

1. โครงการ : จัดทำชั้นวางสินค้าเพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้า

2. หลักการและเหตุผล

ด้วยส่วนอุตสาหกรรมไม้อายุชยา มีภารกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปไม้ประสานและผลิตภัณฑ์ไม้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และจัดส่งให้หน่วยงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อนำไปจำหน่ายหรือผลิตเฟอร์นิเจอร์นั้น ในกระบวนการผลิตจะได้ไม้แปรรูปออกมามีขนาดที่หลากหลายตามคุณภาพ โดยมีจำนวนขนาดไม้แปรรูปมากกว่า 500 ขนาด แต่ละขนาดแบ่งออกเป็น 4 เกรด ซึ่งมีปริมาตรรวมทั้งสิ้นประมาณ ๒๐,๐๐๐ ลบ.ฟ. ทำให้พื้นที่ในการจัดเก็บไม้แปรรูปไม่เพียงพอต่อการแยกตามขนาด คุณภาพ และปีที่ผลิต ส่งผลให้ไม้แปรรูปเสื่อมสภาพลง ไม่สามารถจำหน่ายได้ตามคุณภาพได้

งานการค้าและการตลาดผู้รับผิดชอบในการบริหารสินค้าคงคลัง และจำหน่ายไม้สักสวนป่าแปรรูปของส่วนอุตสาหกรรมไม้อายุชยา ได้ทำการจัดทำชั้นวางสินค้าแยกออกเป็นหมวดหมู่ตามขนาด คุณภาพและปีที่ผลิตของไม้แปรรูป จึงวางแผนที่จะจัดทำชั้นวางสินค้า เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปและบริหารคลังสินค้าอย่างเป็นระบบ

3. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้า
2. เพื่อให้บริหารพื้นที่ได้อย่างมีระบบ สินค้าไม้แปรรูปไม่ปะปนกันตามขนาด คุณภาพ และปีที่ผลิต
3. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อไม้แปรรูปและการตรวจเช็คสต็อกสินค้า
4. เพื่อป้องกันการเสื่อมสภาพของไม้สักสวนป่าแปรรูปนอกคลังสินค้า

4. ผลผลิต(output) และผลลัพธ์ (outcome)

ผลผลิต (Outputs) - มีพื้นที่การจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้าเพิ่มขึ้น

ผลลัพธ์ (Outcome) - สามารถจัดระบบการจัดวางไม้ในพื้นที่ตามขนาด คุณภาพ และปีที่ผลิตของไม้แปรรูป ให้สะดวกต่อการจำหน่ายและตรวจเช็คสินค้าคงเหลือ

5. เป้าหมาย

1. พื้นที่จัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้ามีปริมาตรเพิ่มขึ้น 1 เท่า ของพื้นที่ 90 ตร.ม.
2. สามารถตรวจนับสินค้าได้อย่างถูกต้องครบครัน
3. ลูกค้ามีความสะดวกในการเลือกซื้อไม้แปรรูป

6. ตัวชี้วัด

เชิงปริมาณ มีปริมาณการจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้าเป็นไปตามเป้าหมาย

เชิงคุณภาพ สามารถจัดระบบในพื้นที่ตามขนาด คุณภาพ และปีที่ผลิตของไม้แปรรูป ให้สะดวกต่อการตรวจเช็คสินค้าคงเหลือและการเลือกซื้อไม้แปรรูปของลูกค้า

7. ขั้นตอนและแนวทางการดำเนินงาน

ลำดับ	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน				ผู้รับผิดชอบ
		1-3 เม.ย.69	6-10 เม.ย.69	13-24 เม.ย.69	27-30 เม.ย.69	
1	ประชุมวางแผนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินค้าคงคลัง	←→				งานการค้าและการตลาด
2	จัดเตรียมเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ในการจัดทำชั้นวาง		←→			งานการค้าและการตลาด
3	จัดทำชั้นวาง		←→	→		งานการค้าและการตลาด
4	นำชั้นวางไปไว้ประจำตำแหน่ง และนำไม้แปรรูปเข้าชั้นวาง			←→	→	งานการค้าและการตลาด
5	ประชุมสรุปโครงการให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และอบรมพนักงานเรื่องการจัดนำไม้เข้าชั้นวาง				←→	งานการค้าและการตลาด

8. ผู้รับผิดชอบ

งานการค้าและการตลาด ส่วนอุตสาหกรรมไม้อยุธยา

9. งบประมาณและแหล่งเงิน

งบประมาณรายได้-รายจ่ายของงานการค้าและการตลาด ส่วนอุตสาหกรรมไม้อยุธยา

หมายเหตุ : วัสดุในการจัดทำชั้นวาง ขออนุมัติใช้ไม้แปรรูปในสต็อก

10. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินงานตามโครงการตั้งแต่เดือน 1 - 30 เมษายน 2569

11. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยที่มีผลต่อความเสี่ยง

1. โครงการได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. ภายในเวลาที่กำหนด
2. ภายในระยะเวลาดำเนินการมีวันหยุดราชการหลายวัน
3. วัสดุในการดำเนินงานอาจมีการปรับราคา

แนวทางป้องกัน ลดปัจจัยเสี่ยง

1. ศึกษาระเบียบหลักเกณฑ์ในการดำเนินการเพื่อขออนุมัติใช้ไม้แปรรูปในสต็อก
2. บริหารจัดการ นัดหมาย และเตรียมการกับทีมงานให้รับทราบตรงกัน
3. ตรวจสอบเช็ควัสดุที่จะใช้ในการดำเนินงานจากหลายแหล่งเพื่อประเมินและควบคุมค่าใช้จ่าย

สรุปการประเมินความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : การดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

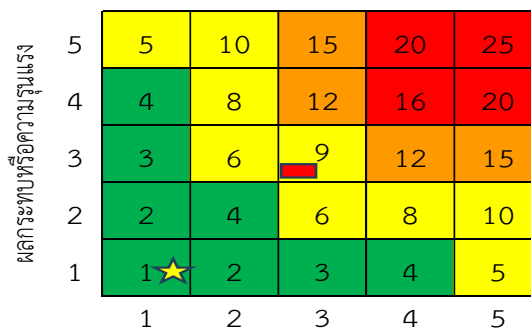
สถานะปัจจุบัน : 3 X 3

เป้าหมาย : 3 X 1

เกณฑ์วัด : การดำเนินการเป็นตามเป้าหมายได้ 100%

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	จัดทำขึ้นวางเสร็จ ภายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2569	5	สูงมาก	ดำเนินการตามเป้าหมายได้ 80 %
4	สูง	จัดทำขึ้นวางเสร็จ ภายในวันที่ 1 พฤษภาคม 2569	4	สูง	ดำเนินการตามเป้าหมายได้ 90 %
3	ปานกลาง	จัดทำขึ้นวางเสร็จ ภายในวันที่ 30 เมษายน 2569	3	ปานกลาง	ดำเนินการตามเป้าหมายได้ 100 %
2	น้อย	จัดทำขึ้นวางเสร็จ ภายในวันที่ 29 เมษายน 2569	2	น้อย	ดำเนินการตามเป้าหมายได้ 100 % สามารถจัดระบบการจัดเก็บไม้ในชั้นวางได้
1	น้อยมาก	จัดทำขึ้นวางเสร็จ ภายในวันที่ 28 เมษายน 2569	1	น้อยมาก	ดำเนินการตามเป้าหมายได้ 100 % สามารถจัดระบบการจัดเก็บไม้ในชั้นวางและตรวจสอบข้อมูลได้

แผนภูมิความเสี่ยง(Risk Profile)



โอกาสเกิดหรือความน่าจะเป็น

หมายเหตุ : ค่าความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ตั้งแต่ 12 ขึ้นไปจะนำไปบริหารความเสี่ยง

■ สถานะปัจจุบัน

★ เป้าหมาย

12. ประโยชน์ที่คิดว่าจะได้รับ

1. สามารถจัดเก็บไม้สักสวนป่าแปรรูปในคลังสินค้าเพิ่มขึ้น
2. สามารถบริหารพื้นที่ได้อย่างมีระบบ สินค้าไม้แปรรูปไม่ปะปนกันตามขนาด คุณภาพ และปีที่ผลิต
3. ลูกค้ามีความสะดวกในการเลือกซื้อไม้แปรรูปและงานการค้ำสามารถตรวจเช็คสต็อกสินค้าได้ถูกต้อง
4. สามารถช่วยป้องกันการเสื่อมสภาพของไม้สักสวนป่าแปรรูปนอกคลังสินค้าได้

13. การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ

ลักษณะการวางจัดเก็บไม้แปรรูป ในพื้นที่ 90 ตร.ม.



แบบวางพื้น (เดิม)

วิธีคำนวณการวางพื้นแบบเดิม กองไม้แปรรูป1แถว ขนาด : กว้าง 2 ม. x ยาว 5 ม. X สูง 1.2 ม. =12 ลบ.ม.
วางได้ 6 แถว : $12 \times 6 = 72$ ลบ.ม. (2,542.68 ลบ.ฟ.)



วิธีคำนวณการจัดเก็บในชั้นวาง ชั้นวาง1ช่อง ขนาด : กว้าง 1 ม. x ยาว 2 ม. x สูง 2 ม. = 4 ลบ.ม.
ทำทั้งหมด 38 ช่อง : $4 \times 38 = 152$ ลบ.ม. (5,367.88 ลบ.ฟ.)

สรุป

1.การวางไม้แปรรูปบนพื้นแบบเดิม บนพื้นที่ 90 ตร.ม. สามารถจะจัดเก็บไม้แปรรูปได้ประมาณ

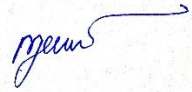
72 ลบ.ม. (2,542.68 ลบ.ฟ.)

2.การจัดเก็บไม้แปรรูปในชั้นวาง มี38ช่อง บนพื้นที่ 90 ตร.ม. สามารถจะจัดเก็บไม้แปรรูปได้ประมาณ

150 ลบ.ม.(5,367.88 ลบ.ฟ.)

ดังนั้นการจัดทำชั้นวางสินค้า ทำให้ได้พื้นที่เพิ่มขึ้น 80 ลบ.ม. (2,825.20 ลบ.ฟ.) คิดเป็น 110% ของการวางพื้นแบบเดิม ทำให้เกิดความคุ้มค่าของโครงการนี้

ผู้เขียนโครงการ



(นายกฤตเมธ เครือปัญญา)

พนักงาน (ระดับ5)

งานการค้าและการตลาด

ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูธยา