โครงการการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารนานาชาติ

“International Executive Training Program: Preparing the Public Sector and Private Organizations for OECD Accession: OECD READY”

(หลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารนานาชาติ เพื่อเตรียมความพร้อมภาครัฐและภาคเอกชนสู่การเข้าเป็นสมาชิก OECD)



1. ภาพรวมและความสำคัญของหลักสูตร

1.1 ชื่อหลักสูตร

- **ชื่อภาษาไทย** : หลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารนานาชาติ เพื่อเตรียมความพร้อมภาครัฐและภาคเอกชนสู่การเข้าเป็นสมาชิก OECD

- **ชื่อภาษาอังกฤษ** : International Executive Training Program: Preparing the Public Sector and Private Organizations for OECD Accession: OECD READY

1.2 หลักการและเหตุผล : การบริหารองค์การในศตวรรษที่ 21 เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารยุคใหม่จึงจำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ ภาวะผู้นำเชิงปรับตัว และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง ขณะเดียวกัน การเตรียมความพร้อมของประเทศไทยสู่การเข้าเป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) ถือเป็นภารกิจสำคัญระดับประเทศที่มิใช่เพียงการปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบ แต่เป็นการยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการ นโยบายสาธารณะ ธรรมาภิบาล และขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างเป็นระบบ ซึ่งต้องอาศัยการปรับตัวและความร่วมมือจากทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยทั้งองค์ความรู้และเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการเชื่อมโยงผู้บริหารภาครัฐและภาคธุรกิจไทยกับพันธมิตรในยุโรป เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี และเปิดโอกาสด้านการค้า การลงทุน และความร่วมมือระหว่างประเทศ อันจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถนำมุมมองและประสบการณ์ระดับสากลมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์การและเตรียมความพร้อมสู่ OECD ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ด้วยเหตุนี้ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) จึงร่วมมือกับ Babeș-Bolyai University (BBU) ประเทศโรมาเนีย และ University of Georgia (UGA) สหรัฐอเมริกา พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารนานาชาติ **OECD READY** โดยผสานความเชี่ยวชาญของทั้งสามสถาบันด้านภาวะผู้นำ ยุทธศาสตร์ ธรรมาภิบาล นวัตกรรม และมาตรฐาน OECD เข้ากับการเรียนรู้ในรูปแบบ Executive Education การแลกเปลี่ยนกับผู้บริหารระดับนานาชาติ และการศึกษาดูงานในประเทศโรมาเนียและกรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร ขยายเครือข่ายความร่วมมือ และต่อยอดโอกาสในการพัฒนาองค์การและธุรกิจ

ทั้งนี้ หลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารนานาชาติ OECD READY เป็นหลักสูตรที่พัฒนาขึ้นภายใต้ความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง NIDA BBU และ UGA โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจ และขีดความสามารถของผู้บริหารภาครัฐและภาคเอกชนในการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงและการ

ยกระดับการบริหารจัดการองค์การให้สอดคล้องกับแนวทาง มาตรฐาน และหลักปฏิบัติที่ดีในระดับสากล โดยเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมของประเทศไทยสู่การเข้าเป็นสมาชิก OECD

อย่างไรก็ตาม หลักสูตรดังกล่าวมิได้เป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยองค์การ OECD และไม่มีความเกี่ยวข้องกับองค์การ OECD ในฐานะหน่วยงานผู้จัด ผู้ร่วมพัฒนาหลักสูตร ผู้สนับสนุน หรือผู้ให้การรับรองหลักสูตรแต่อย่างใด การใช้คำว่า OECD ในชื่อหลักสูตรเป็นเพียงชื่อหลักสูตรที่กำหนดขึ้นเพื่อสะท้อนวัตถุประสงค์และสาระสำคัญของการเรียนรู้ที่มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมตามแนวทางและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ OECD มิได้หมายความว่าหลักสูตรดังกล่าวเป็นหลักสูตรอย่างเป็นทางการขององค์การ OECD หรือได้รับการรับรองจากองค์การดังกล่าว ทั้งนี้ การดำเนินงาน การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ และการออกประกาศนียบัตรเป็นความรับผิดชอบของสถาบันร่วมดำเนินการตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดร่วมกัน

จุดเด่นของหลักสูตร

องค์ประกอบ	จุดเด่นของหลักสูตร
International Connections	สร้างเครือข่ายกับผู้บริหารภาครัฐและภาคธุรกิจในยุโรป ผ่าน Executive Dialogue การศึกษาดูงาน และเครือข่ายพันธมิตรระหว่างประเทศ
OECD & Business Opportunities	เชื่อมโยงมาตรฐาน OECD กับโอกาสด้านธุรกิจ การค้า การลงทุน และการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน
Executive Core	พัฒนาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ การสื่อสาร การเจรจา และการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ
Actionable Output	นำองค์ความรู้และเครือข่ายไปพัฒนาแผนปฏิบัติการและต่อยอดความร่วมมือที่สามารถนำไปใช้ได้จริง

1.3 ประโยชน์ต่อผู้เข้าร่วมหลักสูตร

1) ผู้บริหารภาครัฐ : เปิดโอกาสสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้บริหารภาครัฐ ภาคธุรกิจ และองค์กรระหว่างประเทศ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหาร นโยบายสาธารณะ และการพัฒนาเศรษฐกิจ พร้อมเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐาน OECD ภาวะผู้นำ และการบริหารการเปลี่ยนแปลง เพื่อนำไปยกระดับประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลของหน่วยงาน

2) ผู้บริหารภาคเอกชน : เปิดโอกาสขยายเครือข่ายธุรกิจและพบปะผู้บริหารระดับนานาชาติ เพื่อสำรวจโอกาสด้านการค้า การลงทุน นวัตกรรม และความร่วมมือทางธุรกิจ โดยเฉพาะผ่านกิจกรรมศึกษาดูงานในโรมาเนียและสหภาพยุโรปสำหรับผู้เข้าร่วม Track 1 ควบคู่กับการเรียนรู้มาตรฐาน OECD การพัฒนาภาวะผู้นำ และการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

2. วัตถุประสงค์ของโครงการ : หลักสูตรมุ่งสร้างเครือข่ายและโอกาสความร่วมมือระหว่างผู้บริหารภาครัฐและภาคธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะโรมาเนียและสหภาพยุโรป ผ่านการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การศึกษาดูงาน และการเชื่อมโยงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุน ควบคู่กับการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ ความเข้าใจมาตรฐาน OECD และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถนำองค์ความรู้และเครือข่ายไปยกระดับองค์การและพัฒนาแผนเตรียมความพร้อมสู่ OECD ที่นำไปปฏิบัติได้จริง

3. กลุ่มเป้าหมาย : ผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงผู้บริหารมหาวิทยาลัย องค์กรระหว่างประเทศ และองค์กรพัฒนา ตลอดจนผู้บริหารภาคเอกชนและผู้ประกอบการที่สนใจการยกระดับองค์การตามมาตรฐาน OECD การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างโอกาสทางธุรกิจและการลงทุน และการขยายเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ ทั้งนี้ หลักสูตรยังเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีศักยภาพในการก้าวสู่ตำแหน่งบริหารได้พัฒนาภาวะผู้นำและมุมมองเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การบริหารองค์การในบริบทสากล

จำนวนผู้เข้าอบรม: 25–35 คน โดยประมาณ

4. รูปแบบและระยะเวลาหลักสูตร

4.1 ระยะเวลาและกำหนดการ : หลักสูตรระยะเวลา 12 สัปดาห์ แบบไม่เต็มเวลา ระหว่างเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2570 พร้อมการศึกษาดูงานต่างประเทศ 1 สัปดาห์ หลังสิ้นสุดการเรียน

4.2 วันเรียน : ทุกวันพฤหัสบดีช่วงเย็นสำหรับการเรียนผ่านระบบออนไลน์ (Online) และทุกวันเสาร์สำหรับการเรียน ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (Onsite) เต็มวัน

4.3 รูปแบบการเรียน : หลักสูตรฝึกอบรมผู้บริหารแบบผสมผสาน (Hybrid Executive Programme) ประกอบด้วยการบรรยายและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ การเรียนผ่านระบบออนไลน์กับคณาจารย์จาก BBU และ UGA ตามความเหมาะสม และการศึกษาดูงาน ณ ประเทศโรมาเนียและกรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม

4.4 ภาษาที่ใช้ในการเรียน : ใช้ภาษาไทยเป็นหลัก และภาษาอังกฤษสำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการโดยวิทยากรต่างประเทศ โดยจัดให้มีการสนับสนุนด้านภาษา (ล่ามแปล) ตามความเหมาะสม

4.5 การประเมินผล : ประเมินจากการเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในกิจกรรม (30%) การสะท้อนการเรียนรู้ (20%) และการจัดทำโครงงานบูรณาการด้านการเตรียมความพร้อมสู่ OECD และการเปลี่ยนแปลงองค์การ (50%)

5. โครงสร้างเนื้อหาและกิจกรรมการเรียนรู้ : หลักสูตรบูรณาการองค์ความรู้ด้านภาวะผู้นำ มาตรฐาน OECD และโอกาสทางธุรกิจ ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ 12 สัปดาห์ การศึกษาดูงานและสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศ และการจัดทำแผนพัฒนาองค์การที่นำไปปฏิบัติได้จริง โดยมีรายละเอียด ดังนี้



5.1 เนื้อหาและกิจกรรมการเรียนรู้ 12 สัปดาห์

การเรียนรู้ตลอด 12 สัปดาห์ เริ่มจากการปฐมนิเทศและสร้างเครือข่ายผู้บริหาร และการเรียนรู้ประเด็นต่าง ๆ เช่น บทบาท กระบวนการเข้าเป็นสมาชิก และผลกระทบต่อภาครัฐและภาคธุรกิจ

หมายเหตุ: การเรียน ณ ที่ตั้ง (Onsite) จัดในวันเสาร์ (และวันอาทิตย์ในบางครั้ง) เวลา 09.00–12.00 น. และ 13.00–16.00 น. ส่วนการเรียนผ่านระบบออนไลน์ (Online) จัดในวันพฤหัสบดี เวลา 18.00–21.00 น. ทั้งนี้ วันเรียนและลำดับกิจกรรมอาจปรับตามความเหมาะสม

5.2 การศึกษาดูงานและสร้างเครือข่ายระหว่างประเทศ

ภายหลังสิ้นสุดการเรียน จัดศึกษาดูงานประมาณ 1 สัปดาห์ ณ เมืองคลูจ-นาโปกา ประเทศโรมาเนีย และกรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม ภายใต้แนวคิด “From Global Learning to Strategic Partnerships” โดยเน้นการสร้างเครือข่ายผู้บริหาร (Executive Networking) การแลกเปลี่ยนเชิงยุทธศาสตร์ (Executive Dialogue) และการเชื่อมโยงโอกาสทางธุรกิจ (Business Matching) ผ่าน 3 กิจกรรมหลัก ดังนี้

กิจกรรมที่ 1: Government Leadership and Strategic Policy Dialogue — เมืองคลูจ-นาโปกา ประเทศโรมาเนีย

พบปะผู้บริหารภาครัฐและผู้นำท้องถิ่น อาทิ นายกเทศมนตรี ผู้แทนรัฐบาลส่วนกลางในระดับพื้นที่ (Prefect) สภาระดับเขต (County Council) และผู้แทนฝ่ายนิติบัญญัติ เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาเมือง การส่งเสริมการลงทุน นวัตกรรมภาครัฐ และความร่วมมือระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กิจกรรมที่ 2: International CEO Dialogue and Business Networking — เมืองคลูจ-นาโปกา ประเทศโรมาเนีย

พบปะผู้บริหารบริษัทชั้นนำและผู้ประกอบการผ่านเครือข่าย Babeș-Bolyai University โดยมีแผนประสานองค์กร อาทิ Emerson, AROBS, Accenture, RIVUS และ NTT DATA เพื่อแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรม พร้อมกิจกรรม Business-to-Business Networking การสำรวจโอกาสด้านการค้าและการลงทุน และการศึกษาระบบนิเวศอุตสาหกรรมและนวัตกรรม เพื่อเปิดโอกาสต่อยอดความร่วมมือกับภาคธุรกิจในโรมาเนียและสหภาพยุโรป

กิจกรรมที่ 3: European Union Institutional Learning and Policy Dialogue — กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม

ประสานการเข้าพบสถาบันสำคัญของสหภาพยุโรป อาทิ European Parliament, European Commission และ European Committee of the Regions เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองด้านนโยบายเศรษฐกิจ การลงทุน การพัฒนาภูมิภาค และความร่วมมือระหว่างประเทศ พร้อมสร้างเครือข่ายกับผู้แทนองค์กรและผู้เชี่ยวชาญในระดับยุโรป

หมายเหตุ : การเข้าพบหน่วยงาน บริษัท และผู้บริหารต่างประเทศขึ้นอยู่กับการตอบรับขององค์กร ความพร้อมของเครือข่ายพันธมิตร และความสนใจของผู้เข้าร่วมหลักสูตร

5.3 การจัดทำโครงงานบูรณาการ

ผู้เข้าอบรมจัดทำโครงงานรายบุคคลหรือรายกลุ่มจากโจทย์จริงขององค์การ โดยนำความรู้และประสบการณ์จากหลักสูตรมาพัฒนา OECD Readiness and Organizational Transformation Roadmap ระยะ 12–24 เดือน ผ่านการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ การให้คำปรึกษา และการนำเสนอผลงาน เพื่อให้ได้แผนปฏิบัติการที่สามารถนำไปใช้ยกระดับองค์การและต่อยอดความร่วมมือได้จริง

6. ผลลัพธ์การเรียนรู้ที่คาดหวัง : ผู้สำเร็จหลักสูตรจะมีเครือข่ายความร่วมมือกับผู้บริหารภาครัฐและภาคธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถต่อยอดโอกาสด้านธุรกิจ การลงทุน และการพัฒนาองค์การ พร้อมทั้งมีความเข้าใจมาตรฐาน OECD มีทักษะภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง สามารถประเมินความพร้อมขององค์การและจัดทำแผนปฏิบัติการเตรียมความพร้อมสู่ OECD ที่นำไปใช้ได้จริง

7. ประกาศนียบัตร : ผู้สำเร็จหลักสูตรจะได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันร่วมดำเนินการ โดยมีการรับรองจาก NIDA BBU และ UGA จำนวน 3 ฉบับ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขการรับรองของสถาบันร่วมดำเนินการ โดยผู้เข้าอบรมต้องเข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 มีส่วนร่วมในการเรียนรู้และกิจกรรมที่กำหนด ส่งงานระหว่างหลักสูตรครบถ้วน และนำเสนอโครงงานบูรณาการผ่านเกณฑ์

8. ค่าลงทะเบียน : แบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ

รูปแบบที่ 1 (Track 1): หลักสูตรพร้อมการศึกษาดูงานต่างประเทศ — *238,000 บาท (ประมาณการ)*
ครอบคลุมค่าเรียนตลอดหลักสูตร เอกสารประกอบการอบรม อาหารว่างและอาหารกลางวันในวันเรียน ค่าตั๋วเครื่องบินศึกษาดูงาน ณ ประเทศโรมาเนียและกรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม (ชั้นประหยัด) ค่าวีซ่า ประกันการเดินทาง และค่าบริหารจัดการหลักสูตร ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล ค่าหนังสือเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากที่หลักสูตรกำหนด

รูปแบบที่ 2 (Track 2): หลักสูตรไม่รวมการศึกษาดูงานต่างประเทศ — *98,000 บาท (ประมาณการ)*
ครอบคลุมการเรียนตลอดหลักสูตร 12 สัปดาห์ ผ่านการบรรยาย การประชุมเชิงปฏิบัติการ และกรณีศึกษาโดยคณาจารย์จาก NIDA BBU และ UGA รวมถึงเอกสารประกอบการอบรม อาหารว่างและอาหารกลางวันในวันเรียน และการนำเสนอโครงงานบูรณาการ (Capstone Project) ทั้งนี้ ไม่รวมค่าศึกษาดูงานต่างประเทศ ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล ค่าที่พักและการเดินทางส่วนตัว และค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากที่หลักสูตรกำหนด

หมายเหตุ : ข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจสามารถเบิกค่าธรรมเนียมการอบรมได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง/ ภาคเอกชนสามารถลดหย่อนภาษีได้ 2 เท่า

9. ที่ปรึกษาหลักสูตร : รองศาสตราจารย์ พ.ต.ท. ดร.เกษมศานต์ โชติชาครพันธุ์ รองอธิการบดีวิทยาเขตสีคิ้ว สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

10. ผู้รับผิดชอบหลักสูตร : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธนาพร เต็งรัตนประเสริฐ (ผู้อำนวยการหลักสูตรฯ) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชุมพล อุ่นพัฒนาศิลป์ (รองผู้อำนวยการหลักสูตรฯ) และอาจารย์ ดร.หลักทรัพย์ อภิรักษ์วนาลี (รองผู้อำนวยการหลักสูตรฯ)