



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

โครงการ บริหารจัดการองค์ความรู้ พนักงานที่ศักยภาพสูง ประจำปี 2564

นายเสด็จ ชุยชวน

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง



จัดทำ โดย
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหาร



REDMI NOTE 8
AI QUAD CAMERA

โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้พนักงานที่ศักยภาพสูง ประจำปี 2564

นายเสด็จ สุธอวน

จบการศึกษา

- สาขาวิชาวนวัฒนวิทยา
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. 2542

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

- ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

ควบคุม ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าไม้เศรษฐกิจ อย่างยั่งยืนครบวงจร การปลูกสร้าง สวนป่าตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน การเก็บเกี่ยวผลผลิตทุกประเภทจากสวนป่า การแก้ไขปัญหาประชาสัมพันธ์ สารสนเทศ และวางมาตรการเพื่อป้องกันการบุกรุก ลักลอบตัดไม้ในสวนป่า และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ การพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น ทั้งภายในและรอบบริเวณ สวนป่าในความรับผิดชอบ พัฒนาต่อยอดธุรกิจโดยใช้สวนป่าไม้เศรษฐกิจเป็นฐาน การแผ้วถางป่า การทำไม้ การรับจ้างปลูกป่า การใช้ประโยชน์ไม้ตามนโยบายของรัฐ ตลาดค้าไม้ การซื้อขายไม้แปรรูป ตลอดจนทำการตลาด จำหน่ายสินค้าและบริการของ อ.อ.ป.ทุกประเภท ส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้า วิจัย ฝึกอบรม งานด้านวิชาการต่างๆ ดำเนินการด้านระบบภูมิสารสนเทศและรวบรวมเป็นฐานข้อมูลสวนป่า รักษาทรัพยากร ประสานงาน และให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ทางราชการในการปฏิบัติงาน เพื่อให้งานบรรลุตามเป้าหมายสอดคล้องกับนโยบาย อ.อ.ป. ในพื้นที่ที่รับผิดชอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง จำนวน 8 จังหวัด ได้แก่ สมุทรสงคราม สมุทรสาคร นครปฐม กาญจนบุรี สุพรรณบุรี ราชบุรี เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์



หน้าที่รับผิดชอบงานหลักที่มีความสำคัญ ได้แก่ การบริหารการปลูกสร้างสวนป่าให้ได้ผลดีมีประสิทธิภาพ การพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดิน การเก็บเกี่ยวผลผลิต การทำไม้สัก ยูคาลิปตัส ยางพารา ให้ได้ตามเป้าหมาย มีผลกำไร และการหารายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป

ความรู้สึกแรกที่ตนเองได้รับการคัดเลือกให้เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง ในปี 2560

รู้สึกดีใจและภูมิใจ ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้เห็นถึงผลงานที่ทำและการนำเสนอผลงานที่จะสามารถเป็นประโยชน์ให้แก่หน่วยงาน สามารถถ่ายทอดให้แก่บุคคลภายในหน่วยงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับรู้และนำไปปรับใช้ประโยชน์ในพื้นที่ที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรืออาจใช้เป็นแหล่งที่เกิดการเรียนรู้แก่ชาวบ้าน และหน่วยงานอื่นๆ ได้



ผลงานที่ทำให้ตนเองได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง

1. งานที่ปฏิบัติหลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- การแก้ไขปัญหาขาดแคลนแรงงานในพื้นที่สวนป่าทองผาภูมิ โดยเฉพาะแรงงานในการกรีดยางพารามีไม่เต็มตามจำนวน เบอร์กิต เนื่องจากช่วงรายได้ยางพาราที่ตกต่ำช่วงปี 2557 - 2560 หาดนกกรีดยาก ประกอบกับมีปัญหาเรื่องของช้างป่าเข้ามาอาศัย และหากินในพื้นที่สวนป่าจำนวนมาก ช่วงปี 2557 - 2560 จึงนำเสนอหาวิธีการปรับเปลี่ยน ช่วงเวลาในการกรีดยาง และรูปแบบการจำหน่ายจากการจำหน่ายน้ำยางพารา มาเป็นจำหน่ายเป็นยางพาราแผ่นดิบ และยางก้อนถ้วยแทน เพื่อให้คนกรีดยางสามารถชิงกรีดยางได้ในช่วงเวลาฝนตก หรือช่วงเวลาที่ไม่มีปัญหาช้างป่า ก็เปลี่ยนเวลาในการกรีดยาง สามารถจัดหาแรงงานมากรีดยางพาราได้มากขึ้น เป็นผลทำให้มีรายได้เพิ่มเข้ามาให้แก่หน่วยงาน ตลอดจนพนักงานและชาวบ้านก็ปลอดภัยไม่มีปัญหาช้างป่าทำร้ายคน สามารถสร้างความมั่นใจให้แก่คนงาน เพราะใช้ระยะเวลาการทำงานสั้นลง เกิดแรงจูงใจให้ชาวบ้านมาร่วมงานกับสวนป่ามากขึ้น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ : FIO

- ปัญหาเรื่องเครื่องจักร-อุปกรณ์การทำงานค่อนข้างขาดแคลน ในการทำไม้ออกมาใช้ประโยชน์และจำหน่าย มีการทำงานค่อนข้างลำบากในขั้นตอนการชักลากไม้ต่อเนื่อง เพราะเครื่องจักรอุปกรณ์ค่อนข้างเก่า ชำรุดบ่อยครั้ง ใช้เวลาในการซ่อมแซมนาน สิ้นเปลืองงบประมาณที่ต้องซ่อมบำรุง และประสิทธิภาพการทำงานต่ำ ไม่สามารถเข้าพื้นที่ได้ทั่วถึงบริเวณที่สูงชัน ทำให้การทำงานไม่ได้ตามเป้าหมาย จึงได้ใช้ช้างจากเอกชนมาช่วยในการชักลากไม้ต่อเนื่อง ซึ่งเราอาจพบได้ในภาคเหนือบ้างในปัจจุบัน แต่สำหรับการทำไม้ทางภาคกลางนั้นได้เคยมีการนำมาใช้บ้างแต่นานมาแล้ว จึงได้นำมาใช้ที่สวนป่าทองผาภูมิอีกครั้ง ซึ่งผลการการทำงานทำไม้ด้วยช้างสามารถลดต้นทุนการผลิตในเรื่องของการทำไม้สึกลงได้ ส่งผลต่อผลผลิตและรายได้ที่เป็นไปตามเป้าหมาย สามารถทำรายได้รวดเร็วขึ้น ประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนของการซ่อมแซมเครื่องจักรกล อีกทั้งยังสามารถทำงานได้มากในช่วงฤดูกาลที่ฝนตกยาวนาน ช่วยลดปัญหาสภาพแวดล้อมดินพังทลาย เส้นทางเสียชำรุด เครื่องจักรกลที่มีอยู่ก็สามารถหมุนเวียนไปใช้งานที่สวนป่าอื่นได้ ส่งผลต่อการผลิตในภาพรวมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเพิ่มขึ้นตามไปด้วย



2. งานที่ปฏิบัติงานนอกเหนือจากภารกิจหลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- การดำเนินการแก้ไขปัญหาล้างป่า ถือว่าเป็นปัญหาหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเฉพาะในพื้นที่ของสวนป่าที่มีพื้นที่ติดต่อกับแนวเขตอนุรักษ์ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ พื้นที่ของอุทยานแห่งชาติ พื้นที่เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่า เป็นต้น เนื่องจากไม่มีแนวรั้วกัน ช้างป่าสามารถเดินออกมาหากิน ตามแหล่งน้ำ แหล่งอาหารได้ ส่งผลให้เป็นอุปสรรคต่อการทำงานโดยเฉพาะการทำงานช่วงกลางคืน เช่นการกรีดยางพารา การสำรวจหรือการปฏิบัติงานในพื้นที่สวนป่าช่วงกลางวันบางครั้งอาจต้องเผชิญหน้ากับช้างป่า เกิดความเสียหายจากช้างป่าที่ทำลายทรัพย์สิน เช่น ที่พักคนงาน อุปกรณ์การผลิตยางพารา ถ้วยน้ำยาง ถังน้ำยาง ถังน้ำ หรือบางครั้งก็พบเจอช้างก็ต้องหนีตายเอาตัวรอด ทำให้พนักงาน คนงาน หรือ ชาวบ้านรอบๆ สวนป่า มีความหวาดกลัว ไม่กล้าทำงานเกรงว่าจะถูกช้างป่าทำร้าย จึงได้ดำเนินการหาวิธีการแก้ไขปัญหานี้ โดยการตั้งชุดทีมงานเฝ้าระวังช้างป่าประจำสวนป่า ไว้คอยติดตาม เฝ้าระวัง และแจ้งข่าวสารการเคลื่อนที่ หรือการเดินทางของช้างป่าไปยังตำแหน่งต่างๆ เมื่อเข้ามาในเขตของพื้นที่สวนป่า เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการเผชิญหน้า ของคนและช้างป่าลง โดยประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางกลุ่มไลน์ช้างป่าห้วยเขียง วิทยาสื่อสาร เป็นต้น พร้อมทั้งได้ร่วมกันศึกษาพฤติกรรมของช้างป่า เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหานี้โดยร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องชุมชนรอบๆ สวนป่า เพื่อลดวงจร ความถี่ และจำนวนระยะเวลาการอยู่อาศัยและหากินของช้างป่าลง ซึ่งจากการสังเกต พฤติกรรมหลักที่ช้างป่าอพยพออกมาหากินในพื้นที่สวนป่าและที่ชุมชนรอบๆ สวนป่า เนื่องจากอาหารพวกพืชผลการเกษตร โดยในพื้นที่สวนป่าเคยให้ชุมชนรอบๆ สวนป่าทำวนเกษตร ปลูกพืชเกษตรควบคู่กับการปลูกต้นไม้ของสวนป่ามาเป็นเวลานานมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2521-2558 ปลูกพืชเกษตรทุกปีแต่จำนวนพื้นที่อาจลดลงหรือเพิ่มขึ้น ขึ้นอยู่กับแผนการปลูกของสวนป่า

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ : FIO

ในแต่ละปี โดยได้ร่วมประชุมชี้แจง และเสนอแนวทางในการ งดปลูกพืชเกษตรลงในพื้นที่ของสวนป่าทองผาภูมิ ซึ่งในตอนแรกๆ ชุมชนก็ไม่ยอมรับ เพราะเกรงว่าจะขาดรายได้ แต่ทางสวนป่าก็ยินดีรับชาวบ้านหรือชุมชนที่ไม่มีอาชีพเข้ามาทำงานในการปลูกสร้างสวนป่า และการทำไม้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป้าหมายการผลิตและการปลูกสร้างสวนป่าหลังทำไม้เพิ่มขึ้นทุกปีจากแผนการทำไม้ออกตามอายุรอบตัดฟัน ทำให้ชาวบ้านยอมรับ และเห็นแล้วว่าจากที่ผ่านมาการร่วมกันแก้ไขปัญหาช้างป่าโดยการไล่ผลักดันช้างออกนอกพื้นที่ทำได้ยากมากและอันตราย จากที่เคยพยายามทำมาแล้วช่วง 2 – 3 ปีที่แล้วไม่ได้ผล การลดปลูกพืชเกษตรที่สามารถเป็นอาหารช้างป่าในพื้นที่ สวนป่าจึงได้ลดลงทุกปี จนปัจจุบันไม่มีเลย ซึ่งให้เห็นว่าการงดปลูกพืชเกษตรสามารถลดความถี่ ลดระยะเวลาที่ช้างป่าเข้ามาอาศัย และหากินในพื้นที่สวนป่า และบริเวณพื้นที่ชุมชนรอบๆ สวนป่าลงได้ ช้างป่าจึงได้อพยพไปหากินที่แหล่งใหม่ แต่อาจจะเข้ามาบ้าง แต่ก็น้อยลงกว่าเดิมมาก ทั้งจำนวนช้างป่าที่เข้ามาและระยะเวลาที่เข้ามาหากินและอยู่อาศัยก็ลดน้อยลงด้วย



- ปัญหาช้างป่าในบริเวณรอยต่อพื้นที่สวนป่าและพื้นที่อุทยาน ซึ่งช้างป่าได้เข้ามาหากินบุกรุกถึงใจกลางพื้นที่สวนป่า โดยเฉพาะพื้นที่อนุรักษ์พุราจีนกว่า 500 ไร่ ซึ่งที่ผ่านมาเราปลูกสวนป่าแบบวนเกษตรมาตลอด ซึ่งหาผลผลิตพืชเกษตรถือเป็นอาหารชั้นดีของช้างป่า ทำให้เกิดปัญหาไม่ได้เฉพาะเพียงที่สวนป่าเราอย่างเดียว ยังเป็นลามไปพื้นที่รอบๆ สวนป่าอีกด้วย โดยเฉพาะหมู่บ้านที่มีแนวเขตติดกับสวนป่า โดยเป็นพวกมันสำปะหลัง ข้าวโพด เป็นต้น โดยแก้ปัญหาโดยการผลักดันและการเฝ้าระวังช้างไม่สามารถช่วยให้ปัญหาช้างบุกรุกน้อยลงไปได้ จึงได้มาหาแนวทางร่วมกันอีกทางหนึ่งด้วยการปลูกพืชเกษตรที่เป็นอาหารของช้างลดน้อยลง แต่เมื่อปลูกพืชเกษตรลดน้อยลงนั้นทำให้รายได้ของชาวบ้านก็ลดน้อยลงตาม ทางสวนป่าก็พร้อมจะช่วยสร้างรายได้ให้กับชาวบ้าน ด้วยการรับเข้ามาทำงานสวนป่า โดยเฉพาะเรื่องการปลูกสร้างสวนป่า การทำไม้ การกรีดยางพารา ซึ่งเรายินดีรับชาวบ้านมาร่วมงานกับเรา โดยเริ่มมาตั้งแต่ปี 2560 - 2561 ซึ่งก็ได้รับตอบรับที่ดีมาตลอด ปัญหาการบุกรุกของช้างป่าก็ลดน้อยลงไป และชาวบ้านรอบสวนป่าก็ยังมีการทำและรายได้ก็ไม่ได้หายไป บริเวณที่ไม่เหมาะสมที่จะปลูกป่า เราก็จะหาความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ที่ดินเป็นประเภทอื่น ซึ่งถือเป็นการแก้ปัญหาได้อีกทางหนึ่ง ในแต่ละปี โดยได้ร่วมประชุมชี้แจง และเสนอแนวทางในการ งดปลูกพืชเกษตรลงในพื้นที่ของสวนป่าทองผาภูมิ ซึ่งในตอนแรกๆ ชุมชนก็ไม่ยอมรับ เพราะเกรงว่าจะขาดรายได้ แต่ทางสวนป่าก็ยินดีรับชาวบ้านหรือชุมชนที่ไม่มีอาชีพเข้ามาทำงานในการปลูกสร้างสวนป่า และการทำไม้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป้าหมายการผลิตและการปลูกสร้างสวนป่าหลังทำไม้เพิ่มขึ้นทุกปีจากแผนการทำไม้ออกตามอายุรอบตัดฟัน ทำให้ชาวบ้านยอมรับ และเห็นแล้วว่าจากที่ผ่านมาการร่วมกันแก้ไขปัญหาช้างป่าโดยการไล่ผลักดันช้างออกนอกพื้นที่ทำได้ยากมากและอันตราย จากที่เคยพยายามทำมาแล้วช่วง 2 – 3 ปีที่แล้วไม่ได้ผล การลดปลูกพืชเกษตรที่สามารถเป็นอาหารช้างป่าในพื้นที่ สวนป่าจึงได้ลดลงทุกปี จนปัจจุบันไม่มีเลย ซึ่งให้เห็นว่าการงดปลูกพืชเกษตรสามารถลดความถี่ ลดระยะเวลาที่ช้างป่าเข้ามาอาศัย และหากินในพื้นที่สวนป่า และบริเวณพื้นที่ชุมชนรอบๆ สวนป่าลงได้ ช้างป่าจึงได้อพยพไปหากินที่แหล่งใหม่ แต่อาจจะเข้ามาบ้าง แต่ก็น้อยลงกว่าเดิมมาก ทั้งจำนวนช้างป่าที่เข้ามาและระยะเวลาที่เข้ามาหากินและอยู่อาศัยก็ลดน้อยลงด้วย



หลังจากที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูงแล้ว
งานที่ได้รับมอบหมาย ภาระกรรม และหน้าที่ความรับผิดชอบ
แตกต่างกันไปจากเดิมหรือไม่อย่างไร

หลังจากได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง
เมื่อปี พ.ศ. 2560 เดือนมีนาคม 2561 ก็ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็น
ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง ถือว่าเป็น
การก้าวหน้าตามระดับขั้นขึ้นตามสายงานการผลิต ซึ่งมี
ภาระความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จากที่เคยเป็นหัวหน้าสวนป่า
ที่รับผิดชอบงานสวนป่าเดียว ต้องมารับผิดชอบงานบริหารงาน
ที่มากขึ้น บริหารงานในระดับผู้บริหารระดับกลาง ที่ดูแล
รับผิดชอบสวนป่าในสังกัดของ ออป.เขตทั้งหมดที่รับผิดชอบ
จำนวน 8 สวนป่า และงานในสังกัดของ ออป.เขต งานบัญชีและ
การเงิน งานแผนและประเมินผล งานบริหารทั่วไป ที่ต้อง
ปฏิบัติงานตามนโยบายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นโยบาย
ของกระทรวง อีกทั้งต้องควบคุมการปฏิบัติงานของสวนป่า
ให้เป็นไปตามเป้าหมายในเรื่องของการผลิต การจำหน่าย
การดำเนินการปลูกสร้างสวนป่า และการดูแลรักษาสวนป่า
ให้ได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังเป็นตัวแทนหน่วยงานของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในระดับภูมิภาค ในการติดต่อ
ประสานงานกับหน่วยราชการ ภาคเอกชนอื่นๆ และการให้
ความร่วมมือ สนับสนุนต่างๆ ให้แก่ภาครัฐ และประชาชน
ตามนโยบายขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ หรือของกระทรวงด้วย



อยากให้พูดถึงผลงานต่อเนื่องที่โดดเด่น

หลังจากได้รับการคัดเลือกให้เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูงจนถึงปัจจุบัน

ผลงานที่โดดเด่นหลังจากการได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง คือ การดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องของช้างป่าอพยพ
ที่เข้ามาหากินในเขตพื้นที่สวนป่าและชุมชนรอบๆ สวนป่าที่สวนป่าทองผาภูมิที่มีแนวโน้มและทิศทางที่ตึ๊ดขึ้นต่อเนื่อง การพยายาม
แก้ไขปัญหาเรื่องของช้างป่า โดยการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนรับทราบถึงปัญหา และในความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา โครงการสร้าง
แหล่งน้ำ แหล่งอาหารที่ได้ดำเนินการไปแล้วในจุดหลักๆ ในพื้นที่เฉพาะที่ไม่ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่า ในลักษณะการขอความ
ร่วมมือกับหน่วยงาน ชุมชน โดยที่ได้รับอนุมัติจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการดำเนินการ เป็นการช่วยเหลือสัตว์ป่าโดยเฉพาะ
ช้างป่าที่มีจำนวนมาก และอพยพออกมาจากพื้นที่อนุรักษ์ให้ได้ใช้ประโยชน์ไม่ไปรบกวนชุมชนรอบๆ สวนป่า ลดการกระทบกระทั่งกัน
ระหว่างคนกับช้างป่า และมีโครงการจัดทำเพิ่มเติมในครอบคลุมพื้นที่ให้สามารถมีเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์ของช้างป่า หากมีการ
อพยพออกมาอีก ถือเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของหน่วยงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในระดับหน่วยงาน สามารถเป็นต้นแบบ
ในการแก้ไขปัญหาช้างป่าได้ระดับหนึ่ง

มีแนวทางในการพัฒนาผลงานและงานที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบันอย่างไร

การดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องของช้างป่าที่เข้ามาหากินในพื้นที่สวนป่า อ.อ.ป. โดยการสร้างแหล่งน้ำ แหล่งอาหารให้เพียงพอ ในช่วงเวลาที่ช้างป่าอพยพออกมา สามารถนำเสนอต่อหน่วยงานอื่นๆ เป็นแบบอย่างได้ เช่น ทางสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ การประชุมระดับหน่วยงาน เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่หน่วยงาน ส่วนงานที่ได้รับมอบหมายประจำก็ต้องบริหารจัดการ การผลิต-จำหน่าย ต้องควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีผลตอบแทนทางกำไรต่อหน่วยมากที่สุด ในด้านการปลูกสร้างสวนป่า การดูแลรักษาสวนป่าที่ถือว่าเป็นหัวใจหลักของสายการผลิต ต้องหมั่นตรวจตรา ตรวจสอบพื้นที่ ให้คำแนะนำ หาวิธีการเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย เช่น เครื่องจักรกลมาทดแทนแรงงานคนที่เริ่มจะขาดแคลนและหายาก การดำเนินการเรื่องของการตลาด การโปรโมทสินค้า การจำหน่าย ไม่ว่าจะ เป็น ไม่ซุง ไม้แปรรูป ผลิตภัณฑ์ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัสฯ ให้ใช้ช่องทางสื่อโซเชียลในการประชาสัมพันธ์ ช่วยให้ลูกค้าสามารถรับรู้ และเข้าถึงมากขึ้น โดยให้สวนป่าที่มีการผลิต การจำหน่ายช่วยดำเนินการจะเป็นการกระตุ้นให้มีการจำหน่ายเพิ่มขึ้น เป็นช่องทางสร้างรายได้ให้แก่หน่วยงาน และลดปัญหาสินค้าค้างสต็อกการจำหน่าย



จากงานที่ได้รับผิดชอบมีวิธีการแบ่งเวลาและบริหารจัดการงานอย่างไร

- จากงานรับผิดชอบที่ทั้งการจัดทำรายงานบันทึกต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของสำนักออป.ภาคเอง หรือสำนักอื่นๆ ในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และหน่วยงานภายนอก ต้องรายงานตามกำหนด กำหนดหน้าที่รับผิดชอบให้แก่ ส่วนงาน ที่รับผิดชอบโดยตรงจัดทำข้อมูล เช่น งานแผนงานและประเมินผล งานบัญชีการเงิน งานบริหารทั่วไป ที่จะต้องรวบรวมข้อมูลจาก งานสวนป่า ในสังกัดตามกิจกรรมต่างๆ รายงานภายในกำหนด ถือว่าเป็นงานประจำ ซึ่งผู้จัดการเขตจะช่วยในการตรวจสอบความถูกต้องตามระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ ส่วนใหญ่การทำงานประจำประเภทนี้จะอยู่ในช่วงต้นเดือน
- การติดตามงานการปฏิบัติงานของสวนป่าในสังกัด การออกตรวจพื้นที่ในแต่ละสวนป่าต้องหมุนเวียนการตรวจสอบอย่างน้อย 2 เดือนต่อครั้ง หรือ 1 เดือนต่อครั้ง แล้วแต่ช่วงฤดูกาลหรือกิจกรรมของแต่ละสวนป่ามีมากช่วงไหน เพื่อตรวจติดตามการทำงานให้ได้ตามเป้าหมายมีประสิทธิภาพ และรับรู้ปัญหาอุปสรรคในการทำงานต่างๆ ช่วยให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาได้ ส่วนช่วงเวลาการออกตรวจนั้นจะอยู่ประมาณหลังต้นเดือน หรือ ช่วงกลางเดือนนั่นเอง
- ส่วนงานอื่นๆ ที่ขอความร่วมมือ ร่วมงาน ร่วมกิจกรรมในนามของหน่วยงาน ก็จะเข้าร่วม งานลักษณะนี้ก็จะไม่ค่อยมีมาก ขึ้นอยู่กับวันสำคัญต่างๆ หรือการตรวจงานของผู้บริหารกระทรวงในเขตพื้นที่รับผิดชอบ





อยากให้ฝากข้อเสนอแนะหรือแนวคิดดีๆ ให้กับผู้ปฏิบัติงานท่านอื่น

อยากฝากเรื่องการทำงานในหน่วยงานทุกที่ทุกหน่วยงานนั้นมีความสำคัญหมด ขอให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรักในองค์กร ตั้งใจมุ่งมั่น ขยันทำงาน ในส่วนที่ตัวเองรับผิดชอบให้ดีที่สุด สร้างความสามัคคีในระดับหน่วยงานของตัวเอง ให้ความยุติธรรมแก่ผู้ปฏิบัติงาน ในส่วนงานภูมิภาคโดยเฉพาะงานสวนป่า ต้องให้ความสำคัญกับชุมชนรอบๆ สวนป่าโดยเฉพาะสวนป่าที่มีปัญหากับชุมชน เรื่องการบุกรุก ให้ใช้การเจรจา ก่อน เพื่อลดปัญหาความรุนแรง หาแนวทาง ข้อเสนอ ให้มาช่วยงานหรือมีส่วนร่วม ในกิจกรรมของสวนป่า เพื่อลดปัญหาข้อขัดแย้ง ข้อร้องเรียนต่างๆ อยากให้พนักงาน มีความภาคภูมิใจในศักดิ์ศรีหน่วยงานของ อ.อ.ป. ที่ตั้งขึ้นมาร่วม 74 ปี และสามารถยืนหยัด ฝ่าฟันปัญหาอุปสรรคต่างๆ มาได้ ในทิศทางที่ดีขึ้นที่หน่วยงานสามารถดำเนินกิจการมีผลกำไร จนสามารถนำมาลงทุนในการปลูกสร้างสวนป่า หรือจัดซื้อเครื่องมือเครื่องจักรกลใหม่ๆ ได้ใช้งาน อยากจะให้ช่วยกันคิดช่วยกันทำ เนื่องจากทรัพยากรของ อ.อ.ป. ที่สร้างไว้จำนวนมหาศาล ทั้งที่ดินเอกสารสิทธิ์ และไม้ที่ปลูกในสวนป่า หากมีช่องทางหาเงินโดยใช้ไม้เป็นหลักประกัน นำเงินมาใช้หมุนเวียนก็จะสามารถขับเคลื่อนภารกิจของหน่วยงานเป็นไปได้ดีขึ้น

สุดท้าย อยากให้ทุกคนช่วยกันสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์หน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นโซเชียลมีเดีย แฟนเพจ เฟซบุ๊กต่างๆ ที่มีการโปรโมทกิจกรรมของ อ.อ.ป. ส่วนไหนที่ยังไม่มีก็ช่วยสร้างขึ้น ช่วยกันกดไลค์ กดแชร์ เข้าเป็นเพื่อน หรือสมาชิก นอกจากนี้ หากได้รับเชิญไปร่วมงานกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นส่วนราชการ ภาคเอกชน ชุมชน ขอให้ช่วยให้มีโลโก้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เสื้อ หมวก ฯลฯ ก็จะช่วยให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นที่รู้จักแพร่หลายต่อไป





องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

โทร. 0 2282 3243 - 7 www.fio.co.th facebook.com/องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้