**1. ชื่อโครงการ**

โครงการพัฒนาคุณลักษณะที่สำคัญของนักบัญชีในยุคดิจิทัล

**2. หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบันโลกธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบบัญชีอัตโนมัติ (Accounting Software), ปัญญาประดิษฐ์ (AI), และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ส่งผลให้บทบาทของนักบัญชีเปลี่ยนจากการบันทึกบัญชีไปสู่การเป็นผู้วิเคราะห์ข้อมูลและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ ดังนั้น นักบัญชีในยุคดิจิทัลจำเป็นต้องมีคุณลักษณะสำคัญ เช่น ทักษะด้านเทคโนโลยี การคิดวิเคราะห์ ความสามารถในการสื่อสาร และจริยธรรมวิชาชีพ เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการขององค์กรในปัจจุบัน

**3. วัตถุประสงค์**

1. เพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีและโปรแกรมบัญชีสมัยใหม่
2. เพื่อเสริมสร้างทักษะการวิเคราะห์และการใช้ข้อมูลทางบัญชี
3. เพื่อส่งเสริมจริยธรรมและความรับผิดชอบในวิชาชีพ
4. เพื่อเตรียมความพร้อมนักบัญชีให้สามารถปรับตัวในยุคดิจิทัล

**4. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)**

**4.1 ผลผลิต (Output)**

- มีการจัดอบรม/กิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านบัญชีดิจิทัล
- มีเอกสาร/สื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับบัญชีดิจิทัล

**4.2 ผลลัพธ์ (Outcome)**

- ผู้เข้าร่วมมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น
- สามารถนำเครื่องมือดิจิทัลไปใช้ในการทำงานบัญชีได้
- มีทักษะการวิเคราะห์ข้อมูลและตัดสินใจดีขึ้น
- มีจิตสำนึกด้านจริยธรรมวิชาชีพมากขึ้น

**5. เป้าหมายของโครงการ**

**5.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ**

- ผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

**5.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ**

- ผู้เข้าร่วมมีความรู้ด้านบัญชีดิจิทัลในระดับดี
- สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ในการปฏิบัติงานได้จริง
- มีทัศนคติที่ดีต่อการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

**6. ตัวชี้วัด**

1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมที่ผ่านการประเมิน
2. คะแนนก่อนและหลังอบรม (Pre-test / Post-test)
3. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม
4. การนำความรู้ไปใช้จริงหลังการอบรม

**7. ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ**

| ลำดับที่ | กิจกรรม | ระยะเวลา | | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | |
| 1 | **ระยะเตรียมการ** | | | | | | | | | | | | | |
| | - สำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร | | | | | | | | | | | | | |
| | - กำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตของหลักสูตร | | | | | | | | | | | | | |
| | - วางแผนงบประมาณและทรัพยากรที่ใช้ | | | | | | | | | | | | | |
| | - คัดเลือกวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญ | | | | | | | | | | | | | |
| | - กำหนดกลุ่มเป้าหมายและจำนวนผู้เข้าร่วม | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | **ระยะออกแบบหลักสูตร** | | | | | | | | | | | | | |
| | - ความรู้พื้นฐานทางบัญชี | | | | | | | | | | | | | |
| | - การใช้งานเครื่องมือ AI | | | | | | | | | | | | | |
| | - กำหนดรูปแบบการอบรม (Onsite / Online) | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | **ระยะดำเนินการอบรม** | | | | | | | | | | | | | |
| | - ดำเนินการอบรมตามแผนที่กำหนด | | | | | | | | | | | | | |
| | - จัดกิจกรรม Workshop ฝึกปฏิบัติจริง | | | | | | | | | | | | | |
| | - ทดสอบก่อน–หลังการอบรม (Pre-test / Post-test) | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | **ระยะประเมินผล** | | | | | | | | | | | | | |
| | - ประเมินความรู้และทักษะของผู้เข้าอบรม | | | | | | | | | | | | | |
| | - ประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม | | | | | | | | | | | | | |
| | - ติดตามการนำ AI ไปใช้ในการทำงานจริง | | | | | | | | | | | | | |

**8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

1. นักบัญชีมีทักษะที่สอดคล้องกับยุคดิจิทัล
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านบัญชี
3. ลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน
4. องค์กรมีบุคลากรที่มีศักยภาพมากขึ้น

**9. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

- องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

**10. งบประมาณ**

1. ค่าวิทยากร 10,000 บาท
2. ค่าเอกสารและวัสดุ 5,000 บาท
3. ค่าอุปกรณ์/ระบบออนไลน์ 2,000 บาท

**รวมงบประมาณ 17,000 บาท**

**11. สถานที่ดำเนินการ**

1. ห้องประชุม/ห้องอบรมของหน่วยงาน
2. หรือรูปแบบออนไลน์ (เช่น Zoom, Google Meet)

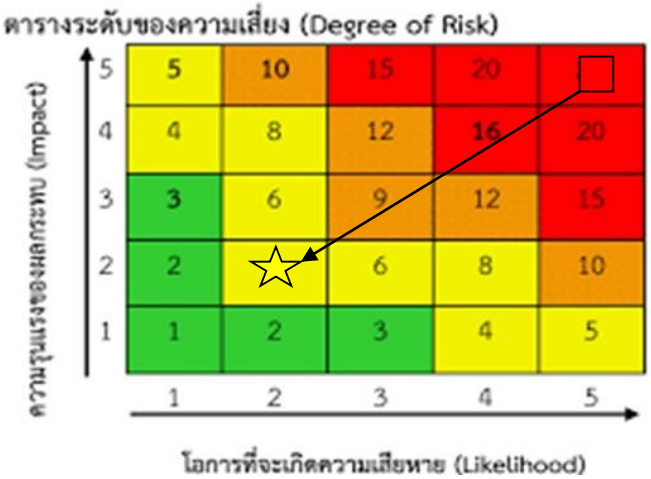
**12. การติดตามผลการดำเนินงาน**

1. แบบประเมินผลหลังการอบรม
2. การติดตามผลการนำไปใช้ (ภายใน 1–3 เดือน)
3. รายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ

**13. การวิเคราะห์ความเสี่ยง**

**ความเสี่ยง** : โครงการพัฒนาคุณลักษณะที่สำคัญของนักบัญชีในยุคดิจิทัล ได้ทันกำหนดระยะเวลา
**ปัจจัยเสี่ยง** : โครงการได้รับการอนุมัติจาก อ.อ.ป. ล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนดในแผนปฏิบัติการ
**โอกาสเกิดความเสี่ยง** : อยู่ในระดับน้อย (L = 5) โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2569
**ผลกระทบต่อองค์กร** : อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้
**สรุป** : เมื่อนำโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อองค์กรมาวิเคราะห์แล้วพบว่าระดับของปัจจัยเสี่ยงที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับน้อย (L X I = 2 X 2 = 4)

| โอกาสเกิดความเสี่ยง | | | ผลกระทบต่อองค์กร | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** | **ระดับ** | **ความหมาย** | **รายละเอียด** |
| 5 | สูงมาก ■ | โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนพฤษภาคม 2568 | 5 | สูงมาก ■ | ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ |
| 4 | สูง | โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนมิถุนายน 2568 | 4 | สูง | ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนด 2 เดือน |
| 3 | ปานกลาง | โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนกรกฎาคม 2568 | 3 | ปานกลาง | ผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมายที่กำหนด 1 เดือน |
| 2 | น้อย ☆ | โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนสิงหาคม 2568 | 2 | น้อย ☆ | ผลการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด |
| 1 | น้อยมาก | โครงการฯ ได้รับการอนุมัติภายในเดือนกันยายน 2568 | 1 | น้อยมาก | ผลการดำเนินงานเร็วกว่าเป้าหมายที่กำหนด 1 เดือน |




**หมายเหตุ**

■ สถานะปัจจุบัน ☆ เป้าหมาย