

## 1. ชื่อโครงการ/แผนงาน

### โครงการ “การทำวนเกษตรในพื้นที่สวนป่าไม้โตช้าเพื่อการสร้างรายได้หมุนเวียน”

## 2. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไม่มีการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจไม้โตช้า เช่น ไม้สัก หรือไม้พะยูง ต้องใช้ระยะเวลา 15-30 ปี กว่าจะสามารถตัดฟันเพื่อสร้างรายได้หลัก ทำให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ขาดรายได้หมุนเวียนในระยะสั้นและระยะกลาง ส่งผลให้เกิดภาวะด้านค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโดยไม่มีผลตอบแทนกลับคืนมาในระหว่างรอการเติบโตของไม้หลัก

เพื่อแก้ปัญหาภาวะด้านค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาโดยไม่มีผลตอบแทนกลับคืนมาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ปลูกสร้างอย่างเต็มประสิทธิภาพ ผู้จัดทำโครงการจึงเล็งเห็นความสำคัญของการนำระบบ "วนเกษตร" มาประยุกต์ใช้ โดยการปลูกพืชเศรษฐกิจระยะสั้น (พืชไร่ เช่น ข้าวโพด) ควบคู่ไปกับปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจไม้โตช้าในสวนป่า แนวทางนี้ไม่เพียงแต่สร้างกระแสเงินสดรายปี (Cash Flow) และยังช่วยลดภาวะค่าใช้จ่ายในการกำจัดวัชพืช เพิ่มความสมบูรณ์ของดิน และสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

## 3. วัตถุประสงค์

- 3.1 เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 3.2 เพื่อสร้างรายได้หมุนเวียนในระยะสั้น

## 4. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

- **ผลผลิต (Output):** แปลงปลูกสร้างไม้โตช้าที่ได้รับการปรับปรุงและปลูกพืชจากการทำวนเกษตรเสร็จสมบูรณ์
- **ผลลัพธ์ (Outcome):** องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้เสริมเฉลี่ย 400,000 บาทต่อปี และมีอัตราการรอดตายของไม้หลักสูงขึ้นเนื่องจากการดูแลที่ใกล้ชิด

## 5. เป้าหมาย

- **เชิงปริมาณ:** สามารถดำเนินการจัดทำแปลงวนเกษตรในพื้นที่สวนป่าไม้โตช้าให้ทันระยะเวลาดำเนินการ (แปลงปลูกสร้าง ประจำปี 2569) ภายในปีงบประมาณ 2569
- **เชิงคุณภาพ:** องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้หมุนเวียนเพิ่มขึ้น

## 6. ตัวชี้วัด

- **เชิงปริมาณ:** จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการปรับปรุงเป็นระบบวนเกษตรตามระยะเวลาดำเนินการ
- **เชิงคุณภาพ:** จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้นจริงจากพืชจากการทำวนเกษตรในแต่ละรอบปี (400,000 บาท)

## 7. ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอน	ระยะเวลา											
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1.สำรวจและคัดเลือกพื้นที่สวนป่าไม้โตช้าที่เหมาะสม	←→											
2.วางแผนการจัดทำโครงการและรูปแบบการปลูก			←→									
3.ดำเนินการลงมือปลูกและดูแลพืชร่วม						←→						
4. ติดตามผลการปลูกและการเจริญเติบโต						←→						
5.เก็บผลผลิตและสรุปความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ										←→		

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

- สวนป่าไม้โตช้า ในสังกัดองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## 9. งบประมาณ

- เบิกจ่ายจากงบประมาณรายได้-รายจ่ายประจำปี

## 10. ระยะเวลาดำเนินการ

- มกราคม – ธันวาคม

## 11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยง : ราคาพืชจากการทำวนเกษตรตกต่ำ

ปัจจัยเสี่ยง : รายได้จากการทำวนเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้หมุนเวียนเพิ่มขึ้น

เป้าหมาย : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีรายได้หมุนเวียนเพิ่มขึ้น

โอกาสเกิดความเสี่ยง : อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) รายได้จากการทำวนเกษตรเป็นไปตามเป้าหมายร้อยละ 100

ผลกระทบต่อองค์กร : อยู่ในระดับปานกลาง (I=3) สามารถสร้างรายได้จากการทำวนเกษตร ร้อยละ 90

สถานะปัจจุบัน :  $1 \times 3$

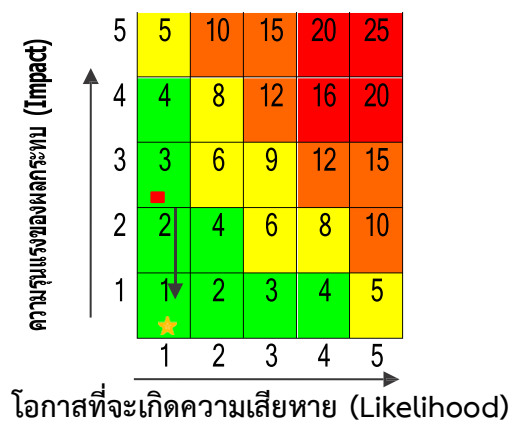
เป้าหมาย :  $1 \times 1$

สรุป : เมื่อนำโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรมาวิเคราะห์แล้ว พบว่า ระดับของปัจจัยเสี่ยงที่

เกี่ยวกับรายได้จากการทำวนเกษตรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ( $L \times I = 1 \times 3 = 3$ )

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	รายได้จากการทำวนเกษตร เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 80	5	สูงมาก	สามารถสร้างรายได้จากการ ทำวนเกษตร ร้อยละ 80
4	สูง	รายได้จากการทำวนเกษตร เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 85	4	สูง	สามารถสร้างรายได้จากการ ทำวนเกษตร ร้อยละ 85
3	ปานกลาง	รายได้จากการทำวนเกษตร เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 90	3 	ปานกลาง	สามารถสร้างรายได้จากการ ทำวนเกษตร ร้อยละ 90
2	น้อย	รายได้จากการทำวนเกษตร เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 95	2	น้อย	สามารถสร้างรายได้จากการ ทำวนเกษตร ร้อยละ 95
1  	น้อยมาก	รายได้จากการทำวนเกษตร เป็นไปตามเป้าหมาย ร้อยละ 100	1 	น้อยมาก	สามารถสร้างรายได้จากการ ทำวนเกษตร ร้อยละ 100

ตารางระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)



หมายเหตุ

สถานะปัจจุบัน

เป้าหมาย



## 11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

- **ความเสี่ยงด้านเวลา (สภาพอากาศ):** สภาพอากาศแปรปรวนอาจกระทบต่อผลผลิตพืชจากการทำวนเกษตร

**แนวทางจัดการ:** วางแผนการปลูกให้เหมาะสมกับฤดูกาลของพืชจากการทำวนเกษตรแต่ละชนิด โดยอาศัยข้อมูลปริมาณน้ำฝนรายปีและข้อมูลคุณภาพดิน

- **ความเสี่ยงด้านงบประมาณ (ด้านตลาด):** ราคาพืชจากการทำวนเกษตรตกต่ำ

**แนวทางจัดการ:** ทำ moU หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้ากับบริษัทหรือผู้รับซื้อผลผลิต (โดยมีการประกันราคารับซื้อ)

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีรายได้หมุนเวียนจากการจำหน่ายผลผลิตพืชจากการทำวนเกษตร
2. ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากไม้โตช้าเพียงทางเดียว

## 13. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- **วิธีการ:** จัดทำรายงานความก้าวหน้าทุก 1 เดือน และประเมินผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดโครงการโดยการเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดที่ตั้งไว้

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

นายณรงค์ เชื้อไพบูลย์

พนักงาน (ระดับ 5)

งานสวนป่าดอนแสลบ-เลาขวัญ