

## 1. ชื่อโครงการ

โครงการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักและยางพาราผสมไม้เศรษฐกิจโดยชุมชนมีส่วนร่วม ประจำปี 2569

## 2. หลักการและเหตุผล

สวนป่าไชยปราการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ เป็นสวนป่าที่มีการปลูกฟื้นฟูป่าธรรมชาติที่เสื่อมโทรม ตามเงื่อนไขสัมปทานทำไม้ที่พ้นอายุการบำรุงรักษา (6 ปี) ไปแล้ว ของบริษัทแม่ฮ่องสอนทำไม้ จำกัด โดยส่งมอบ - รับมอบ มาบำรุงดูแลรักษาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2533 โดยสวนป่าไชยปราการ ได้ขึ้นทะเบียนที่ดินเป็นสวนป่าตามหนังสือรับรองการขึ้นทะเบียนที่ดินเป็นสวนป่า เล่มที่ 049 ฉบับที่ 050 ลงวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2564 มีเนื้อที่ทั้งหมด 11,441 ไร่ และบางส่วนได้ถูกชาวบ้านเข้าบุกรุกแผ้วถางทำแปลงปลูกพืชเกษตรทำกินเป็นบริเวณกว้าง โดยได้ทำการไถลี้มลิดกิ่งต้นไม้ขนาดใหญ่ลง เพื่อเปิดให้พื้นที่มีแสงส่องลงมาถึงพื้นดินพอที่จะปลูกพืชเกษตรได้ และในพื้นที่พบร่องรอยการใช้สารเคมีในการกำจัดศัตรูพืชเป็นจำนวนมาก ทำให้ต้นไม้ที่ปลูกเจริญเติบโตไม่ดีและบางส่วนตายลง

ในการสำรวจปริมาณไม้สัก ของงานสวนป่าไชยปราการ ตามข้อมูลตารางสรุปผลการดำเนินงานสำรวจประเมินกำลังผลิตไม้สักสวนป่า (FIS) อายุ 7 ปี ขึ้นไป ประจำปี 2566 พบว่า

สวนป่าไชยปราการ (FIS 2566)

- พื้นที่ Productive area จำนวน 10,255.839 ไร่
- จำนวนต้นที่แปลง 17,814 ต้น
- อัตราการรอดตาย 11 ต้นต่อไร่
- ความเพิ่มพูนรายปี 0.03 ลบ.ม./ไร่/ปี

ซึ่งพบว่าพื้นที่ให้ผลผลิตของสวนป่า มีความไม่สมดุลกับปริมาณไม้ที่ควรมีจริง เกิดจากอัตราการรอดตายต่ำ ตั้งแต่ก่อนการส่งมอบพื้นที่จากกรมป่าไม้ และบางส่วนเกิดจากการบุกรุกพื้นที่เพื่อทำการเกษตรของชาวบ้านในพื้นที่รอบสวนป่า

ปัญหาในการบุกรุกพื้นที่เพื่อทำการเกษตรของสวนป่าไชยปราการ มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นเนื่องจากประมาณปี 2545 ได้มีการอพยพชาวไทยภูเขาในพื้นที่ห่างไกลเข้ามาอาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตสวนป่า มีการขยายตัวของชุมชนและมีความต้องการพื้นที่เพื่อทำการเกษตรอย่างต่อเนื่อง และได้ทำการบุกรุกเข้ามาในพื้นที่สวนป่าและในพื้นที่หมู่บ้านใกล้เคียงสวนป่าในท้องที่ตำบลแม่ทะลบ อำเภอไชยปราการ จังหวัดเชียงใหม่ มีการระบาดของยาเสพติดและพื้นที่สวนป่ายังมีเส้นทางที่สามารถเดินทางไปยังอำเภอแม่สรวย จังหวัดเชียงรายได้ ซึ่งเป็นเส้นทางลำเลียงยาเสพติดจากประเทศเพื่อนบ้าน การอพยพชาวไทยภูเขาเข้ามายังเป็นการซ้ำเติมให้พื้นที่มีการระบาดของยาเสพติดรุนแรงมากยิ่งขึ้น ทำให้การตรวจตราป้องกันการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ.ป่าไม้ของสวนป่าฯ มีความเสี่ยงเพิ่มมากยิ่งขึ้น หลายครั้งเจ้าหน้าที่ชุดตรวจตราป้องกันของสวนป่าได้มีการปะทะกันกับผู้กระทำความผิดก่อให้เกิดความเสี่ยงกับการได้รับบาดเจ็บและสูญเสียของเจ้าหน้าที่ฯ

ในด้านการติดต่อประสานงานกับชุมชน ผู้นำชุมชน สวนป่าได้มีการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้าร่วมประเพณีตามความเชื่อ การเลี้ยงผี ประเพณีกินวอ หรืองานอื่นๆ ที่ผู้นำชุมชนได้เชิญเข้าร่วม และสวนป่ายังได้ให้การช่วยเหลือชุมชนตามโอกาสต่างๆ เมื่อได้รับการร้องขอ เช่น การร่วมมือปรับปรุงเส้นทางคมนาคม การสนับสนุนรถยนต์ในการบรรทุกสิ่งของ โดยสวนป่ากับชุมชนยังมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน

ปัญหาหนอนผีเสื้อเจาะไม้สัก (Teak beehole Borer) ที่มีการระบาดกระจายทั่วพื้นที่ เป็นปัญหาหลักอีกประการที่ส่งผลให้คุณภาพของเนื้อไม้มีคุณภาพต่ำ มีรูโพรง ปุ่มตา ตลอดจนเป็นรอยดำ ไม้ไม่เป็นที่ต้องการของลูกค้าในท้องถิ่นหรือผู้ซื้อไม้รายอื่นๆ ทั้งสวนป่าไชยปราการ ยังเป็นพื้นที่ห่างไกลจาก ตลาดผู้ค้าไม้สัก ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายไม้สักท่อนไม่เป็นไปตามแผนงานประจำปี ไม่สามารถจำหน่าย ไม้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

แนวทางการแก้ไขปัญหาเบื้องต้น สวนป่าไชยปราการ ได้ศึกษาข้อมูลผลการดำเนินการ ทดลองเปลี่ยนชนิดไม้โดยการปลูกไม้ยางพารา ได้ทำการทดลองปลูกที่สวนป่าบ้านหลวง และสวนป่า แม่หลักหมื่น โดยการปลูกยางพาราในพื้นที่ที่มีอัตราการรอดตายต่ำ แปลงปี 2553/2526, แปลงปี 2565/2526 และแปลงปี 2557/2526 ผลปรากฏว่าเมื่อมีการปลูกไม้ชนิดอื่นที่ไม่ใช่ไม้ป่ามาปลูกในพื้นที่ โดยเฉพาะไม้ยางพาราชาวบ้านจะไม่มีการบุกรุกทำลาย ทำให้การปลูกยางพาราได้ผลดีและให้ผลผลิตอย่างต่อเนื่องไปแล้ว 2 แปลง และงานสวนป่าไชยปราการได้ประชาสัมพันธ์พร้อมทั้งทำใบสมัครสำหรับชาวบ้านที่ใช้ ประโยชน์ในพื้นที่สวนป่าฯ ที่สนใจเข้าร่วมทดลองเปลี่ยนชนิดไม้ปลูกไม้ยางพารา ผลปรากฏว่ามีผู้สนใจเข้าร่วม เป็นจำนวนมาก

ดังนั้น แนวทางการแก้ไขปัญหาการบุกรุกในพื้นที่ของสวนป่าไชยปราการ ให้ได้ผลอย่างเป็น รูปธรรม สวนป่ามีความจำเป็นต้องเร่งสำรวจพื้นที่ จัดลำดับความสำคัญของพื้นที่ ที่มีความรุนแรงมาก ปานกลาง น้อย แล้วดำเนินการบูรณาการร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการเชิงรุกในการแก้ปัญหา บุกรุกพื้นที่เพื่อทำกินในระบบวนเกษตร โดยให้ราษฎรมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน โดยการปลูกสักร่วมกับปลูก ไม้ยางพาราควบคู่กับพืชเกษตร โดยพืชที่ปลูกควบคู่ควรส่งเสริมไม้ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว เช่น แตงกวา ถั่ว ถั่ว เป็นต้น เนื่องจากการประชาสัมพันธ์รับฟังความคิดเห็นร่วมกันทุกฝ่ายที่ผ่านมาได้ผลเป็นที่ น่าพอใจ เป็นการส่งเสริมชาวบ้านที่เข้าร่วมกับสวนป่าให้มีรายได้จากการรับจ้างเก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะยาว

ในปัจจุบันการดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีวัตถุประสงค์ ในการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ “สร้างสรรค สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืน (Create forest plantations for sustainability)” ซึ่งพันธุ์ไม้ที่ใช้ในการ ปลูกสร้างสวนป่าเป็นไม้เศรษฐกิจเป็นหลัก ได้แก่ สัก ยางพารา และไผ่ชางหม่น ซึ่งในการปลูกสร้างสวนป่า ก็ได้มีความตระหนักถึงการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม เมื่อเกิดความยั่งยืนทั้งทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคมแล้วก็จะส่งผล ให้การดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และใกล้เคียงดีขึ้น

โครงการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักและยางพาราควบคู่ไปกับการทำวนเกษตรโดยชุมชนมีส่วนร่วม เป็นการแก้ไขปัญหาการดูแลและบำรุงรักษาพื้นที่ตลอดจนไม้ที่ปลูกได้เป็นอย่างดี เนื่องจากไม้ยางพาราเป็นไม้ โตเร็ว ให้ผลผลิตดี อีกทั้งงานสวนป่าได้เล็งเห็นแล้วว่ามีความจำเป็นในพื้นที่เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการเกี่ยวข้องกับ ผลผลิตยางพารา ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อเป็นการสร้างอาชีพรายได้จากผลผลิตยางพาราให้กับ ชาวบ้านในชุมชนรอบสวนป่าฯ และเป็นการแก้ไขปัญหาการบุกรุกทำลายต้นไม้ที่ปลูกสร้างและบุกรุกพื้นที่เพื่อ ทำการเกษตรของชาวบ้านอีกทางหนึ่ง และยังเป็นการใช้พื้นที่ของสวนป่าให้มีศักยภาพและเกิดประโยชน์โดย ชุมชนมีส่วนร่วม คือ 1.) การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision making) 2.) การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ (Implementation) 3.) การมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Participation in benefits) เช่น ผลตอบแทนหรือสิ่งของ

ชื่อเสียงหรือการอยู่ดีกินดีและ 4.) การมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Participation in evaluation) และยังคงส่งเสริมในการปลูกสร้างสวนป่าอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

### 3. วัตถุประสงค์ของโครงการ

3.1 เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินและการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนรอบสวนป่าและ อ.อ.ป. โดยจัดสรรผลตอบแทนในการกรีดน้ำยางพาราเป็นเศษยางก้อนถ้วย ตามระเบียบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ว่าด้วยเงื่อนไขการกรีดยางพาราในสวนป่า พ.ศ. 2566

3.2 เพื่อเพิ่มศักยภาพการใช้พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์

3.3 เพื่อเป็นการสนับสนุนพื้นที่ทำการเกษตรในระบบวนเกษตร

3.4 เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ อ.อ.ป. และเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างสวนป่ากับชุมชนรอบ ๆ สวนป่า

3.5 เพื่อเป็นการแก้ไขและป้องกันการระบาดของโรคแมลงหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก (Teak beehole Borer)

### 4. เป้าหมาย

4.1 ปลูกยางพาราในพื้นที่สวนป่าแม่หลักหมื่น จำนวน 104 ไร่

4.2 เกษตรกรสนใจเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 10 ราย

4.4 เพิ่มศักยภาพการใช้พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4.5 สวนป่าของ อ.อ.ป. และชุมชนรอบ ๆ สวนป่ามีสัมพันธภาพที่ดี และเป็นการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ อ.อ.ป.

### 5. ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและคุณภาพ

#### 5.1 เชิงปริมาณ

- ไร่ปลูก ไม้ยางพารา ไม้สัก ควบคู่ไปกับการทำวนเกษตร ในพื้นที่สวนป่า  
ไชยปราการ เนื้อที่ 104 ไร่

#### 5.2 เชิงคุณภาพ

- ต้นไม้ที่ปลูก มีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95 และมีการเจริญเติบโตที่ดี  
- ทรัพยากรป่าไม้ในสวนป่ามีการฟื้นฟู มีความสมดุลของระบบนิเวศน์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชุมชนรอบสวนป่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินปลูกป่าทดแทนของสวนป่า  
- เกิดรายได้จากการจำหน่ายน้ำยางพาราในอนาคต

### 6. ขั้นตอนและกิจกรรม

6.1 ตรวจสอบและคัดเลือกพื้นที่สวนป่าแม่หลักหมื่น เพื่อดำเนินตามโครงการ จำนวน 104 ไร่

6.2 จัดแบ่งพื้นที่โครงการให้กับสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ ครอบครัวยุคประมาณ 10-15 ไร่

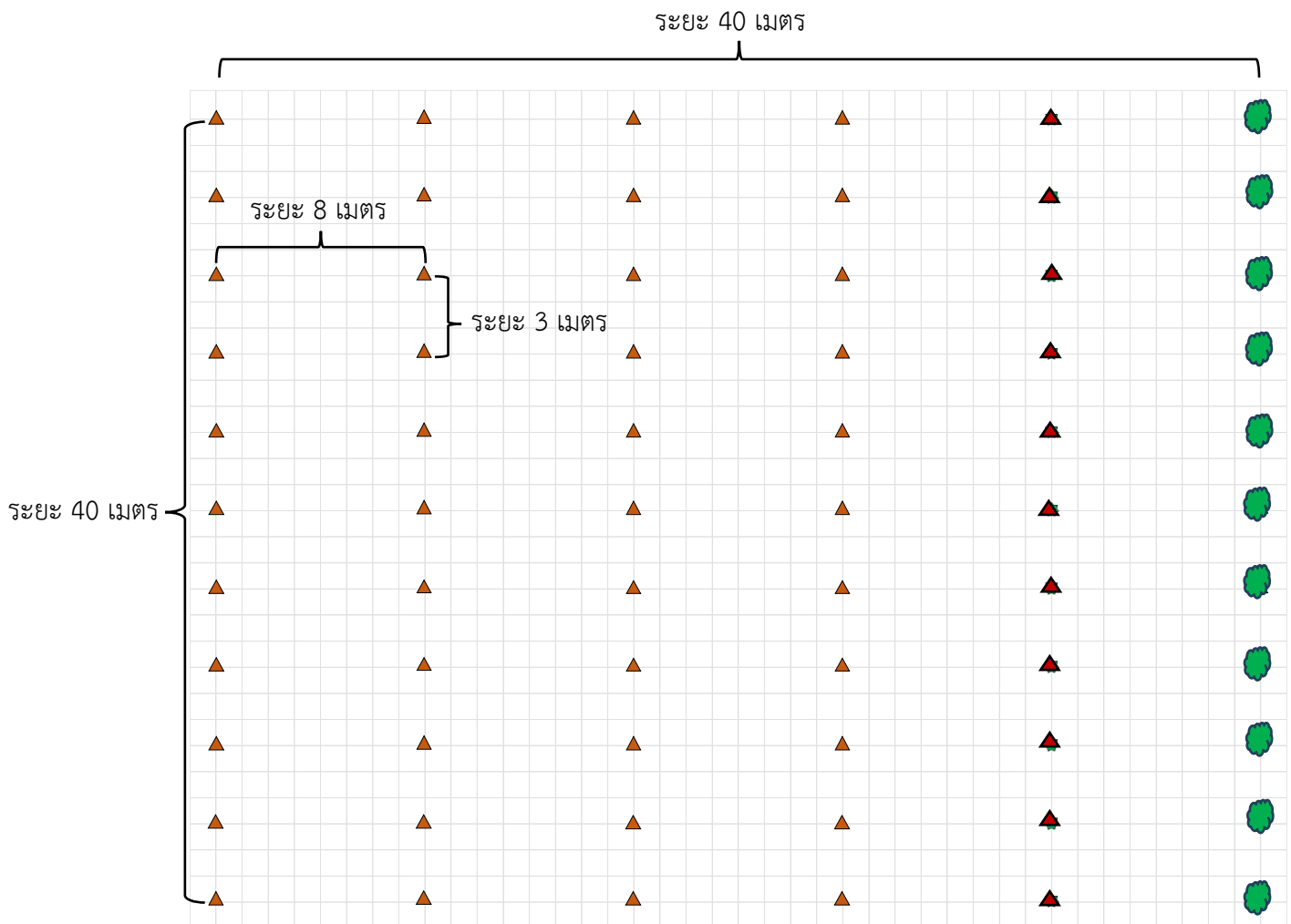
6.3 จัดเตรียมพื้นที่ โดยสวนป่าร่วมกับสมาชิกโครงการ

6.4 หมายแนวปลูก โดยจะปลูกสัก เฉลี่ย 11 ต้นต่อไร่ ,จุดแรกยางพารา เฉลี่ย 56 ต้นต่อไร่ รวมทุกชนิดปลูกทั้งหมด 67 ต้นต่อไร่


6.5 ทำการปลูกโดยสวนป่าร่วมกับสมาชิกโครงการ และดำเนินการอย่างต่อเนื่องในแต่ละกิจกรรม โดยสวนป่าจะช่วยกำกับดูแลใกล้ชิดในการดำเนินการทุกขั้นตอน

6.6 ส่งเสริมการปลูกพืชไร่ในพื้นที่ระหว่างแปลงปลูก โดยไม่ส่งผลกระทบต่อไม้ที่ทางสวนป่าปลูก และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ทาง อ.อ.ป. กำหนดอย่างเคร่งครัด

ภาพตัวอย่างรูปแบบการปลูกไม้สักและยางพารา



สัญลักษณ์  หมายถึง ไม้สัก

 หมายถึง ยางพารา

ดำเนินการปลูก ไม้สัก ระยะปลูก 8x3 เมตร (1 แถว เว้น 4 แถว) เฉลี่ย 11 ต้น/ไร่

ยางพารา ระยะปลูก 8x3 เมตร (4 แถวเว้น 1 แถว) เฉลี่ย 56 ต้น/ไร่

แผนปฏิบัติการโครงการ ประจำปี 2569

ลำดับ	ขั้นตอนและกิจกรรม การดำเนินการ	ระยะเวลาการดำเนินงานปี 2568 (ปีที่ 1)											ผู้รับผิดชอบ		
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.		ธ.ค.	
1	สำรวจจริงวัดพื้นที่														สวนป่าไชยปราการ
2	ทำทางตรวจการ														สวนป่าไชยปราการ
3	เตรียมพื้นที่โดยเครื่องจักรและแรงงาน														สวนป่าไชยปราการ
4	หมายแนวปลูก														สวนป่าไชยปราการ
5	ขนส่งกล้า ขุดหลุม และปลูก														สวนป่าไชยปราการ
6	กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 1														สวนป่าไชยปราการ
7	ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 1														สวนป่าไชยปราการ
8	กำจัดวัชพืช ครั้งที่ 2														สวนป่าไชยปราการ
9	ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 2														สวนป่าไชยปราการ
10	ปลูกซ่อม 10%														สวนป่าไชยปราการ
11	ป้องกันไฟ (ถางวัชพืชของกลางระหว่างแถว)														สวนป่าไชยปราการ
12	สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตาย														สวนป่าไชยปราการ

/7. ระยะเวลา.....

## 7. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ 1 ปี (มกราคม – ธันวาคม 2569)

## 8. สถานที่ดำเนินโครงการ

พื้นที่แปลงโครงการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักและยางพาราควบคู่กับการทำวนเกษตร ของสวนป่าไชยปราการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่เป็นพื้นที่ติดต่อกัน ได้แก่ แปลงปี 2530 เนื้อที่ 104 ไร่

## 9. งบประมาณค่าใช้จ่าย

เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่าประจำปี 2569 มีค่าใช้จ่ายรวมในอัตราไร่ละ 6,127.00 บาท รวมงบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น 637,208.00 บาท (หกแสนสามหมื่นเจ็ดพันสองร้อยแปดบาทถ้วน) มีรายละเอียดค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดของการดำเนินโครงการฯ (100 เปอร์เซ็นต์) ดังนี้

ที่	ขั้นตอนและกิจกรรม การดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย			เป็นเงิน (บาท)	หมายเหตุ
		(บาท/ไร่)				
		ค่าแรงงาน	ค่าวัสดุ	รวม		
1	สำรวจรังวัดพื้นที่	25.00		25.00	2,600.00	
2	ทำทางตรวจการ	250.00	50.00	300.00	31,200.00	
3	เตรียมพื้นที่ (กำจัดพืชผลทางการเกษตร)	1,500.00		1,500.00	156,000.00	
4	หมายแนวปลูก (ค่าหลักและค่าปักหลัก 67 ต้น/ไร่ )	120.00	67.00	187.00	19,448.00	
5	ค่ากล้าไม้เพื่อปลูกและปลูกซ่อม (กล้ายางพารา 62 กล้า/ไร่ กล้าละ 30 บาท, กล้าสัก 12 กล้า/ไร่ กล้าละ 10 บาท (รวมกล้าปลูกซ่อม 10%)		1,980.00	1,980.00	205,920.00	
6	ขุดหลุม ร่องกันหลุม (67ต้น/ไร่ ต้นละ 10 บาท)	620.00	230.00	850.00	88,400.00	
7	กำจัดวัชพืชครั้งที่ 1 (ถางรอบโคนต้น รัศมี 0.50 ม.)	400.00		400.00	41,600.00	
8	ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 1 (ค่าปุ๋ยต้นละ 1.53 บาท ,ค่าแรงใส่ปุ๋ยต้นละ 0.50 บาท)	67.00	103.00	170.00	17,680.00	
9	กำจัดวัชพืชครั้งที่ 2 (ถางกองกลาง)	350.00		350.00	36,400.00	
10	ใส่ปุ๋ย ครั้งที่ 2 (ค่าปุ๋ยต้นละ 2.18 บาท ,ค่าแรงใส่ปุ๋ยต้นละ 0.50 บาท)	67.00	168.00	235.00	24,440.00	
11	ค่าปลูกซ่อม 10 % (ชนกล้า ขุดหลุม ปลูก ต้นละ 8 บาท)	70.00		70.00	7,280.00	
12	ค่าป้องกันไฟ (ถางวัชพืชกองกลางระหว่างแถว)	50.00		50.00	5,200.00	
13	สำรวจเปอร์เซ็นต์รอดตาย 10 %	10.00		10.00	1,040.00	
รวม		3,536.00	2,598.00	6,127.00	637,208.00	

## 10.การวิเคราะห์โครงการ

โครงการปลูกสร้างสวนป่ายางพาราโดยชุมชนมีส่วนร่วม โดยเลือกยางพารา พันธุ์สถาบันวิจัยยาง 251 (RRIT 251) รายละเอียดพันธุ์ยางดังนี้ หรือสายพันธุ์ยางพาราตามที่กรมวิชาการเกษตรแนะนำ

### 10.1 SWOT Analysis การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

#### - จุดแข็ง (Strength)

- มีพื้นที่ที่เหมาะสมต่อการปลูกยางพาราเนื่องจากเป็นพื้นที่ที่เคยเป็นพื้นที่ป่า และเป็นพื้นที่ที่มีการปลูกไม้สักมา มีความเหมาะสม

- พื้นที่เข้าถึงได้อย่างสะดวก ง่ายต่อการบริหารจัดการ

- มีตลาดรองรับกับผลผลิตยางพาราที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

- ชาวบ้านส่วนใหญ่มีความสนใจโครงการปลูกสร้างสวนป่าไม้สักและยางพาราฯ และให้ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินได้ในพื้นที่สวนป่ามากขึ้น

#### - จุดอ่อน (Weakness)

- สวนป่ายังต้องมีการตกลงพูดคุยกับชาวบ้านในพื้นที่ให้มีความเข้าใจในการบำรุงดูแลรักษาไม้ที่ปลูก

#### - โอกาสพัฒนา (Opportunity)

- สามารถขยายผลหรือต่อยอดโครงการทั้งในด้านพื้นที่ปลูก

- ส่งเสริมเกษตรกรและเป็นสถานที่ศึกษาดูงาน ถือเป็น CSR และเป็นการประชาสัมพันธ์ อ.อ.ป.

#### - อุปสรรค/สิ่งคุกคาม (Threat)

- เป็นการจัดการในระบบวนเกษตร มีไม้สักเป็นไม้ประธาน อาจส่งผลให้ผลผลิตไม่สูงเทียบเท่ากับการปลูกแบบเชิงเดี่ยว

- ปัญหาการเรื่องไฟป่าต้องมีการเฝ้าระวังป้องกันไฟไหม้บริเวณพื้นที่โครงการอย่างเข้มงวด

### 10.2 การวิเคราะห์ผลกระทบของโครงการกับชุมชนรอบสวนป่า

เนื่องจากพื้นที่โครงการเป็นพื้นที่ที่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ป่าสงวน อยู่ห่างไกลจากชุมชนจึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบ

### 10.3 การวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน (The internal rate of return : IRR)

- (รายละเอียดตามตารางแนบ)

### 10.4 การวิเคราะห์มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (The net present value: NPV)

- (รายละเอียดตามตารางแนบ)

## 11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

11.1 สามารถแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินได้ รวมทั้งชุมชนรอบสวนป่าและ อ.อ.ป. มีรายได้จากการดำเนินโครงการ

11.2 การใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์

11.3 สนับสนุนพื้นที่ทำการเกษตรในระบบวนเกษตร

11.4 สวนป่าของ อ.อ.ป. และชุมชนรอบ ๆ สวนป่ามีสัมพันธภาพที่ดี และเป็นการประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ อ.อ.ป.

11.5 สามารถแก้ไขและป้องกันการระบาดของโรคแมลงหนอนผีเสื้อเจาะต้นสัก (Teak beehole Borer)

## 12. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสวนป่าไชยปราการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

## 13. การประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมาย


สถานะปัจจุบัน : 2x5

เป้าหมาย : 1x3

เกณฑ์การวัด : โครงการปลูกสร้างสวนป่าไม้ยางพาราโดยชุมชนมีส่วนร่วม

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	ดำเนินการปลูกได้ตามแผนงานน้อยกว่า 70 ไร่ (น้อยกว่าร้อยละ 70)	5	สูงมาก	เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า ไม่เป็นไปตามแผนงาน (น้อยกว่า ร้อยละ 60)
4	สูง	ดำเนินการปลูกได้ตามแผนงานจำนวน 70 ไร่ (ร้อยละ 70)	4	สูง	เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า ไม่เป็นไปตามแผนงาน (ร้อยละ 70-79)
3	ปานกลาง	ดำเนินการปลูกได้ตามแผนงานจำนวน 80 ไร่ (ร้อยละ 80)	3	ปานกลาง	เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า ไม่เป็นไปตามแผนงาน (ร้อยละ 80-89)
2	น้อย	ดำเนินการปลูกได้ตามแผนงานจำนวน 90 ไร่ (ร้อยละ 90)	2	น้อย	เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า เป็นไปตามแผนงาน (ร้อยละ 90-95) และมีอัตราการรอดตาย 90- 94%
1	น้อยมาก	ดำเนินการปลูกตามแผนงานได้จำนวน 104 ไร่	1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนปลูกสร้างสวนป่า เป็นไปตามแผนงาน (ร้อยละ 95-100) และมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่า 95%

**หมายเหตุ** ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
	1	2	3	4	5

โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

(ลงชื่อ).....ผู้เขียนโครงการ

(นิกร สิงห์ล่า)

พนักงาน (ระดับ 5) งานสวนป่าไชยปราการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่