

แบบฟอร์มการถ่ายทอดประสบการณ์
ผ่านบทเรียน 1 ประเด็น (One Point Lesson)

คือบทเรียนที่อธิบายวิธีการทำงาน การใช้งานเครื่องมือ หรืออื่นๆ โดยมุ่งเน้นการเขียนเพียงประเด็นเดียว
เพื่อให้มีความคล่องตัวในการศึกษาและนำไปใช้

การแบ่งปันความรู้ 1 บทเรียน : 1 องค์ความรู้ Knowledge Sharing by One Point Lesson (OPL)			
ชื่อเรื่อง	“Internal Audit For : เมื่อมาตรฐานไม่ใช่ เรื่องของผู้ตรวจสอบเท่านั้น”	เลขที่เอกสาร	
		วันที่จัดทำ	30 กันยายน 2568
ประเภท	☒ ความรู้พื้นฐาน ☐ การแก้ไขปัญหา ☐ การปรับปรุงงาน ☐ เทคนิคการทำงาน	ผู้จัดทำ	นางสาวกนกพร สัมพันธ์
		ตำแหน่ง	พนักงาน (ระดับ 3)
		ผู้อนุมัติ	นายประวุฒิ จีนา
		ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

บทเรียนที่ได้จากการปฏิบัติงาน

1. ทำไม Internal Audit ถึงเป็นเรื่องของทุกคน

การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) คือ กระบวนการที่ถูกออกแบบมาเพื่อตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างเป็นอิสระและเป็นกลาง โดยไม่มีอคติหรือผลประโยชน์ทับซ้อน Internal Audit จึงสำคัญสำหรับทุกคนในองค์กรที่ต้องมีความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ องค์กรจะทำงานได้ดีขึ้นบรรลุเป้าหมายและเติบโตอย่างยั่งยืน การที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบจะช่วยให้ผู้ตรวจสอบภายในพบปัญหา จุดอ่อน และโอกาสในการพัฒนาองค์กรได้เร็วขึ้น

Internal Audit จึงเป็นเรื่องของทุกคน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการตรวจสอบภายใน องค์กรจะทำงานได้ดีขึ้น บรรลุเป้าหมาย และเติบโตอย่างยั่งยืน พนักงานและผู้บริหารเข้าใจปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด จะช่วยลดความเสี่ยงจากการทุจริต การกระทำผิด หรือข้อผิดพลาดในการทำงาน ซึ่งทำให้เกิดความน่าเชื่อถือระยะยาว มีความโปร่งใสในองค์กร เป็นความสำคัญอย่างหนึ่งของหลักธรรมาภิบาลที่ดี Internal Audit ยังช่วยเพิ่มคุณค่าและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร เช่น การค้นหาจุดอ่อนและความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น เสนอแนวทางปรับปรุงให้คำแนะนำที่เป็นรูปธรรมนำมาปฏิบัติได้จริง และช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร จึงจำเป็นที่ทุกคนต้องใส่ใจ เพื่อป้องกันการความเสียหาย และแก้ไขปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดความรุนแรงในอนาคต ปกป้องชื่อเสียงองค์กร รักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร สร้างองค์กรที่แข็งแกร่งนำไปสู่ระบบการบริหารที่เติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

2. ภาพรวมมาตรฐานสากล (IPPF 2024)

มาตรฐานการตรวจสอบภายในระดับสากลได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2024 เพื่อสนองต่อความท้าทายใหม่ในโลกธุรกิจและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว IPPF 2024 International Professional Practices Framework (IPPF) คือ กรอบแนวทางมาตรฐานสากลสำหรับงานตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก

ซึ่งมาตรฐานนี้ได้รับการออกแบบเพื่อเสริมสร้างความเป็นมืออาชีพ ความน่าเชื่อถือ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในทั่วโลก มาตรฐาน IPPE ให้แนวทางที่ชัดเจนสำหรับการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างแท้จริง

โครงสร้างใหม่ของ IPPE 2024

1. Global Internal Audit Standards มาตรฐานหลักที่กำหนดกรอบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แบ่งเป็น 5 โหมดหลัก ครอบคลุมทั้งจุดประสงค์ จริยธรรม การกำกับดูแล การบริหารจัดการ และการให้บริการตรวจสอบ
2. Topical Requirements ข้อกำหนดเฉพาะเรื่องที่ยังเน้นความเสี่ยงใหม่และประเด็นสำคัญ
3. Global Guidance คำแนะนำและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดที่ไม่มีผลบังคับใช้ แต่ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำมาตรฐานไปประยุกต์ใช้ในบริบทที่แตกต่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการ และมาตรฐานสำคัญของ IPPF 2024 ประกอบด้วย :-

- ▶ 15 หลักการสำคัญ (Core Principles) ที่เป็นพื้นฐานของงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
- ▶ 5 โดเมนของมาตรฐานใหม่ ที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของการตรวจสอบภายใน
- ▶ ความแตกต่างที่สำคัญระหว่าง IPPE กับเวอร์ชันก่อนหน้า
- ▶ แนวทางการนำมาตรฐานไปปรับใช้ในองค์กร

หลักการทั้ง 15 ข้อเน้นย้ำความสำคัญของคุณภาพ จริยธรรม และความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการสร้างคุณค่าเชิงกลยุทธ์ให้กับองค์กร หลักการเหล่านี้ไม่ได้เป็นเพียงแนวทางสำหรับผู้ตรวจสอบเท่านั้น แต่ยังเป็นหลักการที่ทุกคนในองค์กรควรตระหนักและสนับสนุน

Topical Requirements : ข้อกำหนดเฉพาะเรื่อง

1. ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ แนวทางการตรวจสอบความเสี่ยงด้านไซเบอร์ การป้องกันการข้อมูล และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ละเมิดความปลอดภัย
2. ESG หลักการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร
3. การบริหารผู้ให้บริการภายนอก แนวทางการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับผู้ให้บริการภายนอกและห่วงโซ่อุปทาน

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและข้อมูลในงานตรวจสอบ IPPE ให้มีความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีและการวิเคราะห์ข้อมูลในงานตรวจสอบภายในมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความครอบคลุมของการตรวจสอบ เช่น

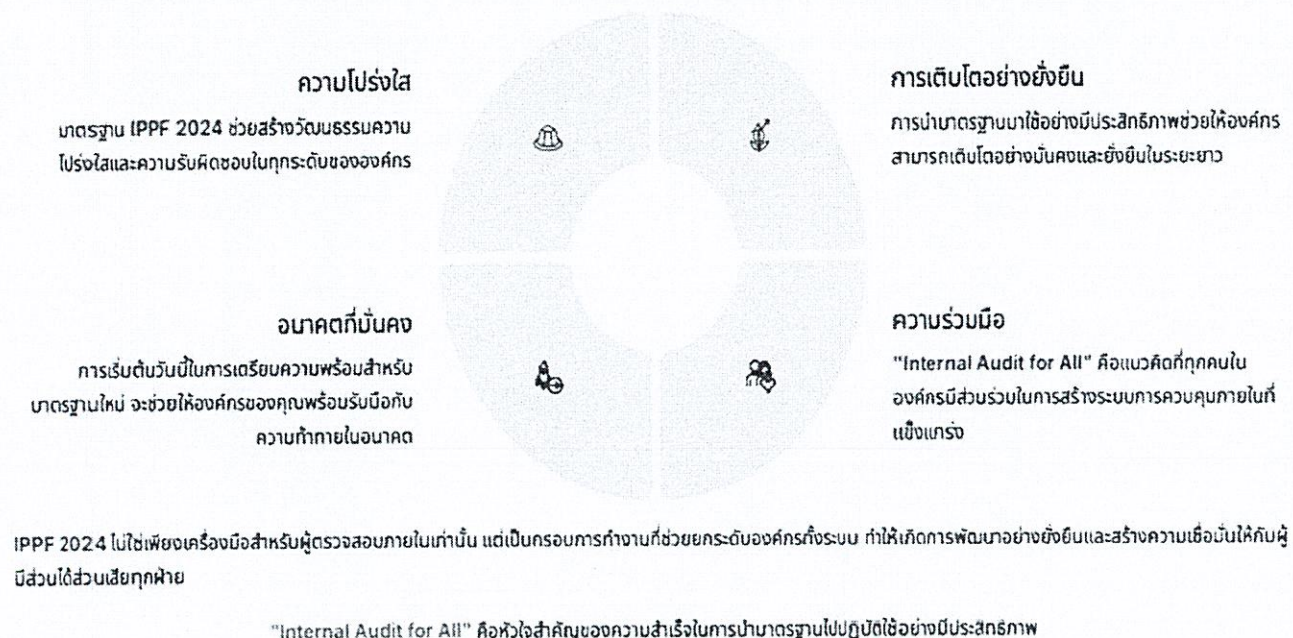
- ◆ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ – ใช้ในการระบุรูปแบบที่ผิดปกติและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ◆ การตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง – ใช้ระบบอัตโนมัติในการติดตามและตรวจสอบกิจกรรมแบบเรียลไทม์
- ◆ ปัญญาประดิษฐ์ - ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูล และการคาดการณ์ความเสี่ยงในอนาคต
- ◆ การสร้างภาพข้อมูล – ช่วยในการนำเสนอผลการตรวจสอบในรูปแบบที่เข้าใจง่าย

ภาพรวมการเดินทางสู่การนำ IPPF 2024 ไปใช้จริงในองค์กรการเปลี่ยนผ่านสู่มาตรฐาน IPPF 2024 เป็นการเดินทางที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่ายในองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญดังนี้:

1. การสร้างความตระหนักรู้: สื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของมาตรฐานใหม่
2. การประเมินความพร้อม: วิเคราะห์สถานะปัจจุบันและช่องว่างที่ต้องปรับปรุง
3. การวางแผนเปลี่ยนผ่าน: กำหนดกลยุทธ์และแผนงานในการนำมาตรฐานใหม่มาใช้
4. การพัฒนาทรัพยากร: ฝึกอบรมบุคลากรและจัดเตรียมเครื่องมือที่จำเป็น
5. การนำร่อง: ทดลองใช้มาตรฐานใหม่ในบางส่วนของงาน
6. การปรับใช้เต็มรูปแบบ: ขยายการใช้มาตรฐานใหม่ครอบคลุมทั้งองค์กร
7. การติดตามและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง: ประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ภาพตัวอย่างมาตรฐานสากล IPPE 2024

มาตรฐานสากล IPPE 2024 คือกุญแจสู่ความสำเร็จขององค์กรทุกคน



3. บทบาทของพนักงาน/ผู้บริหารตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

บทบาทของพนักงานในการสนับสนุนมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

- ♦ ความตระหนักรู้ด้านการควบคุม เข้าใจและปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในของหน่วยงาน รู้จักความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำ
- ♦ การรายงานความผิดปกติ การละเมิด หรือจุดอ่อนของการควบคุมภายใน ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนเมื่อถูกร้องขอ
- ♦ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ขั้นตอน และแนวทางปฏิบัติงานมีส่วนร่วมการปรับปรุงกระบวนการทำงาน

ความรับผิดชอบหลักของพนักงานทุกระดับ

- ◆ เข้าใจนโยบายและขั้นตอนการทำงานศึกษาขั้นตอนการทำงาน และคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง
- ◆ ปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ในหน่วยงานอย่างเคร่งครัด และไม่มองหาช่องทางลัดหรือหลีกเลี่ยง
- ◆ รายงานความผิดปกติหรือข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริต การละเมิดนโยบาย หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้บังคับบัญชาหรือช่องทางที่เหมาะสม
- ◆ ให้ความร่วมมือกับผู้ตรวจสอบภายในให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงไปตรงมาแก่ผู้ตรวจสอบภายใน และช่วยอธิบายกระบวนการทำงานเมื่อได้รับการร้องขอ

บทบาทของผู้บริหารในการสนับสนุนมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

- ◆ Tone at the Top สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ จริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสนับสนุนงานตรวจสอบภายในอย่างเปิดเผยและต่อเนื่อง
- ◆ การบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอสำหรับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ◆ การกำกับดูแลติดตามผลการตรวจสอบภายในและดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะสร้างระบบการรายงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

บทบาทของพนักงานและผู้บริหารใน Three Lines Model

- ◆ แนวป้องกันที่ 1: ปฏิบัติการ
 - พนักงาน : ปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน รายงานความผิดปกติผู้
 - บริหารระดับต้น : กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย
 - ผู้บริหารระดับกลาง : ออกแบบและจัดทำระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม
- ◆ แนวป้องกันที่ 2: สนับสนุน
 - ฝ่ายบริหารความเสี่ยง : กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง
 - ฝ่ายกำกับดูแล : ติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
 - ฝ่ายคุณภาพ : กำหนดมาตรฐานและติดตามคุณภาพ
- ◆ แนวป้องกันที่ 3: ตรวจสอบ
 - ฝ่ายตรวจสอบภายใน : ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน
 - คณะกรรมการตรวจสอบ : ทำห้ขาดความเป็นอิสระของการตรวจสอบภายใน
 - ผู้บริหารระดับสูง : สนับสนุนทรัพยากรและความเป็นอิสระ

การทำงานร่วมกันระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และพนักงาน

แนวทางการสร้างความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ:-

- การสื่อสารที่เปิดกว้าง: สร้างช่องทางการสื่อสารที่เปิดกว้างและสองทางระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้บริหาร และพนักงาน

- ความเข้าใจในบทบาท: สร้างความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย
- การมีส่วนร่วมในการวางแผน: เปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการวางแผนการตรวจสอบภายใน
- การแบ่งปันความรู้: จัดให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายในและ

หน่วยงานอื่นๆ

- การติดตามผลร่วมกัน: ร่วมกันติดตามและประเมินผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบภายใน

ภาพตัวอย่างแสดงประโยชน์ต่อองค์กรเมื่อทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

ประโยชน์ต่อองค์กรเมื่อทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

60%

ลดความเสี่ยง

องค์กรที่มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพสามารถลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการเติบโตได้ถึง 60%

40%

เพิ่มประสิทธิภาพ

กระบวนการทำงานที่ได้รับการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 40%

75%

ความเชื่อมั่น

องค์กรที่มีระบบการตรวจสอบภายในที่เข้มแข็งได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากกว่า 75%

30%

ลดต้นทุน

การป้องกันการทุจริตและข้อผิดพลาดช่วยลดต้นทุนจากความเสียหายได้โดยเฉลี่ย 30% ต่อปี

ตัวเลขอ้างอิงจากการศึกษาของสถาบัน The Institute of Internal Auditors (IIA) และผลการสำรวจองค์กรในประเทศไทย

อุปสรรคและความท้าทายในการสร้างวัฒนธรรมการตรวจสอบภายใน

ความท้าทายที่พบบ่อย :-

- ▶ ทักษะคติเชิงลบ : มองว่าการตรวจสอบเป็นการจับผิด ไม่ใช่การพัฒนา
- ▶ ขาดความเข้าใจ : พนักงานและผู้บริหารไม่รู้ว่าการตรวจสอบภายในสำคัญอย่างไร
- ▶ ขาดการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง : ไม่ได้ให้ความสำคัญหรือทรัพยากรที่จำเป็น
- ▶ การสื่อสารไม่ดี : ไม่มีการสื่อสารที่ชัดเจนถึงเป้าหมายและประโยชน์ของการตรวจสอบภายใน
- ▶ วัฒนธรรมองค์กรที่ไม่เปิดกว้าง : พนักงานกลัวที่จะรายงานปัญหาหรือข้อผิดพลาด

แนวทางการแก้ไข :-

- ▶ ให้ความรู้และฝึกอบรม: จัดอบรมเพื่อให้เข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในมากขึ้น
- ▶ สื่อสารเชิงบวก: เน้นย้ำถึงประโยชน์และคุณค่าของการตรวจสอบภายใน
- ▶ สร้างวัฒนธรรมการเปิดกว้าง: ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะรายงานปัญหาโดยไม่ต้องกลัว
- ▶ ส่งเสริมการมีส่วนร่วม: ให้พนักงานและผู้บริหารเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบภายใน
- ▶ ให้รางวัลและยกย่อง: ชมเชยและให้รางวัลแก่ผู้ที่ช่วยพัฒนาการตรวจสอบภายใน

การสร้างวัฒนธรรมการตรวจสอบภายในที่ยั่งยืน

- ◆ ทุกคนมีบทบาทสำคัญการตรวจสอบภายในไม่ใช่หน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบเท่านั้น แต่เป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร
- ◆ สร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วม สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของการตรวจสอบภายในและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย
- ◆ พัฒนาอย่างต่อเนื่องการสร้างวัฒนธรรมการตรวจสอบภายในที่เข้มแข็งต้องใช้เวลาและความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

"การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพไม่ได้เกิดจากการมีระบบหรือกระบวนการที่ดีเท่านั้น แต่เกิดจากวัฒนธรรมองค์กรที่ทุกคนเห็นคุณค่าและมีส่วนร่วมในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง"

4. การตรวจสอบระบบ IT

ทำไม IT Audit ถึงสำคัญในยุคดิจิทัล ในยุคดิจิทัลปัจจุบัน องค์กรต่างๆ พึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นทุกวัน ตั้งแต่การจัดเก็บข้อมูลลูกค้าการทำธุรกรรมทางการเงิน ไปจนถึงการดำเนินงานหลักของธุรกิจการตรวจสอบระบบสารสนเทศ (IT Audit) จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยปกป้องข้อมูลที่มีค่า ลดความเสี่ยงที่ซ่อนเร้นในระบบ และสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจการลงทุนในการตรวจสอบ IT วันนี้ คือการรับประกันความมั่นคงและความสำเร็จของธุรกิจในอนาคต

ภาพรวมของ IT Audit

- ◆ การประเมินระบบสารสนเทศตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ เครือข่ายฐานข้อมูล และกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบและครอบคลุม
- ◆ การตรวจสอบความปลอดภัยประเมินมาตรการรักษาความปลอดภัยความถูกต้อง และประสิทธิภาพของระบบงาน

- ◆ การสอดคล้องกฎหมายตรวจสอบให้แน่ใจว่าองค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานอุตสาหกรรม
- ประเภทของการตรวจสอบ IT Audit

- Internal Audit การตรวจสอบภายในองค์กรโดยทีมงานของตนเอง เพื่อประเมินและปรับปรุงระบบควบคุมภายในช่วยให้ผู้บริหารมองเห็นจุดอ่อน และพัฒนาระบบได้ทันทั่วทั้ง
- External Audit การตรวจสอบโดยบุคคลที่สามที่เป็นอิสระ มักจำเป็นเพื่อให้ได้มุมมองที่เป็นกลาง เพิ่มความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย
- Compliance Audit การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เช่น PDPA, SOX, ISO 27001 เพื่อให้แน่ใจว่าองค์กรดำเนินงานตามมาตรฐานที่กำหนด และหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทางกฎหมาย
- Controls Assessment การประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบว่ามาตรการที่วางไว้ทำงานได้จริง และสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงได้ตามที่คาดหวัง

นโยบายและมาตรการรักษาความปลอดภัย

- ระบบป้องกันเครือข่ายตรวจสอบการใช้ไฟร์วอลล์ ระบบตรวจจับการบุกรุก (IDS) และระบบป้องกันการบุกรุก (IPS) เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก
- การจัดการแพตช์ประเมินกระบวนการอัปเดตซอฟต์แวร์และแพตช์ความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทดสอบและปรับใช้อย่างปลอดภัย
- การเข้ารหัสข้อมูลตรวจสอบการใช้เทคโนโลยีเข้ารหัสข้อมูลทั้งขณะจัดเก็บ (at rest) และขณะส่งผ่าน (in transit) เพื่อปกป้องข้อมูลสำคัญ

การจัดการข้อมูลและความถูกต้อง

- การตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลประเมินกลไกที่ใช้ในการตรวจสอบความถูกต้อง ความสมบูรณ์ และความน่าเชื่อถือของข้อมูลในระบบ รวมถึงการใช้ checksum และ hash functions
- ระบบสำรองข้อมูลตรวจสอบความครอบคลุมและประสิทธิภาพของการสำรองข้อมูล การทดสอบการกู้คืน และระยะเวลาในการกู้คืนข้อมูล (RTO และ RPO)

ภาพแสดงการบริหารจัดการความเสี่ยงใน IT

การบริหารจัดการความเสี่ยงใน IT

การประเมินช่องโหว่
วิเคราะห์และระบุจุดอ่อนในระบบ ทั้งด้านเทคนิคและกระบวนการ

การป้องกันภัยคุกคาม
วางมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามไซเบอร์

การฝึกอบรมและสร้างความตระหนักรู้
พัฒนาความรู้และทักษะด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกระดับ

การตอบสนองเหตุการณ์
วางแผนและเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิด

ขั้นตอนการดำเนินการตรวจสอบ IT Audit

- ◆ กำหนดขอบเขตและวัตถุประสงค์ ระบุพื้นที่ที่จะตรวจสอบ กำหนดเป้าหมายและผลที่คาดหวัง วางแผนทรัพยากรและกำหนดเวลาสำหรับการตรวจสอบ รวมถึงการสื่อสารขอบเขตให้ทุกฝ่ายเข้าใจตรงกัน
- ◆ รวบรวมข้อมูลและหลักฐานดำเนินการสัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้อง ตรวจสอบเอกสารนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงาน ทดสอบระบบและควบคุมต่างๆ รวมถึงการสุ่มตรวจสอบรายการและธุรกรรม
- ◆ วิเคราะห์และทดสอบระบบทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่รวบรวมได้ เปรียบเทียบกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดี ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุม และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน และความเสี่ยง

♦ รายงานผลและแนะนำแนวทางแก้ไข จัดทำรายงานผลการตรวจสอบที่ครอบคลุมและชัดเจน ระบุข้อบกพร่องและความเสี่ยงที่พบ เสนอนโยบายการแก้ไขที่สามารถปฏิบัติได้จริง และติดตามการแก้ไขให้เป็นไปตามแผน

บทบาทของผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายใน

บทบาทของผู้บริหาร	บทบาทของผู้ตรวจสอบภายใน
การสนับสนุนและจัดสรรทรัพยากรให้การสนับสนุนทั้งงบประมาณ บุคลากร และเวลาที่เพียงพอสำหรับการดำเนินการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ	การพัฒนาความรู้และทักษะพัฒนาความเข้าใจด้านเทคโนโลยี มาตรฐานการตรวจสอบ และภัยคุกคามใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง
การกำหนดนโยบายและทิศทางกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย IT และทิศทางการตรวจสอบให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร	การวางแผนและดำเนินการตรวจสอบวางแผนการตรวจสอบที่ครอบคลุม ใช้เครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสม และรายงานผลอย่างชัดเจน
การติดตามผลและแก้ไขติดตามความคืบหน้าการแก้ไขข้อบกพร่อง และสนับสนุนการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง	การสื่อสารและให้คำแนะนำสื่อสารผลการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์เพื่อการปรับปรุงระบบ

ผลลัพธ์ที่ได้จากการปฏิบัติงาน

เข้าใจบทบาทของ Internal Audit ที่แท้จริง จากเดิมที่มีหลายมุมมองว่า Internal Audit เป็นเพียงการตรวจสอบภายในที่คอยจับผิด ให้เข้าใจอย่างแท้จริงว่า Internal Audit คือ คู่คิดเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยให้องค์กรมีแนวทางพัฒนาปรับปรุง และป้องกันความเสี่ยง ปรับตัวเข้าหามาตรฐานที่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อช่วยลดข้อผิดพลาดในการทำงานเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน ทำให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างราบรื่น โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด หากทุกคนในหน่วยงานมีความเข้าใจในมาตรฐาน และการควบคุมที่ดีการในการปฏิบัติงาน จะสามารถเป็นไปอย่างเรียบร้อยการนำมาปรับใช้ในงานจะช่วยให้ทุกฝ่ายสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดความเสี่ยง สร้างความน่าเชื่อถือ และช่วยให้องค์กรเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งเห็นถึงความสำคัญของ IT Audit เพราะปัจจุบันเทคโนโลยีมีบทบาทจำเป็นทั้งด้านการปฏิบัติงาน และชีวิตประจำวัน จึงเห็นถึงความสำคัญ และทำให้มั่นใจว่าการใช้เทคโนโลยีอยู่ภายใต้การควบคุมที่ดี ช่วยป้องกันความผิดพลาดและการทุจริต ซึ่งเทคโนโลยีสามารถสนับสนุนเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ