

### 1. ชื่อโครงการ/แผนงาน :

โครงการ นำระบบ AI มาใช้วิเคราะห์ งบกำไรขาดทุนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 2. หลักการและเหตุผล :

ในปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยังมีกระบวนการรวบรวมข้อมูลวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนของหน่วยงานยังคงดำเนินการ ในรูปแบบของการใช้ตารางข้อมูลในโปรแกรม Microsoft Excel และการพิมพ์เสนอรายงานโดยใช้ Microsoft word ซึ่งแม้ว่าจะสามารถใช้ในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลได้ แต่การนำเสนอข้อมูลยังคงอยู่ในรูปแบบตารางและรายงานข้อมูลเป็นหลัก และต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานที่เยอะพอสมควรร ส่งผลให้การดำเนินงานและนำเสนอข้อมูลโดยภาพรวมของหน่วยงานยังมีความล่าช้าไม่สะดวกเท่าที่ควร ทำให้ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องไม่สามารถดูข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของอ.อ.ป. ได้อย่างรวดเร็ว

ซึ่งปัจจุบันการนำระบบ AI เข้ามาช่วย จะทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมากได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เพิ่มความแม่นยำ โดยสามารถนำมาแสดงในทั้งรูปแบบกราฟ หรือเป็นการนำระบบ AI ประมวลผล เป็นรูปแบบรายงาน สามารถนำมาใช้ได้ทันที ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนานำระบบ AI มาใช้ เพื่อพัฒนารูปแบบการนำเสนอข้อมูลทางบัญชีให้มีความทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว เพื่อเป็นประโยชน์ให้ผู้บริหารในการตัดสินใจต่อเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. วัตถุประสงค์ :

- 3.1 เพื่อนำระบบ AI มาวิเคราะห์งบกำไรขาดทุน
- 3.2 เพื่อเพิ่มความถูกต้องและรวดเร็วในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน
- 3.3 เพื่อสร้างต้นแบบระบบวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน
- 3.4 เพื่อเป็นประโยชน์ให้ผู้บริหารในการตัดสินใจต่อเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรให้ทันต่อเหตุการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารงานขององค์กร

### 4. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) :

#### 4.1 ผลผลิต (Output)

- 4.1.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะการใช้งาน AI
- 4.1.2. มีคู่มือหรือแนวทางในการใช้งาน AI

#### 4.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

- 4.2.1 สามารถนำ AI ประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้อง
- 4.2.2 สามารถนำความรู้ AI มาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้

**5. เป้าหมาย**

**5.1 เสิ้งปริมาณ**

5.1.1 จำนวนผู้เข้าร่วมผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 50 คน

**5.2 เสิ้งคุณภาพ**

5.2.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

5.2.2 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำระบบ AI มาประยุกต์ใช้ และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้

**6. ตัวชี้วัด**

6.1 เสิ้งปริมาณ

6.1.1 จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย

6.1.2 จำนวนหลักสูตรที่ดำเนินการสำเร็จ จำนวน 1 หลักสูตร

6.2 เสิ้งคุณภาพ

6.2.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีระดับความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

6.2.2 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการ

**7. ขั้นตอนและกิจกรรมดำเนินงาน**

7.1 จัดทำเสนอขออนุมัติโครงการ : จัดทำรายละเอียดโครงการ เสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ

7.2 ประสานงานด้านวิทยากรและสถานที่อบรม

7.2.1 ติดต่อวิทยากร

7.2.2 จัดเตรียมห้องฝึกอบรมและอุปกรณ์ที่จำเป็นต้องใช้

7.3 จัดเตรียมเอกสารข้อมูลและสื่อการอบรม

7.3.1 เอกสารประกอบหลักสูตร

7.3.2 สื่อฝึกปฏิบัติด้าน AI

7.4 ดำเนินการจัดการฝึกอบรม ( 17 – 18 กันยายน 2569)

7.5 สรุปผลการฝึกอบรม และรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประเมินความพึงพอใจและรวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนาในครั้งต่อไป

การดำเนินงาน	มิถุนายน	กรกฎาคม	สิงหาคม	กันยายน	ตุลาคม
จัดทำเสนอขออนุมัติโครงการ : จัดทำรายละเอียดโครงการ เสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ	←→				
ประสานงานด้านวิทยากรและสถานที่อบรม		←→			
จัดเตรียมเอกสารข้อมูลและสื่อการอบรม		←→	→		
ดำเนินการจัดการฝึกอบรม ( 17 – 18 กันยายน 2569)				←→	
สรุปผลการฝึกอบรม และรายงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประเมินความพึงพอใจและรวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนาในครั้งต่อไป				←→	→

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

นางสาวธิดารัตน์ ต๊ะวิภา พนักงาน (ระดับ 5) สำนักบัญชีและการเงิน

## 9. งบประมาณ/ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

เบิกจ่ายจากงบประมาณ รายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รายการค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศของสำนักบริหารกลาง จำนวน 90,000. บาท

รายการ	ค่าใช้จ่าย	หมายเหตุ
ค่าวิทยากร	25,000	
ค่าห้องปฏิบัติการ	20,000	
ค่าอาหารและอาหารว่าง	30,000	
ค่าเดินทาง	10,000	
ค่าอุปกรณ์ในการฝึกอบรม	5,000	
<u>รวมทั้งหมด</u>	<u>90,000</u>	

- สถานที่จัดอบรม สำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ มจพ. กรุงเทพฯ

- วิทยากร หลักสูตร นำระบบAI มาใช้วิเคราะห์ งบกำไรขาดทุน วิทยากรจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี

พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

## 10. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินการอบรม : วันที่ 17 – 18 กันยายน 2569

## 11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยง : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังฝึกอบรมต่ำกว่า 2.50 คะแนน

ปัจจัยเสี่ยง : ระดับความรู้ความเข้าใจหลักอบรมของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีคะแนนอยู่ระหว่าง 2.51-3.40 คะแนน




ผลกระทบต่อองค์กร : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลักอบรมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับพอใช้

สรุป : เมื่อนำโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรมาวิเคราะห์แล้วพบว่า ระดับปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ในระดับต่ำ

เป้าหมาย :  $1 \times 1 = 1$

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบ		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	ระดับความรู้ความเข้าใจหลังอบรม อยู่ระหว่าง 1.00-1.80 คะแนน	5	สูงมาก	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้หลังอบรมอยู่ในระดับแย่มาก
4	สูง	ระดับความรู้ความเข้าใจหลังอบรม อยู่ระหว่าง 1.81-2.50 คะแนน	4	สูง	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้หลังอบรมอยู่ในระดับแย่
3	ปานกลาง	ระดับความรู้ความเข้าใจหลังอบรม อยู่ระหว่าง 2.51-3.50 คะแนน	3	ปานกลาง	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้หลังอบรมอยู่ในระดับพอใช้
2	น้อย	ระดับความรู้ความเข้าใจหลังอบรม อยู่ระหว่าง 3.51-4.50 คะแนน	2	น้อย	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้หลังอบรมอยู่ในระดับดี
1	น้อยมาก	ระดับความรู้ความเข้าใจหลังอบรม อยู่ระหว่าง 4.51-5.00 คะแนน	1	น้อยมาก	ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้หลังอบรมอยู่ในระดับดีมาก

### แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

แผนภูมิความเสี่ยง	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับน้อยมาก	5	10	15	20	25
	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับน้อย	4	8	12	16	20
	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับปานกลาง	3	6	9	12	15
	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับดี	2	4	6	8	10
	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจหลังอบรมอยู่ระดับดีมาก	1	2	3	4	5
สัญลักษณ์	 เป้าหมาย  สถานะก่อนบริหารความเสี่ยง  สถานะปัจจุบัน	ระดับความคิดเห็นอยู่ระหว่าง 4.51-5.00	ระดับความคิดเห็นอยู่ระหว่าง 3.51-4.50	ระดับความคิดเห็นอยู่ระหว่าง 2.51-3.51	ระดับความคิดเห็นอยู่ระหว่าง 2.51-3.50	ระดับความคิดเห็นอยู่ระหว่าง 1.00-2.50
โอกาสเกิดความเสี่ยง						

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 12.1 ลดระยะเวลาในการทำงานได้
- 12.2 เพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีด้วยระบบ AI
- 12.3 สามารถนำ AI มาประยุกต์ใช้งานได้ มีความทันสมัย และเข้าใจง่าย
- 12.4 สามารถการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีนำเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

## 13. การติดตามผลการดำเนินงาน

- 13.1 ประเมินผลความรู้ความเข้าใจหลังเข้ารับการฝึกอบรม
- 13.2 ประเมินผลการนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน
- 13.3 รวบรวมประเมินผลทั้งด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของโครงการ เช่น การนำ AI ไปใช้งานจริง การลดระยะเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูล และพร้อมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะเป็นรายไตรมาส เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานในระยะต่อไป