

1. โครงการพัฒนาระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้สักสวนป่าในสังกัดของ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

2. เหตุผลและความจำเป็น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง เป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ที่ดำเนินงานตามบทบาทขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในฐานะผู้ประกอบการ โดยกำหนดให้ต้องบริหารจัดการองค์การให้เกิดรายได้เพื่อเลี้ยงตนเอง ดำเนินธุรกิจให้ผล ประประกอบการมีกำไรตามเหมาะสม และส่งรายได้เข้ารัฐโดยไม่พึ่งพางบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ องค์การจำเป็นต้องกำหนดบทบาทให้มีความสามารถทางการแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ โดยเป็นผู้นำการผลิตไม้ สวนป่าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยการพัฒนา นวัตกรรมจัดการพื้นที่สวนป่า พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ บริหารจัดการและดำเนินกิจการของหน่วยงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของ อ.อ.ป. แผนแม่บทของคการอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) และแผนวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและกระบวนการทำงาน กลยุทธ์ที่ 8 เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายใน ตามโครงการเชิงกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ คุณภาพและปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง มีระบบเก็บข้อมูลสต็อกซึ่งมีไว้ใช้สำหรับติดตามผลการดำเนินงานประจำวัน ยังไม่สามารถสำรองข้อมูลไว้สำหรับนำมาใช้งานได้จริง เนื่องจากปัจจุบัน ออ.ป.เหนือล่าง มีช่องทางการจำหน่ายไม้ที่เพิ่มมากขึ้น เช่นการจำหน่ายไม้ต่างประเทศ ซึ่งข้อมูลที่ใช้จริงเป็นข้อมูลที่ต้องใช้ตามขั้นไม้ และระบบจัดเก็บสต็อกปัจจุบันยังไม่มีสามารถจัดเก็บข้อมูลต้องการได้

เพื่อให้การดำเนินงานด้านสวนป่าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จำเป็นต้องมีระบบจัดเก็บฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ รองรับการใช้งานของหน่วยงาน เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหาย สามารถดึงข้อมูลไม้มาใช้งานได้ในระยะเวลาอันสั้น และสนับสนุนการตัดสินใจในเชิงบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบการจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้สักสวนป่าในสังกัดของ ของออ.ป.เหนือล่าง

3. วัตถุประสงค์

- 3.1 เพื่อพัฒนาระบบโปรแกรมสำหรับจัดเก็บข้อมูลสต็อกไม้สักในสวนป่าอย่างเป็นระบบ
- 3.2 เพื่อให้สามารถตรวจสอบและติดตามข้อมูลสต็อกไม้สักได้อย่างสะดวก ถูกต้องและรวดเร็ว
- 3.3 เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ข้อมูลและการตัดสินใจของผู้บริหาร

4. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

4.1. ผลผลิต (Output)

- 4.1.1 มีข้อมูลสต็อกไม้ที่มีความถูกต้อง เป็นปัจจุบัน และสามารถตรวจสอบได้

4.2 ผลลัพธ์ : (Outcome)

- 4.2.1 มีฐานข้อมูลสต็อกไม้ที่สามารถนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว
- 4.2.2 พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานระบบสต็อกจัดเก็บและบริหารข้อมูล

สต็อกไม้

5. เป้าหมาย

ออป.เหนือล่าง มีระบบระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกที่มีประสิทธิภาพ และปรับปรุงให้เหมาะสมกับการใช้งานจริง

6. ตัวชี้วัด :

6.1 เสิ้งปริมาณ : มีข้อมูลสต็อกไม้ที่ถูกต้องมีประสิทธิภาพ และมีระบบฟังก์ชันที่ครอบคลุมข้อมูลไม้เพื่อตอบสนองการทำงานได้ในปัจจุบัน

6.2 เสิ้งคุณภาพ : ออป.เหนือล่าง สามารถนำข้อมูลสต็อกไม้รายวัน และข้อมูลไม้ 8 กลุ่มมาใช้ได้แบบเรียลไทม์

: พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรม (40 ท่าน) มีความเข้าใจและสามารถใช้งานระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูล สต็อกได้อย่างถูกต้อง

7. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน											ผู้รับผิดชอบ		
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		ธ.ค.	
1.	จัดทำโครงการเสนอความเห็นชอบ อ.อ.ป.														ส.ผป.
2.	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR)														ส.ผป., ส.อก.
3.	กำหนดราคากลาง														ส.ผป., ส.อก.
4.	ประกาศลงในระบบ e-GP														ส.อก.
5.	การพิจารณาผลและประกาศผู้ชนะ														ส.อก.
6.	การบริหารสัญญา และการตรวจรับ														ส.ผป., ส.อก.
7.	การบริหารพัสดุหลังส่งมอบ														ส.ผป., ส.อก.
8.	อบรมการใช้งานระบบฯ ให้ผู้ปฏิบัติงาน														ส.ผป., ส.อก.
9.	สรุปผลการดำเนินงานและรายงาน อ.อ.ป.														ส.ผป.

8. ผู้รับผิดชอบโครงการ : งานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ และงานการตลาดและสารสนเทศ ส.ผป. ออป.เหนือล่าง

9. งบประมาณและแหล่งเงิน :

10.1 งบรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2570

- จ้างเขียนโปรแกรมเฉพาะทาง (Custom Software) เหมาะสำหรับโรงงานไม้ที่มีกระบวนการซับซ้อน เช่น มีการคำนวณสูตรไม้ (คิวบิกฟุต/คิวบิกเมตร), การตัดเกรดไม้, หรือการแปรรูปจากไม้ท่อนเป็นไม้แผ่น ค่าใช้จ่าย: 100,000 บาท ขึ้นไป (ตามขอบเขตงาน)

- Server/Cloud: ค่าฝากฐานข้อมูล (ประมาณ 500 - 2,000 บาท/เดือน) คิดเป็นเงิน 24,000 บาท/ปี

- Maintenance: ค่าดูแลระบบหลังจบงาน (ประมาณ 10-15% ของราคาจ้างต่อปี) คิดเป็นเงิน 15,000 บาท/ปี

- ค่าอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง จำนวน 40 ท่าน คิดเป็นค่าอาหาร 15,000.- บาท

- ค่าวิทยากร 10,000.- บาท

คิดเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ 1 ทั้งสิ้น 164,000 .-บาท

12 พฤษภาคม 2569	ยอดขายไม้รวม		ยอดขายไม้รวม (ลบ.ม.)	จำนวนไม้ที่				ส่ง ส.ส. ไม้ค่า เบื้องต้น	ส่ง ส.ส. ไม้ค่า เบื้องต้น	คิดลดหนี้ ไม้ค่า	คิดลดหนี้ ไม้ค่า
	ไม้ค่า	ไม้ไม่		ไม้ค่า		ไม้ไม่					
				ปริมาณ	เงิน	ปริมาณ	เงิน				
งบกำไรขาดทุนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม											
กำไรสุทธิ	196.44	-	-	-	-	-	-	-	-	196.44	-
ค่าขาย	-	202.59	-	-	-	-	-	-	-	-	202.59
ค่าส่งมอบราคา-ค่าส่งมอบ	61.43	-	-	-	-	-	-	-	-	61.43	-
ค่าขาย	88.11	-	-	-	-	-	-	-	-	88.11	-
ค่าส่งมอบ	67.57	-	-	-	-	-	-	-	-	67.57	-
ค่าส่งมอบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	413.55	202.59	-	-	-	-	-	-	-	413.55	202.59
งบกำไรขาดทุนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม											
ค่าขาย	620.25	-	-	-	-	-	-	-	-	620.25	-
ค่าขาย	17.29	-	-	-	-	-	-	-	-	17.29	-
ไม้ค่า	252.06	126.64	-	-	-	-	-	-	-	252.06	126.64
ไม้ไม่	-	292.70	-	-	-	-	-	-	-	-	292.70
กำไรสุทธิ	195.82	150.62	-	-	-	-	-	-	-	195.82	150.62
ค่าส่งมอบ	12.01	31.49	-	-	-	-	-	-	-	12.01	31.49
รวม	1,097.43	601.45	-	-	-	-	-	-	-	1,097.43	601.45
งบกำไรขาดทุนรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม											
ค่าขาย	-	568.34	-	-	-	-	-	-	-	-	568.34
ค่าส่งมอบ	-	661.50	-	-	-	-	-	-	-	-	661.50
ค่าส่งมอบ	-	478.95	-	-	-	-	-	-	-	-	478.95
ค่าส่งมอบ	-	255.07	-	-	-	-	-	-	-	-	255.07
กำไรสุทธิ	64.08	159.76	-	-	-	-	-	-	-	64.08	159.76
รวม	64.08	2,123.62	-	-	-	-	-	-	-	64.08	2,123.62
รวม งบกำไรขาดทุนรวมภาษีมูลค่าเพิ่มต่าง	1,575.06	2,927.66	-	-	-	-	-	-	-	1,575.06	2,927.66

รูปที่ 1. ตัวอย่างฐานข้อมูลสต็อกผลิต - จำนวนที่จะแสดงในโปรแกรม

ไม้จำนวน 8 กลุ่ม ของจำนวนไม้ในสังกัด อบต.เหนือล่าง ประจำปี (ด้วย ส.ส.รวม -ปริมาณ)																								
ชื่อไม้	30-39			40-49			50-59			60-69			70-79			80-89			90-99			100ขึ้นไป		
	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน	พ่น	สน.ม.	ราคาจำนวน			
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
รวม งบกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
รวม งบกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
ส่วนไม้เชิงซ้อน																								
รวม งบกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
รวม งบกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

รูปที่ 2. ตัวอย่างฐานข้อมูลไม้ 8 กลุ่มที่จะแสดงในโปรแกรม

10. ระยะเวลาการดำเนินงาน

เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม ปี 2570

11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : ความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้สักสวนป่าในสังกัดของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

สถานะปัจจุบัน : $1 \times 5 = 5$

เป้าหมาย : $1 \times 1 = 1$

เกณฑ์วัด : ความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ และโปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้โดยมีประสิทธิภาพ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	โปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ไม่สามารถนำมาใช้งานได้จริง	5	สูงมาก	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ทั้งหมด 20 คน
4	สูง	โปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่มีข้อมูลไม่ครบถ้วน	4	สูง	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ทั้งหมด 25 คน
3	ปานกลาง	โปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพแต่มีข้อมูลใช้งานได้บางส่วน	3	ปานกลาง	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ทั้งหมด 30 คน
2	น้อย	โปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	2	น้อย	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ทั้งหมด 35 คน
1	น้อยมาก	โปรแกรมสามารถนำมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีข้อมูลที่ถูกต้อง	1	น้อยมาก	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานของระบบจัดเก็บและบริหารข้อมูลสต็อกไม้ทั้งหมด 40 คน

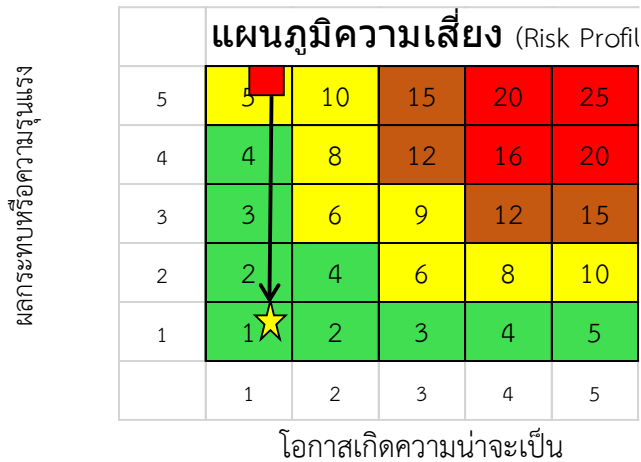
หมายเหตุ ค่าความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง



สถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย



12. ประโยชน์ที่คิดว่าจะได้รับ

- 12.1. ออป.เหนือล่าง มีระบบเก็บข้อมูลสต็อกไม้ที่มีประสิทธิภาพ ตอบโจทย์การทำงานที่ต้องการข้อมูลที่ซับซ้อนมากขึ้น
- 12.2. พนักงานของ ออป.เหนือล่าง สามารถใช้งานโปรแกรมได้อย่างถูกต้อง
- 12.3 ผู้บริหารของ ออป.เหนือล่าง สามารถเปิดใช้งานเพื่อเรียกดูข้อมูลได้ทันที และข้อมูลเป็นปัจจุบัน

13. การติดตามและประเมินผลโครงการ : ติดตามการดำเนินโครงการจากการประชุมเดือนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง และสรุปรายงานผลประจำปี โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญอย่างน้อย ได้แก่ (1) สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน (2) แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด (3) ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน (4) แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว (5) ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ทั้งนี้ กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนและตัวชี้วัดได้ ให้จัดทำบันทึกชี้แจงเสนอต่อผู้อนุมัติโครงการ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ
(.....)

