

## 1. ชื่อโครงการ

จำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้น เพื่อแก้ไขปัญหาไม้สักท่อนค้ำสตีอก สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น

## 2. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบัน สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น ได้ดำเนินการจำหน่ายไม้สักท่อนลวงหน้า ตามสัญญาซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าลวงหน้า โดยจะทำออกตามแผนการทำไม้ ตั้งแต่ปี 2566 - 2570 ระบุในสัญญาจำหน่ายไม้ท่อนที่มีขนาดความโตตั้งแต่ 70 เซนติเมตรขึ้นไป ส่งผลให้ไม้สักท่อนที่มีขนาดความโตต่ำกว่าเกณฑ์ดังกล่าวไม่ได้ถูกรวมอยู่ในแผนการจำหน่าย และยังคงเหลือค้ำสตีอกเป็นจำนวนมาก ทำให้ไม้เสื่อมคุณภาพ และส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายที่ลดลง

เพื่อให้ การบริหารจัดการทรัพยากรไม้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกขนาด และเกิดความคุ้มค่าสูงสุด สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุกจึงมีความจำเป็นต้องกำหนดแนวทางการบริหารจัดการผลผลิตไม้สักท่อนที่อยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขตามสัญญาจำหน่ายไม้ลวงหน้า โดยมุ่งเน้นการระบายไม้สักท่อนขนาดต่ำกว่า 70 เซนติเมตรอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการเพิ่มมูลค่าทรัพยากรและลดภาระต้นทุนในการจัดเก็บ

ดังนั้น สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุกจึงจัดทำโครงการจำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้น เพื่อแก้ไขปัญหาไม้สักท่อนค้ำสตีอก โดยเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถเข้าดูไม้ที่สวนป่าคัดเลือกไว้แล้วในแปลงปลูกที่สวนป่าจัดทำบัญชีไม้ที่ความโต GBH 1.30 เมตร ครอบคลุมไม้ทุกขนาด และเมื่อประกาศประมูลแล้วจะเป็นการซื้อไม้ทั้งต้น จะช่วยลดปริมาณไม้ค้ำสตีอก เพิ่มประสิทธิภาพในการระบายผลผลิต และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของทรัพยากรไม้ นอกจากนี้ แนวทางดังกล่าวยังเป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ประกอบการและผู้สนใจในการเข้าถึงทรัพยากรไม้สักจากแหล่งผลิตโดยตรง ซึ่งจะช่วยส่งเสริมโอกาสทางการตลาด และสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้และเศรษฐกิจฐานราก ทั้งนี้ยังสอดคล้องกับภารกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ต่อไป

## 3. วัตถุประสงค์

- 3.1 เพื่อลดปริมาณไม้สักท่อนค้ำสตีอก
- 3.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรไม้สัก และลดความเสี่ยงจากการเสื่อมคุณภาพของไม้ และราคาที่ลดลง
- 3.3 เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยงาน

#### 4. ผลผลิต (Output) และ ผลลัพธ์ (Outcome)

##### 4.1 ผลผลิต (Output)

4.1.1 จำหน่ายไม้สักยืนต้น แปลงปี 2534 จำนวน 100 ต้น

##### 4.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

4.2.1 ปริมาณไม้สักท่อนค้ำสต็อกลดลง

4.2.2 ลดความเสื่อมสภาพของไม้

4.2.3 มีสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยงานเพิ่มขึ้น

4.2.4 เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของไม้สักสวนป่า

#### 5. เป้าหมาย

##### 5.1 เสิ้งปริมาณ

5.1.1 ลดปริมาณไม้สักท่อนค้ำสต็อก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายใน 1 ปี

5.1.2 เพิ่มสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยงาน โดยมีรายได้จากการจำหน่ายไม้สักยืนต้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20% ของรายได้จากการจำหน่ายไม้สัก

##### 5.2 เสิ้งคุณภาพ

5.2.1 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ไม้สักอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ลดความเสื่อมสภาพการสูญเสียคุณภาพของไม้

5.2.2 สร้างมาตรฐานและแนวปฏิบัติในการจำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้นที่สามารถนำไปปรับใช้ในสวนป่าอื่นๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

#### 6. ตัวชี้วัด

##### 6.1 เสิ้งปริมาณ

6.1.1 ไม้สักท่อนค้ำสต็อกลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายใน 1 ปี

6.1.2 รายได้จากการจำหน่ายไม้สักยืนต้นเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20% ของรายได้จากการจำหน่ายไม้สัก

##### 6.2 เสิ้งคุณภาพ

6.2.1 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสต็อกไม้สักท่อนดีขึ้น

6.2.2 เกิดแนวปฏิบัติ รูปแบบการจำหน่ายไม้ยืนต้นที่เป็นมาตรฐาน

7. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอนการจำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้น สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เขตขอนแก่น

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ												ผู้รับผิดชอบ	
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
1. สำรวจ วัดความโตไม้														สป.น้ำสวย ห้วยปลาตุก
2. สวนป่าคัดเลือกไม้														
3. แต่งตั้งคณะกรรมการ กำหนดราคา														
4. ประกาศประมูลแบบ เปิดราคา / ประกาศผล ประมูล														
5. สวนป่าทำไม้ออก / จัดทำบัญชีไม้														
6. ส่งมอบไม้ให้ผู้ซื้อ														
7. สรุปรายงานผล														

8. ผู้รับผิดชอบ

สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น

9. งบประมาณและแหล่งเงิน

ขออนุมัติงบประมาณรายได้ - รายจ่าย จากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2570

10. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนมกราคม - เดือนธันวาคม 2570

11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

กำหนดค่าโอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) : อยู่ที่ระดับ 4 (L = 4)

กำหนดค่าผลกระทบ (Impact : I) : อยู่ที่ระดับ 3 (I = 3)

ปัจจัยเสี่ยง : ไม่มีผู้ซื้อไม้สักท่อนที่ค้างสต็อก

สถานะปัจจุบัน : 3 x 4

การประเมินความเสี่ยงของโครงการ/ปัจจัยเสี่ยง ของโครงการ :		โครงการจำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้น เพื่อแก้ไขปัญหาไม้สักท่อนค้ำสตีอก สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น									
โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		ผลกระทบ (Impact)		Risk Score		ผลกระทบ					
ระดับ	รายละเอียด	ระดับ	รายละเอียด			1	2	3	4	5	
5	ไม่มีผู้ซื้อไม้สักท่อนที่ค้ำสตีอก	5	ไม้ค้ำสตีอกคงเดิม เกิดการเสื่อมคุณภาพมาก ราคาตกลง	โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)	5	5x1 = 5	5x2 = 10	5x3 = 15	5x4 = 20	5x5 = 25	
4	ไม้สักท่อนที่ค้ำสตีอกลดลง ร้อยละ 70	4	ไม้ค้ำสตีอกจำนวนมาก เกิดการเสื่อมคุณภาพ ราคาตกลง		4	4x1 = 4	4x2 = 8	4x3 = 12	4x4 = 16	4x5 = 20	
3	ไม้สักท่อนที่ค้ำสตีอกลดลง ร้อยละ 80	3	ไม้ค้ำสตีอกคงเหลือในระดับหนึ่ง เกิดการเสื่อมคุณภาพบางส่วน		3	3x1 = 3	3x2 = 6	3x3 = 9	3x4 = 12	3x5 = 15	
2	ไม้สักท่อนที่ค้ำสตีอกลดลง ร้อยละ 90	2	ไม้ค้ำสตีอกเหลือน้อย กระทบต่อคุณภาพเล็กน้อย		2	2x1 = 2	2x2 = 4	2x3 = 6	2x4 = 8	2x5 = 10	
1	ไม่มีไม้สักท่อนคงเหลือค้ำสตีอก	1	ไม่มีไม้ค้ำสตีอก ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและราคา		1	1x1 = 1	1x2 = 2	1x3 = 3	1x4 = 4	1x5 = 5	
					เป้าหมาย	สถานะปัจจุบัน	ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง				
				★	■	สีเขียว	ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)				
						สีเหลือง	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (5 - 9 คะแนน)				
						สีส้ม	ความเสี่ยงระดับสูง (10 - 14 คะแนน)				
						สีแดง	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (15 คะแนนขึ้นไป)				

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 12.1 ลดปริมาณไม้สักท่อนค้ำสต็อก
- 12.2 เพิ่มรายได้จากการจำหน่ายไม้สักยืนต้น และสภาพคล่องทางการเงินของหน่วยงาน
- 12.3 ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรไม้สักอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- 12.4 สามารถเป็นแนวปฏิบัติในการจำหน่ายไม้สักสวนป่ายืนต้นและนำไปปรับใช้ในสวนป่าอื่นๆ

ของหน่วยงานได้

## 13. การวิเคราะห์ การติดตาม และการประเมินผล

ดำเนินการวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินโครงการอย่างเป็นระบบ โดยเปรียบเทียบข้อมูลก่อนและหลังของปริมาณไม้สักท่อนค้ำสต็อก รายได้จากการจำหน่ายไม้สักยืนต้น และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรไม้ พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของโครงการเป็นรายเดือน เพื่อตรวจสอบปริมาณการจำหน่าย สถานะสต็อกคงเหลือ และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงประเมินผลความสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนด ได้แก่ การลดลงของปริมาณไม้สักท่อนค้ำสต็อก และการเพิ่มขึ้นของรายได้ เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคตต่อไป

ลงชื่อ.....ผู้จัดทำโครงการ

(นางสาวผกากรอง พันธุ์ทอง)

พนักงาน (ระดับ 5) งานแผนงานและประเมินผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น