

แบบฟอร์ม Knowledge Capture

เรื่อง เทคนิค วิธีการสั่งงาน ควบคุมงาน ตรวจสอบงาน (แบบไตรสรณคมน์)

สรุปโดย นายสายัญ มาตยาคุณ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานสวนป่าลาดยาว

หน่วยงาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

1. บริบท หรือความเป็นมา

“สร้างสรรค์สวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อความยั่งยืน” ขับเคลื่อนกระบวนการทัศน์ใหม่ด้านสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต วิสัยทัศน์และหนึ่งในพันธกิจที่สำคัญของ อ.อ.ป.ในการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักให้ได้ผลดี มีคุณภาพ จำเป็นจะต้องบริหารจัดการสวนป่าอย่างประณีตในทุกขั้นตอนเนื่องจากทุกขั้นตอนตั้งแต่การจัดเตรียมกล้า จนถึงการบริหารจัดการตามหลักวนวัฒนวิทยา รวมถึงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านวนวัฒนวิธีให้แก่พนักงาน คนงาน และชาวบ้านที่ทำระบบวนเกษตร ให้ถูกต้อง เข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างแม่นยำ ล้วนมีความสำคัญอันจะทำให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากผลผลิตอย่างยั่งยืน

2. วิธีการ / ขั้นตอน หรือกระบวนการที่ได้เรียนรู้

2.1 ก่อนจะออกปฏิบัติงานทุกครั้ง หัวหน้างานหรือผู้ช่วยสวนป่า จะต้องชี้แจง ชักซ้อม วิธีการและลักษณะงานที่ต้องการ (สเปค) ให้ ผู้ปฏิบัติงานให้เข้าใจตรงกัน และให้ทวนคำสั่ง 3 ครั้ง

2.2 ก่อนลงปฏิบัติงานในแปลงปลูก ผู้ช่วยสวนป่าหรือพนักงานควบคุมงานจะต้องสาธิตวิธีการและลักษณะงานที่ต้องการ (สเปค) ให้ผู้ปฏิบัติดู

2.3 เมื่อผู้ปฏิบัติงานเริ่มปฏิบัติงานแล้ว ผู้ช่วยสวนป่าหรือพนักงานควบคุมงานจะต้องสุ่มตรวจเช็คความถูกต้องของลักษณะงานที่ต้องการ (สเปคที่ต้องการ) หากผู้ปฏิบัติงานยังทำงานไม่ได้ตามลักษณะงานที่ต้องการก็ต้องสั่งแก้ไขให้ถูกภายในเดี๋ยวนั้น

3. เทคนิคหรือกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

ปัญหาและข้อจำกัด แรงงานในการปลูกสร้างสวนป่าของงานสวนป่าลาดยาว ได้จ้างแรงงานจากชาวบ้านรอบสวนป่าและส่วนใหญ่เป็นคนแรงงานที่ไม่สามารถไปทำงานด้านอื่นได้เนื่องจากข้อจำกัดด้านความรู้ ร่างกายและอายุ คนเหล่านี้จึงหันมาทำงานกับสวนป่าลาดยาว จากข้อจำกัดที่กล่าวมาจำเป็นจะต้องมีการสั่งงานควบคุมงาน ตรวจสอบงาน (แบบไตรสรณคมน์) เพื่อกระตุ้นการรับรู้ ความเข้าใจตรงกัน จะได้ปฏิบัติงานได้ตามสเปคงานที่ต้องการ

4. ประเด็นความรู้ที่สำคัญ

ความรู้ด้านการปลูกสร้างสวนป่า ตามหลักวนวัฒนวิธี ซึ่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้อบรมสั่งสอนให้ทุกสวนป่า มีความเข้าใจและมีความเชี่ยวชาญ เป็นอย่างดี แต่การนำเอาความรู้นี้ไปปฏิบัติให้เกิดผลนั้นทำได้ไม่เท่ากัน สาเหตุอาจเกิดจากการสั่งงาน ควบคุมงาน ตรวจสอบงาน ยังไม่ครบทุกขั้นตอน ตามวิธีการสั่งงาน ควบคุมงาน ตรวจสอบงาน (แบบไตรสรณคมน์) จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานได้ไม่ตรงสเปคงานตามที่ต้องการ ส่งผลให้การเจริญเติบโตของต้นไม้ที่ปลูกในสวนป่าเจริญเติบโตได้ช้ากว่าปกติตามหลักวิชาการที่ควรจะเป็น

5. บทสรุป

เทคนิค วิธีการสั่งงาน ควบคุมงาน ตรวจสอบงาน (แบบไตรสรณคมน์) เป็นวิธีถ่ายทอดองค์ความรู้และวิชาการตามหลักวนวัฒนวิธีในการ

ปลูกสร้างสวนป่าให้เกิดผลผลิต งามงาม ตามเกณฑ์ ที่พึงจะเป็น ตาม
หลักวิชาการ