

โครงการติดตามและบริหารกระแสเงินสดรับ ประจำปี ๒๕๖๙

๑. หลักการและเหตุผล

ตามที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ในระยะต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการชำระเงินเป็นงวดในแต่ละปีของแต่ละสัญญา ซึ่งการชำระเงินประจำปี ๒๕๖๙ ผู้ซื้อจะต้องชำระเงินค่าซื้อคาร์บอนเครดิตร้อยละ ๕ (ห้า) ของจำนวนคาร์บอนเครดิตที่ซื้อขายทั้งหมดตามสัญญา ให้กับ อ.อ.ป. เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดรายได้แก่ อ.อ.ป.

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม (ส.คน.) จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงการติดตามและบริหารกระแสเงินสดรับ ประจำปี ๒๕๖๙ เพื่อเป็นการส่งเสริมและบริหารจัดการให้เกิดรายได้แก่ อ.อ.ป. อีกทั้งเพื่อตอบสนองแผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง ส.คน. กับ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี ๒๕๖๙ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้บริหารจัดการรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตตามโครงการ Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER) ของ อ.อ.ป. ต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อตอบสนองแผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงาน

๒.๒ เพื่อบริหารจัดการรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าของ อ.อ.ป.

๓. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

๓.๑ ผลผลิต (Output) ได้รับเงินจากการซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต

๓.๒ ผลลัพธ์ (Outcome) อ.อ.ป. มีกระแสเงินสดสำหรับการบริหารจัดการองค์การที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๔. เป้าหมาย

ได้รับเงินจากการซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต

๕. ตัวชี้วัด

ได้รับเงินจากการซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต ภายในปี ๒๕๖๙

๖. ผู้รับผิดชอบ

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรมและสำนักบัญชีและการเงิน

๗. งบประมาณและแหล่งเงิน

-ไม่มี-

๘. ระยะเวลาการดำเนินงาน

เดือนมกราคม – ธันวาคม ๒๕๖๙ รวมระยะเวลา ๑๒ เดือน

๙. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ที่	กิจกรรม	เดือนที่ดำเนินกิจกรรม ปี ๒๕๖๙											
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
๑	การติดตามและบริหารกระแสเงินสดรับประจำปี ๒๕๖๙ ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต												
๒	จัดทำหนังสือเพื่อแจ้งคู่สัญญาถึงกำหนดการชำระเงิน												
๓	จัดทำหนังสือทวงหนี้ (กรณีไม่ชำระเงินตามระยะเวลาตามสัญญา)												
๔	ติดตามการทวงหนี้ (กรณีไม่ชำระเงินตามระยะเวลาตามสัญญา)												
๕	สรุปการบริหารกระแสเงินสดรับให้ได้ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าประจำปี ๒๕๖๙ ให้ผู้อำนวยการทราบ												

๑๐. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

๑๐.๑ ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ อ.อ.ป. ไม่สามารถรับเงินจากการบริหารสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าได้ ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต

๑๐.๒ แนวทางป้องกัน ลดปัจจัยเสี่ยง ประกอบด้วย แจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้าก่อนวันชำระเงิน

๑๐.๓ สรุปการประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : การรับเงิน

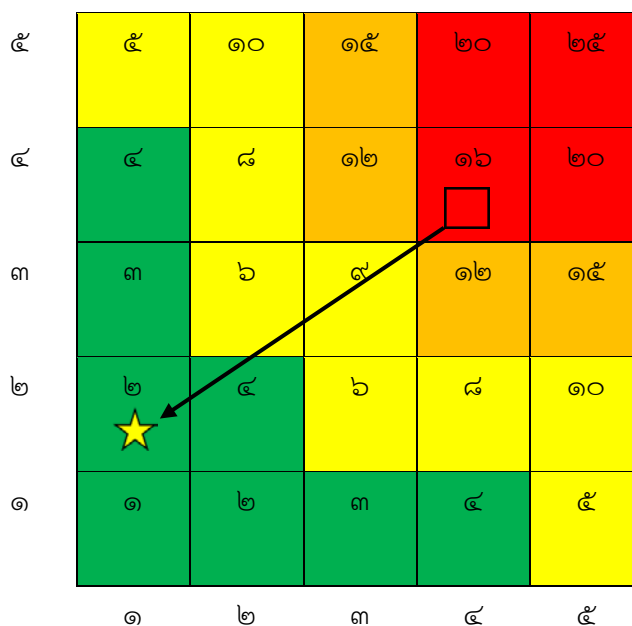
สถานะปัจจุบัน : ๔x๔

เป้าหมาย : ๑x๒

เกณฑ์การวัด : ความสำเร็จในการบริหารกระแสเงินสดรับให้ได้ตามสัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
๕	สูงมาก	อ.อ.ป. ไม่ได้รับเงินจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าภายในปี ๒๕๗๐	๕	สูงมาก	ไม่สามารถดำเนินงานบริหารจัดการกระแสเงินสด ประจำปี ๒๕๖๙ ได้
๔	สูง	อ.อ.ป. ไม่ได้รับเงินจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าภายในเดือน ธ.ค. ๒๕๖๙	๔	สูง	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมายได้ ร้อยละ ๕๐.๐๐-๙๙.๙
๓	ปานกลาง	อ.อ.ป. ไม่ได้รับเงินจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าภายในเดือน ก.ย. ๒๕๖๙	๓	ปานกลาง	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมายได้ ร้อยละ ๑๐๐
๒	น้อย	อ.อ.ป. ไม่ได้รับเงินจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าภายในเดือน มิ.ย. ๒๕๖๙	๒	น้อย	ดำเนินการตามแผน/เป้าหมายได้ และเสร็จก่อนกำหนด
๑	น้อยมาก	อ.อ.ป. ไม่ได้รับเงินจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าภายในเดือน มี.ค. ๒๕๖๙	๑	น้อยมาก	การดำเนินงานบริหารจัดการกระแสเงินสด ได้ตามขั้นตอนปกติ และดีกว่าแผนการดำเนินงาน

แผนภูมิความเสี่ยง



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ: ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ ๑๒ ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

■ สถานะปัจจุบัน

★ เป้าหมาย

๑๑. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ ตอบสนองแผนงาน/โครงการตามภารกิจของหน่วยงานได้สำเร็จ

๑๑.๒ สามารถบริหารจัดการรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าของ อ.อ.ป. ได้

๑๒. การติดตามและประเมินผล

๑๒.๑ มีการจัดทำหนังสือแจ้งกำหนดการชำระหนี้ และมีการแจ้งเตือนเมื่อมีการค้างชำระของลูกค้า เพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยปละละเลย

๑๒.๒ บันทึกประวัติการติดต่อลูกค้า (โทรศัพท์, อีเมล, จดหมาย) เพื่อใช้เป็นหลักฐานหากต้องดำเนินคดี