

สืบ

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ครั้งที่ 6/2568

วันที่ 29 สิงหาคม 2568

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ประธานกรรมการ |
| (นางอรนุช หล่อเพ็ญศรี รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้แทน) | |
| 2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงสิริศักดิ์) | กรรมการ |
| 3. อธิบดีกรมป่าไม้ | กรรมการ |
| (นายพัฒนพงษ์ สมิตติพัฒน์ รองอธิบดีกรมป่าไม้ ผู้แทน) | |
| 4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรรถพล เจริญชันษา) | กรรมการ |
| 5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางสาวสุดท้าย ชัยจันทิก) | กรรมการ |
| 6. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายถาวร ทันใจ) | กรรมการ |
| 7. นายทศพร ละดาพรพิพัฒน์ | กรรมการ |
| 8. พลตำรวจโท วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | กรรมการ |
| 9. นายอิสรพงษ์ มากอำไพ | กรรมการ |
| 10. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | กรรมการและเลขานุการ |
| (นายประสิทธิ์ เกิดโต รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้) | |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายถนอมศักดิ์ เฉียบแหลม | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 1 |
| 2. นายชาญณรงค์ อินทนนท์ | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 2 |
| 3. นายประวุฒิ จีนา | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน |
| 4. นางสาวสุริษา คงทอง | ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน |
| 5. นายวิชาญ ไชยถาวร | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 6. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์ | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 7. นางชุดิญา ลิ้มวชิรานันต์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง |
| 8. นางเนาวรัตน์ เต็มบุญ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง |
| 9. นายศุภกิจ เอ็นมี | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 10. นางสาวดวงรัตน์ ขำสำอางค์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด |
| 11. นางกุลนันท์ ชื่นใจดี | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 12. นายจิรภัทร วงศ์กล้า | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 13. นางสาวกิตติรดา ตันจันตา | พนักงาน (ระดับ 5) สำนักบริหารกลาง |
| 14. ว่าที่ ร.ต.หญิงอารยา พวงรอด | พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง |
| 15. นายธนาพันธ์ มาสีกุก | พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

สืบ

ระเบียบ...

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะรวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการและเร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาสต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 4.5 เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2566 หัวข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ ได้กำหนด ดังนี้

ระดับ 1 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายของแผนการดำเนินงานที่สำคัญ

ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญก่อนเริ่มปีบัญชี หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญ และต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้ก่อนเริ่มปีบัญชี

ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาสพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ

2. การดำเนินงาน

คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568 ได้โปรดพิจารณาและรับทราบในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ ในฐานะฝ่ายเลขานุการ จึงขอสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะและมติที่ประชุม
2.1	วาระที่ 2 เรื่อง เพื่อทราบ คำสั่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ 4/2568 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป.	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ - ประธานคณะกรรมการฯ เห็นควรเสนอให้แต่งตั้งผู้มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นอย่างดี ร่วมเป็นอนุกรรมการฯ เพิ่มเติมอีก 1 ท่าน <u>มติที่ประชุม</u> - รับทราบ และให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบปรับปรุงคำสั่งต่อไป

วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะและมติที่ประชุม
2.2	รายงานผลการประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enables ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT)	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - ไม่มี <u>มติที่ประชุม</u> - รับทราบ
2.3	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุงประจำปี 2568 และแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - ไม่มี <u>มติที่ประชุม</u> - รับทราบ
3.1	ระเบียบวาระที่ 3 เรื่อง เพื่อพิจารณา ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - ตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุม ในวาระที่ 2.1 ได้เสนอให้ผู้มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มาเป็นอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. เพิ่มเติมอีก 1 ท่าน จึงต้องมีการปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการให้สอดคล้องกัน โดยเพิ่มเติมองค์ประกอบ 1 ข้อ ดังนี้ “คณะกรรมการของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้แต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 1 คน เป็นอนุกรรมการ” <u>มติที่ประชุม</u> - เห็นชอบการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และให้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมมาปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วย และเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับต่อไป
3.2	ติดตามผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2568 ไตรมาส 1/2568 (มกราคม - มีนาคม)	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอรายละเอียดของโครงการที่จะ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณา ทบทวน โครงการต่าง ๆ ตามประเด็น ดังนี้ 1) การเชื่อมโยงกันระหว่างระบบ เพื่อเป็นข้อมูล ในการทบทวนสถาปัตยกรรมด้านแอปพลิเคชัน (Application Architecture) ในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน และรองรับกับการพัฒนาในอนาคตต่อไป

วาระที่...-

วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ และมติที่ประชุม
		2) การแบ่งแยกโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ (System Infrastructure) ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากร อย่างมีประสิทธิภาพ 3) การจัดลำดับความสำคัญของแต่ละโครงการ (Priority) 4) กระบวนการในการกำกับดูแลข้อมูลและบริหารจัดการ ข้อมูล (Data Governance and Data Management) ที่สำคัญ ของ อ.อ.ป. เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการโจรกรรมข้อมูล <u>มติที่ประชุม</u> - รับทราบ
3.3	รายงานผลความคืบหน้าการจัดการด้าน Core Business Enablers ด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ดิจิทัล (DT) ประจำปี 2568 ไตรมาส 1/2568 (มกราคม - มีนาคม 2568)	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - ไม่มี <u>มติที่ประชุม</u> - เห็นชอบรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปี 2568 ด้านการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล (DT) ของ อ.อ.ป. ไตรมาส 1/2568 (มกราคม - มีนาคม) และให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบต่อไป
3.4	รายงานความคืบหน้าโครงการจัดหาระบบ วางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> - เนื่องจากลักษณะการทำงานของระบบวางแผนทรัพยากร องค์กร (ERP) เป็นระบบขนาดใหญ่ มีหลายหน่วยงานประสบ ปัญหาไม่สามารถพัฒนาระบบได้สำเร็จ แต่ในปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่มีการพัฒนาระบบที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน ซึ่งอาจทำให้การดำเนินโครงการประสบความล้มเหลว หรือไม่ ตอบสนองกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. กอปรกับ อ.อ.ป. ไม่ได้รับการผูกพันงบประมาณเพิ่มเติมดำเนินการในระหว่างปี 2568 จึงไม่มีงบประมาณรองรับส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอนต่อไปได้ แต่อย่างไรก็ดี ระบบวางแผน ทรัพยากรองค์กร (ERP) เป็นระบบที่มีความสำคัญในการ บริหารงานของ อ.อ.ป. ดังนั้น ตามที่คณะทำงานเสนอเห็นควร <u>ยุติในการดำเนินโครงการไปก่อนและทบทวนการดำเนิน</u> <u>โครงการอีกครั้ง</u> เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ สำเร็จตาม วัตถุประสงค์ ลดความซ้ำซ้อน ตลอดจนลดต้นทุนในการพัฒนา ในเบื้องต้นอาจแบ่งขั้นตอนออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้

วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะและมติที่ประชุม
		<u>ระยะที่ 1</u> จัดลำดับความสำคัญ (Priority) ที่มีความจำเป็นต้องพัฒนาก่อน โดยศึกษาทบทวนสถานะปัจจุบัน (As Is) ของแต่ละระบบ จากแผนผังการทำงานของระบบ (Process Flow) ทั้งในส่วนของ Software และ Hardware อาทิ เป็นระบบที่ล้าสมัย ไม่สามารถพัฒนาต่อได้ไม่รองรับการเชื่อมโยงกัน มีความเสี่ยงในการโจมตี รวมถึง End of Life หรือ End of Support <u>ระยะที่ 2</u> จัดแบ่งกลุ่มการใช้งานระบบที่ให้บริการออกเป็น 2 ประเภท คือ ระบบหน้าบ้าน (Front End) สำหรับให้บริการกับพนักงานทั่วไปหรือแสดงผลของข้อมูลต่าง ๆ และระบบหลังบ้าน (Back End) สำหรับการประมวลผล ข้อมูลต่าง ๆ <u>ระยะที่ 3</u> ทำการออกแบบโครงสร้างของระบบ โดยอาจมีการจ้างที่ปรึกษาโครงการ เพื่อช่วยในการประเมินธุรกิจ การกำหนดประเภทและแนวทางการแบ่งประเภทของชุดข้อมูล การกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าของข้อมูล จัดทำเมตาดาตา (Metadata) โดยเมตาดาตาจะช่วยให้ผู้ใช้งานเข้าใจว่าข้อมูลชุดนี้คือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอะไร สามารถนำไปใช้งานอย่างไร และมีข้อจำกัดอะไร โดยมีมาตรฐานที่เหมาะสมกับการใช้งาน มีมาตรการในการควบคุมคุณภาพของข้อมูล มีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม ซึ่งจะสนับสนุนให้การดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล <u>มติที่ประชุม</u> - เห็นชอบตามที่คณะทำงานเสนอและให้มีการพิจารณาทบทวนการดำเนินโครงการจัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เดิม โดยมอบหมายให้คณะทำงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องโดยเร็วต่อไป
4.1	<u>วาระที่ 4 เรื่อง อื่น ๆ</u> ความคืบหน้าการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)	<u>ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ</u> 1) เนื่องจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นปัญหาที่ร้ายแรงและทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อย ๆ องค์กรและบุคคลทั่วไปจำเป็นต้องตระหนักถึงความเสี่ยงและใช้มาตรการป้องกันที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ อ.อ.ป. จึงต้องให้ความสำคัญในประเด็นนี้ เพื่อปิดช่องโหว่และป้องกันภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้น

วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะและมติที่ประชุม
		2) ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอรายงานผลการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อคณะกรรมการฯ รับทราบข้อมูลในการติดตามประสิทธิภาพและความเพียงพอของการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของระบบ เพื่อให้มีการกำกับดูแลความพร้อมและความเพียงพอของระบบในการรองรับการให้บริการทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อพิจารณาแนวทางลดความเสี่ยงได้ทันการณ์ และสามารถตอบสนองความต้องการในการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไป 3) ขอให้รายงานผลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และด้านการบริหารจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นวาระเพื่อทราบในทุกการประชุม ทุกคณะภายหลังจากนี้ โดยให้แยกประเด็นการนำเสนอเป็นเชิงสถิติและแนวทางการแก้ไข เกิดจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน เพื่อจักได้สื่อสารหรือมอบหมายให้กับผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่อไป <u>มติที่ประชุม</u> - รับทราบ และให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ ผลการประชุมคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะรวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการและเร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาสต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ ผลการประชุมคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 4.6 เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568

1. สรุปสาระสำคัญ

คณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 ได้มีการพิจารณาและรับทราบในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาให้...-