



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปี 2569
(มกราคม – มีนาคม 2569)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2569 อ.อ.ป.

1. ผลการดำเนินงานตามแผนงบประมาณ รายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2569 (มกราคม - มีนาคม 2569)

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - มีนาคม 2569) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2568

รายการ/กิจกรรม	ผลค่าใช้จ่าย (ต้นทุนขาย)				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. - มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. - มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. - มี.ค. 2569)		ปี 2568		
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	แผนการผลิต /เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	แผนการ จำหน่าย /เป้าหมาย (ลบ.)	ผลปริมาณ จำหน่าย	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
1. ธุรกิจป่าไม้	127.42	86.85	68.16	95.74	-	-	-	-	238.58	-	125.73	52.70	175.00
- ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	1.43	1.67	116.24	0.26	875.00	1,441.32	164.72	1,425.00	2.27	1,257.18	4.39	193.39	0.62
➢ ออป.เหนือบน	1.00	0.59	59.47	0.11	200.00	2.59	1.30	149.69	1.20	270.92	2.18	181.20	0.12
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	0.01	50.00	-	-	-	-	-	-	-	0.04
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.02
➢ ออป.ตะวันออกฯ	0.25	0.37	149.15	0.02	425.00	845.71	198.99	1,147.53	0.67	393.24	1.17	175.78	0.07
➢ ออป.ใต้	0.19	0.70	375.36	0.11	200.00	593.02	296.51	127.78	0.40	593.02	1.04	259.46	0.38
- ไม้สักสวนป่า (ม ³)	41.19	22.37	54.30	30.72	15,416.00	8,681.45	56.31	17,743.10	106.47	4,868.51	39.52	37.12	71.67
➢ ออป.เหนือบน	19.46	8.72	44.80	13.90	6,873.00	2,007.64	29.21	9,003.26	50.47	2,369.26	13.52	26.79	29.65
➢ ออป.เหนือล่าง	9.28	11.35	122.25	12.17	3,010.00	4,438.82	147.47	6,407.91	21.31	2,010.83	18.83	88.34	36.09
➢ ออป.กลาง	7.14	1.59	22.29	4.64	3,050.00	2,096.13	68.73	2,331.93	20.67	384.33	5.88	28.44	5.93
➢ ออป.ตะวันออกฯ	3.08	0.71	23.12	0.01	550.00	138.86	25.25	-	5.22	104.09	1.30	24.84	0.01
➢ ออป.ใต้	2.23	-	-	-	1,933.00	-	-	-	8.79	-	-	-	-
- ไม้ไผ่เร็ว (ตัน)	27.03	15.14	56.01	11.73	58,335.00	16,765.21	28.74	13,297.25	48.86	16,765.21	22.73	46.53	13.02
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.เหนือล่าง	1.17	2.44	208.01	0.44	2,100.00	2,809.89	133.80	2,354.94	1.74	2,809.89	2.40	137.54	2.00
➢ ออป.กลาง	-	4.69	-	1.87	-	4,638.51	-	1,427.17	-	4,638.51	4.48	-	1.35
➢ ออป.ตะวันออกฯ	10.63	8.01	75.32	9.43	13,800.00	9,316.81	67.51	9,515.14	13.17	9,316.81	8.19	62.22	9.35
➢ ออป.ใต้	15.23	-	-	-	42,435.00	-	-	-	33.95	-	7.66	22.57	0.32
- ไม้สนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	9.95	9.42	94.62	3.50	1,198.00	615.33	51.36	712.99	17.96	615.33	7.64	42.55	7.02
➢ ออป.กลาง	1.69	8.49	502.91	-	330.00	464.01	140.61	-	4.95	464.01	4.56	92.09	-
➢ ออป.ตะวันออกฯ	0.66	0.92	139.36	2.44	76.00	151.32	199.11	202.68	1.13	151.32	3.08	271.74	4.05
➢ ออป.ใต้	7.60	-	-	1.05	792.00	-	-	510.31	11.87	-	-	-	2.97
- ไม้สวนป่าอื่นๆ ไม่กระยาเลยฯ ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบม)	-	0.79	-	1.96	-	63.89	-	783.11	-	14.07	0.88	-	14.36
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.กลาง	-	0.79	-	1.96	-	14.07	-	308.09	-	14.07	0.08	-	13.43
➢ ออป.ตะวันออกฯ	-	-	-	-	-	49.82	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	475.02	-	-	0.80	-	0.93

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม – มีนาคม 2569) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2568

รายการ/กิจกรรม	ผลค่าใช้จ่าย (ต้นทุนขาย)				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)			ปี 2568	
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (สน.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (สน.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (สน.)	แผนการผลิต /เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	แผนการ จำหน่าย /เป้าหมาย (สน.)	ผลปริมาณ จำหน่าย	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
- ยางพารา (ตัน)	47.81	37.47	78.37	47.58	1,265.45	1,187.19	93.82	1,394.52	63.02	1,187.19	50.56	80.23	68.30
- ยางพาราแผ่นดิบ	2.82	3.08	109.16	4.18	59.85	96.61	161.42	90.34	4.01	96.61	5.44	135.65	6.22
➤ ออป.กลาง	2.47	2.88	116.52	3.76	54.15	94.34	174.22	81.60	3.63	94.34	5.31	146.50	5.65
➤ ออป.ตะวันออกกา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	0.35	0.20	56.58	0.43	5.70	2.27	39.82	8.74	0.38	2.27	0.12	32.60	0.58
- น้ำยางพารา	35.36	24.18	68.40	33.14	815.77	520.70	63.83	738.67	47.31	520.70	29.21	61.75	44.41
➤ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	2.49	4.65	186.98	5.30	67.95	104.85	154.30	158.45	3.94	104.85	5.83	147.82	9.16
➤ ออป.ตะวันออกกา	20.17	8.74	43.34	12.59	515.14	236.16	45.84	264.30	29.88	236.16	13.43	44.94	16.70
➤ ออป.ใต้	12.70	10.79	84.95	15.25	232.68	179.69	77.23	315.92	13.50	179.69	9.96	73.80	18.55
- ยางก้อนถ้วย	9.63	10.21	105.96	10.25	389.84	569.88	146.18	565.50	11.70	569.88	15.90	135.99	17.67
➤ ออป.เหนือบน	2.13	2.19	102.87	1.72	75.00	123.03	164.04	95.35	2.25	123.03	3.50	155.52	3.18
➤ ออป.เหนือล่าง	0.50	0.63	126.75	0.66	20.50	50.68	247.23	44.70	0.62	50.68	1.38	224.72	1.40
➤ ออป.กลาง	3.41	2.88	84.58	3.77	140.66	168.62	119.88	178.77	4.22	168.62	4.88	115.55	6.00
➤ ออป.ตะวันออกกา	2.53	3.11	122.66	3.26	105.20	181.18	172.23	193.98	3.16	181.18	4.94	156.55	5.45
➤ ออป.ใต้	1.06	1.39	131.14	0.84	48.48	46.37	95.64	52.69	1.45	46.37	1.21	82.98	1.64
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (ฟ³)	34.07	20.59	60.43	19.80	69,473.00	40,618.30	58.47	47,864.16	50.54	36,076.89	23.25	46.00	21.19
➤ ออป.เหนือบน	15.09	10.49	69.48	10.47	30,152.00	25,649.25	85.07	22,319.69	20.30	23,124.28	9.45	46.54	9.42
➤ ออป.เหนือล่าง	8.57	3.41	39.80	3.97	11,200.00	4,387.07	39.17	10,833.84	11.53	4,635.22	4.85	42.10	5.33
➤ ออป.กลาง	8.37	5.75	68.73	4.85	13,688.00	9,952.29	72.71	13,465.69	12.57	6,686.70	7.31	58.21	5.78
➤ ออป.ตะวันออกกา	0.43	0.60	139.90	0.03	900.00	-	-	-	0.47	1,001.00	1.24	262.87	0.03
➤ ออป.ใต้	1.61	0.34	20.92	0.45	13,533.00	629.69	4.65	1,244.94	5.68	629.69	0.40	6.98	0.60
➤ ส.สายบริหาร	-	-	-	0.03	-	-	-	-	-	-	-	-	0.04
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	11.84	11.63	98.29	11.01	61,339	66,053	107.69	73,768	13.40	66,053	8.71	65.02	10.59
➤ ออป.เหนือบน	3.28	3.38	103.07	3.02	9,548	6,668	69.84	6,800	4.58	6,668	1.61	35.18	3.34
➤ ออป.เหนือล่าง	1.01	0.82	81.03	1.04	1,480	2,140	144.59	3,179	0.52	2,140	0.43	83.36	0.55
➤ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกกา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	0.08	0.10	129.01	0.11	80	608	760.00	128	0.06	608	0.14	224.63	0.06
➤ ส.คช.	7.47	7.34	98.20	6.85	50,231	56,637	112.75	63,661	8.24	56,637	6.53	79.27	6.64
4. ธุรกิจอื่นๆ	329.73	578.69	175.50	571.00	-	-	-	-	371.53	-	650.21	175.01	641.73
- ซื้อขายไม้แปรรูป	315.62	568.78	180.21	547.84	-	-	-	-	349.44	-	630.21	180.35	606.89
➤ ออป.เหนือบน	65.99	146.03	221.28	128.14	-	-	-	-	73.25	-	162.49	221.84	142.57
➤ ออป.เหนือล่าง	40.10	78.75	196.38	51.94	-	-	-	-	44.50	-	87.30	196.18	57.56
➤ ออป.กลาง	95.00	127.77	134.50	127.20	-	-	-	-	105.12	-	141.72	134.81	141.16

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม – มีนาคม 2569) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2568

รายการ/กิจกรรม	ผลค่าใช้จ่าย (ต้นทุนขาย)				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)		ปี 2568		ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – ธ.ค. 2569) (ข้อมูล ณ ม.ค. – มี.ค. 2569)			ปี 2568	
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	แผนการผลิต /เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	แผนการ จำหน่าย /เป้าหมาย (ลบ.)	ผลปริมาณ จำหน่าย	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
➤ ออป.ตะวันออกกา	88.21	159.66	180.99	182.02	-	-	-	-	97.32	-	176.43	181.29	201.14
➤ ออป.ใต้	26.32	56.58	214.96	58.54	-	-	-	-	29.25	-	62.26	212.91	64.45
- รายได้อื่นๆ	14.11	9.91	70.23	23.16	-	-	-	-	22.09	-	20.00	90.56	34.84
- ค่าใช้จ่ายการขาย	20.46	15.65	76.51	18.06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือบน	7.10	4.95	69.75	5.69	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือล่าง	2.18	2.03	92.76	2.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	4.29	4.52	105.42	5.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกกา	0.20	0.08	41.10	0.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	1.54	0.81	52.39	1.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คช.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.สายบริหาร	5.15	3.27	63.43	2.94	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายบริหาร	152.93	133.78	87.48	129.87	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือบน	29.00	24.44	84.28	25.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือล่าง	19.73	18.23	92.39	18.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	18.17	14.95	82.27	14.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกกา	16.17	13.23	81.83	12.47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	18.60	17.46	93.89	16.65	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คช.	9.41	8.98	95.49	8.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.สายบริหาร	38.32	33.86	88.38	30.66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คน.	3.54	2.62	74.04	4.44	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	676.45	847.20	125.24	845.48	-	-	-	-	674.05	-	807.90	119.86	848.52

แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. – มี.ค. 2569	(2.40)
กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. – มี.ค. 2569	(39.29)

หมายเหตุ เครื่องหมาย – หมายถึงไม่มีการดำเนินการในรายการนั้นๆ

2. ผลการดำเนินการตามแผนงาน งบประมาณลงทุนประจำปี 2569 (มกราคม – มีนาคม 2569)

แผนงาน/โครงการ	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	แผนเบิกจ่ายงบ ลงทุนสะสม (ล้านบาท)	ผลเบิกจ่ายงบ ลงทุนสะสม ม.ค. - มี.ค. 2569 (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน (ม.ค. - มี.ค. 2569)	ระยะเวลาดำเนินงาน
1.งบลงทุนอนุมัติรายปี	24.106	14.191	8.632		
- จากเงินรายได้รัฐวิสาหกิจ	2.576	0.929	0.126	วงเงิน 0.803 ล้านบาท ไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย ประกอบด้วย 1. วงเงิน 0.264 ล้านบาท ของ ส.บก. รายการกล้องถ่ายภาพ กล้องบันทึกภาพ และคอมพิวเตอร์ เนื่องจากขอเลื่อนแผนการเบิกจ่ายไปดำเนินการภายในไตรมาสที่ 2 โดยขณะนี้อยู่ระหว่างจัดทำร่างขอบเขตของงาน 2. วงเงิน 0.500 ล้านบาท หมวดเงินสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน ยังไม่มีหน่วยงานประสงค์ขอใช้วงเงินดังกล่าว 3. วงเงิน 0.039 ล้านบาท หมวดเงินสำรองราคา ยังไม่มีหน่วยงานประสงค์ขอใช้วงเงินดังกล่าว	ม.ค. - ธ.ค. 2569
- จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	21.530	13.262	8.506	- อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและเบิกจ่ายตามงวดงาน ครุภัณฑ์ : อยู่ระหว่างการส่งมอบและเบิกจ่ายงบประมาณ สิ่งก่อสร้าง : อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและเบิกจ่ายตามงวดงาน	ม.ค. - ธ.ค. 2569
2.แผนระยะยาว	399.877	78.569	65.588		
- จากเงินรายได้รัฐวิสาหกิจ	399.877	78.569	65.588		
2.1 แผนการปลูกสร้างสวนป่า	399.877	78.569	65.588	ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ปลูกในปี 2568 จึงส่งผลกระทบต่อเนื่องในการดูแลแปลงเก่าปี 2569 โดยในปี 2569 มีได้จัดตั้งงบประมาณรองรับไว้ในพื้นที่ดังกล่าว จึงมีความจำเป็นต้องปรับโอนเปลี่ยนแปลงพื้นที่และงบประมาณให้สอดคล้องกับพื้นที่ดูแลแปลงเก่า สำหรับการปลูกใหม่ในปี 2569 ขณะนี้อยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่ในการปลูกสร้างสวนป่า ซึ่งได้ดำเนินการสำรวจรังวัดพื้นที่ ถางเตรียมพื้นที่ปลูก กำจัดพืช และตรวจตราป้องกันพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 2569
2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	-	-	ไม่มี	ไม่มี
- จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	ไม่มี	ไม่มี
2.3 แผนงานดูแลขนย้ายควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	-	-	-	ไม่มี	ไม่มี
2.4 แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี	-	-	-	ไม่มี	ไม่มี
รวม	423.982	92.759	74.221		

หมายเหตุ เครื่องหมาย - หมายถึงไม่มีการดำเนินการในรายการนั้นๆ

3. ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ประจำปี 2569 (มกราคม – มีนาคม 2569)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
1	โครงการเสริมสร้าง การตระหนักรู้ สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ ประชาชน	0.05 ล้านบาท	0.04 ล้านบาท	ส่งเสริมการตระหนักรู้แก่ชุมชน/ นักเรียน โดยรอบ สวนป่า จำนวน 11,500 ราย	1. ดำเนินการวิเคราะห์ ทบทวน รูปแบบการ จัดและวิธีการสื่อสาร กิจกรรม วิธีการ ฯลฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงาน/ โครงการ 2. จัดทำและเสนอแผนงาน/โครงการ/ แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2569 เพื่อขอความ เห็นชอบจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว 3. อยู่ระหว่างกำหนดและออกแบบสื่อ ประชาสัมพันธ์แบบประเมินผลการรับรู้ฯ เพื่อสร้างการตระหนักรู้ให้แก่ประชาชน ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
2	โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความ เป็นเลิศ	0.003 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	คะแนนการประเมิน Core Business Enabler 8 ด้าน เพิ่มขึ้น 0.05 คะแนน จากคะแนนปี 2568	1. ดำเนินการขออนุมัติแผนขับเคลื่อน การดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมิน กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อก้าวสู่การประเมิน ระดับ 3 Sufficient เรียบร้อยแล้ว 2. จัดประชุมคณะทำงานขับเคลื่อน การดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมิน กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ อ.อ.ป.	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
					รายไตรมาส ดำเนินการแล้วเสร็จ ความคืบหน้าร้อยละ 100	
3	โครงการส่งเสริมการป้องกัน การทุจริต และประพฤติมิชอบ	0.04 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ผู้ปฏิบัติงานมีการรับรู้และมี ส่วนรวมในการจัดกิจกรรมฯ มากกว่า 85 คะแนน	1. จัดทำแผนป้องกันและปราบปราม การทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการลงทะเบียนเข้าสู่ระบบ ITAS เรียบร้อยแล้ว 3. อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลตามแบบวัด IIT และข้อคำถามเฉพาะ, การจัดเก็บข้อมูล ตามแบบวัด EIT และข้อคำถามเฉพาะ และ การดำเนินการตอบและอนุมัติข้อมูลตาม แบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ความคืบหน้าร้อยละ 40	ม.ค. – ธ.ค. 2569
4	โครงการพัฒนาสินทรัพย์	4.00 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100 2. ค่า ROA ไม่น้อยกว่า 1.56 3. สรุปรายได้ และผลการ ดำเนินงานการบริหารสินทรัพย์ ที่ดินของ อ.อ.ป. ประจำปี 2569	1. ส.ธต. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2569 เสนอขอความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว 2. ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลศักยภาพ ที่ดินของ อ.อ.ป. ความคืบหน้าร้อยละ 16.66	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
5	โครงการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment : SROI)	0.003 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	อัตราผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน จากกิจกรรม ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสังคมสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1	ทบทวนคู่มือการประเมิน SROI ของ อ.อ.ป. ปี 2569 และจัดทำแบบฟอร์มข้อมูลเพื่อประเมิน SROI กิจกรรมการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ ปี 2565-2567 เรียบร้อยแล้ว ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
6	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ					
	6.1) กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	29.1750 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 16,850 ไร่ 2. พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษามีอัตราการรอดตาย ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	อป.ภาค มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้ 1) แปลงปี 2569 - สำรวจรังวัดพื้นที่แปลงปลูก - ถางวัชพืช เก็บบริบ เตรียมพื้นที่ - ทำไม้หลักและปักหลักหมายปลูก - ขุดหลุม ใส่ปุ๋ยคอกรองกันหลุม 2) แปลงปี 2567 – 2568 - คายวัชพืชครั้งที่ 1 - ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ครั้งที่ 1 ความสำเร็จร้อยละ 77.98	ม.ค. – ธ.ค. 2569
	6.2) กิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า	9.86685 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 1,000 ไร่ โดยมีรายละเอียดเป้าหมายการดำเนินงานแต่ละ อป.ภาค ดังนี้ อป.เหนือบน : 200 ไร่ อป.เหนือล่าง : 200 ไร่	อป.ภาค ได้มีการประชาสัมพันธ์/ ประสาน/ แนะนำ / รับเรื่อง/ตรวจสอบพื้นที่และเอกสารสิทธิของผู้ที่สนใจบริการรับจ้างปลูก และบำรุงดูแลสวนป่าเศรษฐกิจ รวมทั้งได้มีการจัดทำสัญญาการบริการรับจ้างปลูกป่าใน	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
				ออป.กลาง : 200 ไร่ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ : 200 ไร่ ออป.ใต้ : 200 ไร่	ไตรมาส 1 รวมพื้นที่ทั้งหมด 50.00 ไร่ ดังนี้ - ออป.เหนือบน 3.00 ไร่ - ออป.กลาง 47.00 ไร่ ความคืบหน้าร้อยละ 47	
	6.3) กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่ สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)	8.5303 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธารได้รับการ อนุรักษ์และฟื้นฟู 9,865 ไร่	ออป.เหนือบน มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้ - สำรวจจริงวัดพื้นที่ ในแปลงปลูกใหม่ 2569 พื้นที่ 425 ไร่ - ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน ในสวนป่าแปลงเก่า อายุ 2 - 6 ปี (แปลงปี 2564 - 2568) พื้นที่ 4,240 ไร่ - ตรวจตราดูแลพื้นที่และตรวจสอบผลงาน ในสวนป่าแปลงเก่า อายุ 7 - 10 ปี (แปลงปี 2560 - 2563) พื้นที่ 5,200 ไร่ ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. - ธ.ค. 2569
	6.4) กิจกรรมปลูกหญ้าและไผ่ ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริม ความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1.7820 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่สวนป่าได้รับการส่งเสริมปลูก หญ้าและไผ่ เพื่อความหลากหลาย ทางชนิดพันธุ์ 900 ไร่	ออป.เหนือบน มีการดำเนินกิจกรรมดังนี้ - สำรวจจริงวัดพื้นที่และถางวัชพืช เก็บบริษ เตรียมพื้นที่ในแปลงปลูกปลูกป่าสาธิต วนเกษตรในสวนสัก ปีที่ 1 (แปลงปี 2569) พื้นที่ 300 ไร่ - ใสปุ๋ยอินทรีย์ ในแปลงปลูกป่าสาธิต วนเกษตรในสวนสัก ปีที่ 2 - 3 ปี (แปลงปี	ม.ค. - ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
					2567 - 2568) พื้นที่ 600 ไร่ ความคืบหน้าร้อยละ 100	
	6.5) กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรม ไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	0.255 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่สวนป่าได้รับการอนุรักษ์และ บำรุงดูแล พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิม หายาก 255 ไร่ อป.เหนือบน : 95 ไร่ อป.เหนือล่าง : 40 ไร่ อป.กลาง : 40 ไร่ อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ : 40 ไร่ อป.ใต้ : 40 ไร่	อป.ภาค มีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา ดูแล ทำแนว กันไฟ, กำจัดวัชพืชครั้งที่ 1 <u>ยกเว้น</u> อป.เหนือล่าง ไม่มีขั้นตอนการ ดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 ความคืบหน้าร้อยละ 62	ม.ค. – ธ.ค. 2569
7	โครงการส่งเสริม พื้นฟูสวนป่า เศรษฐกิจ	35.524 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. อป.ภาค กำหนดนิยามพื้นที่ที่ จะนำมาพัฒนาพื้นที่ Productive area 2. สรุปจำนวนพื้นที่ (ไร่) และ แผนการพัฒนาของ แต่ละ อป.ภาค	รวบรวมข้อมูลพื้นที่ของ อ.อ.ป. ปัจจุบันใน ด้านปริมาณสภาพพื้นที่ และศักยภาพในการ ปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจสวนป่าในสังกัด สรุปข้อมูลพื้นที่ประจำปี 2569 จัดส่งให้ ส.วส. ความคืบหน้าร้อยละ 78.04	ม.ค. – ธ.ค. 2569
8	โครงการส่งเสริมแหล่ง ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)	0.200 ล้านบาท	0.200 ล้านบาท	1. จำนวนผู้ใช้บริการแหล่งท่องเที่ยว เชิงนิเวศสวนป่า/ ส.คช. 2. จำนวนของการใช้บริการห้องพัก สวนป่า/ ส.คช. 3. มีพันธมิตรด้านการท่องเที่ยว	1. อป.ภาค ดำเนินการสำรวจและพัฒนา แหล่งท่องเที่ยว เพื่อเตรียมความพร้อม ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ การพัฒนาแหล่ง ท่องเที่ยว โดยการสำรวจความพร้อม บ้านพัก/ ห้องพักลักษณะความสะอาด	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
					ทั้งนี้ ออป.ภาค อยู่ระหว่างปรับปรุงทิวทัศน์ 2. ออป.เหนือล่าง สวนป่าเขากระยาง, สวนป่าแม่ละเมา และ ออป.เหนือบน สวนป่าแม่แจ่ม ปิดบ้านพักอยู่ระหว่าง ปรับปรุงห้องพัก ความคืบหน้าร้อยละ 100	
9	โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการ อนุรักษ์	57.864 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. ช้างสำคัญได้รับการดูแลจำนวน 13 ช้าง 2. ช้างเลี้ยง อ.อ.ป. และเอกชน ได้รับการดูแล และบริบาล ได้รับการดูแล และบริบาล 1,000 เชือก	1. ดูแลช้างสำคัญ จำนวน 13 ช้าง 2. ช้างเลี้ยง อ.อ.ป. และเอกชน ได้รับการดูแลและบริบาล จำนวน 404 เชือก ความคืบหน้าร้อยละ 40.14	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
10	โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูป ไม้มีค่า เพื่อใช้ก่อสร้างอาคาร พิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	20.1382 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	เฝ้ารักษา แปรรูป และผลิตไม้ ประสาธน์มี 1,670 ลบ.ม.	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้ 1) การแปรรูปไม้มีค่า 2) การดำเนินการเฝ้ารักษาไม้มีค่า 3) การลงไม้และเรียงไม้ 4) บำรุงดูแลรักษาและซ่อมแซม (ดำเนินการแปรรูปไม้ ตั้งแต่ 1 ต.ค. 68 - 27 ก.พ. 2569 จำนวน 995.622 ลบ.ม.) ความคืบหน้าร้อยละ 60	ม.ค. – ธ.ค. 2569
11	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล					
	11.1) กิจกรรมพัฒนาศูนย์ ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อ ปรับปรุงมาตรฐานการแปรรูป ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้เศรษฐกิจ จากป่าปลูก	4.733 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	จัดซื้อครุภัณฑ์/ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายได้ ประจำปี 2569	1. จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เรียบร้อยแล้ว (รถชุดดินตะขาบ ขนาด 150 แรงม้า 1 คัน) 2. ดำเนินการตรวจรับงานและเบิกจ่ายเงิน เรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
	11.2) กิจกรรมจัดตั้งตลาดซื้อ ขายไม้เศรษฐกิจ	0.590 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	จัดซื้อครุภัณฑ์/ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายได้ ประจำปี 2569	อยู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง (ห้องน้ำสาธารณะ ขนาด 4.00 x 8.00 เมตร หรือ 32 ตารางเมตร) ความคืบหน้าร้อยละ 50	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
	11.3) พัฒนาและปรับปรุง มาตรฐานการแปรรูปไม้ ให้มี คุณภาพระดับสากลและรองรับ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียน	3.2166 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	จัดซื้อครุภัณฑ์/ก่อสร้าง ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายได้ ประจำปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญาฯ ความคืบหน้าร้อยละ 25	ม.ค. – ธ.ค. 2569
12	โครงการดำเนินงานตาม มาตรฐานของกฎหมายสินค้า ปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR)	0.05 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. แนวทางการดำเนินงานตาม กฎหมายว่าด้วยสินค้าที่ปลอดจาก การตัดไม้ ทำลายป่า (EUDR) 2. แนวทางรับแจ้งเป็นที่ ปรีกษา การดำเนินงาน ตามกฎหมายว่า ด้วยสินค้า ที่ปลอดจากการตัดไม้ ทำลายป่า (EUDR)	อยู่ระหว่างการจัดทำ (ร่าง) แนวทางการ ดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติการรับแจ้ง เป็นที่ปรีกษาให้ครบถ้วนตามข้อกำหนด ความคืบหน้าร้อยละ 0	ม.ค. – ธ.ค. 2569
13	โครงการวัดและประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ (Eco-efficiency)	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	1. มีแผนงานสำหรับการวัดและ ประเมิน Eco-efficiency ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2569 2. ค่า Eco-efficiency ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2569 สูงขึ้น 3. กำหนดค่า Factor เป้าหมาย ปี 2569 เท่ากับ 1.02 เมื่อเทียบ กับปี 2568	ดำเนินการทบทวนและกำหนดแนวทาง EE ของ อ.อ.ป. ปี 2569 และดำเนินการเสนอ แผนงาน EE ของ อ.อ.ป. ปี 2569 ให้ได้รับ ความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าร้อยละ 66.67	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
14	โครงการจัดทำรายงานการพัฒนา ความยั่งยืน (SD Report)	0.003 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. จัดทำเล่มรายงานการพัฒนา ความยั่งยืน (SD Report) ประจำปี 2568 2. คู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อความ ยั่งยืนประจำปี 2569	1. จัดทำแบบฟอร์มกรอกข้อมูล และ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรวบรวม ผลการดำเนินงาน เรียบร้อยแล้ว 2. ดำเนินการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความ ยั่งยืน ประจำปี 2569 ตามขั้นตอน ดังนี้ เรียบร้อยแล้ว 2.1 ศึกษาบริบทองค์กร 2.2 รวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
15	โครงการ Carbon Credit Assessment	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	1. จัดอบรมความรู้ด้านคาร์บอน เครดิตภาคป่าไม้ ให้เจ้าหน้าที่ สวนป่า ไม่น้อยกว่า 100 คน 2. ผู้เข้ารับการอบรมผ่านเกณฑ์ ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ดำเนินการศึกษารวบรวมข้อมูล/เอกสาร กำหนดกลุ่มเป้าหมายพนักงานสวนป่า เพื่อ เตรียมการเข้าร่วมโครงการฯ และร่าง/จัดทำ องค์ความรู้ที่จะประกอบให้การอบรม เผยแพร่ตามโครงการฯ เรียบร้อยแล้ว และ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการ ประจำปี 2569 เพื่อขออนุมัติ อ.อ.ป. ดำเนินโครงการ ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
16	โครงการขยายผลคาร์บอน เครดิตสู่สังคม	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	1. จัดอบรมความรู้ด้านคาร์บอน เครดิตภาคป่าไม้ให้แก่เกษตรกรไม่ น้อยกว่า 25 คน	1. ดำเนินการศึกษารวบรวมข้อมูล และ จัดทำร่างองค์ความรู้เรื่อง การคำนวณ การกักเก็บคาร์บอนของต้นไม้ในโครงการ	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
				2. ผลสำรวจความสนใจของ เกษตรกรในการเข้าร่วมโครงการ T-VER ภาคป่าไม้	Standard T-VER เรียบร้อยแล้ว 2. จัดทำโครงการขยายผลคาร์บอนเครดิต สู่สังคม เพื่อขออนุมัติ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว โดยมีเป้าหมายเกษตรกร เข้าร่วมจำนวน 43 ราย ความสำเร็จร้อยละ 33.33	
17	โครงการบริหารจัดการคุณภาพ และปรับปรุงกระบวนการ ทำงานทั่วทั้งองค์กร	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	มีการปรับปรุงกระบวนการทำงาน อย่างน้อย 2 กระบวนๆ ของทุก หน่วยงาน	1. ทุกหน่วยงานดำเนินการทบทวนแนวทางปฏิบัติ/ คู่มือ/กระบวนการทำงาน เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างดำเนินการ และสรุปผลการปรับปรุง แนวทางปฏิบัติ/คู่มือ/ กระบวนการทำงานเป็น รายไตรมาส ความสำเร็จร้อยละ 69.29	ม.ค. – ธ.ค. 2569
18	โครงการเพิ่มคุณภาพและ ผลผลิตต่อไร่	26.81 ล้านบาท	52.60 ล้านบาท	1. ไม้โตเร็ว 11.32 ต้น/ไร่ 2. น้ำยางพารา 183.37 กก./ไร่/ปี	มีการดำเนินการตามกิจกรรม/ขั้นตอนการ ดำเนินงานของแต่ละ ออ.ป.ภาค ในไตรมาส 1 มีการวิเคราะห์คุณภาพ และผลผลิตต่อไร่ ของไม้ยูคาลิปตัส และน้ำยางพารา ในปี 2568 เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน ในปี 2569, เปรียบเทียบคุณภาพ และ ผลผลิตต่อไร่ กับหน่วยงานอื่น พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และกำหนดวิธีการ แนวทางในการ ปรับปรุงคุณภาพ และผลผลิตต่อไร่ให้เป็นไป ตามเป้าหมาย ความสำเร็จร้อยละ 39.42	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
19	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Customer Service Excellence	0.00804 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	กระบวนการที่ดำเนินการ ได้ตาม SLA ร้อยละ 25	ส.คน. และ ส.ธต. อยู่ระหว่างทำการ ทบทวนปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) ข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) ของปีที่ผ่านมา ความสำเร็จร้อยละ 42.50	ม.ค. – ธ.ค. 2569
20	โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิต ตลอด Value Chain	0.005 ล้านบาท	0.003 ล้านบาท	1. ดำเนินการตามแนวทางแผน SIP ประจำปี 2569 2. ค่า EBITDA ปี 2569 = 110.4 ล้านบาท 3. รายได้จากธุรกิจของ อ.อ.ป. = 1,242.2 ล้านบาท	1. ส.วส., ส.คน., ส.ธต, ส.บก. วิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายในการบริหารของหน่วยงานเพื่อ ค้นหารายการค่าใช้จ่ายที่จะปรับลดจาก ข้อมูลผลการดำเนินงาน ปี 2568 เพื่อ กำหนดรายการค่าใช้จ่ายที่จะนำมาจัดทำ มาตรการลดค่าใช้จ่าย 2. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดประชุมเพื่อ จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ การสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Strategic Improvement Plan: SIP) ประจำปี 2569 ความสำเร็จร้อยละ 55.54	ม.ค. – ธ.ค. 2569
21	โครงการคิดนอกกรอบเพื่อ สร้างรายได้เพิ่ม	2.20 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	สร้างรายได้เพิ่มจากรายได้ตาม เป้าหมายประจำให้กับ อ.อ.ป.	ส.คน. และ ออ.ป.ภาค จัดทำโครงการเสนอ ผู้อำนวยการสำนัก/อ.อ.ป. พิจารณาให้ความ เห็นชอบ/อนุมัติ เรียบร้อยแล้ว ความสำเร็จร้อยละ 61.81	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
22	โครงการจัดหาแหล่งเงินทุน ที่ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ของ อ.อ.ป.	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	จัดทำโครงการลงทุนและ เสนอต่อ สถาบันการเงิน	ศึกษาหลักเกณฑ์ มาตรฐานและแนวทางตาม คู่มือการออก ตราสารหนี้ ESG bond ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
23	โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ องค์กร (Corporate Image)	0.060 ล้านบาท	0.136 ล้านบาท	ดำเนินการในปี 2568 และปี 2570	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของ โครงการปัจจุบัน ความคืบหน้าร้อยละ 0	ม.ค. – ธ.ค. 2569
24	โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ ชุมชนที่สำคัญ	0.009 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ชุมชนที่สำคัญที่มีกิจกรรมร่วมกัน ในปี 2569 ร้อยละ 28	1. ออ.ป.ภาค ดำเนินการกำหนดชุมชน สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้ - ออ.ป.เหนือบน จำนวน 11 ชุมชนสำคัญ - ออ.ป.กลาง จำนวน 6 ชุมชนสำคัญ - ออ.ป.ใต้ จำนวน 19 ชุมชนสำคัญ 2. ส.คช. อยู่ระหว่างกำหนดรูปแบบ การนำเสนอโครงการสู่ชุมชน - จัดอบรมให้เกษตรกร - จัดทำคู่มือการเลี้ยงไส้เดือนดิน เพื่อกำจัด ขยะอินทรีย์และใช้ประโยชน์ทางการเกษตร 3. ออ.ป.เหนือล่าง, ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ อยู่ระหว่างกำหนดกลุ่มเป้าหมายชุมชน สำคัญ ความคืบหน้าร้อยละ 45	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
25	โครงการเพิ่มขีดความสามารถ ในการจัดการภาวะวิกฤต	0.1000 ล้านบาท	0.0750 ล้านบาท	1. จัดทำแผน BCP ประจำปี 2. ได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ในปี 2569 จะมีการจัดฝึกอบรมโครงการ BCM ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุมัติ และมีกำหนดการในการฝึกอบรมในช่วง เดือน พ.ค. 2569 ทั้งนี้ในการฝึกอบรม BCM จะดำเนินการทบทวนแผน BCM พร้อมทั้ง คัดเลือกปัจจัยเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน ปี 2569 ในการจัดทำแผน BCP ด้วย ความคืบหน้าร้อยละ 50	ม.ค. – ธ.ค. 2569
26	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	22.550 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ได้ร้อยละ 100	จัดทำแผนปฏิบัติการโครงการที่สำคัญ (Flagship Project) : โครงการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2569 และได้รับ การอนุมัติจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
27	โครงการปรับปรุงพัฒนา ระเบียบหลักเกณฑ์และ กฎหมายให้ทันสมัย	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ระเบียบหลักเกณฑ์ และกฎหมาย ได้รับการทบทวนแก้ไข ปรับปรุง และ/หรือ ยกเลิกกฎหมายทั้งหมด ความจำเป็นหรือไม่สอดคล้องกับ สภาพการณ์หรือที่เป็นอุปสรรค ต่อการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในปี 2569 ร้อยละ 25	ดำเนินการสอบถามหน่วยงานต่าง ๆ ที่มี แผนการทบทวนแก้ไขปรับปรุงกฎหมาย และจัดทำระบบฐานข้อมูลระเบียบ หลักเกณฑ์และกฎหมายที่มีการประกาศใช้ แล้วโดยจัดให้มี ระบบที่สามารถสืบค้นและ เข้าถึงได้ง่าย เรียบร้อยแล้ว ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
28	โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์					

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
	28.1) โครงการพัฒนาและบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	บุคลากรที่มีขีดสมรรถนะสูงตามที่องค์กรกำหนด ร้อยละ 25	1. สอบถามหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีแผนการ ทบทวนแก้ไขปรับปรุงกฎหมาย 2. จัดทำระบบฐานข้อมูลระเบียบหลักเกณฑ์ และกฎหมายที่มีการประกาศใช้แล้วโดยจัดให้มี ระบบที่สามารถสืบค้นและเข้าถึงได้ง่าย ความสำเร็จร้อยละ 66.67	ม.ค. – ธ.ค. 2569
	28.2) โครงการวางแผนและพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร (Successor)	2.12 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	มีผู้ที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ ผู้มีสิทธิ์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	1.ดำเนินการทบทวนบัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิ์ ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง/ ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/ทบทวนหลักเกณฑ์/คุณสมบัติ/แนวทางในการ คัดเลือก/พัฒนา/ประเมินผลผู้สืบทอด ตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหาผู้สืบทอด ตำแหน่ง ความสำเร็จร้อยละ 66.67	ม.ค. – ธ.ค. 2569
29	โครงการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ อ.อ.ป.	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	บุคลากรที่ผ่านการประเมินค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร ร้อยละ 25	1. ดำเนินการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างดำเนินการจัดกิจกรรมด้านการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ความสำเร็จร้อยละ 50	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
30	โครงการบริหารจัดการความรู้สู่ การสร้างนวัตกรรม	0.07 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. องค์ความรู้ผ่านการประเมิน เป็น Best Practice ร้อยละ 10 ของพนักงาน อ.อ.ป. 2. นวัตกรรมที่ส่งเสริมการบริหาร จัดการสวนป่าขององค์กร หรือ ส่งเสริมปลูกสร้างสวนป่าไม้ เศรษฐกิจและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 1 เรื่อง	ส.คน. รวบรวมองค์ความรู้ที่ผ่าน Best Practice ของปีที่ผ่านมา และความคิดสร้างสรรค์ตามโครงการ ประกวดความคิดสร้างสรรค์ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 และรายงานผลการ รวบรวมให้ ผอ.ส.คน. ทราบ ส.บก. มีการทบทวนและจัดทำคู่มือการ จัดการความรู้ทั่วทั้งองค์กรที่ประกอบด้วย แผนที่การจัดการความรู้ เป้าหมายการ จัดการความรู้ วิธีการ เครื่องมือการยกย่อง ชมเชยและการนำความรู้ที่จัดการแล้วไปสู่ การพัฒนาองค์กร และอยู่ระหว่างการสื่อสาร แนวทางการจัดการความรู้ในทิศทางและ เป้าหมายเดียวกันทั้งองค์กร ความคืบหน้าร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2569
31	โครงการวิจัย พัฒนา สวนป่า เศรษฐกิจ	1.10 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	1. ดำเนินการตามแผนการ ดำเนินงานโครงการวิจัยทั้งหมดได้ ครบถ้วน 2. มีงานวิจัยปีละ 1 เรื่อง	1. ดำเนินการขออนุมัติแผนปฏิบัติการการ บริการข้อมูลงานวิจัย ประจำปี 2569 เรียบร้อยแล้ว 2. สรุปรายงานผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการต่อผู้อนุมัติแผน พร้อมระบุ ปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ปัญหา และ ข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนางานวิจัยของ	ม.ค. – ธ.ค. 2569

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
					อ.อ.ป. ตามหัวข้อที่กำหนดได้ครบถ้วน เรียบร้อยแล้ว ความสำเร็จร้อยละ 100	

4. ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ประจำปี 2569 (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ผลการดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายงบรัฐประจำปีงบประมาณ (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)					
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ต.ค.68 – มี.ค.69	ผลการใช้จ่าย ต.ค. 68 – มี.ค.69	ผลการดำเนินงาน (ต.ค. 68 – มี.ค. 69)	ระยะเวลาดำเนินงาน
1. งบอุดหนุน					
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	30.28	15.14	14.99	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 15.29 คิดเป็นร้อยละ 99.03 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 49.51 ของการใช้จ่ายต้องง	ต.ค. 68 – ก.ย. 69
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ปั่นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	104.64	40.69	39.40	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 65.24 คิดเป็นร้อยละ 96.85 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 37.66 ของการใช้จ่ายต้องง	ต.ค. 68 – ก.ย. 69
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	-	-	-	- ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
รวมงบอุดหนุน	134.92	55.83	54.40		
2. งบลงทุน					
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	-	-	-	- ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ปั่นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	13.10	7.62	2.74	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 10.37 คิดเป็นร้อยละ 35.87 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 20.87 ของการใช้จ่ายต้องง	ต.ค. 68 – ก.ย. 69
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	8.54	6.66	5.77	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 2.77 คิดเป็นร้อยละ 86.59 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 67.58 ของการใช้จ่ายต้องง	ต.ค. 68 – ก.ย. 69
รวมงบลงทุน	21.64	14.29	8.51		
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	156.57	70.12	62.90		

หมายเหตุ เครื่องหมาย - หมายถึงไม่มีการดำเนินการในรายการนั้นๆ