

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการป้องกันและควบคุมในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ซึ่งมีผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรโดยรวม ดังนั้น “การบริหารความเสี่ยงที่ดี” คือการที่คนในองค์กรมีหน้าที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ อีกทั้งมีการร่วมกันวางแผน ป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2557 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการบริหาร ความเสี่ยงระดับองค์กร จัดทำขึ้นโดยขบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานใน อ.อ.ป. ประกอบด้วยข้อมูล ทั่วไป หลักการบริหารความเสี่ยงและการระบุปัจจัยเสี่ยง รวมทั้งแผนปฏิบัติการที่กำหนดกิจกรรมและ แนวทางในการประเมินผลที่ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินงานประจำปี 2557 บรรลุวัตถุประสงค์ทุกประการ

สารบัญ

คำนำ

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 เป้าหมาย	2
1.4 ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	2
1.5 ความหมายและคำจำกัดความเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	2

บทที่ 2

ข้อมูลพื้นฐานของ อ.อ.ป.

2.1 ความเป็นมา	4
2.2 วิสัยทัศน์	5
2.3 พันธกิจ	5
2.4 โครงสร้างการบริหาร	7
2.5 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของอ.อ.ป.	8
2.6 การวิเคราะห์สถานภาพ อ.อ.ป.	9

บทที่ 3

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์	14
3.2 การระบุความเสี่ยง	16
3.3 การประเมินความเสี่ยง	16
3.4 การตอบสนองความเสี่ยง	17
3.5 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	18
3.6 การรายงานและการติดตามผล	19
3.7 ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	20
3.8 การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	20

บทที่ 4

แผนบริหารความเสี่ยง อ.อ.ป. ปี 2557

4.1 การระบุความเสี่ยง	21
4.2 การจัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map)	22
4.3 การประเมินความเสี่ยง	24
แผนงานที่ 1 แผนพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ ของ อ.อ.ป.	25
แผนงานที่ 2 แผนการรับรองสวนป่าตามมาตรฐาน FSC	28
แผนงานที่ 3 แผนเพิ่มประสิทธิภาพการจำหน่ายไม้สักสวนป่า	31
แผนงานที่ 4 แผนเตรียมความพร้อมจากสถานการณ์การเมือง	34
แผนงานที่ 5 แผนแผนการกู้เงินเพื่อการลงทุนทางธุรกิจของ อ.อ.ป.	37
แผนงานที่ 6 แผนการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป.	40

บทที่ 5

การติดตามประเมินผล

.....	43
-------	----

