดิ์ เญียบแหลม	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายนโยบายและแผน	ส.นผ.
9	นาย วิรัตน์ เรืองไชยศรี	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ส.นผ.
10	นาย อลงกรณ์ นุ่มน่วม	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนวิเคราะห์งบประมาณ	ส.นผ.
11	นส. วิภากรณ์ ผิวสวัสดิ์	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนพัฒนากลยุทธ์	ส.นผ.
12	นาย สุวรรณ พงษ์เจริญ	หัวหน้าฝ่าย	8	สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ	ส.วส.
13	นาย ธวัชชัย พงษาปาน	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ	ส.วส.
14	นาย ชีรยุทธ์ มาลาทอง	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนส่งเสริมไม้เศรษฐกิจ	ส.วส.
15	นาย ธนากร วิชัยกุล	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนสารสนเทศ	ส.วส.
16	นส. วรรณดี ทรัพย์ประเสริฐ	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม	ส.ศ.
17	นาย สุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการสวนป่า	ออป.เหนือบน
18	นาย วิมล เจียรรัตนสวัสดิ์	ผู้จัดการ	7	ส่วนแผนงานและประเมินผล	ออป.เหนือบน
19	นาย สุชาติ ฐิติวรสกุล	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง	ออป.เหนือบน
20	นาย เรวัต พิมสาร	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่	ออป.เหนือบน
21	นาย สัมฤทธิ์ แพทย์เพียร	ผู้จัดการ	7	ส่วนโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์	ออป.เหนือบน
22	นาย นิพล ป่าอิน	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่	ออป.เหนือบน
23	นาย ทวี ทองอยู่แบบ	ผู้จัดการ	7	ส่วนอุตสาหกรรมป่าไม้แม่เมาะ	ออป.เหนือบน
24	นาย อภิชาติ จินตามงคล	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการสวนป่า	ออป.เหนือล่าง

รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	ฝ่าย/ส่วน	สำนัก
25	นาย ชัยรัตน์ กิมประเทศ	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก	ออป.เหนือล่าง
26	นาย พิสุทธิ วศินะเมฆินทร์	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์	ออป.เหนือล่าง
27	นาย อานนท์ บุญกันท์	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก	ออป.เหนือล่าง
28	นาย ไชยา จันทรสว่าง	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการสวนป่า	ออป.กลาง
29	นาย คมณ จำปาวลัย	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการผลผลิต	ออป.กลาง
30	นาย เขียวชาญ พิบูลย์	ผู้จัดการ	7	ส่วนแผนงานและประเมินผล	ออป.กลาง
31	นาย ประเสริฐ จารุกำเนิดกุล	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง	ออป.กลาง
32	นาย มงคล ศรีอนันต์	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	ออป.กลาง
33	นาย สุรัตน์ นวลย่อง	ผู้จัดการ	7	ส่วนอำนวยการ	ออป.กลาง
34	นาย ประชา ภิญโญ	พนักงาน	5	งานสวนป่าไทรโยค 1	ออป.กลาง
35	นาย บรรยง บุญญโก	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการสวนป่า	ออป.ตะวันออกฯ
36	นาย ขวัญชัย สันติแสงทอง	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการผลผลิต	ออป.ตะวันออกฯ
37	นาย ประภาศิต ปริมา	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา	ออป.ตะวันออกฯ
38	นาย พิชัย ถมบัทม์	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี	ออป.ตะวันออกฯ
39	นาย ดนัย ศรีมงคล	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น	ออป.ตะวันออกฯ
40	นาย ชนุดม เพชรสังข์	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการผลผลิต	ออป.ใต้
41	นาย วิชาญ ไชยถาวร	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายจัดการสวนป่า	ออป.ใต้
42	นาย สันติ ลำยอง	ผู้จัดการ	7	ส่วนแผนงานและประเมินผล	ออป.ใต้
43	นาย ดลใจ บุญทอง	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตสุราษฎร์ธานี	ออป.ใต้
44	นาย สันติรักษ์ สาลี	ผู้จัดการ	7	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตหาดใหญ่	ออป.ใต้
45	นาย กิติกร มนัสศิลป์	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายควบคุมผลิตภัณฑ์	ส.อก.
46	นาย สมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายควบคุมไม้แปรรูป	ส.อก.
47	นาย ธิติวัฒน์ ทองใหม่	ผู้จัดการ	7	ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพ	ส.อก.
48	นาย ธีระพงษ์ โคตะยันต์	ผู้จัดการ	7	ส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย	ส.อก.

รายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	ฝ่าย/ส่วน	สถ.นัก
49	นาย ไพรัตน์ ครุฑวิสัย	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายธุรกิจและการตลาด	ส.ธต.
50	นาย ภพภพ ลรรพรัตน์	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายพัฒนาการท่องเที่ยวและการตลาด	ส.คช.
51	นาย พิษณุ ภูวดล	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนพัฒนาสินทรัพย์	ส.ธต.
52	นาย ชูชาติ รักพรหม	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนวิจัยส่งเสริมการตลาด	ส.ธต.
53	นาย ประจวบ ฉัตรเฉลิมกิจ	หัวหน้าส่วน	7	ส่วนตลาดกลาง	ส.ธต.
54	นาย วีระชัย ทศนภักดิ์	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายบริหารทั่วไป	ส.คช.
55	นาย สิทธิเดช มหาสาวิงกุล	หัวหน้าฝ่าย	8	ฝ่ายอนุรักษ์และบริหารช้าง	ส.คช.
56	นาง กัลยรัตน์ เหลาโชติ	ผู้จัดการ	7	ส่วนแผนงานและประเมินผล	ส.คช.
57	นส. อรสา แท้สัมฤทธิ์	ผู้จัดการ	7	ส่วนการเรียนรู้และประชาสัมพันธ์	ส.คช.
58	นาย นวรัตน์ พรหมเทศ	ผู้จัดการ	7	ส่วนพัฒนาการท่องเที่ยวและการตลาด	ส.คช.
59	นาย ทวีโชค อังควานิช	ผู้จัดการ	7	ส่วนอนุรักษ์และบริหารช้าง	ส.คช.



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สारบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211
ที่ ทส 1401/ว 901 วันที่ 10 มีนาคม 2560
เรื่อง ขออนุมัติเข้ารับการฝึกอบรม

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน
 2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
 3. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์ (พร้อมเรื่องเดิม)
เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ

๕๐๗

(นางชุดิญา ลิ้มวชิรานันต์)
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ
สำนักอำนวยการ
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ

พิมพ์พิมพ์ 1๑๖

๕



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักทรัพยากรมนุษย์ (ส่วนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) โทร ๑๓๓

ที่ ทส ๑๔๐๕.๑/ ๓๓๑

วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุมัติเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกของผู้อำนวยการ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัลย์) ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ ลงวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ท้ายบันทึกสำนักทรัพยากรมนุษย์ ที่ ทส ๑๔๐๕.๑/๑๘๐๙
ลงวันที่เดือนปีเดียวกัน อนุมัติให้พนักงานที่ได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)
คือ นายณัฐนันท์ สุขเชชม และนายประชา ภิญโญ โดยให้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรที่กำหนดไว้
ซึ่งนายประชา ภิญโญ พนักงาน (ระดับ ๕) งานสวนป่าไทรโยค ๑ อุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง องค์การ -
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง ประสงค์พัฒนาตนเองฯ หลักสูตร "สุดยอดการเป็นนักขายมืออาชีพ" หรือหลักสูตร
ที่เกี่ยวข้องกับการตลาด ในปี ๒๕๖๐ นั้น

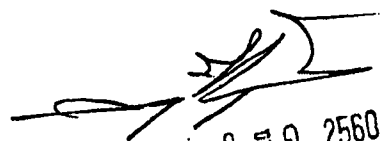
สำนักทรัพยากรมนุษย์ ขอเรียนว่า อ.อ.ป. ได้อนุมัติให้ ส.ท.ม.จัดฝึกอบรมหลักสูตร "การเสริมสร้าง
ผู้บริหารระดับกลาง" ซึ่งมีเนื้อหาหลักสูตรการตลาด (โมเดลการตลาด ๓.๐-๔.๐, เครื่องมือการตลาด), การใช้
เครื่องมือทางธุรกิจสมัยใหม่ และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ประมาณเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๐
ดังนั้น เพื่อให้ นายประชา ภิญโญ ได้รับการพัฒนาให้เป็นไปตามแผนพัฒนาโครงการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพ
สูง ที่ได้กำหนดไว้ จึงเห็นควรให้นายประชา ภิญโญ เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว ในหัวข้อการตลาด
(โมเดลการตลาด ๓.๐-๔.๐, เครื่องมือการตลาด), การใช้เครื่องมือทางธุรกิจสมัยใหม่ และการบริหารสินค้าคงคลัง
ที่มีประสิทธิภาพ (วันแรกของการฝึกอบรมฯ) เมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรมฯ ให้รายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรให้ ออ.ป.กลาง, ส.บง. ทราบและดำเนินการในส่วนที่
เกี่ยวข้อง

๑๓

(นางอารยา ณ ป้อมเพ็ชร)
ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์

- คุณวิภาดา เสงี่ยม
- ออ.ป.กลาง เมื่อทส.ม.ดำเนินการที่เกี่ยวข้อง
- คุณ. เมื่อทส.ม. ดำเนินการต่อไป
- คุณ. เมื่อทส.ม.



9 มี.ค. 2560
(นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ)
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

		ได้รับอนุมัติ (เดิม 55 คน)	ขออนุมัติ (เพิ่ม/ลด)	รวมทั้งสิ้น (70 คน)
10	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม			
	10.1 ค่าวิทยากร 2 วัน 4 คนๆ ละ 2,000.-บาท/ชั่วโมง	36,000	12,000	24,000
	10.2 ค่าอาหารกลางวัน 3 วัน 70 คนๆ ละ 100 บาท	16,500	4,500	21,000
	10.3 ค่าอาหารว่าง 3 วัน 5 มื้อๆละ 35.-บาท 70 คน	9,900	2,350	12,250
	10.4 ค่าเอกสาร / อุปกรณ์	2,600	2,150	4,750
	10.5 ค่าสมนาคุณในการดูงาน	-	1,000	1,000
	รวม	65,000	2,000	63,000

หมายเหตุ.- ผู้เข้าร่วมโครงการ

- วิทยากร 4 คน
- ประธานพิธี, ผู้สังเกตการณ์ 3 คน
- เจ้าหน้าที่ (ส.ทม 3, ส.กส. 1, ส.อ. 1) 5 คน
- ผู้เข้ารับการอบรมฯ 58 คน
- รวมทั้งสิ้น 70 คน



บันทึกข้อความ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	
สำนักทรัพยากรมนุษย์	
รับที่	615
วันที่	15 ก.พ. 2560
เวลา	15.58

ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 223,212,213 IP Phone 111210,111211
ที่ ทส 1401/ว 531 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560
เรื่อง ขออนุมัติจัดฝึกอบรมหลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
 2. ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์ (พร้อมเรื่องเดิม)
- เพื่อโปรดทราบ และดำเนินการตามที่โปรดสั่งการ

สพว;

(นางชุดิญา ลิ้มวชิรนันต์)
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ
สำนักอำนวยการ
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ

ว.อ.ท./ส.พท.
ดล
ม
15ก.พ.60



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักทรัพยากรมนุษย์ (ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และระบบงาน โทร. ๑๓๒)

ที่ ทส ๑๔๐๕.๑/๒๐๖

วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุมัติจัดฝึกอบรมหลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกของผู้อำนวยการ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์) ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ลงวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๐ ท้ายบันทึกสำนักทรัพยากรมนุษย์ ที่ ทส ๑๔๐๕.๑/๒๓ ลงวันที่ เดือนปีเดียวกัน ได้อนุมัติให้จัดฝึกอบรม ดังนี้ :-

๑. ผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับสูง"
๒. ผู้บริหารระดับกลาง หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง"
๓. ผู้บริหารระดับต้น หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับต้น"

นั้น

สำนักทรัพยากรมนุษย์ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า อ.อ.ป. จะมีการปรับปรุงโครงสร้างและมุ่งเน้นด้านการตลาดเชิงรุก ซึ่งผู้บริหารระดับกลาง เป็นกลุ่มที่จะต้องนำนโยบายและกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ อีกทั้ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมผู้บริหารระดับกลาง หลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง" ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานระดับ, หัวหน้าฝ่ายฯ, ผู้จัดการเขต, หัวหน้าส่วน (ด้านแผนงานและสถิติและด้านการตลาด) จำนวน ๕๐ คน ให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจ สามารถรองรับภารกิจ ดำเนินธุรกิจในตำแหน่งที่สูงขึ้น และเป็นไปตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๐ โดยได้กำหนดจัดฝึกอบรม จำนวน ๓ วัน ณ ห้องฝึกอบรม สำนักทรัพยากรมนุษย์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำหรับกำหนดวันที่ เวลา ในการจัดฝึกอบรมฯ จะได้ประสานวิทยาการเพื่อกำหนดวันจัดฝึกอบรม ส่วนรายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม เห็นควรให้หน่วยงานแจ้งรายชื่อผู้เข้ารับการอบรมฯ เพื่อ ส.ท.ม. จะได้เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาอนุมัติอีกครั้ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๑. อนุมัติโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร "การเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารระดับกลาง" จำนวน ๕๐ คน ในวงเงินค่าใช้จ่าย ๖๕,๐๐๐.- บาท (หกหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศของ ส.ท.ม. (รายละเอียดตามโครงการฯ แนบ)

๒. ให้ทุกหน่วยงานแจ้งรายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรมฯ ระดับ หัวหน้าฝ่ายฯ, ผู้จัดการเขต, หัวหน้าส่วน (ด้านแผนงานและสถิติและด้านการตลาด) ให้ ส.ท.ม. เพื่อบรรณเสนอ อ.อ.ป. ต่อไป

- ด่วนพิเศษข้อ ๑.

- หัวหน้าส่วนงาน ลงนามพร้อม ข้อ ๑.

- สำนักบริหารผู้คนและทรัพยากรบุคคล

(นางอารยา ณ ป้อมเพ็ชร)
ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์

นางพรเพ็ญ

๑๔ ก.พ. ๖๐
(นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์)

รองผู้อำนวยการ ปฏิบัติการแทน
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 1648 / 14 ก.พ. 2560

618/๗

บันทึก/๑

๑๔ ก.พ. ๒๕๖๐
(นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ)

รองผู้อำนวยการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้