

## 1. ชื่อโครงการ/แผนงาน

### โครงการพัฒนาศูนย์ท่องเที่ยวเชิงนิเวศและกิจกรรมผจญภัยสวนป่ากะเปอร์ (Kaper Forest Adventure Park Project)

- **What:** ปรับปรุงอาคารและสร้างฐานผจญภัย
- **Why:** เพื่อยกระดับมาตรฐานการท่องเที่ยวและเพิ่มรายได้
- **Who:** นักท่องเที่ยวทั่วไป กลุ่มค่ายลูกเสือ และสถานศึกษา
- **Where:** สวนป่ากะเปอร์ จังหวัดระนอง

## 2. หลักการและเหตุผล

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการป่าไม้เศรษฐกิจควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งสวนป่ากะเปอร์ จังหวัดระนอง เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงทางภูมิศาสตร์และมีทรัพยากรธรรมชาติที่รุ่มรื่น โดยมีจุดเด่นสำคัญคือบ้านพักทรง A-Frame ที่เป็นเอกลักษณ์ อย่างไรก็ตาม สภาพปัจจุบันพบปัญหาสำคัญคือสิ่งก่อสร้างและอาคารบริการมีความทรุดโทรมเนื่องจากตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ฝนตกชุก อีกทั้งรูปแบบการท่องเที่ยวเดิมยังขาดกิจกรรมเชิงประสบการณ์ (Experience-based Tourism) ทำให้ใช้พื้นที่สวนป่าได้ไม่เต็มศักยภาพ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติของจังหวัดระนองที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการปรับเปลี่ยนจาก "ศูนย์พักผ่อน" ให้กลายเป็น "ศูนย์กิจกรรม" (Active Hub) เพื่อยกระดับสู่มาตรฐานระดับสากล โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเดิมควบคู่กับการพัฒนาฐานกิจกรรมผจญภัย เพื่อสร้างจุดแข็งทางการแข่งขันและสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่หน่วยงาน

## 3. วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงอาคารศูนย์ท่องเที่ยวและบ้านพักทรง A ให้มีความมั่นคง แข็งแรง และพร้อมให้บริการภายใน 1 ปี
2. เพื่อสร้างฐานกิจกรรมผจญภัยมาตรฐานจำนวน 5 ฐาน ให้เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงทักษะและนันทนาการ
3. เพื่อสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและค่าบริการกิจกรรมให้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ

## 4. ผลผลิต (Output) และ ผลลัพธ์ (Outcome)

- **ผลผลิต (Output):** อาคารบ้านพักและศูนย์ท่องเที่ยวที่ได้รับการซ่อมแซม  $\geq 5$  จุด และฐานผจญภัย 5 ฐาน ที่พร้อมใช้งานทันทีหลังจบโครงการ
- **ผลลัพธ์ (Outcome):** สวนป่ากะเปอร์กลายเป็นโมเดลต้นแบบศูนย์ท่องเที่ยวเชิงผจญภัยของ อ.อ.ป. ในภาคใต้ที่มีชื่อเสียงด้านความปลอดภัยและคุณภาพการบริการ

## 5. เป้าหมาย

- **เป้าหมายเชิงปริมาณ:**
  - ดำเนินการปรับปรุงและก่อสร้างพื้นที่เป้าหมายให้เสร็จสิ้น 100% ตามแผนงาน
  - จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 25 ต่อปี
- **เป้าหมายเชิงคุณภาพ:**
  - สิ่งก่อสร้างมีความสวยงาม คงทน และกลมกลืนกับสภาพแวดล้อมป่าไม้
  - ผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมและมาตรฐานความปลอดภัยไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

## 6. ตัวชี้วัด

- **ปริมาณ:** จำนวนฐานกิจกรรมที่สร้างเสร็จตามมาตรฐาน (5 ฐาน) และอัตราการเติบโตของรายได้ (ร้อยละ 20-30)
- **คุณภาพ:** ระดับคะแนนความพึงพอใจจากแบบประเมินผู้ให้บริการ

## 7. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

1. **สำรวจและออกแบบ:** ตรวจสอบความแข็งแรงโครงสร้างเดิมและวางจุดพิกัดฐานกิจกรรมไม่ให้กระทบต้นไม้หลัก
2. **จัดซื้อจัดจ้างและก่อสร้าง:** ดำเนินการซ่อมแซมอาคารและติดตั้งอุปกรณ์ฐานพญายักษ์ตามมาตรฐานวิศวกรรม
3. **ทดสอบความปลอดภัย:** ตรวจสอบระบบโดยผู้เชี่ยวชาญและอบรมเจ้าหน้าที่ประจำฐาน
4. **ประชาสัมพันธ์และเปิดตัว:** จัดกิจกรรมเปิดตัว (Open House) เพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย
5. **ติดตามและประเมินผล:** เก็บข้อมูลสถิติผู้เข้าชมและรายได้เพื่อสรุปผลโครงการ

## 8. ผู้รับผิดชอบ

- สวนป่ากะเปอร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จังหวัดระนอง

## 9. งบประมาณและแหล่งเงิน

งบประมาณรวมทั้งสิ้น 2,500,000 บาท/งบสนับสนุนจากรัฐบาล:

1. งานปรับปรุงอาคาร (บ้านพัก/ศูนย์บริการ): 800,000 บาท
2. งานก่อสร้างฐานผจญภัย 5 ฐาน: 1,200,000 บาท
3. ค่าอุปกรณ์ความปลอดภัยมาตรฐาน: 300,000 บาท
4. งานปรับปรุงภูมิทัศน์และสื่อความหมาย: 200,000 บาท

## 10. ระยะเวลาดำเนินงาน

- **กรอบเวลา:** 1 ปีงบประมาณ (ตุลาคม - กันยายน)
- **การบริหารงบประมาณ:** เน้นการเบิกจ่ายสูงในช่วงไตรมาส 2 และ 3 (ระยะก่อสร้าง) เพื่อให้จบโครงการทันตามกำหนด

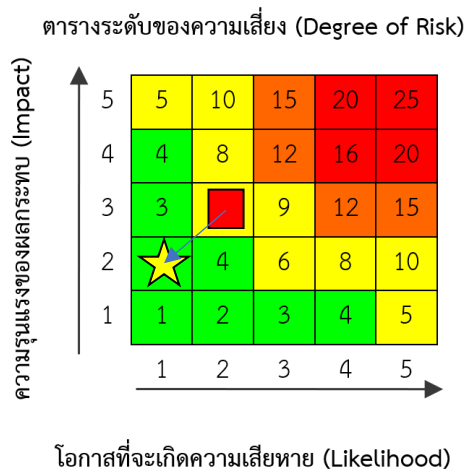
## 11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

- **ความเสี่ยง**  
จังหวัดระนองมีฝนตกชุก อาจทำให้งานก่อนสร้างเกิดความล่าช้า
- **ปัจจัยเสี่ยง**  
งานสวนป่ากะเปอร์ไม่สามารถก่อนสร้างโครงการให้เสร็จในระยะเวลาที่กำหนด
- **โอกาสเกิดความเสี่ยง**  
อยู่ในระดับน้อย ( $L = 2$ ) สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง มีการวางแผนหลีกเลี่ยงการทรูฐานรากคอนกรีตในช่วงฝนตกหนัก
- **ผลกระทบต่อองค์กร**  
อยู่ในระดับปานกลาง ( $I = 3$ ) ผลกระทบจากสภาพอากาศจำกัดอยู่เฉพาะงานปรับปรุงภูมิทัศน์รอบนอก ไม่กระทบต่อตัวอาคารและฐานกิจกรรมหลัก
- **สรุป**  
เมื่อนำโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กรมาวิเคราะห์แล้วพบว่าระดับของปัจจัยเสี่ยงที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับปานกลาง ( $L \times I = 2 \times 3 = 6$ )

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง ดำเนินงานก่อสร้างและซ่อมแซมโครงสร้างในช่วงฤดูมรสุมหลัก (พฤษภาคม - พฤศจิกายน) โดยไม่มีกรวางแผนล่วงหน้า	5	สูงมาก	งานก่อสร้างฐานผจญภัย 5 ฐานและซ่อมแซมบ้านพักทรง A หยุตซังก์ทั้งหมด ส่งผลให้ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ทันในปีงบประมาณ
4	สูง	สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง ดำเนินงานก่อสร้างและซ่อมแซมโครงสร้างในช่วงรอยต่อฤดูมรสุม	4	สูง	งานโครงสร้างหลักและภูมิสถาปัตยกรรมเกิดความล่าช้าสะสมจนกระทบต่อการอบระยะเวลาเบิกจ่ายงบประมาณไตรมาสสุดท้าย
3	ปานกลาง	สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง มีการเตรียมการรองรับสภาพอากาศบางส่วน	3	ปานกลาง	งานตกแต่งหรืองานสถาปัตยกรรมภายนอกล่าช้าเล็กน้อย แต่ยังสามารถบริหารจัดการปรับแผนงานได้ทันงาน
2	น้อย	สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง มีการวางแผนหลีกเลี่ยงการทรูฐานรากคอนกรีตในช่วงฝนตกหนัก	2	น้อย	ผลกระทบจากสภาพอากาศจำกัดอยู่เฉพาะงานปรับปรุงภูมิทัศน์รอบนอก ไม่กระทบต่อตัวอาคารและฐานกิจกรรมหลัก
1	น้อยมาก	สวนป่ากะเปอร์/ผู้รับจ้าง วางแผนงานโครงสร้างและการขุดเจาะฐานยึดหลักทั้งหมดไว้ในฤดูแล้งอย่างเด็ดขาด	1	น้อยมาก	งานก่อสร้างและการติดตั้งทั้งหมดเสร็จสิ้นตามกรอบเวลา ไร้ผลกระทบจากสภาพอากาศ

- **แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง**

สวนป่ากะเปอร์ร่วมกับผู้รับจ้าง กำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างอย่างเด็ดขาด ให้งานวิศวกรรม โครงสร้างหนัก งานชุดเจาะฝังรากฐาน และการติดตั้งโครงเหล็กยึดหลักของฐานผจญภัยทั้ง 5 ฐาน รวมถึงงานเทคนิคกรีดฐานรากของบ้านพักทรง A-Frame ทั้งหมด ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน ฤดูแล้ง เท่านั้น โดยห้ามมิให้มีการดำเนินงานโครงสร้างดินและฐานรากในช่วงฤดูมรสุม เพื่อขจัดความเสี่ยงจากดินสไลด์ หรือคอนกรีตไม่เซ็ตตัว



หมายเหตุ

 สถานะปัจจุบัน

 เป้าหมาย

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และฝึกทักษะชีวิต (Soft Skills) สำหรับเยาวชนผ่านกิจกรรมค่ายลูกเสือ
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่สวนป่าให้เกิดความคุ้มค่าเชิงเศรษฐกิจสูงสุด
- สร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ อ.อ.ป. ในด้านการจัดการป่าไม้เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

## 13. การวิเคราะห์การติดตาม และการประเมินผล

- **เครื่องมือ:** แบบบันทึกความก้าวหน้างานก่อสร้างรายเดือน และระบบรายงานรายได้รายวัน
- **วิธีการ:** ตรวจสอบติดตามภาคสนามโดยคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และประเมินความพึงพอใจนักท่องเที่ยวผ่านระบบออนไลน์ (QR Code)