



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## โครงการ บริหารจัดการองค์ความรู้ พนักงานที่ศักยภาพสูง ประจำปี 2564

นายธเนศ ตั้งฉันทพัฒน์

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานสวนป่าพบพระ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

จัดทำ โดย  
ฝ่ายกรรพยายามบุษย์ ส.

ธเนศ ตั้งฉันทพัฒน์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้พนักงานที่ศักยภาพสูง ประจำปี 2564

### นายธเนศ ตั้งฉันพัฒน์

จบการศึกษา

- สาขา วิศวกรรมป่าไม้ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

- หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานส่วนป่าพับพระ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

### โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- ดูแลเบื้องต้นรักษาสวนป่าแปลงปีเก่า
- พัฒนารือปลูกใหม่
- ดูแล บำรุงรักษาสวนป่า อายุ 2-7 ปี  
งานทำไม้สักสวนป่า / งานทำไม้ป่านอกโครงการ
- ดำเนินการทำไม้ตามระเบียบฯ
- ควบคุม ดูแล กระบวนการทำไม้
- บริหารจัดการสต็อกไม้
- ติดต่อประสาน / หาลูกค้า เพื่อจำหน่ายไม้สัก
- ดำเนินการทำไม้ตามระเบียบการทำไม้ป่า
- การบริหารแผนลงทุน
- การดำเนินงานตามโครงการเร่งด่วนตามแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป.
- รายงานผลการดำเนินงานด้วยระบบสารสนเทศ



### ความรู้สึกแรกที่ตนเองได้รับการคัดเลือก ให้เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง ในปี พ.ศ. 2559

รู้สึกดีใจและเกินความคาดหวังมาก เพราะคิดมาเสมอว่าเราเกินไปได้เก่งหรือ มีความรู้ความสามารถกว่าคนอื่นเลยแต่โดยรวม ศักยภาพภูมิใจ เปรียบเทียบ คงเหมือนกับอารมณ์ว่ามีคนชูเราว่าหล่อที่เรากำลังได้หล่อไว้มากมายแต่ก็ชอบเก็บเป็นความรู้สึกที่ดีใจ และภูมิใจอยู่ในใจมากๆ นั่นเอง

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ : FIO



ผลงานที่ทำให้ตนเองได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง

ณ ตอนนั้น คาดว่าจะเป็นเรื่องการนำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น GPS, โปรแกรมทำแผนที่ต่างๆ มาปรับประยุกต์ใช้กับงานในภาคสนามให้เกิดประโยชน์ได้ และยังสามารถนำความรู้และประสบการณ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น GPS, โปรแกรมทำแผนที่ต่างๆ นั้น มาถ่ายทอดความรู้ตรงนั้นให้กับพนักงานคนอื่นๆ ให้นำไปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้ดีนั่นเอง



FIO Talent

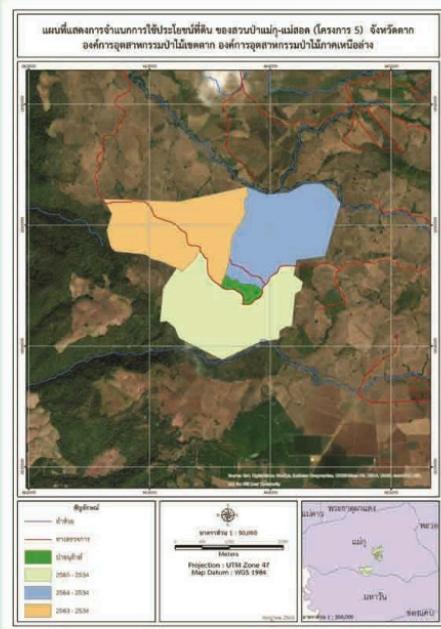
2



## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ : FIO

หลังจากที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูงแล้ว  
งานที่ได้รับมอบหมาย ภาระกรรม และหน้าที่ความรับผิดชอบแตกต่างไปจากเดิมหรือไม่อ่าอย่างไร

โดยรวมงานหลักๆ ยังคงเหมือนเดิม อาจมีเพิ่มเติม คือ การได้รับมอบหมายให้เป็นทีมงานในการดำเนินการในโครงการที่ต้องทำเกี่ยวกับสารสนเทศ เช่น การสำรวจกำลังผลิต การจัดทำแผนที่ด่างๆ การอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งถือเป็นการนำอาชีวกรรมรู้และประสบการณ์ที่ได้สั่งสมมาจากการทำงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และเป็นการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพราะงานทางด้านนี้ต้องมีการประยุกต์พัฒนา และขานข่ายทำความรู้ใหม่ๆ มาเพื่อใช้ในการแก้ปัญหาและวางแผนเพื่อให้งานอุตสาหกรรมป่าไม้ประสิทธิภาพ ซึ่งการทำงานในส่วนนี้นั้น จึงเปรียบเสมือนการได้พัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลาด้วย



อย่างให้พูดถึงผลงานต่อเนื่องที่ได้เด่น  
หลังจากได้รับการคัดเลือกให้เป็นพนักงาน  
ที่มีศักยภาพสูงจนถึงปัจจุบัน

คงไม่ถึงกับใช้คำว่าโดดเด่น เพราะเป็น  
ความสามารถที่ครุ่นสามารถเรียนรู้ ฝึกฝนให้เก่งได้  
ถ้าผลงานต่อเนื่องก็คงจะเป็นการที่สามารถให้ความรู้  
หรืออบรมพนักงาน ในการจัดทำแผนที่ การสำรวจ  
กำลังผลิต การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ การปรับใช้  
เทคโนโลยีให้เข้ากับงาน



FIO Talent

3



โดยองค์ความรู้ทางด้านการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์กับงานทางด้านส่วนป่านั้น ได้แก่ GIS (Geographic Information System) คือ ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ เป็นระบบทางคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการนำเข้าจัดเก็บข้อมูล ที่อ้างอิงตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ และสามารถวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งจะแสดงผลลัพธ์ในรูปแบบของแผนที่ หรือรูปภาพ ซึ่งเป็นกระบวนการทำงานเกี่ยวกับข้อมูลในเชิงพื้นที่ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ที่ใช้กำหนดข้อมูลและสารสนเทศ ที่มีความสัมพันธ์กับตำแหน่งในเชิงพื้นที่ เช่น ที่อยู่ บ้านเลขที่ สันพันธ์กับตำแหน่งในแผนที่ ตำแหน่ง เส้นรุ้ เส้นทาง ข้อมูลและแผนที่ใน GIS เป็นระบบข้อมูลสารสนเทศที่อยู่ในรูปของตารางข้อมูล และฐานข้อมูลที่มีส่วนสัมพันธ์กับข้อมูลเชิงพื้นที่ (Spatial Data) ซึ่งรูปแบบและความสัมพันธ์ของข้อมูลเชิงพื้นที่ทั้งหลาย จะสามารถนำมารวิเคราะห์ด้วย GIS และทำให้สื่อความหมายในเรื่อง การเปลี่ยนแปลงที่สัมพันธ์กับเวลาได้ เช่น การเคลื่อนย้ายถิ่นฐาน การบุกรุกทำลาย การเปลี่ยนแปลงของการใช้พื้นที่ ฯลฯ ข้อมูลเหล่านี้ เมื่อประมวลผลแล้วทำให้สามารถแปลงและสื่อความหมาย ใช้งานได้ง่าย

ปัจจุบัน GIS ถูกนำมาประยุกต์ใช้ในงานด้านป่าไม้ เช่น การสำรวจ ติดตามการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่า การวางแผน การใช้ประโยชน์ที่ดิน หรือการประเมินศักยภาพป่าไม้ และจัดทำแผนที่แสดงขอบเขตพื้นที่ป่า การจำแนกเขตการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรที่ดินและป่าไม้มีรวมทั้งแผนที่อื่นๆ เพื่อการบริหารจัดการพื้นที่ส่วนป่า เป็นต้น





#### มีแนวทางในการพัฒนาผลงานและงานที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบันอย่างไร

ตอนนี้เทคโนโลยีต่างๆ พัฒนากันมาไกลมากแล้ว มันก็จะมีเทคโนโลยีที่เรารสามารถเอามาประยุกต์ใช้กับงานของเราได้มากมาย บางอย่างทำให้งานง่ายขึ้น บางอย่างช่วยให้ประหยัดงบประมาณ ก็จะนำมาประยุกต์ใช้กับงานปัจจุบัน และก็จะพัฒนาความรู้ของตัวเองอย่างต่อเนื่อง

#### จากงานที่รับผิดชอบมีวิธีการแบ่งเวลาและบริหารจัดการงานอย่างไร

ด้วยความที่งานไม่ได้ยุ่งตลอดเวลา ในช่วงเวลางานก็ทำงานปกติ โดยจัดลำดับความสำคัญของงาน และเร่งเคลียร์งานตามลำดับความสำคัญเป็นหลัก เพราะแต่ละงานจะมีกรอบเวลาของมันมาให้อยู่แล้ว ถ้าทำไม่ทันจริงๆ ก็จะอาศัยเวลาช่วงเย็น ถือค่ารีบทำให้เสร็จ





อย่างให้ฝากรข้อเสนอแนะหรือแนวคิดดีๆ ให้กับผู้ปฏิบัติงานท่านอื่น

ก็อย่างให้ทุกคนแบ่งเวลาและให้ความสำคัญกับทั้งเวลาส่วนตัวและเวลาทำงาน แต่เมื่อถึงเวลาทำงานอย่างให้ใส่ความรัก ความเอาใจใส่ลงในงาน อย่างให้มอง อ.อ.ป. เป็นเหมือนธุรกิจครอบครัวของตัวเอง เราจะดูแล บริหาร ทำงานหรือพัฒนาอะไรได้บ้างให้กับธุรกิจครอบครัว เพื่อให้อยู่รอด ปลอดภัยหรือเจริญยิ่งๆ ขึ้นไป



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทร. 0 2282 3243 - 7 [www.fio.co.th](http://www.fio.co.th) [facebook.com/องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้](https://facebook.com/องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้)