

แบบฟอร์มบันทึกองค์ความรู้ส่วนบุคคล

ชื่อ - สกุล นายนิกรณ์ สิงห์พุดธากร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สังกัด องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

1. ที่อยู่ปัจจุบัน 8 ซอย 2 ถนนพระเจ้าทันใจ ตำบลเวียงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000

2. ประวัติส่วนตัว.....

3. การศึกษา วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)

4. ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2521 พนักงานจ้างทดลองงาน งานสวนป่าแม่ทรายคำ

พ.ศ. 2522 ผู้ช่วยหัวหน้างานสวนป่าสันกำแพง

พ.ศ. 2524 ผู้ช่วยหัวหน้างานสวนป่าแม่หาด - แม่ก่อ (ระดับ 3)

พ.ศ. 2526 ผู้ช่วยหัวหน้างานสวนป่านาพูน (ระดับ 3)

พ.ศ. 2528 ผู้ช่วยหัวหน้างาน (ระดับ 3) รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสวนป่าแม่ทรายคำ จังหวัดลำปาง

พ.ศ. 2531 หัวหน้างานสวนป่าที่ 5 (ระดับ 4)

พ.ศ. 2533 หัวหน้างานสวนป่าที่ 5 (ระดับ 5)

พ.ศ. 2534 หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานสวนป่าทุ่งเกวียน

พ.ศ. 2541 รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าส่วน (ระดับ 6) โครงการพัฒนาการท่องเที่ยว

พ.ศ. 2542 หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) โครงการพัฒนาการท่องเที่ยว

พ.ศ. 2542 หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) รับผิดชอบโครงการศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

พ.ศ. 2545 หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป (ระดับ 8) สถาบันคชบาลแห่งชาติ

พ.ศ. 2548 รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันคชบาลแห่งชาติ (ระดับ 8)

พ.ศ. 2551 หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือล่าง

พ.ศ. 2551 หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือล่าง

พ.ศ. 2551 หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคเหนือบน

พ.ศ. 2552 หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารทั่วไป สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

พ.ศ. 2555 ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

พ.ศ. 2556 ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

พ.ศ. 2558 ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) ประจำองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

6.2 การบริหารจัดการศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย

- ควรจัดตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์และคณะกรรมการที่ปรึกษาจากภายนอก
- ควรจัดทำแผนพัฒนาใหม่ระยะ 3-5 ปี เพื่อกำหนดทิศทางของสถาบันฯ รวมทั้งจัดทำแผนปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ให้สอดคล้องแผนของงบประมาณก่อสร้างในอนาคต
- ควรควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพโดยเฉพาะค่าอาหารช้างและเวชภัณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้สถาบันฯ ได้มีการเปิดรับบริจาคเป็นค่าใช้จ่ายดังกล่าวเช่นกัน ในขณะที่การเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐค่อนข้างมาก เมื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเป็นรายเชือก
- ควรทำแผนงบประมาณรายรับรายจ่ายของเงินบริจาคเป็นรายปี โดยมีเป้าหมายรายจ่ายและรายรับ ทั้งนี้เพื่อนำเงินรายรับมาเบิกจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายของช้างบริจาค และช้างที่อุปถัมภ์ เป็นค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงดู ซึ่งต้องรวมค่าจ้างคราญช้างและค่าอาหาร ทั้งนี้เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายประจำของ อ.อ.ป.
- สถาบันฯ ควรมีแผนพัฒนาบุคคลและมีการจัดเตรียมบุคลากร เพื่อสืบทอดตำแหน่งต่างๆ ให้เหมาะสมกับภารกิจในอนาคต เช่น ผู้อำนวยการสำนัก ผู้ช่วยผู้อำนวยการ และผู้จัดการ

7. อื่น ๆ

.....

.....

.....

.....

.....

(นายนิกรณ์ สิงห์พรทรากร)

ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง