

การนำเสนอผลงานแบบเดี่ยวหลังการฝึกอบรม  
นักบริหารระดับต้นของ อ.อ.ป. รุ่นที่ 5

โครงการ

"ระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้"

เสนอโดย

นางสาวศศิวิมล บุ่งจันทร์

พนักงาน (ระดับ 5)

งานงบประมาณลงทุน ส่วนงบประมาณ อ.อ.ป.

ฝ่ายงบประมาณ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

## โครงการ ระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 1. ชื่อโครงการ/แผนงาน

ระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

### 2. หลักการและเหตุผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำกับติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และประเมินผล รัฐวิสาหกิจ โดย อ.อ.ป. ได้มีการจัดตั้งงบประมาณลงทุนประจำปี (ประมาณการล่วงหน้า 2 ปี) จากแหล่งเงินรายได้ ของ อ.อ.ป. เสนอ กระทรวงเจ้าสังกัด สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และคณะรัฐมนตรี เพื่อขออนุมัติ และหากได้รับการอนุมัติแล้ว จักต้องรายงานผลการเบิกจ่ายของงบลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ตามเวลาที่ สคร. กำหนด และยังเป็นตัวชี้วัดในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ส.นพ.) ฝ่ายงบประมาณ (ผ.งป.) ส่วนงบประมาณ อ.อ.ป. งานงบประมาณ ลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการรวบรวมผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ให้กับฝ่ายยุทธศาสตร์ และประเมินผล เพื่อดำเนินการรายงานผลตาม KPI ของ อ.อ.ป. และนำเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน และจัดส่ง ให้สำนักบัญชีและการเงิน (ส.บ.ง.) เพื่อรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ให้ สศช. ทราบภายในวันที่ 5 ของเดือน ตามมติคณะรัฐมนตรี และบันทึกผลการเบิกจ่ายในระบบ GFMS-SOE ตามกรอบ ระยะเวลาที่ สคร. กำหนดให้ส่งทุกวันที่ 15 และ 30 ของทุกเดือน ในปัจจุบันได้ประสานหน่วยงานที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณในปีนั้นๆ ดำเนินการรายงานผลในรูปแบบไฟล์ Microsoft Excel และหลังจากนั้นจึงดำเนินการตรวจสอบ ข้อมูล สรุป รวบรวม รวมถึงหากมีความผิดพลาดของข้อมูล ซึ่งมีความจำเป็นต้องให้หน่วยงานแก้ไขส่งมาอีกครั้ง อาจใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ แล้วจึงรายงานผลเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระยะเวลาและตัวชี้วัดที่ สคร. กำหนด สามารถช่วยในการบริหารงานของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้อง ให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว เป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการดำเนินงานของ ผู้บริหารและการประชุมหัวหน้าหน่วยงานต่อไป อีกทั้ง ยังเป็นการอำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน ลดระยะเวลา และการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน ให้กับผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานและผู้รวบรวมข้อมูล ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

### 3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถบันทึกผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. และเป็น มาตรฐานการปฏิบัติงานเดียวกัน

3.2 เพื่อให้กระบวนการเบิกจ่ายมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ลดระยะเวลา และความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน

3.3 สามารถดูรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ของหน่วยงานที่ได้รับ งบประมาณ ได้สะดวก รวดเร็ว และนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร

#### 4. ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

##### 4.1 ผลผลิต (Output)

- มีระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. จำนวน 1 ระบบ

##### 4.2 ผลลัพธ์ (Outcome)

- สามารถรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. มีความถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน เป็นไปตามตัวชี้วัดและระยะเวลาที่กำหนด
- มีสรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เป็นข้อมูลปัจจุบัน ตามแบบฟอร์มที่กำหนด
- สามารถให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลไปประมวลผล ปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ผู้บริหารสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งนำไปบริหารงานภายในหน่วยงานได้อย่างทันท่วงที

#### 5. เป้าหมาย

5.1 เพื่อให้ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นข้อมูลปัจจุบัน ตามตัวชี้วัดกำหนด

5.2 เพื่อให้ผู้บริหาร สามารถนำไปบริหารงานและประกอบการตัดสินใจในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้

5.3 เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบดำเนินงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลในการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

#### 6. ตัวชี้วัด (เชิงปริมาณและคุณภาพ)

##### 6.1 เชิงปริมาณ

- มีระบบผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เพิ่มอีก 1 ระบบ
- สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในวันที่ 15 และ 30 ของทุกเดือน

##### 6.2 เชิงคุณภาพ

- ข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณมีความถูกต้อง ละเอียดครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน
- สามารถสรุปรายงานผลการเบิกจ่าย ได้ทันก่อนเวลาที่ สคร. กำหนด
- สามารถนำไปพัฒนา ปรับปรุง การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว
- ลดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อน และลดการใช้ทรัพยากรด้านเอกสาร

#### 7. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ขั้นตอน	กิจกรรมดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การเตรียมการ	1. ขอรับหลักการในการจัดทำโครงการระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป.	ส.นผ.
	2. จัดทำโครงการระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เพื่อเสนอ อ.อ.ป. พิจารณานุมัติ	
การดำเนินการ	3. ประสานผู้รับจ้างในการออกแบบระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เพื่อดำเนินการจัดจ้าง	ส.นผ. / ส.ว.ส

ขั้นตอน	กิจกรรมดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การดำเนินการ (ต่อ)	4. ประสานหน่วยงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ในรายละเอียดของการออกแบบระบบงาน เพื่อจะได้ให้ผู้รับจ้างทำการเขียนโปรแกรม ให้เป็นระบบที่ปฏิบัติงานได้จริง	ส.น.ผ. / ส.ว.ส. / ออป.ภาค / ผู้รับจ้าง
	5. ทดสอบระบบโดยผู้ใช้งาน เพื่อตรวจสอบคุณภาพ และหาข้อผิดพลาดในการใช้งานระบบ	ส.น.ผ. / ส.ว.ส. / ออป.ภาค
	6. นำระบบที่ผ่านการทดสอบแล้วมาติดตั้งให้กับผู้ใช้งาน พร้อมทั้งฝึกอบรมการใช้งานระบบให้กับผู้ใช้งาน เพื่อให้สามารถใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้อง	ส.น.ผ. / ส.ว.ส. / ออป.ภาค / ผู้รับจ้าง
	7. ผู้ใช้งานดำเนินการใช้งานระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป.	ส.น.ผ. / ส.ว.ส. / ออป.ภาค
	8. คู่มือรักษา ตรวจสอบ และปรับปรุงข้อผิดพลาดของระบบ	ส.น.ผ. / ส.ว.ส. / ผู้รับจ้าง
ติดตามสรุปผล	9. ประเมินผลหลังการใช้งานระบบจากผู้ใช้งาน เพื่อนำไปพัฒนาระบบต่อไป	ส.น.ผ. / ออป.ภาค
การดำเนินงาน	10. สรุปรายงานผลการดำเนินงานสิ้นไตรมาส และสิ้นปี 2570	ส.น.ผ.

### 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ฝ่ายงบประมาณ ส่วนงบประมาณ อ.อ.ป. งานงบประมาณลงทุน

### 9. งบประมาณและแหล่งเงินของโครงการ

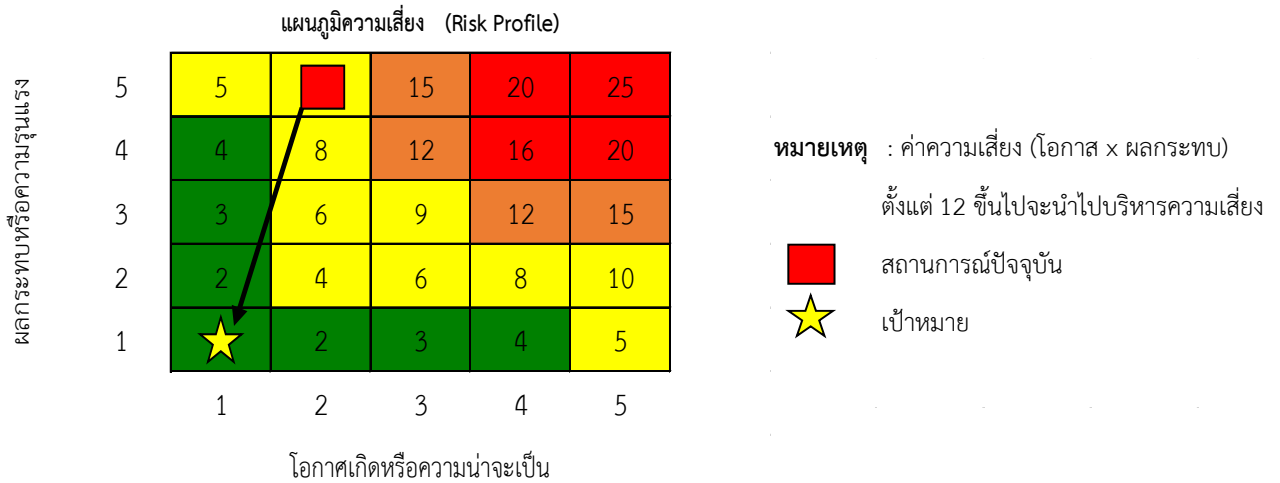
เบิกจ่ายจากงบประมาณลงทุนของ อ.อ.ป. จำนวน 180,000.-บาท

### 10. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี ตั้งแต่ มกราคม 2570 – ธันวาคม 2570

ที่	ขั้นตอนและกิจกรรม	ปี 2570											
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	ขอรับหลักการในการจัดทำโครงการระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป.	←→											
2	จัดทำโครงการระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนฯ เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาอนุมัติ	←→											
3	ประสานผู้รับจ้างในการออกแบบระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. เพื่อดำเนินการจัดจ้าง		←→										
4	ประสานหน่วยงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในการรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ในรายละเอียดของการออกแบบระบบงาน เพื่อจะได้ให้ผู้รับจ้างทำการเขียนโปรแกรมให้เป็นระบบที่ปฏิบัติงานได้จริง		←→										
5	ทดสอบระบบโดยผู้ใช้งาน เพื่อตรวจสอบคุณภาพ และหาข้อผิดพลาดในการใช้งานระบบ				←→								





## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

12.1 ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ช่วยลดข้อผิดพลาด และลดระยะเวลาในการทำงาน

12.2 ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน สามารถใช้งาน และตรวจสอบความคืบหน้าของรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. ได้ตลอดเวลา

12.3 สามารถช่วยลดการใช้ทรัพยากรจากการดำเนินงานด้านเอกสาร

12.4 สามารถติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานผลการเบิกจ่าย และขั้นตอนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ได้รับงบประมาณ

12.5 นำไปประเมินผลการดำเนินงาน และการของบประมาณของหน่วยงานในปีงบประมาณถัดไป

## 13. การวิเคราะห์ติดตาม และการประเมินผล

แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป.