

โครงการจัดตั้งคลังความรู้กฎหมายดิจิทัลและนิติกรรมสัญญาเพื่อผู้ปฏิบัติงาน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

1) ชื่อโครงการ : โครงการจัดตั้งคลังความรู้กฎหมายดิจิทัลและนิติกรรมสัญญาเพื่อผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2) หลักการและเหตุผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการเกี่ยวกับการทำไม้ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ อาทิ การทำไม้ เก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัด ซึ่งรายได้หลักมาจากการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไม้ และการปลูกสร้างสวนป่า ที่ผ่านมา อ.อ.ป. ได้ดำเนินการทำธุรกิจกับบริษัทเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีการทำนิติกรรมสัญญาต่าง ๆ มีภารกิจครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งต้องมีกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และสัญญาต่าง ๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง ปัจจุบันการจัดเก็บข้อมูลการจัดกระจายอยู่ในรูปแบบเอกสาร หรือไฟล์ในเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ทำให้การสืบค้นล่าช้า และอาจนำไปสู่การปฏิบัติงานที่คลาดเคลื่อนจากระเบียบที่ปรับปรุงใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการจัดทำสัญญาที่ต้องมีความรัดกุม

ดังนั้น เพื่อตอบสนองนโยบายการเป็นองค์กรดิจิทัลและเพิ่มธรรมาภิบาลในองค์กร สำนักกฎหมายจึงจำเป็นต้องสร้าง "ศูนย์รวมความรู้" ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ถูกจัดเก็บได้ทันที ลดความเสี่ยงทางกฎหมาย และลดภาระงานในการตอบคำถามซ้ำซ้อนของนักกฎหมาย

3) วัตถุประสงค์ของโครงการ :

เพื่อรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และตัวอย่างสัญญามาตรฐานของ อ.อ.ป. ให้เป็นระบบดิจิทัลที่สืบค้นง่าย

เพื่อสร้างมาตรฐานการทำงานด้านกฎหมายและการจัดทำสัญญาให้เป็นเอกภาพทั่วทั้งองค์กร

เพื่อลดการทำสัญญาที่เสียเปรียบจากการใช้ร่างสัญญาที่ไม่เป็นปัจจุบัน

4) ผลผลิต และผลลัพธ์ :

ผลผลิต (Output): ระบบคลังความรู้กฎหมายดิจิทัล (Smart Library) ในรูปแบบ Searchable PDF และ Folder System บน Google Drive

ผลลัพธ์ (Outcome): ระยะเวลาในการสืบค้นข้อมูลกฎหมายและจัดทำร่างสัญญาเบื้องต้น ลดลงร้อยละ 50 และลดจำนวนข้อผิดพลาดในร่างสัญญาที่ส่งมายังสำนักกฎหมาย

5) เป้าหมาย :

เป้าหมายเชิงปริมาณ: รวบรวมและแปลงไฟล์กฎหมาย/ระเบียบ และร่างสัญญามาตรฐานทุกประเภทงานของ อ.อ.ป. ไตรมาสละ 3 เรื่อง

เป้าหมายเชิงคุณภาพ: ผู้ปฏิบัติงาน ทุกหน่วยงานสามารถเข้าถึงฐานข้อมูลได้ 24 ชั่วโมง ผ่านระบบ Cloud และมีการปรับปรุงข้อมูล (Update) ให้เป็นปัจจุบัน

11) การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (ระดับโครงการ) :

ความเสี่ยงด้านเวลา : บุคลากรมีงานประจำมากจนไม่สามารถจัดทำไฟล์ได้ตามกำหนด (แนวทางแก้ไข: กำหนดเป็น Internal KPI และแบ่งเป้าหมายเป็นรายสัปดาห์สั้น ๆ)

ความเสี่ยงด้านความถูกต้อง : ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย (แนวทางแก้ไข: ระบุวันที่ Update ไฟล์ที่ชื่อไฟล์อย่างชัดเจน เช่น "ร่างสัญญาเช่า_V.2026_04")

ปัจจัยเสี่ยง :

ไม่สามารถรวบรวมและแปลงไฟล์กฎหมาย/ระเบียบ และร่างสัญญามาตรฐานทุกประเภทงานของ อ.อ.ป. ได้ ไตรมาสละ 3 เรื่อง

สถานะปัจจุบัน : 2 X 5

เป้าหมาย : 1 X 1

เกณฑ์วัด : รวบรวมไฟล์กฎหมาย

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	ไม่สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้ ร้อยละ 20 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง	5	สูงมาก	สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้น้อยกว่าร้อยละ 80 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง
4	สูง	ไม่สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้ ร้อยละ 40 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง	4	สูง	สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้น้อยกว่าร้อยละ 85 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง
3	ปานกลาง	ไม่สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้ ร้อยละ 60 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง	3	ปานกลาง	สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้น้อยกว่าร้อยละ 90 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง
2	น้อย	ไม่สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้ ร้อยละ 80 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง	2	น้อย	สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้น้อยกว่าร้อยละ 95 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง
1	น้อยมาก	รวบรวมไฟล์กฎหมายได้ ร้อยละ 100 ของไฟล์กฎหมายจำนวน 3 เรื่อง	1	น้อยมาก	สามารถรวบรวมไฟล์กฎหมายได้ทั้งหมด จำนวน 3 เรื่อง

ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

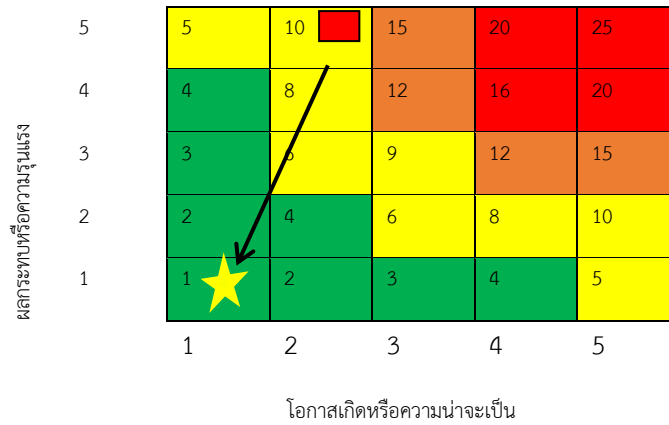


ค่าความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยงสถานะปัจจุบัน



เป้าหมาย

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



- 12) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : ประหยัดเวลาและทรัพยากรในการติดต่อประสานงานระหว่างส่วนภูมิภาค และสำนักกฎหมายสร้าง "หน่วยความจำองค์กร" ที่ไม่หายไปเมื่อบุคลากรเกษียณอายุหรือย้ายตำแหน่ง เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับคู่สัญญาและประชาชนต่อความโปร่งใสของ อ.อ.ป.
- 13) การวิเคราะห์การติดตาม และการประเมินผล : ตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูลทุกสิ้นเดือนโดยหัวหน้าโครงการจัดทำแบบสอบถามออนไลน์เพื่อรับฟังคำติชมจากผู้ใช้งานทุกไตรมาส