

Knowledge Capture

เรื่อง การจัดการไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาดเล็กเข้าระบบคลังสินค้า
สรุปโดย นายบุญฤทธิ์ ปัญญาอิน หัวหน้างาน (ระดับ6) งานแปรรูปไม้
ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูธยา องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

1. บริบท หรือความเป็นมา

ตามที่ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูธยาจากเดิมอยู่สถานที่ประกอบการสำนักงาน ณ เลขที่ 4 หมู่ 4 ต.คลองสวนพลู อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000 จึงได้มีการย้ายสำนักงานภายในปี พ.ศ.2567 ณ เลขที่ 45 อาคาร 3 หมู่ 3 ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170 เป็นที่สถานประกอบการในปัจจุบัน แต่ด้วยสถานการณ์พื้นที่ในปัจจุบัน มีพื้นที่จำกัดในการทำงาน รวมทั้งการจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปที่จัดสรรจัดเก็บได้ลำบาก แต่เพื่อการจัดเก็บที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการในยุคที่การบริหารจัดการพื้นที่และความเป็นระเบียบเรียบร้อยมีความสำคัญมากขึ้น

Customized Storage Solution หรือ โซลูชันการจัดเก็บแบบปรับแต่งได้ กลายเป็นตัวเลือกที่ช่วยให้ธุรกิจและบุคคลทั่วไปสามารถใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างดีเยี่ยม ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะด้าน มาบริการการจัดการคลังสินค้า เพิ่มเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว ลดข้อผิดพลาด เพิ่มความรอบคอบแม่นยำ

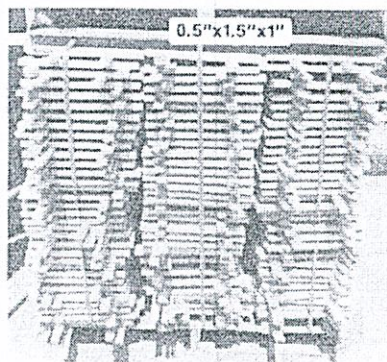
ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูธยาจึงนำการจัดการบริหารการจัดเก็บไม้สักแปรรูปให้เป็นระบบที่ทุกคนสามารถทำไปใช้ได้ถูกต้องและแม่นยำได้ดี

2. วิธีการ/ขั้นตอน หรือกระบวนการที่ได้เรียนรู้

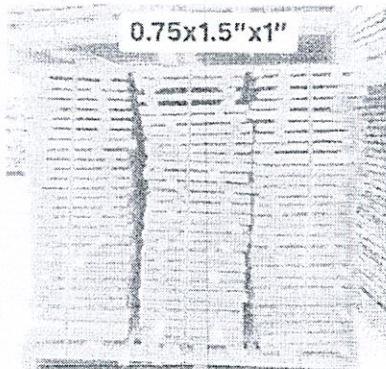
1.เตรียมไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาดหนา 0.5 – 1 นิ้ว กว้าง 1.5 – 2 นิ้ว ยาว 1 – 1.5 ฟุต

โดยการเตรียมไม้สักสวนป่าแปรรูป ขนาดดังกล่าวให้เป็นไปตามขนาดมาตรฐานที่สามารถเคลื่อนย้ายได้สะดวกในการจัดเก็บ โดยจำกัดการเรียงไม้แต่ละพาเลท แบ่งเป็นดังนี้

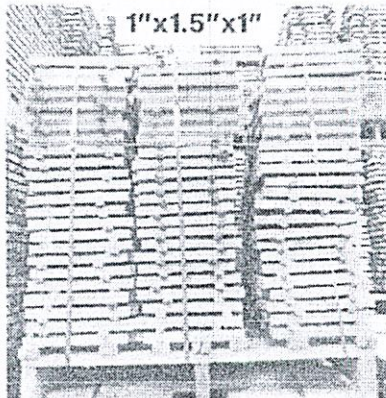
- ขนาด หนา 0.5 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 33 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้ จำนวน 2,574 แผ่น 13.41 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



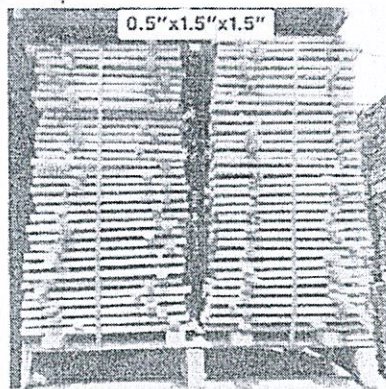
-ขนาด หน้า 0.75 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 28 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 2,184 แผ่น 17.06 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



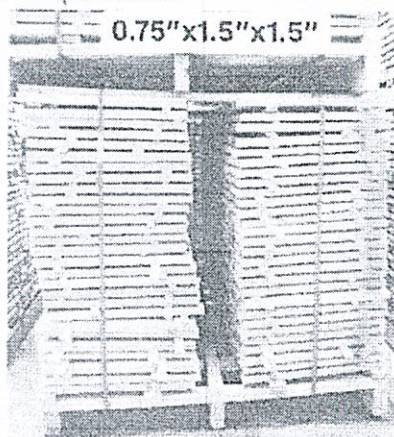
-ขนาด หน้า 1 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 24 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,872 แผ่น 19.50 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



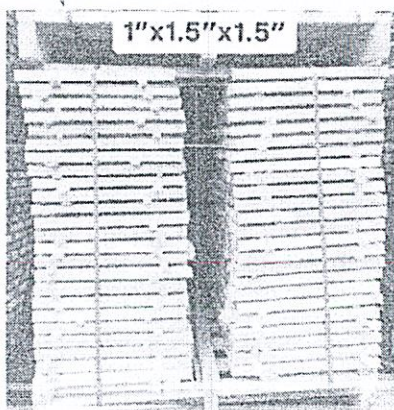
-ขนาด หน้า 0.5 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 33 ชั้น 2 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,716 แผ่น 13.41 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



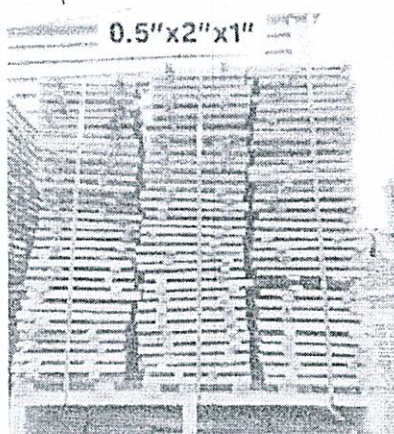
-ขนาด หน้า 0.75 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 28 ชั้น 2 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,456 แผ่น 17.06 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



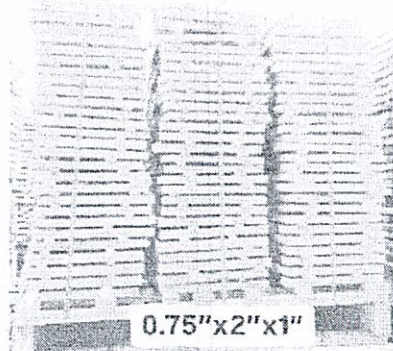
-ขนาด หน้า 1 นิ้ว กว้าง 1.5 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 26 แผ่น จำนวน 24 ชั้น 2 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,248 แผ่น 19.50 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



-ขนาด หน้า 0.5 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 33 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,980 แผ่น 13.75 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



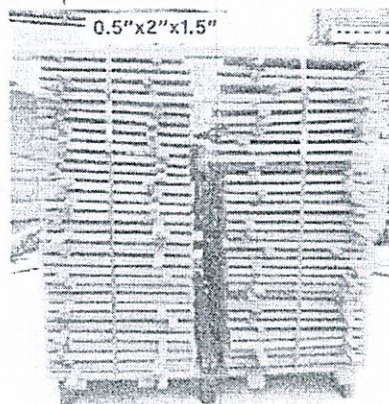
-ขนาด หน้า 0.75 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 28 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,680 แผ่น 17.50 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



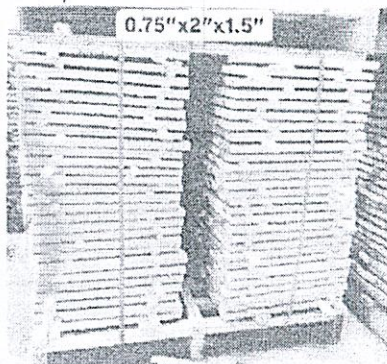
-ขนาด หน้า 1 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 24 ชั้น 3 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,440 แผ่น 20.00 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



-ขนาด หน้า 0.5 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 33 ชั้น 2 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,320 แผ่น 13.75 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



-ขนาด หนา 0.75 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 28 ชั้น 2 แถว/พาเลทไม้
จำนวน 1,120 แผ่น 17.50 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้

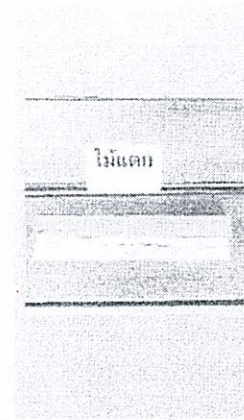
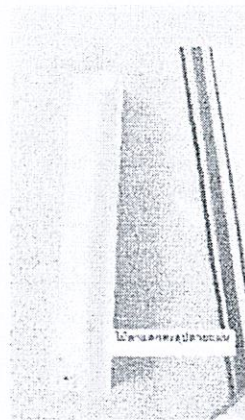


-ขนาด หนา 1 นิ้ว กว้าง 2 นิ้ว ยาว 1.5 ฟุต เรียงไม้ ชั้นละ 20 แผ่น จำนวน 24 ชั้น 2 ฝั่ง/พาเลทไม้
จำนวน 960 แผ่น 20.00 ลูกบาศก์ฟุต/พาเลทไม้



2. คัดเกรดคุณภาพไม้สักสวนป่าแปรรูป

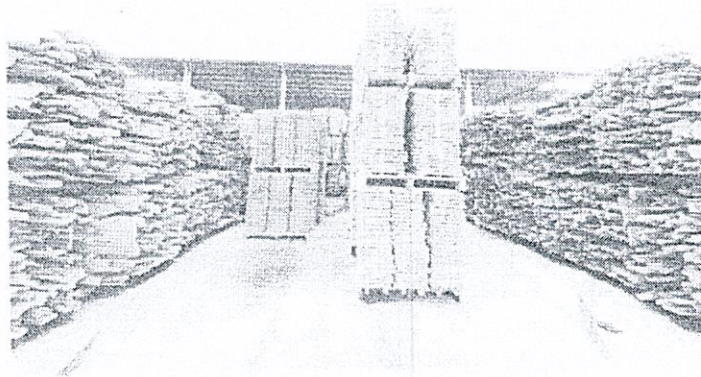
พนักงานที่มีความชำนาญการและผ่านการอบรมจากผู้บังคับบัญชา จะทำการคัดเกรดไม้สักสวนป่าแปรรูป โดยอ้างอิงคุณภาพ ตามประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรื่อง กำหนดรายการมาตรฐานชั้นคุณภาพไม้สักสวนป่าแปรรูป ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นหลักแต่การคัดเกรดคุณภาพไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาด 0.5 – 1 นิ้ว กว้าง 1.5 – 2 นิ้ว ยาว 1 – 1.5 ฟุต คัดเกรดเฉพาะไม้ที่ไม่สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ไม้สักอัดประสานได้โดยการคัดออกเท่านั้น ตัวอย่างเช่น ไม้ที่มีความยาวต่ำกว่า 10 นิ้ว, ไม้แตกหัว – ห้าย, ไม้ที่มีตำหนิตาหะลุ อยู่ปลายแผ่น และไม้ดกบ่า



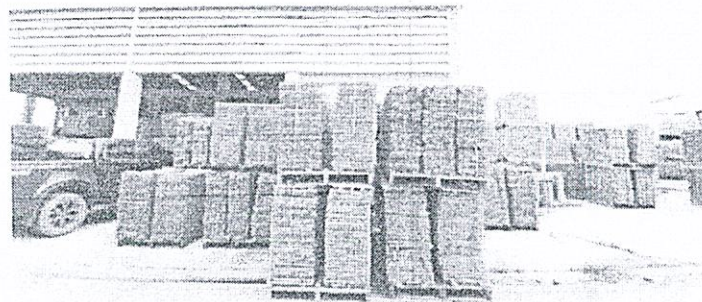
3. การแบ่งพื้นที่จัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูป



ข้างอาคารเตาอบ

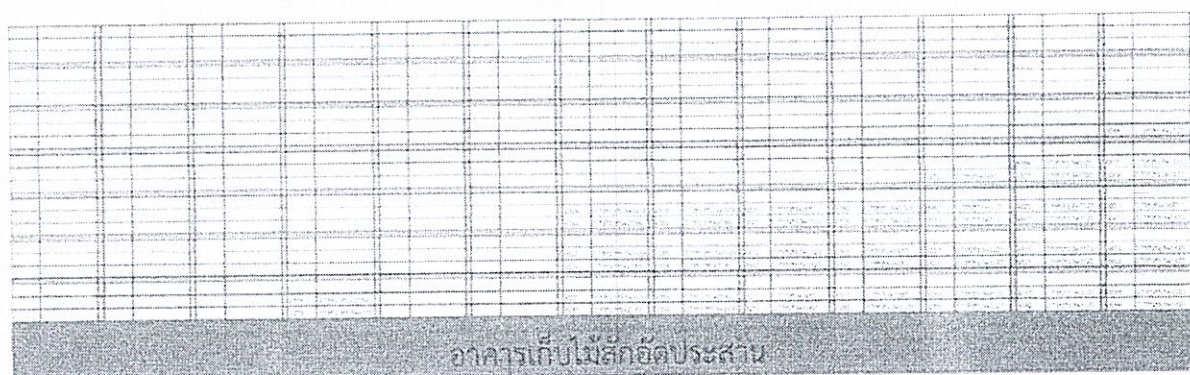
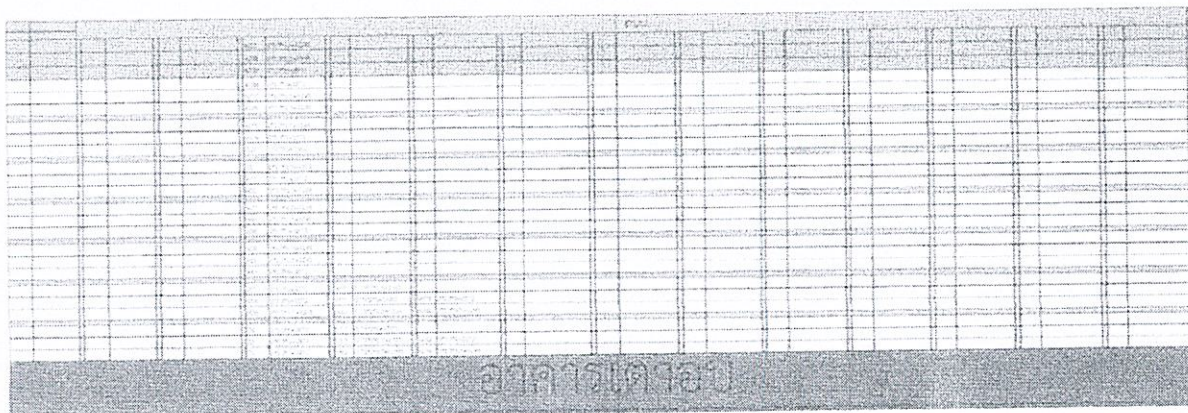


ข้างอาคาร 9 งานแปรรูปไม้ ส.อ.ย.



จัดระบบไม้เข้าคลังโดยระบุ CODE ตามพาเลท ขนาด และ จำนวน โดยแบ่งตาม ZONE ต่างๆ

อาคาร 9 งานแปรรูปผ้าฝ้าย



3. เทคนิคหรือกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้

งานแปรรูปไม้ ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูคาลิปตัส ได้มีการบริหารจัดการพื้นที่ที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยให้ดำเนินงานได้อย่างปกติเรียบร้อย และพนักงานสามารถทำงานได้ถูกต้อง แม่นยำ ดังนี้

1. หัวหน้างานแปรรูปได้มีการจัดประชุมภาคเช้า (Morning Talk) เวลา 08.30-08.45 น. ทุกวัน อังคาร ของสัปดาห์ เดือนละ 1 - 2 ครั้ง เรื่อง การจัดการไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาดเล็กเข้าระบบ คลังสินค้า แบ่งโซนการจัดเก็บ
2. ถ้าพนักงานท่านใดท่านหนึ่งไม่สามารถทำหน้าที่เก็บไม้เข้าคลังได้ หรือติดภารกิจเร่งด่วน ให้พนักงานอีกท่านหนึ่งเข้าทำหน้าที่แทนได้ เนื่องจากการจัดเก็บไม้ที่เป็นระบบอยู่แล้วว่าจะสามารถนำไม้ย้ายไปไหนได้บ้าง หรือย้ายไม้พาเลทดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการอบไม้ เนื่องจากมี Code ติดตามเลขไม้นั้นอยู่แล้ว
3. การติด Code ในพาเลทไม้นั้น ทำให้การจัดการเก็บไม้เข้า Stock เป็นไปได้โดยสะดวก รวดเร็ว และตรวจสอบได้ง่าย
4. สามารถควบคุมพื้นที่ในการจัดเก็บที่มีอย่างจำกัดได้อย่างดี

4. ประเด็นความรู้ที่สำคัญ

Customized Storage Solution หรือ โซลูชันการจัดเก็บแบบปรับแต่ง คือ การออกแบบและจัดระบบการจัดเก็บที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของแต่ละบุคคลหรือองค์กร โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น พื้นที่ที่มีอยู่ ประเภทของสินค้า หรือความถี่ในการใช้งาน เพื่อให้การจัดเก็บมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นระเบียบเรียบร้อย

Customized Storage Solution ประกอบด้วย:

1. การวิเคราะห์ความต้องการ: การประเมินพื้นที่ที่มีอยู่ ประเภทของสินค้าที่ต้องจัดเก็บ ความถี่ในการใช้งาน และงบประมาณ เพื่อให้ได้โซลูชันที่เหมาะสมที่สุด
2. การออกแบบ: การออกแบบระบบจัดเก็บที่ปรับให้เข้ากับพื้นที่และสินค้าเฉพาะ เช่น การเลือกชั้นวาง ตู้เก็บของ หรือระบบจัดเก็บแบบโมดูลาร์
3. การเลือกวัสดุและอุปกรณ์: การเลือกวัสดุที่มีคุณภาพและทนทาน รวมถึงอุปกรณ์เสริมต่างๆ ที่ช่วยให้การจัดเก็บมีประสิทธิภาพและปลอดภัย
4. การติดตั้งและจัดระเบียบ: การติดตั้งระบบจัดเก็บที่ออกแบบไว้ และการจัดระเบียบสินค้าให้เป็นหมวดหมู่เพื่อให้ง่ายต่อการค้นหาและใช้งาน
5. การปรับปรุงและบำรุงรักษา: การปรับปรุงระบบจัดเก็บอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความต้องการ และการบำรุงรักษาเพื่อยืดอายุการใช้งาน
6. ตัวอย่างการนำไปใช้: ธุรกิจต่างๆ สามารถใช้ Customized Storage Solution เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า ลดความสูญเสีย และปรับปรุงกระบวนการทำงาน
7. ประโยชน์ของ Customized Storage Solution:
 - เพิ่มประสิทธิภาพ: ช่วยให้การจัดเก็บเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
 - ประหยัดพื้นที่: ช่วยให้ใช้พื้นที่ได้อย่างคุ้มค่าและเป็นระเบียบ
 - ลดความสูญเสีย: ช่วยลดความเสี่ยงในการสูญหายหรือเสียหายของสินค้า
 - ปรับปรุงความปลอดภัย: ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยยิ่งขึ้น
 - เพิ่มความสะดวกในการใช้งาน: ช่วยให้เข้าถึงสินค้าและอุปกรณ์ต่างๆ ได้ง่าย

บทสรุป

การจัดการไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาดเล็กเข้าระบบคลังสินค้าก่อนขึ้นที่จะมีจำนวนมากๆ ขึ้นต่อวัน ในการผลิตไม้สักสวนป่าแปรรูปอยู่ที่ 15,000 แผ่น/วัน โดยเฉลี่ย ถ้าเทียบกับไม้แปรรูปขนาดอื่นถือว่ามีความถี่มากกว่าเกือบ 10 เท่า เนื่องจากเป็นไม้สักสวนป่าที่ผลิตออกมาง่ายที่สุดและเป็นขนาดที่สามารถเก็บเศษไม้ให้ได้ตามที่ขนาดที่ต้องการนำไปใช้เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ไม้สักอัดประสาน เป็นการต่อยอดที่เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าตัวนั้นๆ ถ้ามีการจัดการที่ดีก็สามารถดำเนินการได้สะดวก รวดเร็วและตรวจสอบได้ รู้จำนวนที่แน่ชัดและพนักงานทุกคนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะลดขั้นตอนในการในการนับ Stock ได้เป็นอย่างดี ด้วยการจัดสรรพื้นที่ที่จำกัดมากๆ และกระบวนการผลิตไม้สักอัดประสานก็เติบโตอย่างต่อเนื่อง การจัดระบบคลังสินค้าและการส่งมอบ - รับมอบ ต้องแม่นยำอีกด้วยเพื่อเพิ่มความสะดวกต่อพนักงานในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบระเบียบ การจัดการไม้สักสวนป่าแปรรูปขนาดเล็กเข้าคลังสินค้าจึงสามารถใช้อยู่ในปัจจุบันได้เป็นอย่างดีจริงๆ