



โครงการจำหน่ายไม้สักปานอกโครงการแปรรูป ล่วงหน้า ประจำปี 2569

โดย

นายสุขสันต์ เนืองแก้ว

พนักงาน (ระดับ 5) งานแปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้

ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ : โครงการจำหน่ายไม้สักปานอกโครงการแปรรูป ล่วงหน้า ประจำปี 2569

2. หลักการและเหตุผล

ด้วยตามท้องที่การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้นำไม้ปานอกโครงการโดยเฉพาะไม้สักสองข้างทางที่ได้รับใบอนุญาตแล้ว และทำออกเสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งประมูลแล้วจำหน่ายไม่ได้ เนื่องจากคุณภาพไม้สักปานอกโครงการบางส่วนติดตะปู เป็นโพรง คดงอ ผุ ทั้งไว้นานทำให้ไม้เสื่อมสภาพลง รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา อีกทั้งปัจจุบันภาวะเศรษฐกิจซบเซาและชะลอตัว ทำให้ไม่มีผู้สนใจซื้อ อีกทั้งตาม พ.ร.บ.ป่าไม้ 2484 ที่แก้ไขมาตรา 7 ทำให้มีไม้ของชาวบ้านและประชาชนทั่วไปออกมาจำหน่ายเป็นจำนวนมาก และราคาต่ำมาก ทั้งนี้ ไม้สักเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีมูลค่าสูงในตลาด จากการดำเนินการนำไม้สักปานอกโครงการมาแปรรูปเพิ่มมูลค่าเพื่อจำหน่าย ประสบผลสำเร็จ และสามารถลดไม้ที่ค้างสต็อก จึงได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม้สักปานอกโครงการ ล่วงหน้า ให้มีความหลากหลาย และเพิ่มกลุ่มและจำนวนผู้ใช้ประโยชน์ไม้ ตลอดจนเป็นการเพิ่มกระแสเงินสด เร่งรัดรายได้ให้กับ อ.อ.ป. อีกทางหนึ่ง ต่อไป

3. วัตถุประสงค์

- 3.1. เพื่อระบายสต็อกไม้สักปานอกโครงการ มาแปรรูปเพื่อจำหน่าย ล่วงหน้า
- 3.2. เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้จากไม้สักท่อนเป็นไม้สักแปรรูป จำหน่ายในราคาที่สร้างผลกำไร
- 3.3. เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม้ เพิ่มกระแสเงินสด เร่งรัดรายได้ให้กับ อ.อ.ป. อีกทางหนึ่ง
- 3.4. เพื่อดำเนินการตามแผนงบประมาณรายได้ – ใช้จ่าย ประจำปี 2569
- 3.5. เพื่อสร้างรายได้ และสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชน

4. เป้าหมาย / ลักษณะโครงการ :

นำไม้สักปานอกโครงการ เข้าเลื่อยแปรรูป จำนวนครั้งละ 100 ลูกบาศก์เมตร คาดว่าจะได้ไม้สักแปรรูป ประมาณ 800 ลูกบาศก์ฟุต ต่อครั้ง โดยจะดำเนินการนำไม้สักปานอกโครงการเข้าเลื่อยทั้งหมดประมาณ 600 ลูกบาศก์เมตร ได้ปริมาตรไม้แปรรูปประมาณ 4,800 ลูกบาศก์ฟุต จำหน่ายล่วงหน้าในราคาลูกบาศก์ฟุตละ 900.- บาท จะสามารถสร้างรายได้ 4,320,000.- บาท

5. การวิเคราะห์ต้นทุน และรายได้ :

5.1 ต้นทุน

- ต้นทุนไม้สักปานอกโครงการ ในการนำเข้าเลื่อยต่อครั้ง จำนวน 100 ลูกบาศก์เมตร ราคาต้นทุนต่อลูกบาศก์เมตร เป็นเงิน 4,000.- บาท รวมเป็นต้นทุนค่าไม้สักปานอกโครงการ 400,000.- บาท
- ต้นทุนการเลื่อยและแปรรูป ประมาณ 10%ของต้นทุนไม้ รวมเป็นเงิน 40,000.- บาท
- รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น ประมาณ 440,000.- บาท ต่อครั้ง

5.2 รายได้จากโครงการจำหน่ายไม้สักปานอกโครงการ ล่วงหน้า

- จำหน่ายไม้สักฯ แปรรูป ต่อการนำเข้าเลื่อย 100 ลูกบาศก์เมตร จะได้ไม้สักฯแปรรูป 800 ลูกบาศก์ฟุต จำหน่ายในราคาลูกบาศก์ฟุตละ 900.- บาท
- รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 720,000.- บาท ต่อครั้ง

5.3 กำไรสุทธิ

- กำไรสุทธิ เท่ากับ รายได้ - ต้นทุน
- กำไรสุทธิ เท่ากับ รายได้ 720,000.- บาท หักลบ ต้นทุนจำนวน 440,000.- บาท คงเหลือ 280,000.- บาท

5.4 การวิเคราะห์ความคุ้มค่า (ROI)

- ROI (Return On Investment)
- ROI เท่ากับ (กำไรสุทธิ / ต้นทุนรวม) X 100
- ROI เท่ากับ $(280,000 / 440,000) \times 100 = 63.64\%$

6. งบประมาณ

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569 ในส่วนต้นทุนผลิตสินค้าและต้นทุนขาย ไม้สักปานอก โครงการแปรรูป ของส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ จำนวน 1,430,000.- บาท

7. ตัวชี้วัด

7.1 เสิ้งปริมาณ : สามารถนำไม้สักปานอกโครงการ ปริมาตรประมาณ 600 ลูกบาศก์เมตร ผลิตไม้สักแปรรูปได้ประมาณ 4,800 ลูกบาศก์ฟุต สร้างรายได้ประมาณ 4.32 ล้านบาท

7.2 เสิ้งคุณภาพ : สามารถเพิ่มมูลค่าไม้จากไม้สักท่อนเป็นไม้สักแปรรูป และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม้ และมีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น

8. ระยะเวลาในการดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินการต่อครั้ง : 1 เดือน

กำหนดการเริ่มต้นโครงการ : เดือนกุมภาพันธ์ 2569

9. ขั้นตอนการดำเนินการ

9.1. ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้ ขออนุมัตินำไม้สักปานอกโครงการที่ผ่านการประมูล และค้างสต็อกเข้าดำเนินการแปรรูป

9.2. ขออนุมัติจัดจ้างโรงเลื่อยเอกชนและรถบรรทุกเอกชนบรรทุกไม้เข้าแปรรูป ตามข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่าด้วยการจัดหาเพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561

9.3. ติดต่อหาลูกค้าเพื่อรับรายการสั่งผลิต/ซื้อ ในการจำหน่ายล่วงหน้า พร้อมจัดทำสัญญาฯ

9.4. นำไม้เข้าแปรรูป และควบคุมการแปรรูปไม้ให้ได้มาตรฐาน เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาฯ

9.5. ตรวจสอบไม้และรายงานผลการแปรรูปไม้ และนำไม้แปรรูปเข้าสต็อก

9.6. ดำเนินการส่งมอบสินค้าไม้สักแปรรูป ให้กับลูกค้า

9.7. สรุปผลการดำเนินงานประจำปี ปัญหาและอุปสรรค

10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- รายได้สุทธิต่อการดำเนินงาน 1 ครั้ง ประมาณ 280,000.- บาท
- อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ประมาณ 63.64%
- สนับสนุนการจ้างงานในชุมชน เช่น การแปรรูปไม้และการจัดจำหน่าย เพิ่มมูลค่าให้ทรัพยากรป่าไม้

11. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : การปฏิบัติตามแผนการแปรรูปไม้ป่านอกโครงการเพื่อจำหน่าย ปี 2569 ไม่ได้ตามเป้าหมาย

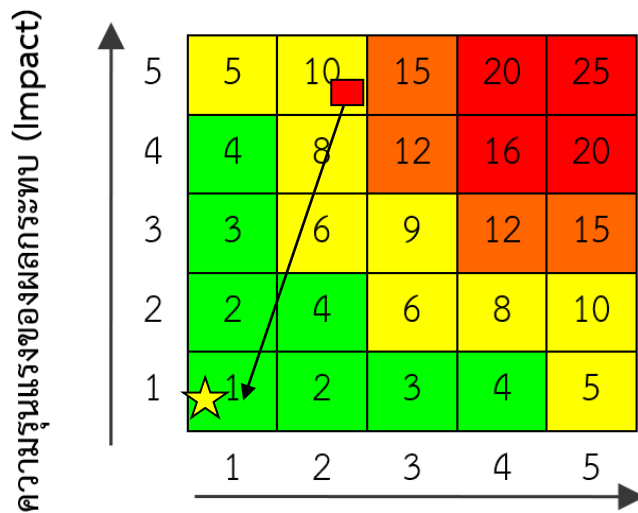
สถานะปัจจุบัน : 2 x 5

เป้าหมาย : 1 x 1

12.เกณฑ์วัด : การปฏิบัติตามแผนการจำหน่ายสินค้า ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ปี 2569


โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ	5	สูงมาก	จัดทำแผน/ทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ
4	สูง	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ ภายในเมษายน 2567	4	สูง	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 90
3	ปานกลาง	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ ภายในพฤษภาคม 2567	3	ปานกลาง	ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100
2	น้อย	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ ภายในมิถุนายน 2567	2	น้อย	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้หน่วยงานได้มากกว่าเป้าหมายของแผนปี 2567 ร้อยละ 5
1	น้อยมาก	จัดทำแผนปฏิบัติการ ให้มีองค์ประกอบครบถ้วน และได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการ ภายในกรกฎาคม 2567	1	น้อยมาก	ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และสามารถสร้างรายได้ให้หน่วยงานได้มากกว่าเป้าหมายของแผนปี 2567 ร้อยละ 10

ตารางระดับของความเสียหาย (Degree of Risk)



โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)

หมายเหตุ : ความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไป

 สถานการณ์ปัจจุบัน

 เป้าหมาย

ผู้เสนอ.....

(นายสุขสันต์ เนื่องแก้ว)

พนักงาน (ระดับ 5) งานแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้
และรักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้

ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผู้เห็นชอบ.....

ผู้อนุมัติ.....