

แบบฟอร์มการถ่ายทอดประสบการณ์
ผ่านบทเรียน 1 ประเด็น (One Point Lesson)

คือบทเรียนที่อธิบายวิธีการทำงาน การใช้เครื่องมือ หรือ อื่นๆ โดยมุ่งเน้นการเขียนเพียงประเด็นเดียว เพื่อให้มีความคล่องตัวในการศึกษาและนำไปใช้

การแบ่งปันความรู้ 1 บทเรียน 1 องค์ความรู้ Knowledge Sharing by One Point Lesson (OPL)			
ชื่อเรื่อง	หลักการเพื่อจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน	เลขที่เอกสาร	
		วันที่จัดทำ	29 ก.ย. 66
ประเภท	☒ ความรู้พื้นฐาน	☒ การพัฒนาปรับปรุง	ผู้จัดทำ
	☐ กระบวนการทำงาน	☒ เทคนิคการทำงาน	ตำแหน่ง
			ผู้อนุมัติ
			ตำแหน่ง
			นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) 10 ก.ย. 66

บทเรียนที่ได้จากการปฏิบัติงาน

หน่วยงานต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ต้องประเมินความเสี่ยงของแผนงาน โครงการ หรือแผนปฏิบัติการที่นำเสนอขออนุมัติต่อ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ โดยพยายามทำตามรูปแบบแผนงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของ อ.อ.ป. แต่ยังคงความเข้าใจในประเด็นสำคัญ เรื่องการกำหนดกิจกรรมจัดการความเสี่ยง และการกำหนดค่าโอกาสเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร

จากการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สามารถกำหนดหลักการเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่กระชับและเข้าใจได้ง่าย หน่วยงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้แทนการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน และพนักงานทุกท่านที่ประสงค์จะจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน
2. พนักงานสามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานได้สะดวก และมีความเข้าใจในแผนเพิ่มขึ้น

การดำเนินการ

จากการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสามารถกำหนดหลักการเบื้องต้นได้ ดังนี้

กิจกรรม	วิธีการดำเนินงาน				
1. การบริหารความเสี่ยง	- กำหนดสาเหตุของความเสี่ยง และแก้ไขสาเหตุ (กำหนดกิจกรรมจัดการความเสี่ยง เพื่อแก้ไขสาเหตุ) - การประเมินความเสี่ยงของควรกำหนดสาเหตุความเสี่ยงและกิจกรรมจัดการความเสี่ยงด้วยการประเมินความเสี่ยงของควรกำหนดสาเหตุความเสี่ยงและกิจกรรมจัดการความเสี่ยงด้วย				
2. การกำหนดค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite: RA)	- การกำหนดค่า RA ของแผนบริหารความเสี่ยงจะเท่ากับเป้าหมายของแผนงานโครงการ				
3. การกำหนดรายละเอียดของตารางความเสี่ยง (โอกาสเกิดความเสี่ยง, ค่าผลกระทบต่อ อ.อ.ป.)	- ด้านโอกาสจะเกิดความเสี่ยง กำหนดจาก สาเหตุความเสี่ยง - ด้านผลกระทบต้องควร กำหนดจาก เป้าหมายของแผนงาน, โครงการ (หรือ RA) กำหนดให้อยู่ที่ค่าระดับ 3 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">โอกาสเกิด</th> <th style="width: 50%;">ผลกระทบ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>กำหนดจาก - สาเหตุความเสี่ยง</td> <td>กำหนดจาก - เป้าหมายของแผนงาน, โครงการ (หรือ RA) กำหนดให้อยู่ที่ค่าระดับ 3</td> </tr> </tbody> </table>	โอกาสเกิด	ผลกระทบ	กำหนดจาก - สาเหตุความเสี่ยง	กำหนดจาก - เป้าหมายของแผนงาน, โครงการ (หรือ RA) กำหนดให้อยู่ที่ค่าระดับ 3
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
กำหนดจาก - สาเหตุความเสี่ยง	กำหนดจาก - เป้าหมายของแผนงาน, โครงการ (หรือ RA) กำหนดให้อยู่ที่ค่าระดับ 3				
4. อ.อ.ป. มีหลักการกำหนดค่า RA, RT ขององค์กรเป็นประจำทุกปี	- พนักงาน, ผู้แทนที่จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงต้องอ้างอิงการกำหนดระดับ RT จากหลักการของ อ.อ.ป.				

วิมลศรี
29 ก.ย. 66