นโยบาย GRC

Governance, Risk Management and Compliance Policy: GRC Policy

หลักการ

- อ.อ.ป. กำหนดนโยบายบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance)
- มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องมาตรฐานสากล
- ปลูกฝังวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของงานประจำ
- ลดความผิดพลาดทางการปฏิบัติงาน ระบบการเงินถูกต้องน่าเชื่อถือ และปฏิบัติตามกฎหมาย

นิยาม

- GRC = การบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการ → ธรรมาภิบาล+ความเสี่ยง+การปฏิบัติตามกฎหมาย
- วัตถุประสงค์: ให้องค์กรดำเนินงาน มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดความเสียหาย

โครงสร้างและบทบาท

- **คณะกรรมการ อ.อ.ป. / อนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง**
  กำหนดนโยบาย กรอบการทำงาน และทบทวนระบบงาน สนับสนุนการนำนโยบาย GRC ไปปฏิบัติ
- **คณะกรรมการ/อนุกรรมการ**
  กำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการบูรณาการ GRC
- **ผู้บริหารและพนักงานทุกคน**
  ต้องร่วมรับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการ GRC

การบูรณาการ

- กำหนด วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมาย สอดคล้องบริบทองค์กร
- จัดทำ แผนปฏิบัติการ ครอบคลุมกฎหมาย ระเบียบ และการป้องกันทุจริต
- บริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการทำงานและสื่อสารข้อมูลทันเหตุการณ์
- พัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับข้อมูลการตัดสินใจ
- เชื่อมโยง GRC กับการดำเนินงาน → มีการวัดผล ติดตาม และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

การทบทวนนโยบาย

- ผู้บริหารสามารถขอปรับปรุงนโยบาย หากไม่เหมาะสมกับสถานการณ์
- ทบทวนนโยบายประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงาน

สรุปโดยรวม

นโยบาย GRC ของ อ.อ.ป. เป็น **"เครื่องมือบูรณาการ"** ที่ช่วยให้องค์กร

- ✅ บริหารงานตามธรรมาภิบาล
- ✅ ควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ✅ ปฏิบัติตามกฎหมาย โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ✅ สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ

ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน อ.อ.ป. โทร 8403