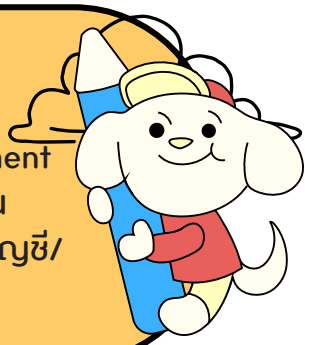
นโยบาย GRC

1.หลักการ



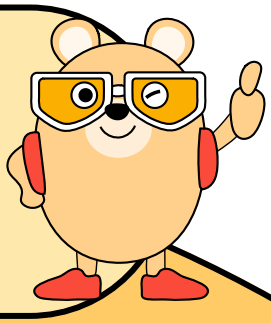
บูรณาการ 3 ด้าน คือ Governance (กำกับดูแลกิจการที่ดี) + Risk Management (บริหารความเสี่ยง) + Compliance (ปฏิบัติตามกฎระเบียบ) ให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความผิดพลาด สร้างความน่าเชื่อถือของระบบบัญชี/รายงานการเงิน และให้บรรลุเป้าหมายองค์กร

2. นิยาม GRC



แนวคิดบริหารองค์กรแบบบูรณาการที่เน้นธรรมาภิบาล + บริหารความเสี่ยงเป็นระบบ + ปฏิบัติตามกฎหมาย/มาตรฐาน เพื่อความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดความเสียหาย

3. โครงสร้าง/บทบาทหน้าที่



- คณะกรรมการ/อนุกรรมการ: กำหนดนโยบาย ทบทวนระบบ อนุมัติแผน-คู่มือ
- คณะกรรมการ/อนุกรรมการ: กำกับ ติดตาม ให้ข้อเสนอแนะ
- ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานทุกคน: ต้องรับผิดชอบปฏิบัติตามนโยบาย GRC

4. แนวทางบูรณาการ GRC (8 ข้อหลัก)



1. ส่งเสริมบูรณาการ GRC ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. ผู้บริหารเป็นต้นแบบด้านธรรมาภิบาล ไม่ยอมรบทุจริต
3. ยึดหลักนิติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย/มติ ครม./ระเบียบ
4. กำหนด Risk Appetite (RA) และ Risk Tolerance (RT) สอดคล้องแผนวิสาหกิจ
5. กำกับ ติดตาม ให้ดเนินงานถูกต้องตามกฎหมาย/ระเบียบ
6. บริหารองค์กรมั่นคงยั่งยน สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Enhancement)
7. บริหารความเสี่ยง-ควบคุมภายในทุกระดับ
8. ใช้ IT บรณาการข้อมูล พร้อมคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

5. การทบทวนนโยบาย

- ปรับปรุงได้เมื่อพบว่าไม่เหมาะสม ผ่านคณะทำงาน → อนุกรรมการ → คณะกรรมการ อ.อ.ป.
- ทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายอรรถพล เจริญชันษา)
ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้