

แบบฟอร์ม Knowledge Capture
เรื่อง การปรับปรุงขั้นตอน กระบวนการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
“การรายงานผลการดำเนินงานของ ออป.เหนือบน”

.....

สรุปโดย นางสาวศิริมณี สัตย์เชื้อ พนักงาน (ระดับ 5) งานแผนงานและประเมินผล
หน่วยงาน ส่วนแผนงานและประเมินผล องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

๑. บริบท หรือความเป็นมา

งานแผนงานและประเมินผล เป็นงานในสังกัดส่วนแผนงานและประเมินผล ออป.เหนือบน มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนการดำเนินงาน/แผนธุรกิจ ศึกษาวิเคราะห์ประเมินผลตอบแทนโครงการ
๒. การจัดทำงบประมาณลงทุน, งบประมาณรายได้-รายจ่าย และงบประมาณรัฐ หรือที่เกี่ยวข้อง
๓. ระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์
๔. ตรวจสอบ เปรียบเทียบ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานและงานนโยบายต่างๆ

ของ อ.อ.ป. ที่ถ่ายทอดลงสู่ระดับ ออป.ภาคให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน

จากหน้าที่รับผิดชอบดังกล่าว การจัดทำงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี เป็นอีกงบประมาณที่งานแผนฯ ต้องรับผิดชอบประสานตรวจสอบดำเนินการ ซึ่งในการดำเนินงานด้านงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี งานหนึ่งที่ต้องดำเนินการคือการจัดทำแผนการดำเนินงานรายเดือน (Action Plan) รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน (Web Application) และรายงานผลการวิเคราะห์รายได้เป็นรายเดือน และในการปฏิบัติงานที่ผ่านมาพบปัญหาในการปฏิบัติงานในส่วนของการรายงานผลการดำเนินงานของ ออป.เหนือบน เกี่ยวข้องกับการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่มีรายละเอียดและองค์ประกอบจำนวนมาก อาจทำให้การจัดทำและรวบรวมข้อมูลมีความผิดพลาดของข้อมูลสูงมาก เช่น ปัญหาสูตรการคำนวณ , ข้อมูลที่บันทึกในตาราง Microsoft Excel อาจคลาดเคลื่อนเนื่องจากข้อมูลที่ตรวจสอบมีรายละเอียดกิจกรรมจำนวนมาก เช่น ขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการจำหน่าย รวมไปถึงการสรุปผลข้อมูลต่างๆ ของหน่วยงาน โดยข้อมูลดังกล่าวเป็นฐานข้อมูลในการรายงานข้อมูลวิเคราะห์รายได้-รายจ่าย เพื่อให้ผู้บริหารสามารถประมาณการสภาพคล่องของกระแสเงินสดเข้า-ออก การวางแผนรายรับ-รายจ่ายในเดือนถัดไป หรือใช้เป็นสถิติในการประเมินเปรียบเทียบรายได้-รายจ่าย กรณีข้อมูลเกิดความคลาดเคลื่อนอาจทำให้การวางแผนการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จากปัญหาดังกล่าว จึงควรมีการปรับปรุงงานเพื่อมิให้เกิดปัญหาดังกล่าวข้างต้น

(หมายเหตุ : การปรับปรุงงาน หมายถึง การดำเนินการเพื่อทบทวนงาน กระบวนการทำงาน และ ผลการปฏิบัติงาน ในหน้าที่รับผิดชอบ ว่า มีสิ่งใดสมควรได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุงใหม่ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น ปัญหาการในการปฏิบัติงานแต่ละวันหรือความต้องการพัฒนางานให้ดีขึ้นย่อมเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญของการปรับปรุงงาน และจะเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมการพัฒนาคุณภาพให้ เกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่องอีกด้วย หน่วยงานจึงมีความจำเป็นในการปรับปรุงการทำงาน เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จและความคาดหวังของหน่วยงานเพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในปีถัดไป หากมีการโยกย้ายหมุนเวียนของผู้ปฏิบัติงานก็จะมีปัญหาสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่มารับงานต่อ)

2. วิธีการ / ขั้นตอน หรือกระบวนการที่ได้เรียนรู้

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน คือลดความสูญเปล่าในการทำงานโดยการตัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นต่อการทำงาน เพื่อลดระยะเวลาในการทำงาน เพื่อให้เกิดกระบวนการทำงานที่ประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงาน

2. เทคนิคในการปรับปรุงงาน คือการใช้ความความสามารของพนักงานมาคิดปรับปรุงงานโดยใช้ประสบการณ์จากการทำงาน ซึ่งก่อให้เกิดการปรับปรุงไปที่ละเล็กทีละน้อย ที่ค่อยๆเพิ่มพูนขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. วิเคราะห์ปัญหาและปัจจัยต่างๆ ที่ผ่านมา ได้ทำการศึกษา ทำความเข้าใจกับกระบวนการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการจัดการความรู้

กระบวนการ	รายละเอียดกิจกรรม	สรุป/วิเคราะห์/ประเมินผล
กำหนดหัวข้อ	รายงานผลการดำเนินงาน	ปรับปรุงการรายงานผลการดำเนินงาน
ค้นหาสาเหตุ	ปัญหาที่เกิดขึ้นในการรายงานผลการดำเนินงาน	1. ข้อมูลที่รายงานมีความผิดพลาดและคลาดเคลื่อนบ่อย 2. ปัญหาเกิดจากการไม่เอาใจใส่ให้ความสำคัญในการตรวจสอบข้อมูล 3. ปัญหาส่งงานล่าช้าและมีความผิดพลาด ข้อมูลไม่ถูกต้องครบถ้วน
การดำเนินการ	การออกแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน	1. ออป.เหนือบน ได้รับแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน (Web App.) จาก ส.นผ. 2. งานแผนฯ ส.ผป. นำแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน(Web App.) จาก ส.นผ. มาเรียบเรียงแยกเป็นรายเขต/รายเดือน/รายปี ในแนวดิ่ง เพื่อกำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน (Web App.) ใหม่ 3.นำแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน(Web App.) ใหม่ ใส่สูตรต่างๆที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ ออป.เขต นำข้อมูลเข้าและรายงาน ออป.เหนือบน 4. ออป.เขตจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงาน(Web App.) ประจำเดือน 5. ออป.เหนือบน รวบรวมและนำข้อมูลเข้าในแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงาน (Web App.) ครบถ้วนแล้วทำการตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่ง ส.นผ. 7. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงาน(Web App : Web Application) ประจำเดือน เสนอตามระบบงาน

/ติดตาม...

กระบวนการ	รายละเอียดกิจกรรม	สรุป/วิเคราะห์/ประเมินผล
ติดตามและประเมินผล	ทบทวน/ตรวจสอบขั้นตอน/สูตร	1. ตรวจสอบติดตามการใช้สูตรการคำนวณต่างๆ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง 2. กรณีมีสูตรคำนวณความผิดพลาดต้องรีบแก้ไขและแจ้งออป.เขต ทราบโดยเร็ว 3. ปรับปรุงแก้ไขสูตรคำนวณ การป้องกันแผนงานและป้องกันการแทรกแถวหรือคอลัมน์

3. เทคนิคหรือกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

เทคนิคหรือเครื่องมือ (Tools) ที่ใช้

1. การเรียนรู้โดยการปฏิบัติ (Action Learning)
2. เพื่อนช่วยเพื่อน (Peer Assist)
3. การสอนงาน (Coaching)
4. การเป็นที่เลี้ยง (Mentoring)
5. บทเรียนจากความผิดพลาด (Lesson Learning)
6. การทบทวนหลังปฏิบัติการหรือการถอดบทเรียน (After action review : AAR)
7. การเรียนรู้ร่วมกันหลังงานสำเร็จ (Retrospect)
8. โปรแกรมที่ใช้ในการประเมินผล Microsoft Excel

กลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

1. เข้าใจความสัมพันธ์ในภาพรวม (Holistic)
2. เข้าใจความเกี่ยวเนื่องและเชื่อมโยงระหว่างกัน (Interactive)
3. มีความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง (Insightful)
4. มีความสามารถในการคาดการณ์อนาคต (Speculative)
5. มีความคิดที่ทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น (Contingency Thinking)

4. ประเด็นความรู้ที่สำคัญ

ความรู้ : การแสวงหาความรู้ด้วยเอง

ความรู้ : การเข้ารับการฝึกอบรม

ความรู้ : จากประสบการณ์ในการทำงาน

ความรู้ : ในการรวบรวมข้อมูลและการทำงานร่วมกัน

4. บทสรุป

การปรับปรุงและทบทวนการปฏิบัติงาน ในการรายงานผลการดำเนินงาน (Web Application) ของงานแผนงานและประเมินผล ส่วนแผนงานและประเมินผล ที่ผ่านมา พบว่า การรวบรวมข้อมูลของ ออป. เขตและส่วนงานในสังกัด มีความรวดเร็วขึ้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัวมากขึ้น ลดความผิดพลาดในการรวบรวมของข้อมูลลดลง การปฏิบัติงานใช้เวลาไม่น้อยกว่าแต่ได้ผลมากกว่า ทำให้บรรยากาศการทำงานเป็นทีมที่ดี เพราะผู้ปฏิบัติงานจะร่วมมือกันในการพัฒนาหาวิธีการทำงาน หรือการประสานงานร่วมกันให้ดีขึ้น การเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถนำไปต่อยอดในการจัดทำกรรายงานข้อมูลวิเคราะห์รายได้ฯ และสรุปข้อมูลเข้าที่ประชุมประจำเดือน ของ ออป.เหนือบน รวมทั้งให้งานการตลาดนำข้อมูลที่แยกเป็นรายเขตไปต่อยอดได้อีกทางหนึ่ง



QR Code ตัวอย่างแบบฟอร์ม ภาคผนวก

ภาคผนวก

ชี้ท เป้าหมาย ผลงาน

Year	Month	Day	Time	Location	Activity	Remarks
1968	Jan	1	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	First flight of the year
1968	Jan	2	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Second flight of the year
1968	Jan	3	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Third flight of the year
1968	Jan	4	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fourth flight of the year
1968	Jan	5	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifth flight of the year
1968	Jan	6	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Sixth flight of the year
1968	Jan	7	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Seventh flight of the year
1968	Jan	8	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Eighth flight of the year
1968	Jan	9	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Ninth flight of the year
1968	Jan	10	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Tenth flight of the year
1968	Jan	11	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Eleventh flight of the year
1968	Jan	12	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twelfth flight of the year
1968	Jan	13	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirteenth flight of the year
1968	Jan	14	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fourteenth flight of the year
1968	Jan	15	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifteenth flight of the year
1968	Jan	16	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Sixteenth flight of the year
1968	Jan	17	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Seventeenth flight of the year
1968	Jan	18	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Eighteenth flight of the year
1968	Jan	19	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Nineteenth flight of the year
1968	Jan	20	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twentieth flight of the year
1968	Jan	21	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Twenty-first flight of the year
1968	Jan	22	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twenty-second flight of the year
1968	Jan	23	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Twenty-third flight of the year
1968	Jan	24	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twenty-fourth flight of the year
1968	Jan	25	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Twenty-fifth flight of the year
1968	Jan	26	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twenty-sixth flight of the year
1968	Jan	27	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Twenty-seventh flight of the year
1968	Jan	28	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Twenty-eighth flight of the year
1968	Jan	29	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Twenty-ninth flight of the year
1968	Jan	30	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Thirtieth flight of the year
1968	Jan	31	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirty-first flight of the year
1968	Feb	1	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Thirty-second flight of the year
1968	Feb	2	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirty-third flight of the year
1968	Feb	3	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Thirty-fourth flight of the year
1968	Feb	4	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirty-fifth flight of the year
1968	Feb	5	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Thirty-sixth flight of the year
1968	Feb	6	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirty-seventh flight of the year
1968	Feb	7	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Thirty-eighth flight of the year
1968	Feb	8	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Thirty-ninth flight of the year
1968	Feb	9	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fortieth flight of the year
1968	Feb	10	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Forty-first flight of the year
1968	Feb	11	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Forty-second flight of the year
1968	Feb	12	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Forty-third flight of the year
1968	Feb	13	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Forty-fourth flight of the year
1968	Feb	14	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Forty-fifth flight of the year
1968	Feb	15	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Forty-sixth flight of the year
1968	Feb	16	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Forty-seventh flight of the year
1968	Feb	17	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Forty-eighth flight of the year
1968	Feb	18	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Forty-ninth flight of the year
1968	Feb	19	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fiftieth flight of the year
1968	Feb	20	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifty-first flight of the year
1968	Feb	21	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fifty-second flight of the year
1968	Feb	22	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifty-third flight of the year
1968	Feb	23	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fifty-fourth flight of the year
1968	Feb	24	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifty-fifth flight of the year
1968	Feb	25	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fifty-sixth flight of the year
1968	Feb	26	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifty-seventh flight of the year
1968	Feb	27	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Fifty-eighth flight of the year
1968	Feb	28	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Fifty-ninth flight of the year
1968	Feb	29	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Sixtieth flight of the year
1968	Mar	1	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Sixty-first flight of the year
1968	Mar	2	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Sixty-second flight of the year
1968	Mar	3	08:00	San Francisco, Calif.	Arrived	Sixty-third flight of the year
1968	Mar	4	08:00	San Francisco, Calif.	Departed	Sixty-fourth flight of

ชี้ท เป้าหมาย ผลงาน

**ตารางรายงานผลการดำเนินงานของ ออป.

ประเภทสินค้า	สินค้าเพื่อชีวิต	เป้าหมาย/ผลการผลิต /ผลต้นทุนผลิต					
		เดือน มกราคม 2568					
		ปริมาณการผลิต		ต้นทุนผลิต (บาท)		ราคาเฉลี่ยต้นทุนผลิต (บาท)	
		เป้าหมายปริมาณการผลิต	ผลปริมาณการผลิต	เป้าหมายต้นทุนผลิต (บาท)	ผลต้นทุนผลิต (บาท)	ต้นทุนผลิตตามแผน/หน่วย (บาท)	ต้นทุนผลิตที่ใช้ไป/ต่อหน่วย (บาท)
1. ผสมผลิตไม้บ้านอกโครงการ (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
1.1 ไม้ซุงกระยาเลยของกลาง (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.2 ไม้ซุงกระยาเลยบ้านอก (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
- จำนวนทั่วไป						#DIV/0!	#DIV/0!
- รวมส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (แม่เมาะ)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (วัดจันทร์)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (บางโพ)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (กำแพงเพชร)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (อื่นๆ)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.3 ไม้กระยาเลยแปรรูปของกลาง (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.4 ไม้พื้น ไม้ อื่นๆ (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.5 ไม้สักของกลาง (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.6 ไม้ซุงสักบ้านอกโครงการ (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
- จำนวนทั่วไป						#DIV/0!	#DIV/0!
- รวมส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (แม่เมาะ)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (วัดจันทร์)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (บางโพ)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (กำแพงเพชร)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่งหน่วยงาน (อื่นๆ)						#DIV/0!	#DIV/0!
1.7 ไม้ซุงสักแปรรูปของกลาง (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
2. ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
- จำนวนทั่วไป						#DIV/0!	#DIV/0!
- หัวไม้ - ปากไม้						#DIV/0!	#DIV/0!
- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
แม่เมาะ						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่ง ออป.เขตเชียงใหม่ (จ้างเอกชนแปรรูป)						#DIV/0!	#DIV/0!
ส่ง ออป.เขตตาก (จ้างเอกชนแปรรูป)						#DIV/0!	#DIV/0!
วัดจันทร์						#DIV/0!	#DIV/0!
อยุธยา						#DIV/0!	#DIV/0!
กำแพงเพชร						#DIV/0!	#DIV/0!
อื่นๆ						#DIV/0!	#DIV/0!
3. ไม้ไผ่เร็ว (ตัน)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
3.1 ไม้ผูกมัดค้ำ (ตัน)						#DIV/0!	#DIV/0!
3.2 ไม้กระถินเทพา (ตัน)						#DIV/0!	#DIV/0!
4. ไม้ซุงสวนป่าอื่นๆ (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
4.1 ไม้ซุงกระยาเลย (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
4.2 ไม้ยางพารา (ลบ.ม)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
- ไม้ยางพารา (ลบ.ม.)						#DIV/0!	#DIV/0!
- ไม้ยางพารา (ไร่)						#DIV/0!	#DIV/0!
4.3 ไม้ตะเคียน (ลบ.ม)						#DIV/0!	#DIV/0!
4.4 ไม้พะยอม (ลบ.ม.)						#DIV/0!	#DIV/0!
5. ผสมผลิตยางพารา (กก.)	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!
- ยางพาราแผ่นดิบ (กก.)						#DIV/0!	#DIV/0!
- น้ำยางพารา (กก.)						#DIV/0!	#DIV/0!
- ยางก้อนฉิม, ยางพารา (กก.)						#DIV/0!	#DIV/0!
รวมด้านป่าไม้	-	-	-	-	-	#DIV/0!	#DIV/0!

ซีท การดำเนินงานอื่นๆ

การดำเนินงานอื่นๆ

**ตอบ.....

ลำดับ	รายการ การดำเนินงานอื่นๆ	เป้าหมาย/รายได้/ค่าใช้จ่าย การดำเนินงานอื่นๆ			
		เดือน มกราคม 2568			
		เป้าหมายรายได้ (บาท)	ผลรายได้ (บาท)	เป้าหมายค่าใช้จ่าย (บาท)	ผลค่าใช้จ่าย (บาท)
1	ค่าเมื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ				
2	ค่าเมื่อความเสียหาย				
3	หนี้สงสัยจะสูญ				
4	หนี้สูญ				
5	สินค้าวัดสอบขาดบัญชี				
6	สินค้าใช้ในกิจการ				
7	ไม่สูญเสียจากการซ่อมแซม				
8	ไม่สูญเสียจากการผลิต				
9	ทรัพย์สินชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ				
10	ที่สุดเขตภัณฑ์ชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ				
11	วัสดุประกอบการผลิตชำรุดและเสื่อมคุณภาพ				
12	สินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพและไม่สูญหาย				
13	ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี				
14	ไม่แพ้คดีสังคม				
15	ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้				
16	ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทในเครือ				
17	ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน				
18	ขาดทุนจากการด้อยค่า				
19	ขาดทุนที่ส่วนป่า				
20	ค่าขนส่ง				
21	รับจ้างปลูกป่า				
22	รับจ้างแผ้วถางป่า				
23	ค่าเผารักษาไม้				
24	ค่าตอบแทนในการดูแลรักษา				
25	ค่าประกันความเสี่ยง				
26	ค่าจ้างทำไม้				
27	ค่าตรวจวัดจัดทำบัญชีไม้				
28	จ้างทำไม้เอกชน				
29	FSM/FSC				
30	กองทุนสงเคราะห์สวนยาง				
31	ผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้, ผลไม้)				
32	การขายปุ๋ย				
33	การใช้ประโยชน์ที่ดิน				
34	การจำหน่ายไม้เส้น				
35	การจำหน่ายไม้พื้น				
36	การจำหน่ายไม้เลื้อยทอง				
37	การจำหน่ายปีกไม้บาง				
38	การจำหน่ายถ่าน				
39	การปลูกสัตว์				
40	ค่าเมื่อมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ				
41	คาร์บอนเครดิต				
42	จากการดำเนินงานอื่นๆ	-	-	-	-
	- ค่าดำเนินงานอื่น				
	- จากไม้ล้อม				
	- จากชันยาง				
	- การไม่ไม้				
	- รับจ้างเลื่อย (ไม้พาหนะ)				
	- รับจ้างเลื่อย (ไม้ค้ำยัน)				
	- จากการขายไม้แปรรูปไม้ท่อนที่รับซื้อจากเอกชน				
	- จากการรับซื้อไม้ท่อนเอกชน				
	- โครงการน้ำแร่เพื่อสุขภาพ				
	- ป่าถาวรบ้าน				
	- จากการเป็นที่ปรึกษาการทำแล่ม PDD				
	- จากการเป็นที่ปรึกษา FSC-FM				
	- จากการเป็นที่ปรึกษา FSC-COC				
	- จากการเป็นที่ปรึกษา HCV				
	- จากการเป็นที่ปรึกษาด้านอื่นๆ				
	- โครงการศึกษาเพื่อนหยอดเหรียญ				
	รวม	-	-	-	-

ซีท รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ

**อป.....

ลำดับ	รายการ รายได้อื่นๆ	เป้าหมาย/รายได้/ค่าใช้จ่าย อื่น			
		เดือน มกราคม 2568			
		เป้าหมายรายได้อื่น (บาท)	ผลรายได้อื่น (บาท)	เป้าหมายค่าใช้จ่ายอื่น (บาท)	ผลค่าใช้จ่ายอื่น (บาท)
1	รายได้อื่น (ทางการเงิน)				
2	ดอกเบี้ยจ่ายโอนคืน				
3	กำไรจากการลงทุนบริษัทในเครือ				
4	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมกองทุนบำเหน็จ				
5	ดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
6	ดอกเบี้ยจากกิจการอื่น				
7	บัญชีรายได้จากการบริจาคของหน่วยงาน				
8	การบริจาค				
9	เงินปันผลของหน่วยงาน				
10	เงินปันผล				
11	บัญชีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของหน่วยงาน				
12	กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา				
13	บัญชีรายรับจากการขายสินทรัพย์ของหน่วยงาน				
14	กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน				
15	บัญชีรายได้ดอกเบี้ยของหน่วยงาน				
16	ดอกเบี้ย				
17	ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร				
18	ดอกเบี้ยเงินกู้สวัสดิการ				
19	รายได้อื่น				
20	ค่าเช่า (ค่าเช่าที่ดิน, อาคารห้องประชุม)				
21	ค่าเช่ารถยนต์				
22	ค่าปรับ				
23	เงินสมทบกองทุน				
24	เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ				
25	ค่าสินไหมทดแทน				
26	เบ็ดเตล็ด				
27	สินค้าวัดสอบเกินบัญชี				
28	สินค้าสำรวจเกินบัญชี				
29	สินค้าสูญหายสำรวจพบ				
30	(CSR 1,2,3)				
31	ค่าธรรมเนียมธนาคาร				
32	ค่าธรรมเนียมธนาคาร-เรียกเก็บบัตรเครดิต				
33	ค่าธรรมเนียมเงินกู้				
34	ดอกเบี้ยจ่าย-เงินกู้ระยะสั้น				
35	ดอกเบี้ยจ่าย-เงินกู้ระยะยาว				
36	เงินรายได้นำส่งคลัง				
37	ค่าใช้จ่ายอื่น				
38	การจำหน่ายน้ำมัน				
รวม		-	-	-	-

ซีท คชจ.การขาย คชจ.บริหาร

ตารางรายงานค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร				
**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้				
รายการ	เป้าหมาย/ผล		เป้าหมาย/ผล	
	ค่าใช้จ่ายการขาย		ค่าใช้จ่ายการบริหาร	
	เป้าหมาย (บาท)	ผลการดำเนินงาน (บาท)	เป้าหมาย (บาท)	ผลการดำเนินงาน (บาท)
มกราคม				
กุมภาพันธ์				
มีนาคม				
เมษายน				
พฤษภาคม				
มิถุนายน				
กรกฎาคม				
สิงหาคม				
กันยายน				
ตุลาคม				
พฤศจิกายน				
ธันวาคม				
รวม	-	-	-	-

ซีท กำไร (ขาดทุน)

รายการ	รายได้	ค่าใช้จ่าย
รายได้		
1.ไม้ป่านอกโครงการ		
2.ไม้ซุงสักสวนป่า		
3.ไม้โตเร็ว		
4.ไม้ซุงสักสวนป่าอื่นๆ		
5.ผลผลิตยางพารา		
6.อุตสาหกรรมไม้		
7.ท่องเที่ยว		
8.ซื้อขายไม้แปรรูป		
9.การดำเนินงานอื่นๆ		
10.รายได้อื่นๆ		
ค่าใช้จ่าย		
11.ค่าใช้จ่ายการขาย		
12.ค่าใช้จ่ายบริหาร		
รวม	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบื้องต้น	-	

ซีพี ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน

ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน

****องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้.....**

[illegible]

ซื้อ ค่าเสื่อมราคา

คำเลื่อม

****องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้.....**

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
มกราคม	
กุมภาพันธ์	
มีนาคม	
เมษายน	
พฤษภาคม	
มิถุนายน	
กรกฎาคม	
สิงหาคม	
กันยายน	
ตุลาคม	
พฤศจิกายน	
ธันวาคม	
รวม	-

การกำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของ ออป.เหนือบน เป็นแนวตั้ง ประกอบด้วย เป้าหมายผลงาน, การดำเนินงานอื่น, รายได้อื่นๆ, ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร และงบกำไร(ขาดทุน) เก็บข้อมูลแยกแต่ละ ออป.เขตและส่วน เป็นรายเดือน และประจำปี โดยใช้แบบฟอร์ม ส.นผ. เป็นต้นแบบ

เป้าหมาย ผลงาน

การดำเนินงานอื่น

รายได้อื่นๆ

คชจ.การขาย คชจ.บริหาร

งบกำไร(ขาดทุน)