



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership

กฎบัตร

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2568

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568

งานกำกับดูแลกิจการที่ดี
ส่วนกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงาน
ฝ่ายอำนวยการ สำนักบริหารกลาง



กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๑. หลักการและเหตุผล

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตลอดจนความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งจะช่วยให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังเป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นระบบและเป็นการบูรณาการอันจะส่งผลให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานในภาพรวมได้

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๘ ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีคำสั่งที่ ๓/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๘ เป็นต้นไป ดังนั้น องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขึ้น เพื่อกำหนดและรองรับวิธีการ ขั้นตอนและอำนาจหน้าที่การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องและเป็นไปตามมติคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คำสั่งคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๖๗ หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร หัวข้อย่อยที่ ๖.๖ การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

๒. วัตถุประสงค์

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้กำหนดขึ้นเพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบถึงเหตุผลการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ องค์ประกอบ และหน้าที่และอำนาจ รวมทั้งความรับผิดชอบซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีปณิธานอันแน่วแน่ที่จะบริหารจัดการองค์กร ภายใต้กรอบการบริหารและกำกับดูแลที่ดี กรอบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๓. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

๓.๑) องค์ประกอบ

(๑) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(๒) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย

(๒.๑) กรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน ๑ คน ที่คณะกรรมการขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ เห็นชอบ/มอบหมายเป็นประธานอนุกรรมการฯ

(๒.๒) ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นอนุกรรมการ

(๒.๓) รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน ๓ คน (สายธุรกิจ ๑ สายธุรกิจ ๒ และสายบริหาร) เป็นอนุกรรมการ

(๒.๔) ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง สำนักบัญชีและการเงิน เป็นอนุกรรมการ

(๒.๕) ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

๓.๒) คุณสมบัติ

(๑) เป็นกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และหรือเป็นผู้บริหารระดับสูงในองค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้

(๒) เป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับการกิจและพันธกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และมีประสบการณ์ มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง ด้านการควบคุมภายใน และด้านการดำเนินงาน ตามกระบวนการ/แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจโดยรวม

(๓) เป็นผู้ที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มอบหมายให้ดำรงตำแหน่ง

๔. วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะพ้น ตำแหน่งเมื่อ

(๑) ขาดคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(๒) ตาย

(๓) ลาออก

(๔) ทุพพลภาพไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

(๕) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้ กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

(๖) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้แต่งตั้งให้กรรมการอื่นดำรงตำแหน่งแทน

(๗) เมื่อคณะอนุกรรมการ...

(๗) เมื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้พ้นจากตำแหน่งแล้วให้คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทำหน้าที่ในการพิจารณาแผนและผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. รวมทั้งอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในชุดใหม่

๕. หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

(๑) ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดประเมินผลความเสี่ยงและควบคุมภายใน แนวทางป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างมีระบบ เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขึ้นในองค์กร

(๒) กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และแนวทางในการติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทั้งกรณีปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษ

(๓) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในประจำปีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รวมทั้งแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(๔) กำกับและติดตามการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC)

(๕) พิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายในและจัดทำรายงานการควบคุมภายในของส่วนงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

(๖) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และนำเสนอคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

(๗) ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

(๘) อนุมัติหลักการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ขององค์กร

(๙) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มอบหมาย

๖. การประชุม

(๑) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง หรือตามความเหมาะสม

(๒) ในการ...

(๒) ในการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงจะครบองค์ประชุม

(๓) ในกรณีที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้อนุกรรมการที่มาประชุมคนหนึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม

(๔) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

(๕) ในการประชุมให้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลประกอบพิจารณาได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

๗. ค่าตอบแทน

ค่าเบี้ยประชุมจ่ายตามอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น

๘. การรายงาน

ให้เลขานุการในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑) นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทราบเป็นรายไตรมาส

๒) เผยแพร่ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามช่องทางการประชาสัมพันธ์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อให้ครอบคลุมผลการดำเนินงาน ดังนี้

(๒.๑) ข่าวประชาสัมพันธ์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(๒.๒) Website และ Facebook ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(๒.๓) แจ้งเวียนให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

(๒.๔) ประชาสัมพันธ์ผ่านวารสาร FIO TODAY

๙. หลักเกณฑ์อื่น ๆ

กรณีอื่นใดที่ไม่ได้กำหนดในกฎบัตรฉบับนี้ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำหลักการและแนวทางปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และหลักการและแนวปฏิบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนดมาประกอบการดำเนินงาน

๑๐. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะสอบทานและพิจารณาความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ กฎบัตรฉบับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ ๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะมีการทบทวนและเปลี่ยนแปลง



(นางชฎานันท์ ภักดีจิตต์)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้