



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายอำนวยการ โทร. ๑๑๑๙)

ที่ ทส ๑๔๐๑/๗๘๒

วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามที่ได้มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ ๓/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๘ ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. ๓๐๑ นั้น สำนักบริหารกลางได้สรุปผลการประชุมในการประชุมครั้งดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารแนบ ทั้งนี้ เห็นควรให้หน่วยงาน/บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบ และรับรองรายงานการประชุม พร้อมทั้งดำเนินการ ตามมติที่ประชุม ดังนี้

- | | |
|--|---|
| ๑. ผู้อำนวยการ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๒. รองผู้อำนวยการ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๒.๑, ๓.๓, ๔.๖ และ ๕.๔ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๔.๒ |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๒ และ ๕.๒ |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๑ และ ๔.๑ |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๔.๓ |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๔ และ ๕.๑ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๔.๔ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๕.๓ |
| ๑๑. สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๔.๕ |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคทุกภาค | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๑, ๒.๑, ๓.๑, ๔.๓, ๕.๑ และ ๕.๒ |
| ๑๓. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๑, ๒.๒, ๓.๑, ๓.๒ และ ๕.๕ |
| ๑๔. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๑๕. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. | เพื่อทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๕.๕ |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาสั่งการหน่วยงาน/บุคคลเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง หรือจะมอบหน่วยงานใดเพิ่มเติมขอได้โปรดสั่งการ

(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

(นายประสิทธิ์ เกิดโต)

รองผู้อำนวยการ

(นายวิเศษ วัฒนศิริ)

รองผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

รับที่ ๓๓๗๘

๓/๓/๖๘ 1103/ป 31-3-68 10044.

รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 3/2568

วันที่ 17 มีนาคม 2568

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------------------------|
| 1. รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ประธานที่ประชุม |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | (นายประวุฒิ จีนา) |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน | (นางสาวสุริษา คงทอง) |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นายวิชาญ ไชยถาวร) |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย | (นายสรารัฐ จารุวรรณสถิต) |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | (นายพิษณุ ภูวดล) |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน | (ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล) |
| 12. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง | (นายภพภพ ลรรพรัตน์) |
| 13. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง | (นายวิรัตน์ ปรากฏดี) |
| 14. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | (นายขวัญชัย สันติแสงทอง) |
| 15. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ | (นายชนุดม เพชรสังข์) |
| 16. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ | (นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ) |
| 17. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายไพรัตน์ ครุฑวิสัย) |
| 18. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ | (นายสัตวแพทย์ สิทธิเดช มหาสาวังกุล) |
| 19. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายชัยอนันต์ ราชชมภู) |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---|---|
| 1. นายเรวัต พิมสาร | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 2. นายเชียวชาญ พิบูลย์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 3. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 4. นายศิริ เกื้อนเหมือน | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ |
| 5. นายมงคล ศรีอนันต์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ |
| 6. นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ | ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 7. นางกุลนันท์ ชื่นใจดี | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 8. ว่าที่ร้อยตรีหญิงทาริกา แสงศรีจันทร์ | พนักงาน (ระดับ 5) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 9. ว่าที่ร้อยตรีหญิงอารยา พวงรอด | พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง |
| 10. นายธนาพันธ์ มาสีกก | พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 08.45 น.

วาระที่...-

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบและดำเนินการ ดังนี้

1. ปัจจุบันเกิดปัญหาหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ ขอให้สำนักที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญและเน้นย้ำระมัดระวังการดำเนินงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ PM 2.5 และปฏิบัติตามแนวทางนโยบายที่หน่วยงานรัฐกำหนดไว้ ทั้งนี้ ขอให้ผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ให้ความสำคัญช่วยกันป้องกันไฟป่า และเร่งแก้ไขปัญหาดังกล่าว เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อประชาชนต่อไป

2. การจำหน่ายไม้สัก ไม้สักที่ผลิตมาใหม่ และไม้สักที่ค้างของทั้งบริษัทคู่ค้าของ อ.อ.ป. และบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดมากนัก ดังนั้น ทุกหน่วยงานจะต้องเร่งรัดผลการดำเนินงานและช่วยกันขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุก ๆ กิจกรรมการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 2 เรื่องเกี่ยวกับการประชุมครั้งก่อน

วาระที่ 2.1 เรื่อง รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2568

1. เรื่องเดิม

ตามที่ได้มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นั้น

ส.บก. ได้จัดทำรายงานการประชุมครั้งดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเวียนให้หน่วยงานทราบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว790 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 เรียบร้อยแล้ว โดย ส.บง. ได้ขอแก้ไข/เพิ่มเติมรายงานการประชุม หน้าที่ 27 บรรทัดที่ 19 - 22

จากเดิม

ประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน 2568)

หน่วย : ล้านบาท

	กุมภาพันธ์ 2568	มีนาคม 2568	เมษายน 2568
- เงินสดรับ	402.22	116.91	119.75
- เงินสดจ่าย	224.65	170.81	161.17
- เงินสดคงเหลือยกมา	137.75	315.32	261.42

แก้ไข เป็น

ประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนกุมภาพันธ์ - เมษายน 2568)

หน่วย : ล้านบาท

	กุมภาพันธ์ 2568	มีนาคม 2568	เมษายน 2568
- เงินสดรับ	393.43	116.91	119.75
- เงินสดจ่าย	224.65	170.81	161.38
- เงินสดคงเหลือยกมา	137.75	306.53	252.63

2. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 และขอให้ ส.บก. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 2.2 เรื่อง การติดตามงานที่สำคัญ

1. สรุปสาระสำคัญ

ส.บก. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครึ่งก่อน และติดตามงานที่สำคัญ ปรับปรุงข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน วันที่ 11 มีนาคม 2568

เรื่อง	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
1.บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย	- สืบเนื่องจากการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2562 วาระที่ 5.1 รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ได้เสนอที่ประชุมให้ ส.กม.รายงานความคืบหน้าการดำเนินการเรื่อง บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลายในการประชุมครั้งต่อไป ในวาระการติดตามงานที่สำคัญ - ข้อมูลความคืบหน้าทั้ง 2 กรณี ที่ อ.อ.ป. ยื่นแก้ผู้ร้อง ยังไม่มีความคืบหน้า ศาลชั้นต้น สั่งยกคำร้องในกรณีข้อฉ้อฉลอุทธรณ์การยกคำร้องของศาลชั้นต้น อยู่ระหว่างข้อพิจารณาของศาลอุทธรณ์ - ส.กม. ได้ยื่นเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา
1.1 กรณีเรื่องภาษี บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด อุทธรณ์การเรียกเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคล ต่อสรรพากรที่ อ.อ.ป. จะต้องติดตามในทุกเดือน	- ส.กม. ได้ประสานกับ สำนักงานที่ดิน กรุงเทพฯ สาขาพระโขนง เพื่อขอรับโฉนดที่ดิน 5 โฉนด แล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 - อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/77 ลว. 3 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ส่งมอบโฉนดที่ดิน 5 โฉนด โดยเจ้าพนักงานฯ ได้รับมอบโฉนดไว้แล้ว เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 - ในการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 วาระที่ 2.2 การติดตามงานที่สำคัญลำดับที่ 1 บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย ได้มอบหมายให้ ส.กม. สรุปรายงานภาระหนี้สินของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ส.กม. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลภาระหนี้สิน มอท. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบแล้ว ตามบันทึก ส.กม. ที่ ทส 1405.2/136 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568
1.2 กรณีที่ อ.อ.ป. ยื่นแก้ผู้ร้อง (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์) ที่ยื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลล้มละลายกลาง	- ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดิน กรุงเทพฯ สาขาพระโขนง ว่าได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงโฉนดที่ดินเสร็จเรียบร้อยแล้ว - ส.กม. ได้ประสานกับ สำนักงานที่ดิน กรุงเทพฯ สาขาพระโขนง เพื่อขอรับโฉนดที่ดิน 5 โฉนด แล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568

เรื่อง	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
	- อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/77 ลว. 3 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ส่งมอบโฉนดที่ดิน 5 โฉนด โดยเจ้าพนักงานฯ ได้รับมอบโฉนดไว้แล้ว เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 - ในการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 วาระที่ 2.2 การติดตามงานที่สำคัญ ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย ได้มอบหมายให้ ส.กม. สรุปรายงานภาระหนี้สินของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ส.กม. ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลภาระหนี้สิน มอท. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบแล้ว ตามบันทึก ส.กม. ที่ ทส 1405.2/136 ลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568
2. บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ขอแก้ไขเงื่อนไขสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพฯ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555	- บริษัทฯ ได้แจ้งยืนยันผลตอบแทนที่จะให้กับ อ.อ.ป. เป็นจำนวนเงิน 561,577.10 บาทต่อปี และขอระงับการปฏิบัติตามสัญญาเช่าไว้ชั่วคราว 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2572 เรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างนำเสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา - สำหรับการก่อสร้างอาคารโรงงานและบ้านพักพนักงาน จ.พระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567 อ.อ.ป. บริษัทฯ ได้ประชุมร่วมกันเพื่อหารือการก่อสร้างอาคารโรงงานและบ้านพักพนักงานโดยมีการตกลงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างเพื่อให้แบบแปลนงานก่อสร้างอาคารโรงงานและบ้านพักพนักงาน 18 ห้อง มีรายละเอียดในแบบแปลนครบถ้วนและเป็นที่ยอมรับและเข้าใจตรงกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ อ.อ.ป. อยู่ระหว่างจัดทำแบบก่อสร้างให้มีรายละเอียดให้ครบถ้วน และ ส.ธต. อยู่ระหว่างจัดทำรายงานการประชุมนำเสนอ อ.อ.ป. - ขอให้ ส.ธต. เร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วต่อไป - อยู่ระหว่างดำเนินการของ ส.บก. และ ส.ธต.
3.เรื่องที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ทropicคอล พอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด	1. การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทropicคอลฯ ฐานโกงเจ้าหนี้ (ความอาญา) 2. การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทropicคอลฯ ฐานปลอมเอกสารใบส่งออก (ความอาญา)
3.1 การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทropicคอลฯ ฐานโกงเจ้าหนี้ (ความอาญา)	- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ศาลแขวงชลบุรี อ่านคำพิพากษา ศาลอุทธรณ์ภาค 2 โดยได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้จำคุกจำเลย (นางสุนทรินทร์ รักษากุล) 4 เดือน และให้จำเลยชำระเงินรวมจำนวน 260,979.06 บาท พร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ อ.อ.ป. ผู้ร้อง - อยู่ระหว่างดำเนินการกระบวนการในชั้นฎีกา
3.2 การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทropicคอลฯ ฐานปลอมเอกสารใบส่งออก (ความอาญา)	- ส.กม. ได้มีหนังสือนำเรียนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา ลงนามในหนังสือถึงผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเร่งรัดติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานคดีกับ บริษัท ทropicคอลฯ และพวก

เรื่อง	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
	- อยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดสมุทรปราการ - ส.กม. ได้มีบันทึก ที่ ทส 1405.2/95 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 เสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาลงนามหนังสือถึงผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดสมุทรปราการ สามารถติดตามความคืบหน้าการดำเนินคดี - อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ 1400/89 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดสมุทรปราการ สอบถามความคืบหน้าแล้ว - อยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้บังคับการตำรวจภูธร จังหวัดสมุทรปราการ
4. การติดตามความคืบหน้าการบังคับคดีกรณีโครงการพัฒนาระบบบัญชีการเงิน	- อยู่ระหว่างการดำเนินการของสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี ซึ่งหากสืบหาหลักทรัพย์ของจำเลยพบจะแจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบในภายหลัง
5. การส่งคืนพื้นที่สวนป่าไผ่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่มีปัญหาการบุกรุกของราษฎร	- อยู่ระหว่างการจัดทำข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณา - กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว เห็นว่า อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. โดยนำข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. มาดำเนินการแล้ว และนำเสนอกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อพิจารณา อย่างไรก็ตาม การพิจารณาส่งคืนพื้นที่สวนป่าให้กรมป่าไม้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ตามมาตรา 15 แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 ดังนั้น จึงเห็นควรให้ อ.อ.ป. นำเรื่องเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการส่งคืนพื้นที่สวนป่าไผ่ จ.สุราษฎร์ธานี ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/ว1092 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2567 - ส.วส. ได้ดำเนินการจัดทำบันทึก แจ้ง ส.บก. นำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา ให้ความเห็นชอบในการส่งคืนพื้นที่สวนป่าไผ่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริเวณที่ไม่มีสภาพเป็นสวนป่า ให้กรมป่าไม้ ตามบันทึก ที่ ทส 1406.1/411 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 และบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/ว1855 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2567

เรื่อง	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
6. ร่างระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วย เงินสวัสดิการ ที่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล พ.ศ.	- ผ่านคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 - อยู่ระหว่างนำเสนอต่อกระทรวงต้นสังกัด เพื่อนำเสนอวาระการประชุมต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบต่อไป - กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการจัดทำหนังสือส่งเรื่องให้ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) เพื่อขอความเห็น และรอหนังสือตอบกลับจาก สำนัก ก.พ. และ อ.อ.ป. นำส่งหนังสือเข้า กระทรวงฯ เพื่อเสนอเข้า สำนักเลขาธิการรัฐมนตรีต่อไป
7. การดำเนินการเกี่ยวกับค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรของ อ.อ.ป.	- รายงานความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ อ.อ.ป. ประจำเดือนมีนาคม 2568 โดยสรุป ทุกสำนัก และ ออป.ภาคทุกภาค ได้มีการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ อ.อ.ป. ผ่านการจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ การเผยแพร่ลงสื่อโซเชียลมีเดีย ถ่ายทอดค่านิยมฯ ให้กับผู้ปฏิบัติงานทราบ
8. การดำเนินการในการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ ของ อ.อ.ป.	8.1 สัญญาเช่าระยะยาว (10 - 30 ปี) ปัจจุบันจึงมีสัญญาเช่าระยะยาวทั้งสิ้น 7 สัญญาประกอบด้วย 1) แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร 2) แปลงอำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 3) แปลงคองหงส์ จังหวัดสงขลา 4) แปลงดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 5) แปลงศรีราชา จังหวัดชลบุรี 6) แปลงอรัญญิก จังหวัดพิษณุโลก 7) แปลงสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย 8.2 สรุปรายได้จากการดำเนินการดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้ 1. สัญญาเช่าระยะสั้น (1-3 ปี) จำนวน 44 สัญญา 2. สัญญาเช่าระยะยาว (10-30 ปี) จำนวน 7 สัญญา รวมทั้งสิ้น 51 สัญญา เป็นเงินจำนวน 540,690.66 บาท



รายละเอียดเพิ่มเติม

2. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

ข้อคิดเห็น...-

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) มีข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1) ประเด็นบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย ในเรื่องนี้ ขอให้ ส.ธต. และ ส.กม. เร่งรัดดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลราคาประเมินกรรมธนารักษ์ และราคาประเมินในท้องตลาดของที่ดินแปลงบางนา เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานต่อไป

2) ประเด็นบริษัท สยามแอสเซท จำกัด ขอแก้ไขเงื่อนไขสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอให้ ส.กม. ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ทั้งนี้ ขอให้วิเคราะห์เงื่อนไขให้ชัดเจนก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

3) ประเด็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ทรอปิคอล ฟอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด ได้มีข้อคิดเห็นให้ ส.กม. ให้ความสำคัญ เร่งรัด และติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ ขอให้จัดทำหนังสือติดตามความคืบหน้าของผลคดี และประสานสถานีตำรวจภูธร ศรีราชา โดยสำเนาหนังสือถึงผู้บังคับการ/ผู้บัญชาการ เร่งรัดคดี และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาในเรื่องดังกล่าวต่อไป

4) ประเด็นเรื่องการส่งคืนพื้นที่สวนป่าไชยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่มีปัญหาการบุกรุกของราษฎร ในเรื่องนี้ ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค สำรวจพื้นที่เพื่อป้องกันมิให้บุคคลภายนอกบุกรุกเข้ามาในพื้นที่ และเตรียมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานของ ออป.ได้ ต่อไป

5) การดำเนินการเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรของ อ.อ.ป. ในเรื่องนี้ ขอให้พนักงานผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ช่วยกันขับเคลื่อนประชาสัมพันธ์ และเผยแพร่ลงสื่อโซเชียลมีเดียต่าง ๆ เช่น Facebook

6) ประเด็นการดำเนินการในการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. ขอให้คณะกรรมการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. แปลงต่าง ๆ กำกับ เร่งรัด และติดตามการดำเนินงานที่ดินแปลงที่รับผิดชอบให้เป็นตามสัญญาที่กำหนด และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณา และขอให้ ส.ธต. จัดทำรายละเอียดข้อมูลแปลงที่มีการดำเนินงาน และแปลงที่ยังไม่ได้มีการดำเนินงานว่ามีที่ไหนบ้าง และกระบวนการดำเนินงานถึงขั้นตอนไหนมีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการอย่างไร

2. ผอ.ส.ธต. (นายพิษณุ ภูวดล) ได้หารือที่ประชุมเกี่ยวกับประเด็นการหาข้อมูลราคาประเมินที่ดินแปลงบางนา เนื่องจากที่ดินแปลงบางนาเป็นที่ดินที่มีขนาดใหญ่ การศึกษาหาข้อมูลเกี่ยวกับราคาที่ดินดังกล่าว เทียบเคียงราคาได้ยาก ที่ผ่านมามีการดำเนินงานโดยการจ้างบริษัทประเมิน ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้หากที่ประชุมมอบหมายให้ ส.ธต. ดำเนินการจัดหาข้อมูลเพื่อให้มีรายละเอียดในการอ้างอิงกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส.ธต. จำเป็นต้องจ้างบริษัทเพื่อดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ซึ่งในเรื่องนี้ ผอ.ส.กม. (นายสรวิศ จารุวรรณสถิต) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ขอให้ ส.ธต. พิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป.

นอกจากนี้ รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) มีข้อคิดเห็นว่า สำหรับการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าว ขอให้ ส.ธต. จัดทำบันทึกเสนอ อ.อ.ป. เพื่อขออนุมัติดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และนำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่...-

วาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระที่ 3.1 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)

ส.นพ. ได้สรุปผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) โดยเป็นข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการบริหาร และเป็นข้อมูลที่หน่วยงานรายงาน ดังนี้

1. การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

1.1 แผนการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568

แผนการดำเนินงาน อ.อ.ป. (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)							
รายการ	ปริมาณ	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย	รายได้	กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)	กำไรต่อ ยอดขาย (%)
				(บาท/หน่วย)			
1. ไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	251.00	0.25	0.91	1,004.71	3,607.50	0.65	72.15
2. ไม้สักสวนป่า (ม ³)	7,676.00	32.61	84.27	4,247.95	10,978.59	51.66	61.31
3. ไม้โตเร็ว (ตัน)	11,645.00	9.01	12.03	773.71	1,032.98	3.02	25.10
4. ไม้สวนป่าอื่น ๆ ไม้ยางพารา (ไร่)	-	-	-	-	-	-	-
5. ไม้สวนป่าอื่น ๆ ไม้กระยาเลย ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	-	-	-	-	-	-	-
6. ยางพารา (ตัน)	1,314.77	47.28	62.97	35,963.71	47,892.28	15.68	24.91
7. การแปรรูปไม้ (ลบ.ฟ.)	17,559.00	15.90	21.62	905.32	1,231.30	5.72	26.47
8. ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน) (ลบ.ฟ.)	12,251.00	5.33	6.74	434.93	550.03	1.41	20.93
9. ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)	1,534.00	2.75	3.99	1,789.80	2,598.86	1.24	31.13
10. การบริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)	2,600.00	0.06	0.12	21.92	44.42	0.06	50.65
11. ท้องเที่ยว (คน)	38,512	8.08	8.44	209.75	219.18	0.36	4.30

1.2 ผลการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568

ผลการดำเนินงาน อ.อ.ป. (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)							
รายการ	ปริมาณ	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย	รายได้	กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)	กำไรต่อ ยอดขาย (%)
				(บาท/หน่วย)			
1. ไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	256.52	0.10	0.37	386.52	1,457.52	0.27	73.48
2. ไม้สักสวนป่า (ม ³)	4,032.83	17.21	38.10	4,267.34	9,446.78	20.89	54.83
3. ไม้โตเร็ว (ตัน)	5,542.60	3.37	4.92	607.71	886.79	1.55	31.47
4. ไม้สวนป่าอื่นๆ ไม้ยางพารา (ไร่)	510.31	1.05	2.97	2,065.00	5,818.74	1.92	64.51
5. ไม้สวนป่าอื่นๆ ไม้กระยาเลย ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	243.14	1.46	13.43	5,989.90	55,215.83	11.97	89.15
6. ยางพารา (ตัน)	1,325.75	39.41	65.15	29,723.35	49,139.05	25.74	39.51
7. การแปรรูปไม้ (ลบ.ฟ.)	7,691.74	5.44	7.22	707.48	938.12	1.77	24.58
8. ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน) (ลบ.ฟ.)	9,191.13	4.11	4.26	446.97	463.93	0.16	3.66
9. ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)	393.10	0.69	1.05	1,756.47	2,664.93	0.36	34.09
10. การบริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)	22.30	0.01	0.001	547.70	38.29	(0.01)	(1,330.50)
11. ท้องเที่ยว (คน)	50,474	7.10	8.15	140.71	161.43	1.05	12.84

1.3 การผลิต...

1.3 การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ป่านอกโครงการ (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ จำหน่าย (ลบ.ม.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้พื้น ไม้ อื่นๆ	ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้พื้น ไม้ อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม้กระยาเลย ของกลาง	ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้กระยาเลยของกลาง		-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม้กระยาเลย นอก	เหนือบน	30.00	28.46	94.87	-	0.13	-	-	4,190.00	-
	เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	3,143.00	-
	กลาง	-	-	-	131.65	-	0.02	-	-	151.92
	ตะวันออก	133.00	1,033.50	777.07	17.88	0.17	0.02	14.12	1,571.00	1,350.00
	ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้กระยาเลยนอก		163.00	1,061.96	651.51	149.53	0.30	0.04	14.88	2,100.00	295.18
ไม้สักป่านอก โครงการ	เหนือบน	92.00	121.23	131.77	-	0.61	-	-	6,618.00	-
	เหนือล่าง	100.00	-	-	21.21	-	0.04	-	5,515.00	1,912.06
	กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ตะวันออก	28.00	94.53	337.61	-	-	-	-	-	-
	ใต้	-	85.78	-	85.78	-	0.29	-	-	3,371.30
รวมไม้สักป่านอกโครงการ		220.00	301.54	137.06	106.99	0.61	0.33	54.16	6,500.00	3,082.01
รวมไม้ป่านอกโครงการ		383.00	1,363.50	356.01	256.52	0.91	0.37	41.29	-	-

1.4 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่าของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ จำหน่าย (ลบ.ม.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
เหนือบน	จำหน่ายทั่วไป	4,440.00	6,437.56	144.99	1,938.51	38.93	16.57	42.57	9,880.00	8,547.59
	ส่งหน่วยงาน	350.00	219.54	62.73	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือบน		4,790.00	6,657.10	138.98	1,938.51	38.93	16.57	42.57	9,880.00	8,547.59

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ม.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
เหนือล่าง	จำหน่ายทั่วไป	4,000.00	2,782.22	69.56	1,561.33	28.50	17.52	61.49	10,100.00	11,223.88
	ส่งหน่วยงาน	-	152.41	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือล่าง		4,000.00	2,934.63	73.37	1,561.33	28.50	17.52	61.49	10,100.00	11,223.88
กลาง	จำหน่ายทั่วไป	1,400.00	1,129.10	80.65	527.51	16.85	3.99	23.69	9,880.00	7,566.64
	ส่งหน่วยงาน	300.00	706.58	235.53	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.กลาง		1,700.00	1,835.68	107.98	527.51	16.85	3.99	23.69	9,880.00	7,566.64
ตะวันออก	จำหน่ายทั่วไป	-	-	-	5.48	-	0.01	-	8,230.00	2,189.78
	ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.ตะวันออก		-	-	-	5.48	-	0.01	-	8,230.00	2,189.78
ใต้	จำหน่ายทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.ใต้		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า		10,490.00	11,427.41	108.94	4,032.83	84.27	38.10	45.21	9,892.00	9,446.78

1.5 การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัสของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัส (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
เหนือล่าง	-	2,516.89	-	-	2.14	-	805.00	850.00
กลาง	2,200.00	610.31	27.74	2.12	0.62	29.13	976.00	1,009.99
ตะวันออก	9,445.00	1,598.54	16.92	9.91	1.43	14.41	954.00	893.50
ใต้	-	-	-	-	0.32	-	-	-
รวม	11,645.00	4,725.74	40.58	12.03	4.51	37.45	950.00	885.38

1.6 การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพาของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพา (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
กลาง	-	816.86	-	-	0.73	-	-	894.99
ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	816.86	-	-	0.73	-	-	894.99

1.7 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ย ตามแผน	ราคาเฉลี่ย ที่ได้	
		เป้าหมาย	ผลการผลิต	ร้อยละ (%)	ปริมาณ จำหน่าย	ผลการจำหน่าย				ร้อยละ (%)
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้กระยา เลยๆ ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	
	กลาง	-	185.83	-	243.14	-	13.43	-	45,714.00	55,215.83
	ตะวันออกๆ	-	-	-	-	-	-	-	7,500.00	-
	ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม ไม้สวนป่าอื่นๆ		-	185.83	-	243.14	-	13.43	-	39,237.00	55,215.83
ไม้ยางพารา (ไร่)	กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ใต้	-	510.31	-	510.31	-	2.97	-	15,000.00	5,818.74
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา)		-	510.31	-	510.31	-	2.97	-	15,000.00	5,818.74
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ		-	-	-	-	-	16.39	-	-	-

1.8 การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบ (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	55.00	67.07	121.95	3.30	4.66	141.11	60.00	69.43
ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	6.00	7.66	127.67	0.36	0.51	140.82	60.00	66.18
รวม	61.00	74.73	122.51	3.66	5.16	141.08	60.00	69.09

1.9 การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพาราของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพารา (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	100.85	158.45	157.12	5.55	9.16	165.17	55.00	57.82
ตะวันออก	528.48	264.30	50.01	29.07	16.80	57.81	55.00	63.58
ใต้	279.80	307.06	109.74	15.39	17.94	116.59	55.00	58.43
รวม	909.13	729.81	80.28	50.00	43.91	87.81	55.00	60.16

1.10 การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วยของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วย (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	55.00	83.98	152.68	1.49	2.71	182.27	27.00	32.23
เหนือล่าง	12.00	34.47	287.23	0.32	1.06	328.23	27.00	30.85
กลาง	146.81	159.63	108.73	3.96	5.33	134.37	27.00	33.37
ตะวันออกฯ	100.38	193.98	193.24	2.71	5.45	201.12	27.00	28.10
ใต้	30.45	49.16	161.44	0.82	1.53	185.79	27.00	31.07
รวม	344.64	521.21	151.23	9.31	16.07	172.75	27.00	30.84

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านป่าไม้	<u>ไม้สักสวนป่า</u> การผลิตได้สูงกว่าเป้าหมาย และการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก - เครื่องจักร ยานพาหนะ และเครื่องมือ ที่ใช้ในการดำเนินงานด้านการผลิตมีจำนวนไม่เพียงพอ อีกทั้งส่วนใหญ่มีสภาพเก่ามีอายุการใช้งานมานาน เกิดการชำรุดบ่อย สิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและเสียเวลาระหว่างการซ่อมแซม ทำให้การดำเนินการผลิตหยุดชะงักในบางช่วงเวลา/ยานพาหนะ เครื่องจักรกล ในงานผลิตไม่มีพนักงานประจำ รับผิดชอบโดยตรง ทำให้มีค่าใช้จ่ายในเรื่องของค่าจ้าง เพื่อมาปฏิบัติงานทดแทนและมีค่าบำรุงดูแลรักษาเพิ่มขึ้น - การทำไม้สักสวนป่า มีปัญหาในเรื่องคุณภาพไม้สักที่ทำออกมา มีร่องรอยการเจาะทำลายของแมลงศัตรูไม้สัก ทำให้จำหน่ายได้ยาก จึงต้องทำการชะลอการทำไม้สักสวนป่า เพื่อระบายสินค้าคงค้างในสต็อก <u>ไม้โตเร็ว</u> (ไม้ยูคาลิปตัส) การผลิต และการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากการจัดส่งรถรับไม้จากบริษัทคู่สัญญาไม่สามารถรับมอบไม้ได้ - ออป.ใต้ ไม่มีรายการปริมาณการผลิต ปริมาณการจำหน่าย และค่าใช้จ่าย เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินในงวดที่ 2 ทั้งนี้ ปริมาณ และค่าใช้จ่ายจะปรากฏในงวดที่ 1 ซึ่งรายงานผลไปในปี 2567 <u>ยางพารา</u> การผลิต และการจำหน่ายน้อยกว่าเป้าหมาย ราคาเฉลี่ยน้ำยางพาราที่ได้ 60.16 บาท สูงกว่า ราคาเฉลี่ยตามแผน 55 บาท เนื่องจากผลผลิตยางพารามีอากาศเย็นและแห้งแล้งเร็ว ผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การผลิต และการจำหน่ายยางพาราแผ่นดิบสูงกว่าเป้าหมาย ราคาเฉลี่ยยางพาราแผ่นดิบที่ได้ 69.09 บาท สูงกว่าราคาเฉลี่ยตามแผน 60 บาท สำหรับการผลิต และการจำหน่ายยางก้อนถ้วยสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด	<u>ไม้สักสวนป่า</u> - จัดซื้อยานพาหนะทดแทนยานพาหนะที่มีสภาพเก่าไม่เหมาะต่อการใช้งาน /จัดสรรบุคลากร เพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการดูแลบำรุงรักษายานพาหนะ เครื่องจักรกล - ดำเนินการตามคู่มือแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันควบคุมกำจัดโรคและแมลงศัตรูไม้ที่มีอยู่และมาตรการในการป้องกันควบคุมการแพร่ระบาดของโรคและแมลง - สำรวจความต้องการใช้ไม้ และลักษณะการซื้อสินค้าตามความต้องการใช้ไม้ของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มสินค้าของ อ.อ.ป. <u>ไม้โตเร็ว</u> - เร่งรัดดำเนินการทำไม้และส่งมอบไม้ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด - เร่งรัดดำเนินการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด <u>ยางพารา</u> - ออกนโยบายในที่ประชุมให้สวนป่ากรี๊ดชดเชยในวันที่ฝนตกเพื่อเพิ่มผลผลิต

1.11 การผลิต - การจำหน่าย ด้านอุตสาหกรรมไม้

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ออป. เหนือบน	การแปรรูปไม้	8,552.00	7,076.55	82.75	3,193.06	9.31	2.19	23.48	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	8,552.00	6,233.46	72.89	3,193.06	9.31	2.19	23.48	1,133.00	684.55
	- ส่งหน่วยงาน	-	843.09	-	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	11,400.00	7,606.39	66.72	7,646.11	6.82	3.94	57.76	599.00	515.46
	- ผลิตภัณฑ์	334.00	168.16	50.35	230.02	0.74	0.52	70.18	2,210.00	2,247.58
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	11,066.00	7,438.23	67.22	7,416.09	6.09	3.42	56.26	550.00	461.73
	บริการรักษาเนื้อไม้	2,600.00	22.30	0.86	22.30	0.12	0.001	0.74	44.00	38.29
	- อบไม้	2,500.00	22.30	0.89	22.30	0.11	0.001	0.76	45.00	38.29
	- อัดน้ำยาไม้	100.00	-	-	-	0.003	-	-	30.00	-
	- ใสไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	22,552.00	14,705.24	65.21	10,861.47	16.25	6.13	37.71	-	-
ออป. เหนือล่าง	การแปรรูปไม้	6,500.00	7,203.82	110.83	1,258.68	7.47	2.06	27.65	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	6,500.00	7,203.82	110.83	1,258.68	7.47	2.06	27.65	1,030.00	1,731.91
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	2.33	-	0.01	-	-	4,434.24
	- ผลิตภัณฑ์ (ชิ้น)	-	-	-	11.00	-	0.01	-	-	-
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	-	-	-	2.33	-	0.002	-	-	842.33
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	6,500.00	7,203.82	110.83	1,261.01	7.47	2.07	27.79	-	-
ออป. กลาง	การแปรรูปไม้	6,355.00	5,428.34	85.42	2,587.40	4.58	2.71	59.22	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	3,970.00	3,572.22	89.98	2,587.40	4.58	2.71	59.22	1,154.00	1,050.40
	- ส่งหน่วยงาน	2,385.00	1,856.12	77.82	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	2,385.00	1,795.09	75.27	1,865.92	3.90	1.24	31.80	1,644.00	664.93
	- ผลิตภัณฑ์	1,200.00	222.44	18.54	155.32	3.25	0.45	13.83	2,708.00	2,894.10
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	1,185.00	1,572.65	132.71	1,710.60	0.65	0.79	121.40	550.00	462.53
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- อบไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- อัดน้ำยาไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใสไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	8,740.00	7,223.43	82.65	4,453.32	8.48	3.95	46.61	-	-

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ออป. ตะวันออกฯ	การแปรรูปไม้	312.00	-	-	-	0.26	-	-	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	1,132.00	-
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์ (ชิ้น)	-	-	-	4.00	-	0.01	-	-	-
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	312.00	-	-	-	0.26	0.01	3.96	-	-
ออป.ใต้	การแปรรูปไม้	-	652.60	-	652.60	-	0.25	-	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	-	652.60	-	652.60	-	0.25	-	750.00	385.20
	ผลิตภัณฑ์	-	69.87	-	69.87	-	0.08	-	-	1,191.34
	- ผลิตภัณฑ์	-	7.76	-	7.76	-	0.04	-	-	4,717.27
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	-	62.11	-	62.11	-	0.05	-	-	750.81
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใสไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	-	722.47	-	722.47	-	0.33	-	-	-
สายบริหาร	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.03	-	-	-
	- ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.03	-	-	-
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	-	-	-	-	-	0.03	-	-	-
ภาพรวม อ.อ.ป.	การแปรรูปไม้	21,719.00	20,361.31	93.75	7,691.74	21.62	7.22	33.37	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	19,334.00	17,662.10	91.35	7,691.74	21.62	7.22	33.37	1,100.00	992.65
	- ส่งหน่วยงาน	2,385.00	2,699.21	113.17	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	13,785.00	9,471.35	68.71	9,584.23	10.73	5.31	49.53	778.00	554.20
	- ผลิตภัณฑ์	1,534.00	398.36	25.97	393.10	3.99	1.05	26.28	2,600.00	2,664.93
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	12,251.00	9,072.99	74.06	9,191.13	6.74	4.26	63.28	550.00	463.93
	บริการรักษาเนื้อไม้	2,600.00	22.30	0.86	22.30	0.12	0.001	0.74	178.00	38.29
	- อบไม้	2,500.00	22.30	0.89	22.30	0.11	0.001	0.76	45.00	38.29
	- อัดน้ำยาไม้	100.00	-	-	-	0.003	-	-	30.00	-
	- ใสไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	38,104.00	29,854.96	78.35	17,298.27	32.46	12.53	38.59	-	-

รายการ...-

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านอุตสาหกรรมไม้	- ไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้ผลิตได้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากไม้แปรรูปค้ำสต็อกเป็นจำนวนมากยังจำหน่ายไม่ได้ปริมาณ ปริมาณการขายน้อย เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศชะลอตัว - ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานยังขาดลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ ซึ่งขายได้แต่ลูกค้ารายย่อยเท่านั้น และยังไม่เป็นที่นิยมในตลาดอย่างกว้างขวาง - สภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมชะลอตัว ชบเซา ทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้อยลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - สินค้ายังขาดลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ ซึ่งขายได้แต่ลูกค้ารายย่อยเท่านั้น และยังไม่เป็นที่นิยมในตลาดอย่างกว้างขวาง	- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคล่องของตลาด ไม้แปรรูป เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้ เพิ่มความถี่ในการออกประกาศ ประมูลจำหน่ายอย่างน้อยควรมีการประมูลเดือนละ 1 ครั้ง ขึ้นไป และมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารให้เพิ่มมากขึ้น - นำไม้แปรรูปที่ไม่เป็นที่ต้องการของตลาดไปทำผลิตภัณฑ์ไม้สัก ในรูปแบบของชิ้นเล็ก หรือชิ้นวางสินค้าขนาดเล็กตามความนิยมของตลาดในปัจจุบัน - จัดหาพันธมิตรหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพิ่ม ช่องทางการจำหน่ายตาม ออป.ภาค, ออป.เขตต่าง ๆ - จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้ำสต็อกโดยการไปออกบูธตามสถานที่ต่าง ๆ และเพิ่มพันธมิตรทางการจำหน่ายสินค้า - ประชาสัมพันธ์การขายอย่างต่อเนื่อง ลดราคาสินค้าประมูลขาย, ส่ง FIO Shop, จัดโครงการลดราคาสินค้าเพื่อระบายสินค้า - หาลูกค้าในประเทศ กลุ่มปรับปรุงรีสอร์ท บ้านพักขนาดใหญ่ (รองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เริ่มเข้ามา) ให้มากขึ้นในเดือนถัดไปการจำหน่ายอาจใช้วิธีการประมูลเป็นกองใหญ่ๆ ให้เหมาะสมกับสภาพคล่องของตลาด (500 - 1,000 ลบ.พ.) - ประสานติดตามผู้ซื้อ เพื่อทราบสถานการณ์ของตลาด ไม้แปรรูป เพื่อให้ขนาดของไม้ ตรงตามขนาดที่ผู้ซื้อต้องการ เพื่อให้สามารถจำหน่ายออกสร้างเป็นรายได้ และลดจำนวนของสินค้าที่ค้ำสต็อก - สต็อกเก่าข้ามปี จัดกองประมูลจำหน่าย และจัดทำราคาให้เหมาะสมกับคุณภาพของสินค้า - หากต้องการเพิ่มมูลค่า/รายได้ ควรหาแนวทางเปลี่ยนสินค้าปฐมภูมิให้สูงขึ้น แต่ไม่ถึงขั้นทุติยภูมิที่ยังขาดความต่อเนื่อง โดยอาจพัฒนานำไม้แปรรูปขนาดเล็กไปทำไม้อัดประสานให้เป็นไม้หน้ากว้าง - เร่งผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ค้ำสต็อกข้ามปี

1.12 การผลิต - รายได้ ท่องเที่ยว ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
ออป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ (คน)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	บริการบ้านพัก	5,000	5,551	111.02	5,551	2.40	2.82	117.47
	มาท่องเที่ยว	-	872	-	872	-	-	-
	มาพัก	5,000	4,679	93.58	4,679	2.40	2.82	117.47
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	1,909	-	1,909	-	-	-
เหนือล่าง	บริการบ้านพัก	900	2,430	270.00	2,430	0.61	0.41	67.24
	มาท่องเที่ยว	-	230	-	230	-	-	-
	มาพัก	900	2,200	244.44	2,200	0.61	0.41	67.24
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	492	-	492	-	-	-
กลาง	บริการบ้านพัก	-	-	-	-	-	-	-
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	-	-	-	-	-	-	-
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	บริการบ้านพัก	42	85	202.38	85	0.03	0.04	112.60
	มาท่องเที่ยว	-	6	-	6	-	0.02	-
	มาพัก	42	79	188.10	79	0.03	0.02	69.18
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	41	-	41	-	-	-
ส.คช.	บริการบ้านพัก	1,270	14,685	1,156.30	14,685	0.61	0.39	63.62
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	1,270	14,685	1,156.30	14,685	0.61	0.39	63.62
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	420	-	420	-	-	-
	การแสดงช้าง	28,900	25,660	88.79	25,660	3.76	3.66	97.49

การผลิต...-

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)								
อป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ (คน)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
ส.คช.	มาชมการแสดงช้าง	28,900	25,430	87.99	25,430	3.76	3.64	96.88
	CSR	-	230	-	230	-	0.02	-
	การนั่งช้าง	2,330	1,856	79.66	1,856	0.55	0.40	73.53
	มานั่งช้าง	2,330	1,856	79.66	1,856	0.55	0.40	73.53
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	ฝึกช้างนักท่องเที่ยว	70	207	295.71	207	0.48	0.42	88.71
	มาฝึกช้าง นักท่องเที่ยว	70	207	295.71	207	0.48	0.42	88.71
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
อ.อ.ป.	รวมท่องเที่ยว	38,512	50,474	131.06	50,474	8.44	8.15	96.53
	มาท่องเที่ยว	31,300	28,601	91.38	28,601	4.78	4.48	93.70
	มาพัก	7,212	21,643	300.10	21,643	3.66	3.64	99.61
	CSR	-	230*	-	230*	-	0.02**	-
	จำนวนคืน	-	2,862***	-	2,862***	-	-	-

หมายเหตุ *เป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) **เป็นข้อมูลรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน

***กรณีเทียบเคียงศักยภาพการมาพักค้างบ้านพักแต่ละหลังสะสม 59 คืน เท่ากับ 2,862 หลัง (บ้านพักทั้งหมด 267 หลัง/ห้อง)

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านท่องเที่ยว	- การผลิตด้านการท่องเที่ยวได้มากกว่าเป้าหมาย และการจำหน่ายด้านการท่องเที่ยวได้ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อยเนื่องจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจและค่าครองชีพต่าง ๆ ในการดำรงชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจของนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาใช้บริการด้านการท่องเที่ยวเนื่องจากต้องเก็บเงินไว้ใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็น - มีสถานที่ท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นใหม่ภายในจังหวัดลำปางและจังหวัดใกล้เคียงที่น่าสนใจได้รับความนิยมตามกระแสโซเชียลเพิ่มมากขึ้นเป็นการเพิ่มช่องทางเลือกให้นักท่องเที่ยว	- ประชาสัมพันธ์ เชิญชวน ในเชิงรุกกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เข้ามาใช้บริการบ้านพัก ห้องประชุม สัมมนา ตามแผนการดำเนินงานของหน่วยงานในการใช้งบประมาณ - ให้บริการด้านการท่องเที่ยวและบริการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความต้องการของผู้ใช้บริการและนักท่องเที่ยวในปัจจุบัน - ดำเนินการตามแนวทางของจังหวัดพิษณุโลก ซึ่งมีโครงการและกิจกรรมตามแนวทางการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว เพื่อฟื้นฟูภาวะเศรษฐกิจ - ทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงานธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - การร่วมลงทุนในธุรกิจบริการท่องเที่ยวโดยภาคเอกชน

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
	- มีคู่แข่งด้านการให้บริการที่พักเป็นจำนวนมาก เนื่องจากในจังหวัดลำปางมีสถานที่พัก ที่สร้างขึ้นใหม่เป็นจำนวนมาก มีความได้เปรียบเรื่องสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย - โปรแกรมฝึกช้าง ยังไม่เป็นที่ได้รับความนิยมหรือความสนใจจากนักท่องเที่ยวชาวไทย นักท่องเที่ยวที่ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นกลุ่มชาวต่างชาติ - โปรแกรมฝึกช้าง รูปแบบเดิมยังไม่เป็นที่น่าสนใจแก่นักท่องเที่ยวเท่าที่ควร	- ประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ด้านการท่องเที่ยว เช่น https://thai.tourismthailand.org/Attraction/น้ำตกปอย และสวนป่าเขากระยาง , https://cbtthailand.dasta.or.th/webapp/relattraction/content/2370/ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลด้านแหล่งท่องเที่ยว - จัดทำปฏิทินด้านการท่องเที่ยวของ ส.คช. ในแต่ละเดือน เพื่อประชาสัมพันธ์ให้นักท่องเที่ยวสามารถเข้ามาเยี่ยมชมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของ ส.คช. ในแต่ละเดือนตามที่ได้กำหนดไว้ - จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดช่องทางสื่อโซเชียล - จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาด แพ็คเกจท่องเที่ยวต่าง ๆ - โปรโมทกิจกรรมบัตรเดียวเที่ยวทุกที่ เกี่ยวกับส่วนลดต่าง ๆ เพื่อดึงดูดความสนใจให้กับนักท่องเที่ยว - จัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว เพื่อกระตุ้นการเข้าใช้บริการที่พัก เช่น โปรแกรมคชาบำบัดและโอสถบำรุงธาตุ - จัด Package ห้องประชุม รวมทั้งที่พักและอาหาร - ประสานงานกับหน่วยงาน ทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่เคยใช้บริการบ้านพัก เพื่อให้กลับมาใช้บริการใหม่อีก - จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในส่วนของโปรแกรมต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการเข้าร่วมโปรแกรม - ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์กับบริษัทที่ส่งนักท่องเที่ยวมาเข้าร่วมกิจกรรมการฝึกช้าง โดยนำเสนอกิจกรรมใหม่ เพื่อกระตุ้นการให้บริการ - ปรับโปรแกรมการฝึกให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างๆ - กิจกรรมคชบาลสานรัก สมรสเท่าเทียม ปี 2568 เพื่อเป็นการกระตุ้นการให้บริการที่พักอาคารที่พักและช้างไทย ศูนย์การเรียนรู้ รีสอร์ท ตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม จนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยให้ส่วนลดตามเงื่อนไข 20 - 25% - กิจกรรมโปรแกรมฝึกเป็นควาญช้างสมัครเล่น จำนวน 7 โปรแกรม ได้แก่ อาบน้ำกับช้าง, ส่งช้างกลับบ้าน, ฝึกขี่ช้างครึ่งวัน, ฝึกขี่ช้าง 1 วัน, โปรแกรม Homestay 2 วัน 1 คืน, 3 วัน 2 คืน, และ คชาบำบัดและโอสถบำรุงธาตุ โดยให้ส่วนลด 10 - 15 % ตามเงื่อนไขตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม จนถึง 28 กุมภาพันธ์ 2568

1.13 รายได้ - รายจ่ายซื้อขายไม้แปรรูปของ ออป.ภาค

รายได้ - รายจ่าย ซื้อขายไม้แปรรูป (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)							
อป.ภาค	รายได้				รายจ่าย		
	เป้าหมาย รายได้ (ล้านบาท)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลรายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย รายจ่าย (ล้านบาท)	ผลรายจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	40.80	179,385.07	107.20	262.73	36.76	96.35	262.10
เหนือล่าง	28.92	52,814.56	50.32	174.01	26.29	45.41	172.74
กลาง	57.31	44,849.77	93.39	162.95	51.80	84.06	162.27
ตะวันออก	75.00	260,986.64	152.33	203.10	70.65	137.93	195.24
ใต้	21.93	98,696.52	56.85	259.24	19.74	51.63	261.58
รวม	223.96	636,732.56	460.08	205.43	205.23	415.37	202.39

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ซื้อขายไม้แปรรูป	- ปริมาณในการซื้อขึ้นอยู่กับความต้องการซื้อ ของกรมชลประทาน ปัญหาเรื่องรายได้จากการซื้อขาย ไม้แปรรูปไม่เข้าเป้า อยู่นอกเหนือการควบคุม	-

1.14 ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหารของ ออป.ภาค

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)						
อป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมาย ค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่าย การขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย ค่าใช้จ่ายบริหาร (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่าย การบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	4.73	3.24	68.44	19.09	13.38	70.09
เหนือล่าง	1.57	1.36	86.44	12.87	11.37	88.28
กลาง	3.81	3.45	90.61	11.63	9.03	77.61
ตะวันออก	0.14	0.15	104.93	9.10	8.28	91.08
ใต้	1.61	1.45	90.08	10.66	11.02	103.44
ส.คช.	-	-	-	5.12	4.43	86.58
ส.สายบริหาร	3.10	1.70	55.01	23.72	17.47	73.68
ส.คน.	-	-	-	1.81	3.60	198.58
รวม	14.95	11.34	75.86	93.99	78.58	83.60

ผลการ...-

ผลการดำเนินงานของ อ.ป. (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย					ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต			
	(ม.ค. - ก.พ. 2568)			ปี 2567	(ม.ค. - ก.พ. 2568)				ปี 2567	(ม.ค. - ก.พ. 2568)			ปี 2567	(ม.ค. - ก.พ. 2568)			
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หน่วย	ปริมาณผลิต	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย(ลบ.)	จำนวน	ส่วนบาท	% ของเป้า หน่วย	จำนวนบาท	เป้าหมาย (ลบ.)	จำนวนบาท	เป้าหมาย (ลบ.)	% ของเป้า หน่วย	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย (ลบ.)	% ของเป้า หน่วย
1. ธุรกิจป่าไม้	-	-	-	-	-	160.17	125.25	78.20	157.65	89.15	62.59	70.21	68.75	96.17	114.51	119.06	
- ผลผลิตไม้แปรรูปโครงการ (ม³)	383.00	1,363.50	356.01	1,287.30	256.52	0.91	0.37	41.29	3.63	0.25	0.10	39.32	1.80	0.66	1.81	272.59	
➢ ออป.เหนือบน	122.00	149.69	122.70	641.22	-	0.73	-	-	2.81	0.20	-	-	1.34	0.20	1.31	657.67	
➢ ออป.เหนือล่าง	100.00	-	-	-	21.21	-	0.04	-	0.01	-	0.01	-	0.01	0.39	-	-	
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	131.65	-	0.02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออป.ตะวันออก	161.00	1,128.03	700.64	618.16	17.88	0.17	0.02	14.12	0.77	0.05	0.02	29.09	0.40	0.08	0.50	635.82	
➢ ออป.ใต้	-	85.78	-	27.92	85.78	-	0.29	-	0.04	-	0.07	-	0.04	-	-	-	
- ไม้สักสวนป่า (ม³)	10,490.00	11,427.41	108.94	12,653.00	4,032.83	84.27	38.10	45.21	62.57	32.61	17.21	52.78	17.24	39.24	49.22	125.41	
➢ ออป.เหนือบน	4,790.00	6,657.10	138.98	5,426.89	1,938.51	38.93	16.57	42.57	29.51	14.67	7.28	49.60	6.29	17.59	32.56	185.05	
➢ ออป.เหนือล่าง	4,000.00	2,934.63	73.37	4,969.60	1,561.33	28.50	17.52	61.49	22.23	12.20	8.13	66.63	8.16	15.91	10.01	62.91	
➢ ออป.กลาง	1,700.00	1,835.68	107.98	2,256.51	527.51	16.85	3.99	23.69	9.15	5.74	1.79	31.27	1.83	5.74	6.65	115.84	
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	5.48	-	0.01	-	1.68	-	0.01	-	0.95	-	-	-	
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- ไม้เต็ง (ตัน)	11,645.00	5,542.60	47.60	5,699.37	5,542.60	12.03	5.24	43.53	27.94	9.01	3.37	37.38	2.77	9.01	3.55	39.42	
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออป.เหนือล่าง	-	2,516.89	-	-	2,516.89	-	2.14	-	-	-	0.39	-	-	-	0.57	-	
➢ ออป.กลาง	2,200.00	1,427.17	64.87	1,582.99	1,427.17	2.12	1.35	63.67	1.17	1.76	1.34	76.21	1.24	1.76	1.34	76.21	
➢ ออป.ตะวันออก	9,445.00	1,598.54	16.92	4,116.38	1,598.54	9.91	1.43	14.41	4.23	7.25	1.64	22.64	1.53	7.25	1.64	22.64	
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	0.32	-	22.54	-	-	-	-	-	-	-	
- ไม้สามปี่อื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	-	510.31	-	960.52	510.31	-	2.97	-	9.70	-	1.05	-	8.26	-	1.05	-	
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออป.ใต้	-	510.31	-	960.52	510.31	-	2.97	-	9.70	-	1.05	-	8.26	-	1.05	-	
- ไม้สามปี่อื่นๆ (ไม้กระยาสูบ) (ไร่)	-	185.83	-	420.22	243.14	-	13.43	-	1.09	-	1.46	-	4.33	-	1.46	-	
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	0.03	-	-	-	0.01	-	-	-	
➢ ออป.กลาง	-	185.83	-	-	243.14	-	13.43	-	0.43	-	1.46	-	0.18	-	1.46	-	
➢ ออป.ใต้	-	-	-	420.22	-	-	-	-	0.63	-	-	-	4.14	-	-	-	
- ยางพารา (ตัน)	1,314.77	1,325.75	100.84	1,171.31	1,325.75	62.97	65.15	103.46	52.72	47.28	39.41	83.34	34.35	47.25	57.42	121.51	
- ยางพาราแผ่นดิบ	61.00	74.73	122.51	92.42	74.73	3.66	5.16	141.08	5.79	2.70	3.42	126.68	3.73	2.70	3.42	126.68	

ผลการดำเนินงานของ อ.บ. (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต			
	(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)			
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปี 2567	ปริมาณ	จำนวน	เป้าหมาย(ลบ.)	จำนวน	% ของเป้าหมาย	ปี 2567	จำนวน	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้าหมาย	ปี 2567	ผล (ลบ.)
➢ ออป.กลาง	55.00	67.07	121.95	82.91		67.07	3.30	4.66	141.11	5.20	2.28	3.06	3.49	2.28	3.06	134.66
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.ใต้	6.00	7.66	127.67	9.51	7.66	0.51	0.36	0.51	140.82	0.58	0.43	0.36	0.25	0.43	0.36	84.02
- น้ำยางพารา	909.13	729.81	80.28	608.35	729.81	43.91	50.00	43.91	87.81	34.26	36.44	27.00	22.74	36.44	27.00	74.10
➢ ออป.เหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.กลาง	100.85	158.45	157.12	84.61	158.45	9.16	5.55	9.16	165.17	4.71	3.60	4.37	2.82	3.60	4.37	121.57
➢ ออป.ตะวันออก	528.48	264.30	50.01	298.79	264.30	16.80	29.07	16.80	57.81	16.15	18.19	10.44	9.61	18.19	10.44	57.39
➢ ออป.ใต้	279.80	307.06	109.74	224.95	307.06	17.94	15.39	17.94	116.59	13.40	14.66	12.19	10.31	14.66	12.19	83.18
- ยางก้อนถ้วย	344.64	521.21	151.23	470.54	521.21	16.07	9.31	16.07	172.75	12.68	8.14	8.99	7.87	8.12	27.00	332.69
➢ ออป.เหนือ	55.00	83.98	152.68	81.37	83.98	2.71	1.49	2.71	182.27	2.33	1.38	1.46	1.12	1.38	1.46	105.84
➢ ออป.เหนือล่าง	12.00	34.47	287.23	38.73	34.47	1.06	0.32	1.06	328.23	1.01	0.30	0.51	0.49	0.27	0.51	189.22
➢ ออป.กลาง	146.81	159.63	108.73	125.68	159.63	5.33	3.96	5.33	134.37	3.59	3.60	3.04	2.07	3.60	3.04	84.40
➢ ออป.ตะวันออก	100.38	193.98	193.24	180.03	193.98	5.45	2.71	5.45	201.12	4.59	2.12	3.29	2.79	2.12	3.29	155.31
➢ ออป.ใต้	30.45	49.16	161.44	44.74	49.16	1.53	0.82	1.53	185.79	1.16	0.75	0.69	1.41	0.75	0.69	91.85
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (ฟ)	38,104.00	29,854.96	78.35	28,689.75	17,298.27	12.53	32.46	12.53	38.59	21.17	24.03	10.25	18.36	24.79	17.48	70.51
➢ ออป.เหนือ	22,552.00	14,705.24	65.21	14,846.46	10,861.47	6.13	16.25	6.13	37.71	8.48	12.71	5.95	8.38	13.00	7.22	55.59
➢ ออป.เหนือล่าง	6,500.00	7,203.82	110.83	6,615.96	1,261.01	2.07	7.47	2.07	27.79	6.85	5.61	0.89	4.45	5.06	5.35	105.80
➢ ออป.กลาง	8,740.00	7,223.43	82.65	6,249.78	4,453.32	3.95	8.48	3.95	46.61	5.29	5.52	3.31	5.21	6.55	4.82	73.60
➢ ออป.ตะวันออก	312.00	-	-	828.00	-	0.01	0.26	0.01	3.96	0.29	0.18	0.01	0.13	0.18	-	-
➢ ออป.ใต้	-	722.47	-	149.55	722.47	0.33	-	0.33	-	0.23	-	0.08	0.17	-	0.08	-
➢ สลายบริหาร	-	-	-	-	-	0.03	-	0.03	-	0.02	-	0.01	0.02	-	-	-
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (ลบ)	38,512	50,474	131.06	41,184	50,474	8.15	8.44	8.15	96.53	8.35	8.08	7.10	6.74	8.18	7.10	86.83
➢ ออป.เหนือ	5,000	5,551	111.02	10,303	5,551	2.40	2.40	2.82	117.47	3.07	2.34	1.91	1.43	2.35	1.91	81.24
➢ ออป.เหนือล่าง	900	2,430	270.00	1,565	2,430	0.41	0.61	0.41	67.24	0.29	0.75	0.69	0.57	0.85	0.69	80.91
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.ใต้	42	85	202.38	108	85	0.04	0.03	0.04	112.60	0.06	0.06	0.06	0.09	0.06	0.06	104.92
➢ ส.ค.ท.	32,570	42,408	130.21	29,208	42,408	4.88	5.40	4.88	90.43	4.93	4.93	4.45	4.65	4.93	4.45	90.30
4. ธุรกิจอื่นๆ	-	-	-	-	-	236.59	475.51	200.98	200.98	63.65	212.70	420.73	50.57	217.25	415.37	191.19
- ซื้อขายไม่ระบุ	-	-	-	-	-	223.96	460.08	205.43	205.43	50.81	205.23	415.37	45.47	217.25	415.37	191.19
➢ ออป.เหนือ	-	-	-	-	-	40.80	107.20	262.73	262.73	5.34	36.76	96.35	4.44	36.76	96.35	262.10
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	-	28.92	50.32	174.01	174.01	2.84	26.29	45.41	2.56	38.31	45.41	118.54
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	57.31	93.39	162.95	162.95	7.02	51.80	84.06	6.38	51.80	84.06	162.27

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ	ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต			
	(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)				(ม.ค. - ก.พ. 2568)			
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้าหมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย(ลบ.)	จำนวนบาท	% ของเป้าหมาย	จำนวนบาท	ปี 2567	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้าหมาย	ปี 2567	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้าหมาย
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	75.00	152.33	203.10	25.18	25.18	70.65	137.93	195.24	22.64	70.65	137.93	195.24
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	21.93	56.85	259.24	10.43	10.43	19.74	51.63	261.58	9.44	19.74	51.63	261.58
- รายได้อื่นๆ	-	-	-	-	12.63	15.43	122.11	12.84	12.84	7.47	5.36	71.73	5.10	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.95	11.34	75.86	12.22	14.95	11.34	75.86
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.73	3.24	68.44	3.48	4.73	3.24	68.44
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.57	1.36	86.44	2.32	1.57	1.36	86.44
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.81	3.45	90.61	3.88	3.81	3.45	90.61
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.14	0.15	104.93	0.06	0.14	0.15	104.93
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.61	1.45	90.08	1.31	1.61	1.45	90.08
➢ ส.คช.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ส.สายบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.10	1.70	55.01	1.17	3.10	1.70	55.01
- ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93.99	78.58	83.60	72.89	93.99	78.58	83.60
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.09	13.38	70.09	12.20	19.09	13.38	70.09
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.87	11.37	88.28	8.87	12.87	11.37	88.28
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.63	9.03	77.61	9.29	11.63	9.03	77.61
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.10	8.28	91.08	8.01	9.10	8.28	91.08
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.66	11.02	103.44	9.72	10.66	11.02	103.44
➢ ส.คช.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.12	4.43	86.58	3.58	5.12	4.43	86.58
➢ ส.สายบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.72	17.47	73.68	17.05	23.72	17.47	73.68
➢ ส.คน.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.81	3.60	198.58	4.16	1.81	3.60	198.58
รวม	-	-	-	-	437.67	621.43	141.99	250.81	250.81	442.91	590.60	133.35	229.52	455.34	644.38	141.52
แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.พ. 2568																
กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.พ. 2568																

หมายเหตุ * แยกเป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) 230 คน

** แยกเป็นรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน ประมาณ 0.02 ล้านบาท

2. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2568 ของ อ.อ.ป. เดือน มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568 เบิกจ่ายไป 10.21% ต่ำกว่าเป้าหมาย สำหรับการเบิกจ่ายงบรัฐ ประจำปีงบประมาณ 2568 (เดือน ตุลาคม 2567 - กุมภาพันธ์ 2568) และผลการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2568 ของ อ.อ.ป. มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568 (หน่วย : ล้านบาท)

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2568 ของ อ.อ.ป. (เดือน มกราคม – กุมภาพันธ์ 2568)										
รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย			วงเงินรวม	แผนสะสม ไตรมาส 1 ม.ค.-มี.ค. 68	แผนการเบิก ม.ค. – ก.พ. 68	ผลการใช้จ่าย ม.ค. - ก.พ. 68	ผลการใช้ จ่ายต่อแผน (%)	ผลการใช้ จ่ายต่อบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
	ดำเนินการ ปกติ	งบผูกพัน	งบเพิ่มเติม							
1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	34.28	-	-	34.28	1.81	0.43	0.77	179.24	2.23	33.52
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	390.35	15.00	-	405.35	96.02	64.52	44.14	68.41	10.89	361.21
2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	15.00	-	15.00	-	2.50	-	-	-	15.00
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	390.35	-	-	390.35	96.02	62.02	44.14	71.17	11.31	346.21
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- สำรองในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	178.92	-	-	178.92	33.38	22.74	17.73	77.94	9.91	161.20
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดฟันที่ 2)	27.91	-	-	27.91	11.97	8.51	6.68	78.49	23.93	21.23
- รั้วปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	52.98	-	-	52.98	18.13	10.06	2.85	28.30	5.38	50.13
- ปลูกแทรกไม้อะคาเซีย (Acacia spp.) / ไม้ยางพารา	0.34	-	-	0.34	-	-	0.11	-	33.37	0.22
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	130.20	-	-	130.20	32.53	20.70	16.77	81.02	12.88	113.43
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2568	424.63	15.00	-	439.63	97.83	64.95	44.90	69.14	10.21	394.73

การเบิกจ่าย...

การเบิกจ่ายงบรัฐประจําปีงบประมาณ 2568 (เดือน ตุลาคม 2567 – กุมภาพันธ์ 2568)							
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ค.ค. 67 – ก.พ. 68	ผลการใช้จ่าย ค.ค. 67 – ก.พ. 68	การใช้จ่าย ต่อแผน (%)	การใช้จ่าย ต่องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ	
1. งบอุดหนุน							
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	29.07	13.77	12.63	91.66	43.44	16.44	
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	100.28	37.26	36.20	97.17	36.10	64.08	
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	
รวมงบอุดหนุน	129.35	51.03	48.83	95.68	37.75	80.52	
2. งบลงทุน							
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	-	-	-	-	-	-	
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	20.79	3.20	2.80	87.25	13.45	17.99	
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7.98	0.30	-	-	-	7.98	
รวมงบลงทุน	28.76	3.50	2.80	79.79	9.72	25.97	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	158.11	54.53	51.62	94.66	32.65	106.49	

สรุปการ...

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

1. เงินลงทุนจากรายได้ของ อ.อ.ป. เบิกจ่ายไป 10.21% ของวงเงินเบิกจ่าย ต่ำกว่าเป้าหมาย
2. เงินงบประมาณจากรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ 2568

งบอุดหนุน	เบิกจ่ายไป	37.75% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบลงทุน	เบิกจ่ายไป	9.72% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบประมาณทั้งสิ้น	เบิกจ่ายไป	32.65% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568)

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ที่ประชุมได้รับทราบข้อมูลตามที่ ส.นผ. ได้นำเสนอ และได้มีการพิจารณาผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) ในภาพรวมโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ด้านการผลิต ผลการดำเนินงานไม้สักสวนป่า ไม้โตเร็ว ไม้ยางพารา ไม้กระยาเลย ยางก้อนถ้วย ยางพารา แผ่นดิบ น้ำยางพารา และธุรกิจบริการท่องเที่ยว เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่ อ.อ.ป. กำหนด แต่ผลการดำเนินงานไม้นอกโครงการ และธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ไม่เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด ในประเด็นดังกล่าว จึงขอให้ อ.อ.ป.ภาคทุกภาค ส.คช. และ ส.คน. เร่งรัดการผลิตในธุรกิจด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตาม Action Plan และเป้าหมายตามที่ อ.อ.ป. กำหนด

2. ด้านการจำหน่าย ผลการดำเนินงานธุรกิจอื่น ๆ (ซื้อขายไม้แปรรูปและรายได้อื่น ๆ) มีผลการจำหน่าย เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด สำหรับผลการดำเนินงานธุรกิจป่าไม้ที่มีผลการจำหน่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายในรายการไม้สักสวนป่า ไม้นอกโครงการ ไม้โตเร็ว น้ำยางพารา ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ และธุรกิจบริการท่องเที่ยว ในประเด็นดังกล่าว ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

3. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เดือนกุมภาพันธ์ 2568 ในภาพรวมของ อ.อ.ป. มีรายได้ จำนวน 621.43 ล้านบาท มีค่าใช้จ่าย จำนวน 590.60 ล้านบาท มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 30.84 ล้านบาท เมื่อพิจารณาตัวเลขดังกล่าวในภาพรวมของ อ.อ.ป. จึงขอให้ ส.นผ. อ.อ.ป.ภาคทุกภาค ส.คช. และ ส.คน. ให้ความสำคัญกับรายได้ที่เกิดขึ้น และปรับปรุงวิธีการ/กระบวนการในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระตุ้นผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้เร่งรัดการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) มีข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1) ทุกหน่วยงานจะต้องเร่งรัดผลการดำเนินงานและช่วยกันขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุก ๆ กิจกรรม การดำเนินงาน ควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้เป็นไปตามนโยบายประหยัด ค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. โดยเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2) ผลการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 ของ อ.อ.ป. (แยกตามหน่วยงาน) เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2568 ตามที่ ส.นผ. เสนอแผนระยะยาวแผนปฏิบัติการดิจิทัลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ในเรื่องนี้ ขอให้ ส.วส. เร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดต่อไป

3) การเบิกจ่ายงบประมาณรัฐบาลประจำปีงบประมาณ 2568 ขอให้หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณ ดังกล่าว เร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

5. ผลการดำเนินงานตามแผนงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2568 ตามที่ ส.นพ.นำเสนอ และได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1) ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ให้ความสำคัญและดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการและแนวทางในการป้องกันและการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ

2) ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ศึกษาหาแนวทางการดำเนินงานโดยนำอุปกรณ์เครื่องจักร (Mobile Shipper) มาผสมผสานในการดำเนินงานเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต และเพื่อให้การดำเนินงานในการปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีต่อไป

3) ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ปฏิบัติตามแนวทางขั้นตอนและกิจกรรมการดำเนินงานแผนปฏิบัติการแผนงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2568 โดยขอให้ให้ความสำคัญในการดำเนินการดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ อ.อ.ป. มีผลผลิตที่ดีเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

4) ขอให้ ส.นพ. จัดทำข้อมูลพื้นที่ที่มีการปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ที่มีการดำเนินงานเป็นที่เรียบร้อยแล้วนำเสนอในการประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งถัดไป

6. ผอ.ส.ออป.เหนือล่าง ได้มีข้อคิดเห็นว่า หน่วยงานราชการในภาคเหนือ ให้การเข้มงวดและกวดขันในการห้ามมิให้ดำเนินการตามกิจกรรมที่ก่อให้เกิดปัญหาหมอกควัน ซึ่งข้อห้ามดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการและระยะเวลาในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการในการบันทึกตัวเลขทางด้านบัญชีของการเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป.

7. ผอ.ส.ออป.เหนือบน ได้มีข้อคิดเห็นว่า ในการเตรียมพื้นที่ปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยใช้วิธีการสุมกองไม้เป็นกองเล็ก ๆ ฝังกลบเศษไม้ และนำไม้ไปใช้ในการทำฟายชะลอมตะกอนในช่วงฤดูฝน โดย ออป.เหนือบน ได้ปฏิบัติตามนโยบายมาตรการและแนวทางในการป้องกันและการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควันดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

8. ผอ.ส.ออป.กลาง ได้มีข้อคิดเห็นว่า เนื่องจากในปัจจุบันนี้ เครื่องจักรอุตสาหกรรมในภาคการเกษตรมีวิวัฒนาการที่ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ซึ่งในเรื่องนี้ ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ศึกษาหาข้อมูลเครื่องจักรต่าง ๆ ใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. นอกจากนี้ ออป.กลาง จะดำเนินการจัดกิจกรรม Work Shop ให้ความรู้แก่สวนป่าที่มีความพร้อมในการทำไม้ เพื่อเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นตามนโยบายและการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9. ผอ.ส.วส. ได้มีข้อคิดเห็นว่า การปลูกเสริมหรือการปลูกแทรก ไม่ควรปลูกไม้อะคาเซียร่วมกับไม้ชนิดอื่น ๆ ในเรื่องนี้ ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ศึกษาหาแนวทางการดำเนินงานจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เห็นควรระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหา/อุปสรรค ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

10. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้มีข้อคิดเห็นว่า การดำเนินงานแผนปฏิบัติการแผนงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2568 ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ปฏิบัติตามแนวทาง ดังนี้

1) ขอให้ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าฝ่าย และผู้จัดการของ ออป.ภาค กำกับดูแลในการปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป.

2) ขอให้ ออป.ภาค ประสาน ส.คน. ในเรื่องข้อมูลคาร์บอนเครดิต เพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ของ อ.อ.ป.

3) ขอให้วางแผนการดำเนินงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ให้เป็นไปอย่างรอบคอบต่อไป

11. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เญียบแหลม) ได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1) ขอให้ ส.นพ. ประสาน ออป.เหนือล่าง ปรับปรุงตัวเลขผลการดำเนินงานในรายการไม้โตเร็ว รายได้ต่อหน่วย 2,052.06 ต้น ให้ถูกต้อง

2) ขอให้...-

2) ขอให้ ส.นผ. ประสาน ออป.ภาค ที่มีการปรับแผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่ หรือตัวเลขผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการปรับแผนงานรื้อพัฒนาปลูกใหม่และผลการดำเนินงานในพื้นที่จริง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการกำหนดพื้นที่ปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2568 ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด และตามตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงฯ ที่กำหนด ทั้งนี้ ขอให้ ส.นผ. หรือบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อหาหรือแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 (มกราคม - กุมภาพันธ์ 2568) และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.2 เรื่อง รายงานสถานะการเงินของ อ.อ.ป.

ส.บง. ได้รายงานสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป. ให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

รายงานกระแสเงินสด (ตัวเลขจริง) เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินการเดือนกุมภาพันธ์ 2568 และประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2568) โดยสรุปดังนี้

กระแสเงินสด (ตัวเลขจริง) เปรียบเทียบกับประมาณการเดือนกุมภาพันธ์ 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เดือนกุมภาพันธ์ 2568		ตัวเลขจริงสูง (ต่ำ) กว่าแผนฯ
	ตัวเลขจริง	แผนการดำเนินงาน	
- เงินสดรับ	315.67	393.43	(77.76)
- เงินสดจ่าย	314.74	224.65	90.09
- เงินสดรับสูง (ต่ำ) กว่าเงินสดจ่าย	0.93	168.78	(167.85)
- เงินสดคงเหลือยกมา	137.75	137.75	0.00
- เงินฝากธนาคารจากการดำเนินงานอื่น ณ วันสิ้นเดือน	396.39	396.39	0.00
- รวมยอดเงินคงเหลือ ณ วันสิ้นเดือนยกไป	484.80	652.65	(167.85)

ประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2568)

หน่วย : ล้านบาท

	มีนาคม 2568	เมษายน 2568	พฤษภาคม 2568
- เงินสดรับ	164.36	129.15	131.32
- เงินสดจ่าย	226.74	164.78	161.12
- เงินสดรับสูง (ต่ำ) กว่าเงินสดจ่าย	(62.38)	(35.63)	(29.80)
- เงินสดคงเหลือยกมา	88.41	26.03	(9.60)
- เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นเดือน	26.03	(9.60)	(39.40)

รายงานการใช้จ่ายเงินจากค่าขายที่ดินแปลงวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568)

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินสดรับจากจำหน่ายที่ดิน

482.03

หักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเงินที่ได้รับการอนุมัติให้ใช้ในงบลงทุนประจำปี

- | | |
|--|--------|
| 1. ค่าใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติให้จ่ายเงินค่าขายที่ดิน | 138.29 |
| 2. งบลงทุนประจำปี 2562 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านอุตสาหกรรมป่าไม้ | 80.43 |

3. งบลงทุน...-

3. งบลงทุนผูกพันประจำปี 2562 เพื่อก่อสร้างที่พักอาศัยส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย	22.57	
4. งบลงทุนประจำปี 2563 (งบลงทุนเพื่อดำเนินการปกติ)	118.77	
5. งบลงทุนประจำปี 2564	45.83	
6. งบลงทุนเพิ่มเติมประจำปี 2564	14.93	
7. งบลงทุนเพิ่มเติมประจำปี 2565	18.07	438.89

ยอดเงินคงเหลือจากการจำหน่ายที่ดินหากเบิกจ่ายตามงบลงทุนครบทั้งหมด 43.14

หมายเหตุ : สำหรับค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ยังเบิกจ่ายไม่ครบเท่ากับจำนวน 0.07 ล้านบาท เป็นโบนัสปี 53

1. ยกเลิกโครงการประเมินความเสี่ยงและทดลองการเจาะระบบฯ (ส.วส.) 0.30 ล้านบาท
2. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) (ส.วส.) 8.00 ล้านบาท
3. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบจองห้องพัก (ส.วส.) 0.80 ล้านบาท
4. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการตรวจสอบภายใน (ส.วส.) 2.00 ล้านบาท
5. ยกเลิกการขุดเจาะบ่อน้ำลึก พร้อมขั้วเมอร์สปั้มฯ (ออป.ได้) 0.35 ล้านบาท
6. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อทำงานร่วมกับอุปกรณ์อัจฉริยะ (ส.วส.) 3.00 ล้านบาท
7. ยกเลิกขยายเขตไฟฟ้าแรงสูงฯ (ออป.ได้) 0.54 ล้านบาท

การบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส.บง. จึงขอกำหนดมาตรการแนวทางปฏิบัติการจัดการลูกหนี้เจ้าหนี้ของ อ.อ.ป. ดังนี้

รายการ	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
1. ลูกหนี้การค้า	1) ลูกหนี้ที่ควบคุมได้ - จัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว/จัดระดับลูกหนี้ ติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้ เมื่อครบกำหนด - ให้ ส.กม. ดำเนินการฟ้องร้องกับลูกหนี้ที่มีปัญหา เมื่อสมควรให้เร่งรัดติดตามสืบหาหลักทรัพย์	ออป.ภาค/ส.ธต./ ส.บง./ส.กม.
	2) ลูกหนี้ที่ควบคุมไม่ได้ (คดีไม่ส่งออก) - เร่งรัดติดตามการดำเนินคดีต่าง ๆ กับบริษัท	ส.กม./ส.ธต.
2. เจ้าหนี้ต่าง ๆ	- จัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว - จัดทำบัญชีเจ้าหนี้ กรณีมีใบแจ้งหนี้ - เปรียบเทียบเจ้าหนี้เพื่อยืดระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป และจัดลำดับตามความเร่งด่วนก่อนหลัง	ทุกหน่วยงาน

ประเด็นเสนอเพื่อทราบและพิจารณา

1. รับทราบสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป.
2. ให้หน่วยงานดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อให้มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
3. ให้หน่วยงานดำเนินการตามแนวทางการจัดการปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อช่วยสร้างกระแสเงินสดให้หน่วยงาน

ข้อคิดเห็น...-

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ที่ประชุมได้พิจารณาข้อมูลตามที่ ส.บง. ได้รายงานให้ที่ประชุมได้รับทราบและได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ที่ประชุมได้มีการพิจารณาผลการดำเนินงานในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 เป็นรายหน่วยงาน เห็นว่า ออป. เหนือล่าง, และ ออป.กลาง มีตัวเลขกระแสเงินสดรับสูงกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 3.07 และ 27.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูป การจำหน่ายไม้ยูคาลิปตัส การจำหน่ายไม้พะยุง การจำหน่ายยางพารา และการจำหน่ายไม้ซุงสักสวนป่า สำหรับหน่วยงานอื่น ๆ ประกอบด้วย ส.นท, ส.คน., ออป.เหนือบน, ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ออป.ใต้ และ ส.คช. มีตัวเลขกระแสเงินสดรับต่ำกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 13.49, 2.66, 1.17, 7.76, 3.01 และ 1.18 ล้านบาท ตามลำดับ ผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. มีตัวเลขเงินสดรับทั้งสิ้น 315.67 ล้านบาท เงินสดจ่ายทั้งสิ้น 314.74 ล้านบาท จึงส่งผลให้ผลการดำเนินงานประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2568 อ.อ.ป. มีผลการดำเนินงานตัวเลขกระแสเงินสดรับสูงกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 0.93 ล้านบาท

ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน และเร่งรัดหารายได้เพิ่มเติมในทุก ๆ กิจกรรม และให้ ส.บง. วางแผนในการบริหารจัดการกระแสเงินสด รวมทั้งขอให้ทุกหน่วยงานประหยัดค่าใช้จ่ายตามมาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. ที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้ อย่างเคร่งครัดในทุก ๆ กิจกรรมการดำเนินงาน ทั้งนี้ ขอให้ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักควบคุมและกำกับดูแลในแต่ละกิจกรรมอย่างใกล้ชิดด้วย

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ เฉียบแหลม) ได้มีข้อคิดเห็นเกี่ยวกับตัวเลขประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2568) ขอให้ ส.บง. แก้ไขข้อมูลในหัวข้อเงินสดรับอื่น ๆ จากเดิม “เงินชดเชยพื้นที่สวนป่าแม่ขุนคำมี” เป็น “เงินชดเชยพื้นที่สวนป่าขุนแม่คำมี”

มติที่ประชุม

1. รับทราบสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป.
2. เห็นชอบให้หน่วยงานดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อให้มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
3. เห็นชอบให้หน่วยงานดำเนินการตามแนวทางการจัดการปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อช่วยสร้างกระแสเงินสดให้หน่วยงาน
4. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.3 เรื่อง การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568

1. เรื่องเดิม

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ได้กำหนด ดังนี้

ประเด็นการสนองบทบาทของภาครัฐ

ระดับ 1 รัฐวิสาหกิจกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ อย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

(1) การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

(2) การรายงาน...

(2) การรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล

(3) การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ประเด็นบทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

ระดับ 2 รัฐวิสาหกิจกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรมอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง)

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ)

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์

ประเด็นสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ระดับ 2 รัฐวิสาหกิจจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ตามหลักการและแนวทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีการทบทวนนโยบายการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำในทุก ๆ ปี

2. การดำเนินการที่ผ่านมา

2.1 หัวหน้าหน่วยงาน อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ได้มีมติเห็นชอบทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567

2.2 คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567 ได้มีมติเห็นชอบทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 และขอให้ อ.อ.ป. นำนโยบายดังกล่าวข้างต้นเสนอประธานอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาลงนาม ทั้งนี้ อ.อ.ป. ได้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบเรียบร้อยแล้ว

2.3 อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรัชย์ อจลบุญ) ประธานอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ได้โปรดลงนามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2567 เป็นต้นไป

3. การดำเนินการ...

3. การดำเนินการ

3.1 ส.บก. ได้แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบร่างนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568

3.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แจ้งผลการตรวจสอบนโยบายและแนวปฏิบัติฯ โดย ส.ตส. และ ส.ธต. ได้ขอปรับปรุง/แก้ไข ดังนี้

1) ส.ตส.

นโยบายและแนวปฏิบัติ	รายละเอียดหรือเหตุผลในการแก้ไขปรับปรุง
นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ 3) นโยบายและแนวปฏิบัติการรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกิจการ	เพิ่มเติมข้อความดังต่อไปนี้ในนโยบายและแนวปฏิบัติ “โครงสร้างผู้รับผิดชอบ...(๓)... “... สำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและวิธีปฏิบัติงาน และรวบรวมนำเสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. และคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณา”
นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม 1) นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง) 2) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้) 3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) 4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน	มีข้อเสนอแนะว่า “ควรตัดหรือนำช่องทางการร้องเรียนช่องทางที่ 6 ตู๋ ปณ.2222 ปณ.ฟ.หลานหลวง กรุงเทพฯ 10102 ออกจากช่องทางการร้องเรียนของ อ.อ.ป. เนื่องจากตรวจสอบแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 - ปัจจุบัน ไม่มีเรื่องร้องเรียนผ่านทางช่องทางดังกล่าว”

2) ส.ธต.

นโยบายและแนวปฏิบัติ	รายละเอียดหรือเหตุผลในการแก้ไขปรับปรุง
นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม 1) นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง) 2) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้) 3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) 4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน	ปรับปรุงลิงค์ช่องทางการร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ อ.อ.ป. จากเดิม เป็น “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) : Google Form : https://bit.ly/3ZaH4ne ”

3.3 ส.บก. ได้ปรับปรุงร่างนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ตามข้อคิดเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568

หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด ส.บก. จะรับไปดำเนินการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาตามลำดับต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้มีข้อคิดเห็นว่า เว็บไซต์ของ อ.อ.ป. ที่ได้ดำเนินการจัดทำใหม่ นั้น ขอให้ทุกหน่วยงานกำหนดผู้รับผิดชอบตามลำดับชั้น มอบหมายหน้าที่ในการดำเนินงาน การเข้าใช้งาน การแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ และการกำกับดูแลตรวจสอบให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น เพื่อความปลอดภัยในการปรับปรุงและแก้ไขข้อมูลต่อไป

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายถนอมศักดิ์ ฉะบับแหลม) ได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1) ตามที่ ส.ตส. เสนอขอปรับปรุง/แก้ไข นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม ในส่วนของช่องทางการร้องเรียนช่องทางที่ 6 ตู้ ปณ.2222 ปณฝ.หลานหลวง กรุงเทพฯ 10102 เห็นว่า ไม่ควรตัดประเด็นดังกล่าว เนื่องจากช่องทางการร้องเรียนควรมีหลากหลายช่องทาง เพื่อให้ผู้ร้องเรียนสามารถเข้าถึงช่องทางต่าง ๆ ได้อย่างสะดวก และเพื่อส่งเสริมด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน

2) ขอให้ ส.บก. ตรวจสอบชื่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในหัวข้อต่าง ๆ ให้ถูกต้อง

มติที่ประชุม

เห็นชอบ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม และนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.4 เรื่อง รายงานการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง สรุปรายงานสินค้าคงเหลือประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2568

1. เรื่องเดิม

ตามที่ อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้สำนักธุรกิจการตลาด จัดทำรายงานสรุปสินค้าคงเหลือ และวิเคราะห์เปรียบเทียบร้อยละมูลค่าคงเหลือว่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากมูลค่าต้นงวดปี 2568 และคำนวณอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Ratio) พร้อมทั้งเสนอแนวทางแก้ไข เพื่อให้สินค้าคงคลังของ ออ.ป.ภาค ลดลงและนำเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเป็นรายเดือน นั้น

2. การดำเนินการ...

2. การดำเนินการ

ส.ธต. ขอเรียนสรุปผลการดำเนินการ ดังนี้

2.1 สรุปผลการดำเนินงานสินค้าคงเหลือ

2.1.1 สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน

(1) สินค้าคงเหลือเดือนกุมภาพันธ์ 2568 รายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	สินค้าคงเหลือ ต้นงวด ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568				
		สินค้าคงเหลือ เก่า ปี 2567 (ล้านบาท)	สินค้าคงเหลือ ใหม่ ปี 2568 (ล้านบาท)	รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น/ ลดลง (ล้านบาท)	ร้อยละ สินค้า คงเหลือ
- ออป.เหนือบน	19.84	16.16	17.48	33.64	13.80	69.56
- ออป.เหนือล่าง	22.42	20.34	10.06	30.40	7.98	35.59
- ออป.กลาง	29.77	20.04	8.64	28.68	-1.09	-3.66
- ออป.ตะวันออกฯ	4.84	4.79	0.50	5.29	0.45	9.30
- ออป.ใต้	2.98	3.01	0.00	3.01	0.03	1.01
- ส.ธต.	0.15	0.12	0.00	0.12	-0.03	-20.00
อ.อ.ป. (รวม)	80.00	64.46	36.68	101.14	21.14	26.43

(2) สินค้าคงเหลือแยกตามประเภทสินค้า รายละเอียดดังนี้

ประเภทสินค้า	มูลค่าสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	ปริมาตร ที่คงเหลือ
- ไม้ซุง	42.66	21,365.66 (ลบ.เมตร)
- ไม้แปรรูป	47.62	84,243.14 (ลบ.ฟุต)
- ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์	5.48	7,613.45 (ชิ้น/ลบ.ฟุต)
- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก	5.38	4,094.45 (ชิ้น/ลบ.ฟุต)
รวมมูลค่าสินค้าคงเหลือ	101.14	

(3) ความเคลื่อนไหวสินค้าคงเหลือ ระหว่างต้นงวด

(ณ 31 ธันวาคม 2567 - 28 กุมภาพันธ์ 2568)

หน่วยงาน	สินค้าคงเหลือต้นงวด ณ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	สินค้าคงเหลือ มกราคม 2568 (ล้านบาท)	สินค้าคงเหลือ กุมภาพันธ์ 2568 (ล้านบาท)
- ออป.เหนือบน	19.84	28.10	33.64
- ออป.เหนือล่าง	22.42	26.04	30.40
- ออป.กลาง	29.77	24.57	28.68
- ออป.ตะวันออกฯ	4.84	4.82	5.29
- ออป.ใต้	2.98	3.03	3.01
- ส.ธต.	0.15	0.13	0.12
รวม อ.อ.ป.	80.00	86.69	101.14

(4) อัตราหมุนเวียน...

(4) อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

หน่วยงาน	ต้นทุนขาย (บาท) (มกราคม 2568)	มูลค่าสินค้า ต้นงวด (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าสินค้า ปลายงวด (บาท) ณ วันที่ 31 มกราคม 2568	อัตราหมุนเวียน สินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Ratio)
อป.เหนือบน	22,135,669.79	19,832,846.58	33,631,992.36	0.83
อป.เหนือล่าง	24,266,256.35	22,426,940.54	30,408,478.76	0.92
อป.กลาง	92,599,326.46	29,765,045.35	28,676,302.23	3.17
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	139,605,186.67	4,830,900.80	5,285,827.60	27.60
อป.ใต้	48,834,482.16	2,991,773.86	3,010,649.99	16.27
ส.ธต.	12,748.09	151,950.82	122,905.26	0.09
อ.อ.ป. (รวม)	327,453,669.52	79,999,457.95	101,136,156.20	3.62

สรุปสินค้าคงเหลือเดือนกุมภาพันธ์ 2568 รวมมูลค่าทั้งหมด 101.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนมกราคม 2568 จำนวน 14.45 ล้านบาท (เดือนมกราคม 2568 มูลค่า 86.69 ล้านบาท) และเพิ่มขึ้นจากมูลค่าต้นงวดปี 2567 จำนวน 21.14 ล้านบาท (สินค้าคงเหลือต้นงวดปี 2567 คือมูลค่าเดือนธันวาคม 2567 ซึ่งมีมูลค่า 80.00 ล้านบาท) คิดเป็นเพิ่มขึ้นจากมูลค่าต้นงวดปี 2567 ร้อยละ 26.42 และมีอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ประจำเดือนธันวาคม 2567 เท่ากับ 3.62

2.1.2 แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก และให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เป็นไปตามเป้าหมายที่ อ.อ.ป. กำหนด การดำเนินงานการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป. ควรมีการวางแผนควบคุมสินค้าโดยผลิตและจำหน่ายอย่างเหมาะสม เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนกำหนดปริมาณการผลิตและจำหน่ายให้สอดคล้องกับสินค้าคงคลัง

2.1.3. ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ปัญหาและอุปสรรค

ไม้ซุง

- สภาพเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้อยลง
- ไม้สักท่อนไม้เป็นที่ต้องการของตลาดเนื่องจากไม้บางส่วนปามีรูแมลงเจาะทำลายทำให้จำหน่ายได้ยาก
- ไม้ท่อนปานอกโครงการมีคุณภาพต่ำ เป็นรู โพรง คด งอ มีร่องรอยของเหล็ก ตะปูฝังในเนื้อไม้ ทำให้ไม่เป็นที่ต้องการของตลาด
- สวนป่าบางแห่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากตลาดและกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไม้ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการลากขน และค่าขนส่งค่อนข้างสูง
- ลูกค้ายังเป็นเฉพาะกลุ่ม

ไม้แปรรูป

- ไม้แปรรูปค้างสต็อกเป็นจำนวนมาก ปริมาณการขายมีน้อย
- สภาพเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้อยลง

- ไม้แปรรูปเกรด C และเกรด D ไม่สามารถจำหน่ายไม้แปรรูปได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการไม้แปรรูปเกรด A และ B ในปริมาณที่มาก
- เนื่องจากคุณภาพไม้ที่จัดส่งให้ดำเนินการแปรรูปมีรูแมลงเจาะทำลายทำให้ ผลผลิตไม้แปรรูปที่ได้มีตำหนิมาก คุณภาพไม้แปรรูปฯ จึงมีหลายชั้นคุณภาพและไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าและคงเหลือเศษไม้เป็นจำนวนมาก

ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน

- ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานเกิดการเสื่อมคุณภาพ ชำรุดทรุดโทรม จากการเก็บสต็อกไว้เป็นเวลานาน
- ผลิตภัณฑ์ไม้เป็นที่ต้องการของตลาด

สิ่งประดิษฐ์

- (ไม้พื้น, ไม้บัว, ไม้คิ้ว) ขายได้กับลูกค้ารายย่อย และยังไม่เป็นที่นิยมในตลาด

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก

- รูปแบบของผลิตภัณฑ์ยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- ราคาค่อนข้างสูงกว่าเอกชน สินค้าแต่ละประเภทมีน้อยแบบให้เลือกซื้อ
- ความเสื่อมสภาพของผลิตภัณฑ์ จากการเก็บสต็อกไว้นาน
- ขาดบุคลากรในด้านงานไม้ในการบำรุง ซ่อมแซม ผลิตภัณฑ์ที่ชำรุด

2.1.4. แนวทางการแก้ไขปัญหาลูกค้าอุปสรรคดังกล่าว

แนวทางการแก้ไข

ไม้ซุง

- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคลองของตลาดไม้ซุง ให้สามารถจำหน่ายได้หลากหลายมากขึ้น
- หากกลุ่มลูกค้ารายใหม่เพิ่มมากขึ้น และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้มากขึ้น
- จัดทำกลยุทธ์การตลาดและส่งเสริมการขายสินค้าไม้ท่อนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ และระยะเวลาที่เหมาะสมกับสภาวะทางเศรษฐกิจ

ไม้แปรรูป

- การประกาศประมูลจำหน่ายไม้แปรรูปที่ค้างสต็อกไว้นาน
- เพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ

ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน

- จัดหาพันธมิตรหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพิ่มช่องทางการจำหน่ายตาม ออป.ภาค, ออป.เขตต่าง ๆ
- จัดทำกลยุทธ์การตลาด และส่งเสริมการขาย โดยการจัดให้มีการลดราคาในช่วงเทศกาลต่าง ๆ

เพื่อดึงดูดความสนใจ

สิ่งประดิษฐ์ (ไม้พื้น, ไม้บัว, ไม้คิ้ว)

- จัดทำผลิตภัณฑ์ราคาถูก จากหัวไม้ ปลายไม้ และไม้ตัดสางบำรุงป่า จากโครงการคิदनอกกรอบ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม
- นำผลิตภัณฑ์เข้ามาจำหน่ายใน FIO SHOP ของแต่ละภาค

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ ปรับรูปแบบให้ทันสมัย มีความหลากหลาย และการบริการหลังการขาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด
- หาช่องทางแข่งขันเพิ่มเติมกับเอกชน จะสามารถเจาะตลาดกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ ได้
- ควรจัดทำตลาดออนไลน์เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพราะปัจจุบันหันมาซื้อสินค้าผ่านทางออนไลน์มากขึ้น
- การสร้างการรับรู้ผ่านตราสินค้าผ่านการใช้โซเชียลมีเดียเป็นอีกช่องทางที่สามารถเพิ่มยอดขายให้มากยิ่งขึ้น
- การสร้างการรับรู้ผ่านกิจกรรมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่ผู้บริโภคกำลังเป็นที่สนใจเพื่อกลับมาพัฒนาสินค้าให้ดียิ่งขึ้น
- จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อกโดยการไปออกบูธตามสถานที่ต่าง ๆ และเพิ่มพันธมิตรทางการจำหน่ายสินค้า

2.1.5. ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก ให้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลังเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ ออป.ภาค ที่กำหนดไว้ และให้ ออป.ภาคทุกภาค บริหารจัดการสินค้าคงเหลือในภาพรวมของ อ.อ.ป. รวมทั้งเร่งรัดการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือของ อ.อ.ป. ให้ลดลงให้ได้มากที่สุด

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก ให้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ ออป. ภาคทุกภาค ที่กำหนดไว้ ให้ ออป.ภาคทุกภาค นำเสนอปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา ดังกล่าวและรายงานผลการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค เพื่อโปรดพิจารณา โดย ส.ธต. จะได้รวบรวมข้อมูล และติดตามการดำเนินการต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ตามที่ ส.ธต. ได้นำเสนอรายงานการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ประจำปี 2568 สรุปรายงานสินค้าคงเหลือประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ให้ที่ประชุมได้รับทราบและพิจารณา ที่ประชุมได้พิจารณาความเคลื่อนไหวสินค้าคงเหลือระหว่างเดือนประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2568 แล้วเห็นว่า ปัจจุบัน อ.อ.ป. มีตัวเลขความเคลื่อนไหวสินค้าคงเหลือจำนวน 101.14 ล้านบาท โดยในประเด็นนี้ ขอให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค ควรให้ความสำคัญบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และบริหารจัดการสินค้าคงเหลือเก่าให้อยู่ในปริมาณที่ลดลงด้วย

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้โปรดสั่งการให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค ที่มีการดำเนินงานในเรื่องของการเปิดประมูลเพื่อจำหน่ายไม้สักสวนป่าของ อ.อ.ป. รายการไหนที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน ขอให้เร่งรัดดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อโปรดทราบต่อไป

3. ผอ.ส.ออป.เหนือบน (ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล) ได้หารือที่ประชุมเกี่ยวกับกรณีการดำเนินงานสินค้าคงเหลือตั้งแต่ปี 2567 จำนวน 1,300 ลบ.ม. ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นไม้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท สินธุ์จุฬานนท์ ฟอเรสทรี จำกัด และไม้ที่เตรียมไว้ให้กับ บริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด ทั้งนี้ ได้มีลูกค้ารายย่อยบางรายได้ให้ความสนใจเพื่อส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ จึงขอเสนอ อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาในเรื่องดังกล่าวต่อไป

นอกจากนี้...-

นอกจากนี้ ผอ.ส.ออป.เหนือล่าง (นายภพปภพ ลรรพรัตน์) ได้หารือที่ประชุมเกี่ยวกับกรณีไม้ที่มีขนาดโตเกิน 100 และความยาว 2.5 เมตรขึ้นไป มีผู้ประสงค์ขอซื้อในราคาที่สูงกว่าสัญญาบริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด ซึ่งในเรื่องนี้ ออป.เหนือบน และ ออป.เหนือล่าง จะสามารถนำไม้สักสวนป่าดังกล่าวออกประมูลจำหน่ายได้หรือไม่ อย่างไร

ในประเด็นดังกล่าวข้างต้น รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ขอให้ ออป.เหนือบน และ ออป.เหนือล่าง ดำเนินการจำหน่ายไม้ให้กับผู้ที่สนใจดังกล่าว โดยให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ระเบียบขั้นตอนและแนวทางที่กำหนดไว้ เพื่อบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และให้มีกระแสเงินสดในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต่อไป

4. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ในการทำสัญญาการจำหน่ายไม้สักสวนป่า ขอให้ ส.ธต. จัดทำสัญญาฯ แบ่งของแต่ละสวนป่าอย่างชัดเจน เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต ต่อไป

5. จากตารางสรุปสินค้าคงเหลือประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2568 จะสังเกตได้ว่าสินค้าไม้แปรรูปคงเหลือจำนวน 47.62 ล้านบาท มีปริมาณที่มากที่สุดเมื่อเทียบกับสินค้าชนิดอื่น ๆ ดังนั้น จึงขอให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป.

6. ขอให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค นำหลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมาปรับใช้ เพื่อบริหารจัดการสินค้าคงเหลือในภาพรวมของ อ.อ.ป. ให้ลดลงให้ได้มากที่สุด กรณีที่ไม่อยู่ในหน้าที่และอำนาจ ขอให้เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม

1. รับทราบสินค้าคงเหลือ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ ตามที่ ส.ธต.
2. เห็นชอบให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค นำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ไปดำเนินการ และเร่งรัดการดำเนินการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้ลดลงให้ได้มากที่สุด
3. ขอให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค รับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

วาระที่ 4.1 เรื่อง ผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ไตรมาสที่ 4/2567

1. เรื่องเดิม

ปี 2567 ผู้อำนวยการ, รองผู้อำนวยการสายบริหาร, รองผู้อำนวยการสายธุรกิจ 1 และรองผู้อำนวยการสายธุรกิจ 2 ได้โปรดอนุมัติแผนปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ประจำปี 2567 จำนวน 31 ปัจจัยเสี่ยง โดยประกอบด้วยปัจจัยเสี่ยงที่คัดเลือกจากหน่วยงาน จำนวน 16 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่ถ่ายทอดจากองค์กรสู่หน่วยงาน จำนวน 15 ปัจจัยเสี่ยง ทุกหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลเป็นรายไตรมาส ทุกไตรมาส

2. การดำเนินการ

2.1 ส.นผ. ได้สรุปผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ประจำปี 2567 เสนอที่ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568

2.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้โปรดเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ไตรมาสที่ 4/2567 และการมอบเกียรติบัตรการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ประจำปี 2567 โดยให้มอบเกียรติบัตรประเภท “ดีเด่นพิเศษ” และ “ดีเด่น” ให้แก่หน่วยงาน ดังนี้

1) ประเภทปัจจัยเสี่ยงที่คัดเลือกจากหน่วยงาน จำนวน 15 ปัจจัยเสี่ยง มีสำนักที่ได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

ที่	หน่วยงาน	เกียรติบัตรประเภท	ปัจจัยเสี่ยงเรื่อง
1	สำนักบริหารกลาง	ดีเด่น	- แผนขยายผลการดำเนินงานโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ไปสู่ภูมิภาค ประจำปี 2567 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2	สำนักตรวจสอบภายใน	ดีเด่นพิเศษ	- การดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยรับตรวจ ประจำปี 2567
3	สำนักบัญชีและการเงิน	ดีเด่น	- โครงการจัดทำใบเสร็จอิเล็กทรอนิกส์
4	สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์	ดีเด่นพิเศษ	- แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของ อ.อ.ป. - การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568
5	สำนักกฎหมาย	ดีเด่นพิเศษ	- แผนงานการเผยแพร่ระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2567
6	สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ	ดีเด่นพิเศษ	- การจัดทำแผนปฏิบัติการโครงการระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)
7	สำนักธุรกิจการตลาด	ดีเด่นพิเศษ	- แผนงานพัฒนาการสื่อสาร/ ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - แผนการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจและความผูกพันลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของ อ.อ.ป.
8	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	ดีเด่นพิเศษ	- รายได้ผลผลิตยางพาราขององค์การอุตสาหกรรมไม้ภาคเหนือบน
9	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	ดีเด่นพิเศษ	- การผลิต และรายได้ยางพาราก่อนถ้วยขององค์การ-อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
10	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	ดีเด่นพิเศษ	- ผลผลิตและรายได้จากไม้ยูคาลิปตัสล่วงหน้าตามแผนการทำไม้ ประจำปี 2567 ของอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
11	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	ดีเด่นพิเศษ	- การทำไม้ยางพาราออกจากพื้นที่
12	สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ	ดีเด่นพิเศษ	- แผนการประเมินความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวที่ใช้บริการของ ส.คช. ประจำปี 2567
13	สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม	ดีเด่นพิเศษ	- การทบทวนยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมระยะยาว และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2568

2) ประเภท...-

2) ประเภทปัจจัยเสี่ยงที่ถ่ายทอดจากปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรสู่หน่วยงาน จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง มี
สำนักที่ได้รับรางวัล ดังต่อไปนี้

ที่	หน่วยงาน	เกียรติบัตร ประเภท	ปัจจัยเสี่ยงเรื่อง
1	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคกลาง	ดีเด่นพิเศษ	- การบริหารกระแสเงินสดและสินค้าคงเหลือขององค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
2	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ดีเด่นพิเศษ	- การผลิตสินค้าสำคัญ และรายได้จากการจำหน่ายยางพารา ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอที่ประชุมโปรดทราบ ผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ไตรมาสที่ 4/2567 ทั้งนี้เห็น
ความชอบเกียรติบัตรให้กับหน่วยงานที่มีผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนักประเภท “ดีเด่น” และ “ดีเด่นพิเศษ” ต่อไป
มติที่ประชุม

รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงระดับสำนัก ไตรมาสที่ 4/2567 และขอชื่นชมและแสดงความยินดี
กับหน่วยงานที่ได้รับเกียรติบัตรในครั้งนี้ และในปี 2568 ขอให้ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง
ระดับสำนัก และเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 4.2 เรื่อง การทบทวนแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570 และแผนการตรวจสอบ
ประจำปี 2568

1. เรื่องเดิม

ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ได้เห็นชอบแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570
และแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568 ของสำนักตรวจสอบภายใน เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 ท้ายบันทึก ส.ตส.
ที่ ทส 1402.1/381 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2567 และได้แจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ ตามบันทึก สารบรรณกลาง ที่ ทส
1401/ว4771 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2567

2. การดำเนินการ

ส.ตส. โดยคณะทำงานจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570 และแผนการตรวจสอบ
ประจำปี 2568 ได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนแผนฯ โดยประชุมร่วมกันเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีการ
ทบทวน/ปรับปรุง ตามรายละเอียด ดังนี้

แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570

ก่อนทบทวน / ปรับปรุง	หลังการทบทวน / ปรับปรุง
การประเมินความเสี่ยง สำหรับกระบวนการ 23. การบริหารงานด้าน Core Business Enablers - การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร - การวางแผนเชิงกลยุทธ์ - การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน - การจัดการความรู้	เพิ่ม (หน้า 45) การประเมินความเสี่ยง สำหรับกระบวนการที่ 23. การบริหารงาน ด้าน Core Business Enablers จาก 4 เป็น 8 โดยประเมินความเสี่ยงทุก CBE (สอบทานทุกกระบวนการ) - การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร - การวางแผนเชิงกลยุทธ์ - การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน - การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

ก่อนทบทวน / ปรับปรุง	หลังการทบทวน / ปรับปรุง
	- การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล - การบริหารทุนมนุษย์ - การจัดการความรู้ - การจัดการนวัตกรรม
การจัดลำดับคะแนนความเสี่ยงตามกระบวนการหลัก	เปลี่ยนแปลง (หน้า 46) การจัดลำดับคะแนนความเสี่ยงตามกระบวนการหลัก เปลี่ยนแปลงตามผลการประเมินความเสี่ยง
กระบวนการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ และแผนการตรวจสอบประจำปี	เพิ่ม (หน้า 74) ปัจจัยนำเข้า I-Input การประเมินการสัมภาษณ์ CBE จาก บมจ.ทริส คอร์ปอเรชั่น

แผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568

ก่อนทบทวน / ปรับปรุง	หลังการทบทวน / ปรับปรุง
กำหนดการตรวจสอบ ประจำปี 2568	เพิ่ม (หน้า 8) การตรวจสอบในกระบวนการ Core Business Enablers
สรุปความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานในองค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ กับ กระบวนการหลักในการดำเนินงาน	เพิ่ม (หน้า 9) การตรวจสอบในกระบวนการ Core Business Enablers
สรุปความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการหลัก/หน่วยงาน และช่วงเวลา	เพิ่ม (หน้า 10) การตรวจสอบในกระบวนการ Core Business Enablers

โดยรองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้เห็นชอบแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570 และแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568 ที่ได้รับการทบทวนเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ได้แจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ ตามบันทึก สารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว922 ลงวันที่ เดือน ปี เดียวกัน เรียบร้อยแล้ว



แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568-2570 (ทบทวน มีนาคม 2568)
แผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568 (ทบทวน มีนาคม 2568)

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอที่ประชุมโปรดทราบ การทบทวนแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2568 - 2570 และแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2568

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่...

วาระที่ 4.3 เรื่อง การทำไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า ตามสัญญาซื้อขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าล่วงหน้า ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง สัญญาเลขที่ ออป.กลาง 6/2565

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามบันทึกสั่งการรองผู้อำนวยการ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ท้ายบันทึก ส.วส. ที่ ทส 1406.1/148 ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เรื่อง สรุปผลการทำไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า ตามสัญญาซื้อขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าล่วงหน้าของ ออป.กลาง สัญญาเลขที่ ออป.กลาง 6/2565 ลงวันที่ 18 เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568 ทำไม้ออกในปี 2567 จำนวน 1,352.218 ไร่ได้โปรดสั่งการให้ ส.วส. นำเรื่องเข้าประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งต่อไป

1.2 ตามสัญญาซื้อขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าล่วงหน้าของ ออป.กลาง สัญญาเลขที่ ออป.กลาง 6/2565 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 โดย อ.อ.ป. กับ บริษัท แหลมเขา วัสดุ จำกัด ได้ตกลงซื้อขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าในสังกัดของ ออป.กลาง โดย อ.อ.ป. จะได้ดำเนินการทำไม้ออกในปี 2565 - 2569 จำนวน 6 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าลาดกระทิง 1 (สวนป่าลาดกระทิง), สวนป่าลาดกระทิง 2 (สวนป่าสนามชัย), สวนป่าคลองตะเกรา, สวนป่าสระแก้ว, สวนป่าวัฒนานคร และสวนป่าหมอนไม้วัฒนานคร เนื้อที่รวมประมาณ 5,313.234 ไร่ ผลผลิตจำนวน 10 ต้น/ไร่ รวมระยะเวลา 5 ปี ผลผลิตรวมประมาณ 53,132.34 ต้น โดยผู้ซื้อจะต้องชำระราคาค่าซื้อไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ขาย ในราคาตันละ 1,150.- บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 61,102,191.- (หกสิบเอ็ดล้านหนึ่งแสนสองพันหนึ่งร้อยเก้าสิบบาทถ้วน)

2. การดำเนินการ

2.1 ออป.กลาง (ผู้ขาย) ได้ดำเนินการทำไม้ออกในปี 2567 ตามสัญญาเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีจำนวนเนื้อที่ทำไม้ออกในปี 2567 จำนวน 1,352.218 ไร่ รับประกันผลผลิต 10 ต้น/ไร่ ผลผลิตประมาณ จำนวน 13,522.18 ต้นราคาตันละ 1,150.- บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม เป็นเงินทั้งสิ้น 15,550,507.00 บาท (สิบห้าล้านห้าแสนห้าหมื่นห้าสิบบาทถ้วน) ในพื้นที่ 4 สวนป่า ประกอบด้วย สวนป่าลาดกระทิง, สวนป่าสนามชัย, สวนป่าคลองตะเกราและสวนป่าสระแก้ว

2.2 ออป.กลาง สามารถดำเนินการทำไม้ออกได้ จำนวน 1,215.18 ไร่ ได้ผลผลิตรวม 13,083.85 ต้น เฉลี่ย 10.77 ต้น/ไร่ ส่งมอบขาดจากสัญญา จำนวน 438.33 ต้น โดยสรุปวิเคราะห์สาเหตุผลผลิตต่ำในแปลงทำไม้ล่วงหน้าที่มีการทำไม้ออกจำนวน 1,215.176 ไร่ ให้ผลผลิตจำนวน 13,083.14 ต้น เฉลี่ย 10.77 ต้น/ไร่ (เอกสารแนบ)

2.2.1 พื้นที่ปลูกแทรกไม้สักอายุ 10 ปี (ปลูกเมื่อปี 2558) ปลูกในปี 2563 มีเป้าหมายทำไม้ออกปี 2567 จำนวนพื้นที่ 121.420 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 9.56 ต้น/ไร่ รายละเอียดผลผลิตของแต่ละสวนป่า ดังนี้

1) สวนป่าคลองตะเกรา พื้นที่ 15.420 ไร่ ระยะปลูก 2x4 จำนวน 200 ต้น/ไร่ ได้ผลผลิตเฉลี่ย 10.86 ต้น/ไร่

2) สวนป่าสนามชัย พื้นที่ 106 ไร่ ระยะปลูก 1.11x2x6 จำนวน 360 ต้น/ไร่ ได้ผลผลิตเฉลี่ย 9.32 ต้น/ไร่

2.2.2 พื้นที่ปลูกโดยใช้ระบบวนเกษตรในปีแรก ซึ่งมีช้างป่าได้เข้ามาหากินในพื้นที่ ส่งผลให้ผลผลิตถูกทำลาย โดยดำเนินการในสวนป่าลาดกระทิง พื้นที่จำนวน 97.863 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 7.09 ต้น/ไร่

2.2.3 พื้นที่...-

2.2.3 พื้นที่ไม้ไผ่หน่อ ไม่ได้ดำเนินการรื้อพัฒนาปลูกใหม่ หน่อเดิมที่ไว้มีหลากหลายสายพันธุ์และเปอร์เซ็นต์รอดตายไม้หน่อไม่สูงมาก พื้นที่รวม 875.942 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 10.72 ตัน/ไร่ ดังนี้

- 1) สวนป่าคลองตะเกรา พื้นที่ 47.290 ไร่ ระยะปลูก 2x3 จำนวน 267 ตัน/ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 12.015 ตัน/ไร่
- 2) สวนป่าสระแก้ว พื้นที่ 564.737 ไร่ ระยะปลูก 1.5x1x8 จำนวน 237 ตัน/ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 10.73 ตัน/ไร่
- 3) สวนป่าสระแก้ว พื้นที่ 263.915 ไร่ ระยะปลูก 2x3 จำนวน 267 ตัน/ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 10.47 ตัน/ไร่

2.2.4 พื้นที่ปลูกใหม่ ได้ผลผลิตตามเกณฑ์ที่กำหนด พื้นที่ 119.95 ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 15.34 ตัน/ไร่ดังนี้

- 1) สวนป่าคลองตะเกรา พื้นที่ 55.100 ไร่ ระยะปลูก 1.5x4, 1x4 จำนวน 355 ตัน/ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 14.16 ตัน/ไร่
- 2) สวนป่าลาดกระทิง พื้นที่ 64.851 ไร่ ระยะปลูก 1.5x3 จำนวน 355 ตัน/ไร่ ผลผลิตเฉลี่ย 16.35 ตัน/ไร่

2.2.5 พื้นที่สวนป่าลาดกระทิง ไม่มีการทำไม้ออก เนื่องจากยังไม่ได้รับอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ตามมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 และแก้ไขเพิ่มเติม พื้นที่ 137.038 ไร่

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ ผลการทำไม้ตามสัญญาซื้อขายไม้ล่วงหน้า ที่ ออป.กลาง 6/2565 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2565

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ตามที่ ส.วส. ได้นำเสนอผลการทำไม้ตามสัญญาซื้อขายไม้ล่วงหน้า ที่ประชุมได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค จัดทำโครงการซื้อขายไม้ยูคาลิปตัสสวนป่าล่วงหน้า และติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อที่ ส.นผ. และ ส.ธต. จะได้นำข้อมูลผลการดำเนินงานมาวิเคราะห์ดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
2. ขอให้ ออป.เหนือล่าง และ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ พิจารณาเรื่องการรับกล้าไม้จากประเทศจีน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการนำกล้าไม้เข้ามาปลูก ทั้งนี้ ให้พิจารณาดำเนินการสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมในการปลูกกล้าไม้ พิจารณปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาพพื้นที่ที่ปลูก การเตรียมความพร้อม และวางแผนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วย

มติที่ประชุม

รับทราบ ผลการทำไม้ตามสัญญาซื้อขายไม้ล่วงหน้า ที่ ออป.กลาง 6/2565 ลงวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2565 และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 4.4 เรื่อง การแปรรูปไม้มีค่าเพื่อก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่า

1. สรุปสาระสำคัญ

ออป.กลาง ขอรายงานเรื่อง การแปรรูปไม้มีค่าเพื่อก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่า โดยสรุป ดังนี้

- 1) สรุปการตรวจรับมอบ - ส่งมอบไม้มีค่าที่ได้รับอนุมัติให้ใช้ประโยชน์เพื่อก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่าและรายงานผลการดำเนินงานในการแปรรูปไม้มีค่ารับมอบครั้งที่ 1 2 3 และ 4 ผลการดำเนินงาน วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 - 28 กุมภาพันธ์ 2568 ณ อุบลราชธานี อ.อ.ป. อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2) สรุปข้อมูล...

2) สรุปข้อมูลการแปรรูปไม้ดีมีค่าทั้ง 6 ชนิด (ผลการดำเนินงาน 18 พฤษภาคม 2558 - 28 กุมภาพันธ์ 2568) สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 23.23 ของการแปรรูป

3) ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป้าหมาย : แปรรูปไม้มีค่า จำนวน 3,000 ลูกบาศก์เมตร สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 36.05 ของเป้าหมาย

4) การส่งมอบไม้มีค่าแปรรูปเพื่อไปจัดสร้างพิพิธภัณฑ์องค์ความรู้เรื่องไม้มีค่าให้แก่สำนักงาน ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยกิจการร่วม เอาเอสดีที (คู่สัญญา) ผลการส่งมอบเมื่อวันที่ 22 มกราคม - 4 กุมภาพันธ์ 2568 สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 31.39 ของยอดรวมส่งมอบทั้งหมด

5) การส่งมอบเศษไม้ เศษหัวไม้ตัด และขี้เลื่อยให้กรมราชทัณฑ์ (เรือนจำกลางบางขวาง) นำไปใช้ประโยชน์ สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 98.99 ของยอดรวมส่งมอบทั้งหมด

6) สรุปรายละเอียดการใช้จ่ายเงินงบประมาณปี พ.ศ. 2568 (งบเงินอุดหนุน) โครงการ ดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - 28 กุมภาพันธ์ 2568) การเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 47.45 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

7) สรุปรายละเอียดการใช้งบประมาณรายจ่าย ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน) ออป.กลาง ปีงบประมาณ 2568 (ใช้จ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2568) การเบิกจ่ายคิดเป็น ร้อยละ 18.73 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

2. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอที่ประชุมโปรดทราบ

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ขอให้ ออป.กลาง หาวิธีการและเร่งรัดดำเนินการในการบริหารจัดการเศษไม้ ปลายไม้ และขี้เลื่อยที่ได้จากการแปรรูปไม้มีค่า และขอให้ตรวจสอบเศษไม้ ปลายไม้ และขี้เลื่อย ในสต็อกว่ามีจำนวนคงเหลือเท่าไร

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้ ออป.กลาง เร่งรัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดต่อไป

วาระที่ 4.5 เรื่อง รายงานข่าวประชาสัมพันธ์ ส.คช. ระหว่างวันที่ 1 - 28 กุมภาพันธ์ 2568

1. เรื่องเดิม

จากการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้โปรดสั่งการให้ ส.คช. ดำเนินการจัดทำวาระในเรื่องของ กิจกรรมต่าง ๆ ของ ส.คช. เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทราบในการประชุมหัวหน้า หน่วยงานทุกครั้ง ตั้งแต่ครั้งที่ 3/2568 เป็นต้นไป

2. การดำเนินการ

ส.คช. ขอรายงานผลการดำเนินงานเดือนกุมภาพันธ์ 2568 มีข่าวประชาสัมพันธ์ทั้งสิ้น 10 ข่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ส.คช. ร่วมพิธีวางพวงมาลาเชิดชูเกียรติทหารผ่านศึก เนื่องในวันทหารผ่านศึก
2. ส.คช. ร่วมโครงการสร้างพื้นที่ปลอดภัยหยุดยั้งยาเสพติด
3. ส.คช. ยินดีต้อนรับสมาชิกใหม่ “ลูกช้างพังรับอรุณ”
4. ส.คช. เข้าร่วมกิจกรรมแก้ไขปัญหาไฟป่าและฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM2.5
5. ส.คช. ร่วมออกบูธนิทรรศการในงาน “ลำปาง คอฟฟีเฟส”

6. ส.คช. ให้การต้อนรับ กรมความร่วมมือระหว่างประเทศ (TICA)
7. ส.คช. ให้การต้อนรับ คณะจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
8. อ.อ.ป. มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร - ธิดาของผู้ปฏิบัติงาน และนักเรียนในโรงเรียนรอบสวนป่า
9. ส.คช. จัดพิธีทำบุญตักบาตรเนื่องในวันครบรอบสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอฯ ทรงรับไว้ในพระอุปถัมภ์
10. รมว.ทส. ตรวจราชการ อ.อ.ป. หน่วยงานในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอที่ประชุมโปรดทราบ รายงานข่าวประชาสัมพันธ์ ส.คช. ระหว่างวันที่ 1 - 28 กุมภาพันธ์ 2568

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 4.6 เรื่อง สรุปผลการประเมินการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568

1. เรื่องเดิม

1.1 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้มีบันทึกสั่งการ ลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ท้ายบันทึก ส.บก.ที่ ทส 1401/2636 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2563 เรื่อง การประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน โดยได้เห็นชอบแบบประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานในรูปแบบการประเมินด้วยระบบสารสนเทศ (QR Code) เพื่อใช้สำหรับการประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ตั้งแต่การประชุมเดือนพฤศจิกายน 2563 (ครั้งที่ 11/2563) เป็นต้นไป และหัวหน้าหน่วยงานในการประชุม ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้ทุกหน่วยงานประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานในรูปแบบการประเมินด้วยระบบสารสนเทศ (QR Code) ภายหลังจากประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ตั้งแต่การประชุมเดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป และเห็นชอบให้ ส.บก. สรุปผลการประเมินฯ รายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

ส.บก. ขอสรุปแบบประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 และการวิเคราะห์สถิติต่าง ๆ ดังนี้

1. สรุปผลการประเมินการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568

1.1 หน่วยงานผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นฝ่ายสนับสนุน 7 คน (41.2%) ฝ่ายผลิต 7 คน (41.2%) และอื่น ๆ 3 คน (17.6%)

1.2 ตำแหน่งผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นรองผู้อำนวยการ 1 คน (5.9%) ผู้อำนวยการสำนัก 14 คน (82.4%) สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. 1 คน (5.9%) และที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ 1 คน (5.9%)

1.3 สังกัดของผู้ตอบแบบสอบถาม

- | | |
|---------------------------------------|----------------------------|
| - ส.บก. 1 คน (5.9%) | - ส.ตส. 1 คน (5.9%) |
| - ส.บง. 1 คน (5.9%) | - ส.นผ. 1 คน (5.9%) |
| - ส.กม. 1 คน (5.9%) | - ส.วส. 1 คน (5.9%) |
| - ส.ธต. 1 คน (5.9%) | - ออ.ป.เหนือบน 1 คน (5.9%) |
| - ออ.ป.เหนือล่าง 1 คน (5.9%) | - ออ.ป.กลาง 1 คน (5.9%) |
| - ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ 1 คน (5.9%) | - ออ.ป.ใต้ 1 คน (5.9%) |
| - ส.คช. 1 คน (5.9%) | - ส.คน. 1 คน (5.9%) |
| - อื่น ๆ 3 คน (17.6%) | |

1.4 ผลคะแนนระดับความพึงพอใจของหน่วยงานต่อการดำเนินการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน
ได้คะแนน 4.62 ระดับความพึงพอใจมากที่สุด

1.5 ข้อเสนอแนะจากหัวข้อแบบสอบถามที่ได้คะแนนน้อย

รายละเอียดคำถามที่ได้คะแนนน้อย	คะแนนที่ได้	ความเห็น/ข้อเสนอแนะของ ส.บก.
3. การบริหารเวลา 3.1 หัวหน้าหน่วยงานใช้เวลา อย่างเหมาะสมในการแสดง ความคิดเห็นที่สร้างสรรค์	4.12	หัวหน้าหน่วยงาน ในการประชุม ครั้งที่ 2/2568 ได้ประเมินคะแนนประเด็นการบริหารเวลาการใช้เวลา อย่างเหมาะสมในการแสดงความคิดเห็นที่สร้างสรรค์ อยู่ในระดับคะแนนที่น้อยกว่าประเด็นอื่น ๆ ซึ่งในประเด็นนี้ เห็นควรแจ้งหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อโปรดทราบและพิจารณาการบริหารเวลา ในการประชุมให้มีความเหมาะสมต่อไป

2. การวิเคราะห์สถิติต่าง ๆ

- 1) จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีผู้เข้าร่วมประชุม 6 คน น้อยกว่าการประชุมครั้งก่อน จำนวน 2 คน
- 2) เวลาที่ใช้ในการประชุม ทั้งหมด 405 นาที (6 ชั่วโมง 45 นาที) ใช้เวลาในการพิจารณาวาระที่ 2.2
มากที่สุด จำนวน 148 นาที และใช้เวลาในการพิจารณาวาระที่ 4.2 น้อยที่สุด จำนวน 5 นาที

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบผลคะแนนการประเมินการจัดประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่
2/2568 และแนวทางการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน จึงขอเสนอต่อที่
ประชุมเพื่อโปรดทราบ ผลคะแนนการประเมินการจัดประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 5.1 เรื่อง การดำเนินการซื้อไม้สักท่อนสวนป่าตามสัญญาซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่า
ประจำปี 2567 ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สัญญาเลขที่ ส.ธต.
3/2567 ลงวันที่ 1 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 (บริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด)

1. เรื่องเดิม

ตามสัญญาซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าประจำปี 2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง อ.อ.ป.
สัญญาเลขที่ ส.ธต. 3/2567 ลงวันที่ 1 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 และบันทึกข้อตกลงซื้อขายไม้สักท่อน
สวนป่าประจำปี 2567 ของ ออ.ป.กลาง อ.อ.ป. ลงวันที่ 19 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2567 ตามสัญญาเลขที่ ส.ธต. 3/2567
ลงวันที่ 1 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 อ.อ.ป. ได้ตกลงซื้อขายไม้สักท่อนของ ออ.ป.กลาง กับ บริษัท ป่าไม้สันติ
(2022) จำกัด ปริมาณประมาณ 2,300 ลบ.ม. เพื่อใช้หรือจำหน่ายภายในประเทศ หรือส่งออกไปจำหน่าย
ต่างประเทศ โดยมีแผนการส่งมอบไม้สักท่อนสวนป่าตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ - กันยายน 2567 โดยกำหนดส่งมอบไม้
ความโตกลางท่อน 90-99 เซนติเมตร ยาวตั้งแต่ 2.5 เมตรขึ้นไป ร้อยละ 10 และความโตกลางท่อน 100
เซนติเมตร ยาวตั้งแต่ 2.5 เมตรขึ้นไป ร้อยละ 90 ของไม้ทั้งหมดตามสัญญา นั้น

2. การดำเนินงาน...

2. การดำเนินงาน

ส.ธต. ขอเรียนสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

2.1 บริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด ได้ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 1 - 6 ตามสัญญาฯ ให้กับ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว เป็นเงิน 31,100,000.-บาท และได้ดำเนินการรับมอบไม้แล้วทั้งสิ้น ปริมาตรรวม 1,093.81 ลบ.ม. มูลค่าไม้เป็นเงิน 30,518,259.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของมูลค่าไม้ที่ อ.อ.ป. ส่งมอบให้กับบริษัทฯ ในงวดที่ 1 - 5 และ ร้อยละ 79.94 ของมูลค่าไม้ที่ อ.อ.ป. ส่งมอบให้กับบริษัทฯ ในงวดที่ 6

2.2 ปัจจุบัน ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง และ ออป.กลาง ได้จัดเตรียมไม้งวดที่ 7, งวดที่ 8 และ งวดที่ 9 สำหรับส่งมอบให้กับบริษัทฯ ตามสัญญาฯ ทั้งสิ้น 571.40 ลบ.ม. มูลค่าไม้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นเงิน 15,686,064.71 บาท ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลจากการรายงานของ ออป.ภาค รายละเอียด ดังนี้

2.2.1 ไม้สักท่อนสวนป่าสำหรับส่งมอบงวดที่ 7 ปริมาตรรวม 191.13 ลบ.ม. มูลค่าไม้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นเงิน 5,221,682.53 บาท

ลำดับ	สวนป่า/ ออป.ภาค	ปริมาตร	มูลค่าไม้รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม
1	สวนป่ายางขาว ออป.เหนือล่าง	28.10	738,712.27
2	สวนป่านครน่าน ออป.เหนือบน	14.16	415,289.15
3	สวนป่าปากปาด ออป.เหนือล่าง	83.58	2,141,663.32
4	สวนป่าขุนแม่คำมี ออป.เหนือบน	27.07	899,865.64
5	สวนป่านครน่าน ออป.เหนือบน	35.41	951,141.94
6	สวนป่าขุนแม่คำมี ออป.เหนือบน	2.81	75,010.21
รวม		191.13	5,221,682.53

2.2.2 ไม้สักท่อนสวนป่าสำหรับส่งมอบงวดที่ 8 - งวดที่ 9 ปริมาตรรวม 380.27 ลบ.ม. มูลค่าไม้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นเงิน 10,464,382.18 บาท

ลำดับ	สวนป่า/ ออป.ภาค	ปริมาตร	มูลค่าไม้รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม
1	สวนป่าไทรโยค ออป.กลาง	63.13	1,683,884.47
2	สวนป่าวังกระแจะ ออป.กลาง	42.20	1,224,669.68
3	สวนป่าเกริงกระเวีย ออป.กลาง	42.16	1,240,257.87
4	สวนป่าชะแล ออป.กลาง	42.50	1,072,498.88
5	สวนป่าขุนแม่คำมี ออป.กลาง	9.71	289,936.30
6	สวนป่านครน่าน ออป.เหนือบน	30.79	848,881.83
7	สวนป่าปากปาด ออป.เหนือล่าง	32.68	872,400.64
8	สวนป่าท่าปลา ออป.เหนือล่าง	22.17	718,068.87
9	สวนป่าปากปาด ออป.เหนือล่าง	31.58	810,392.75
10	สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย ออป.เหนือบน	37.35	1,015,219.00
11	สวนป่าทุ่งเกวียน ออป.เหนือบน	26.00	688,171.89
รวม		380.27	10,464,382.18

2.3 ส.ธต. ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 แล้ว ตามหนังสือ ส.ธต. ที่ ทส 1407/1892 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับแจ้งให้ชำระเงินครั้งแรกเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 โดยตามสัญญาบริษัทฯ จะต้องชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 เป็นเงินทั้งสิ้น 5,800,000.-บาท ให้เสร็จสิ้น ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แต่ บริษัทฯ ก็ยังไม่ได้ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 แต่อย่างใด ส.ธต. จึงได้มีหนังสือเร่งรัดให้บริษัทฯ ชำระเงินอีก 3 ฉบับ ได้แก่

- หนังสือ ส.ธต. ที่ ทส 1407/24 ลงวันที่ 7 มกราคม 2568
- หนังสือ ส.ธต. ที่ ทส 1407/88 ลงวันที่ 21 มกราคม 2568
- หนังสือ ส.ธต. ที่ ทส 1407/117 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568

2.4 รองผู้อำนวยการสายธุรกิจ 1 ได้โปรดสั่งการนัดหมายประชุมผู้เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อพิจารณาแนวทางดำเนินงานและสรุปรายงาน อ.อ.ป. โดยที่ประชุมมีมติให้ ส.ธต. มีหนังสือแจ้งบริษัทฯ เพื่อรับทราบเงื่อนไขของ อ.อ.ป. ในการดำเนินการรับมอบไม้งวดที่ 7 และ งวดที่ 8 โดยเร่งรัดให้ บริษัทฯ ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 พร้อมแจ้งรายละเอียดของไม้ที่จะรับมอบในงวดที่ 7 เป็นไม้ของสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน และ ออป.เหนือล่าง และการรับมอบไม้งวดที่ 8 เป็นไม้ของ ออป.กลาง ที่จัดเตรียมไว้แล้ว และบริษัทฯ ต้องรับมอบไม้ตามสภาพทั้งหมดจาก ออป.กลาง โดยไม่มีข้อยกเว้น

2.5 ส.ธต. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1407/195 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 แจ้งและเร่งรัดให้บริษัทฯ ดำเนินการชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 พร้อมดอกเบี้ยผิวน้ำชำระร้อยละ 7.5 ต่อปี ของจำนวนเงิน ที่ค้างชำระด้วย พร้อมแจ้งรายละเอียดของไม้ที่จะส่งมอบในงวดที่ 7 และงวดที่ 8

2.6 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ออป.กลาง มีบันทึก รายงานว่า ไม้ที่ได้จัดเตรียมไว้ เพื่อส่งมอบให้กับบริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด ซึ่งตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 ให้ ออป.กลาง ส่งมอบให้กับบริษัทฯ ในงวดที่ 8 และบริษัทฯ ต้องรับมอบไม้ตามสภาพทั้งหมดจาก ออป.กลาง โดยไม่มีข้อยกเว้น ปริมาตรรวม 189.99 ลบ.ม. นั้น ปัจจุบัน สภาพเกือบทั้งหมดหัวไม้แตก ร้าว เปลือกกร่อน บางท่อนเริ่มแตกเสียหาย สาเหตุความเสียหายมาจากสภาพอากาศที่ร้อนอุณหภูมิสูง รองผู้อำนวยการ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้โปรดสั่งการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ให้ ส.ธต. ทำหนังสือเร่งรัดให้บริษัทฯ ทำการรับมอบไม้และให้ ออป.กลาง หาวิธีป้องกันหัวไม้แตก และให้หาลูกค้ารายอื่น ๆ ที่สนใจ

2.7 ส.ธต. ได้มีหนังสือ ด่วน ที่ ทส 1407/256 ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 แจ้งและเร่งรัดให้บริษัทฯ ดำเนินการชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 พร้อมดอกเบี้ยผิวน้ำชำระ และบริษัทฯ ต้องรับมอบไม้ตามสภาพทั้งหมดตามรายละเอียดของไม้ที่จะส่งมอบในงวดที่ 7 และงวดที่ 8 จากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้โดยไม่มีข้อยกเว้น แต่อย่างใด

ทั้งนี้ สำหรับการชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 ส.ธต. ได้มีหนังสือแจ้งและเร่งรัดให้ชำระเงินแล้วทั้งสิ้นจำนวน 6 ฉบับ ซึ่งบริษัทฯ ต้องชำระเงินให้กับ อ.อ.ป. ตามกำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งปัจจุบัน ณ วันที่ 12 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ยังไม่ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 จำนวน 5,800,000.-บาท ให้กับ อ.อ.ป. แต่อย่างใด และบริษัทฯ ต้องชำระเงินค่าดอกเบี้ยผิวน้ำชำระนับตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 - 12 มีนาคม 2568 ดอกเบี้ยวันละ 1,191.78 บาท/วัน คิดเป็นเงิน 84,616.38 บาท

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินการซื้อขายไม้ตามสัญญาเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ประกอบกับไม้สักสวนป่าที่ต้องส่งมอบตามสัญญามีแหล่งที่มาจาก ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง และออป.กลาง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานในปี 2568 ได้ จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็น และแนวทางการดำเนินการ เพื่อ ส.ธต. จะได้ดำเนินการต่อไป

ขอคิดเห็น...

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ตามที่ ส.ธต. จัดทำหนังสือแจ้งและเร่งรัดให้บริษัทฯ ดำเนินการชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 ซึ่งปัจจุบัน บริษัทยังไม่ชำระเงินค่าซื้อไม้งวดที่ 7 ประกอบกับ ออป.กลาง มีการรายงานคุณภาพและสภาพของไม้ ส.ธต. ได้รวบรวมข้อมูลข้อเท็จจริงต่าง ๆ เสนอ อ.อ.ป. ซึ่งสุดท้ายแล้ว อ.อ.ป. ได้สั่งการให้นำเสนอในที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว เห็นควรให้ ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ดำเนินการจำหน่ายไม้ให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ ที่สนใจ เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว และเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม้ต่อไป

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้โปรดสั่งการ ดังนี้

1) ขอให้ ออป.กลาง ดำเนินการบริหารจัดการไม้ที่มีสภาพหัวไม้แตก และเสื่อมสภาพลงโดยการจัดกองประมูล และนำเข้าโรงเลื่อยเพื่อแปรรูปไม้ นอกจากนี้ ขอให้ ส.ธต. ทำหนังสือแจ้งบริษัทคู่สัญญาฯ ในการบริหารจัดการไม้ดังกล่าว ซึ่งขอให้ระบุรายละเอียดให้ชัดเจน ทั้งนี้ ขอให้แจ้งบริษัทหากไม่ตอบกลับภายใน 7 วันทำการ ทาง อ.อ.ป. จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2) ขอให้ ส.ธต. จัดทำหนังสือเรียนเชิญบริษัทฯ เข้ามาเจรจาหารือ เพื่อชี้แจงการดำเนินงานในการบริหารจัดการสินค้าดังกล่าว

3) มอบหมายให้รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายณอมศักดิ์ เฌิบแหลม) กำกับดูแลและนัดวันประชุม เพื่อชี้แจงเจรจาหารือร่วมกับบริษัทคู่สัญญาฯ ต่อไป ทั้งนี้ รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายณอมศักดิ์ เฌิบแหลม) ได้แจ้งนัดประชุมเป็นวันที่ 24 มีนาคม 2568

3. ผอ.ส.ออป.เหนือล่าง (นายภพภพ วรรณรัตน์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า จากตารางไม้สักท่อนสวนป่าสำหรับส่งมอบงวดที่ 8 - งวดที่ 9 ปริมาตรรวม 380.27 ลบ.ม. มูลค่าไม้รวมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นเงิน 10,464,382.18 นั้น ส.ธต. ได้แจ้งไปยังผู้ซื้อเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพราะฉะนั้นถือว่าผู้ซื้อรับรู้ ดังนั้น เนื่องจากยังไม่ได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาฯ จะสามารถดำเนินการจำหน่ายได้หรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ ขอให้พิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามสัญญาฯ ที่ได้กำหนดไว้

4. ผอ.ส.ออป.ใต้ (นายชุตม เพชรสังข์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ถ้านำไม้เข้าแปรรูปทั้งหมดอาจจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด และความจำเป็นในการผลิตอาจส่งผลให้สินค้าที่ผลิตออกมามีต้นทุนเพิ่มมากขึ้น เห็นควรดำเนินการโดยบางส่วนที่จำเป็นนำไปแปรรูป และบางส่วนนำไปจำหน่ายแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต่อไป

5. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ก่อนที่จะนำไม้ไปดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ขอให้ ส.ธต. ออป.กลาง ออป.เหนือบน และ ออป.เหนือล่าง ประสาน ส.กม. พิจารณาดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มติที่ประชุม

1. รับทราบการดำเนินการซื้อไม้สักท่อนสวนป่าตามสัญญาซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าประจำปี 2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สัญญาเลขที่ ส.ธต.3/2567 ลงวันที่ 1 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567. (บริษัท ป่าไม้สันติ (2022) จำกัด)

2. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาและเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 5.2 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสาวสุธิษา คงทอง) ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค 0819.2/845 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2568 เรื่อง การจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน นั้น

ส.บง. ขอเรียนว่า เพื่อเป็นการรักษาวินัยการเงินการคลังของรัฐอย่างเคร่งครัดตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินฯ จึงขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน ตามนัยมาตรา 36 แห่ง พ.ร.บ. วินัยการเงินฯ ดังนี้

1. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 เพื่อนำส่งเงินรายได้แผ่นดินทั้งจำนวน 13,578,524.69 บาท ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2568

2. จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2566 เพื่อนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน จำนวน 57,712,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 3 งวดดังนี้

(1) งวดที่ 1 จำนวน 20,000,000 บาท ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

(2) งวดที่ 2 จำนวน 20,000,000 บาท ภายในวันที่ 30 กันยายน 2568

(3) งวดที่ 3 จำนวน 17,712,000 บาท ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ สำหรับกำไรสุทธิสำหรับปีที่ อ.อ.ป. ยังมิได้ดำเนินการขออนุมัติการจัดสรรต่อกระทรวงการคลัง ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินฯ และ พ.ร.ฎ. อ.อ.ป. และหนังสือที่อ้างถึง 1 และ 2 โดยเร่งด่วน จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้โปรดสั่งการว่าเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย ดังนั้น จึงเห็นควรปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินฯ และเป็นหน้าที่ที่ อ.อ.ป. ต้องรับผิดชอบต่อไป

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้ให้ข้อคิดเห็น ดังนี้

1) ขอให้ ส.บง. จัดส่งข้อมูลหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ กค 0819.2/3211 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2567 และหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 08051/61142 ลงวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ให้รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

2) ขอให้สำนักทุกสำนัก ศึกษาหาข้อมูลหลักเกณฑ์การจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งคลัง และหาแนวทางในการพิจารณาดำเนินการร่วมกันต่อไป

3) ขอให้ ส.บง. ประสาน ออป.ภาคทุกภาค ดำเนินการนำส่งเงินรายได้แผ่นดิน โดยแบ่งเป็น ออป.กลาง จำนวน 4 ล้านบาท ออป.เหนือบน จำนวน 3 ล้านบาท ออป.เหนือล่าง จำนวน 3 ล้านบาท ออป.ใต้ จำนวน 3 ล้านบาท และ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 2 ล้านบาท ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2568

3. ผอ.ส.ออป.กลาง (นายวิรัตน์ ปรากฏดี) ได้มีข้อคิดเห็นว่า จากกระแสเงินสดตามที่ ส.บง. ได้รายงาน ซึ่งในแต่ละ ออป.ภาคทุกภาค มีการดำเนินงานบริบทที่เหมือนกัน และได้มีการวางแผนว่าต้องใช้จ่ายเงินสำรองในการดำเนินงานต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้มีการจัดสรรงบประมาณซึ่งเป็นภาระข้ามปีที่ต้องดำเนินการจ่าย ซึ่งในเรื่องนี้ ขอพิจารณาตรวจสอบรายละเอียดกระแสเงินสดที่แท้จริงก่อน ในส่วนของภาระ ออป.กลาง จะมีภาระข้ามปี และเงินที่ต้องดำเนินการจ่ายให้กับกรมชลประทาน จำเป็นต้องขอพิจารณาภาพรวมการดำเนินงานภายในสำนัก และจะแจ้งให้ ส.บง. ทราบและดำเนินการต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาและเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 5.3 เรื่อง รถที่ใช้บรรทุกน้ำยางขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ผู้อำนวยการสำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (นายชนุดม เพชรสังข์) ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า รถที่ใช้บรรทุกน้ำยางขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ ดังนี้

ที่	ชนิดรถ	ทะเบียน	อายุ (ปี)	สถานที่ใช้งาน	มูลค่าทั้งหมด	รายได้ค่าขนส่ง	ค่าใช้จ่าย				หมายเหตุ
							ค่าน้ำมัน	ค่าซ่อมแซม	บุคคล	รวม	
1	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อฮิโน	80-3447 กบ	44	สวนป่าคลองท่อม							
	แบบ KR320 ชนิด 6 ล้อ หมายเลขเครื่องยนต์ EH100-80789 (รับโอนมาจาก สป.ห้วยน้ำขาว)				50,244.17	198,717.82	119,955.50	51,250.00	13,600.00	184,805.50	
2	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา 6 ล้อ นิสสัน	80-9403 สฎ	25	สวนป่าคลองท่อม							
3	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา 10 ล้อ ยี่ห้อนิสสัน CW 30 MHR	กบ.80-3281	33	สวนป่าเหนือคลอง							
	หมายเลขเครื่อง PE6-028644				161,388.09	760,969.88	444,456.46	205,606.40	-	650,062.86	
4	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อฮิโน รุ่น KA 320	กบ.80-3362	46	สวนป่าเหนือคลอง							
	เครื่อง EH100-125549										
5	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อนิสสัน 6 ล้อ	กบ.80-3871	35	สวนป่าเหนือคลอง							
	หมายเลขเครื่อง F06-029278										
6	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ซีโนแบบ KT 725	80-8032 ครัง	45	สวนป่าวังวิเศษ							
	แบบดัดแปลง 10 ล้อ หมายเลขเครื่องยนต์ EH 700-29903										
	ทะเบียน 80-8987 สฎ. ปัจจุบัน 80-8032 ครัง (รับโอนจาก สฎ. ปี 2549)				87,851.00	175,035.40	193,565.84	49,490.00	82,807.00	325,862.84	
7	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา 6 ล้อ ยี่ห้อฮิโน รุ่น KR 320	80-3330 กระบี่		สวนป่าวังวิเศษ							
	เลขเครื่อง EH 100-105035 เลขตัวถัง KR 320-1815										
	ทะเบียน กบ.80-3330 (สฎ 80-4206)										
8	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อฮิโน เลขเครื่อง EH 100-80722	80-4174 กระบี่	44	สวนป่าพุดินนา							
					177,496.49	393,439.11	199,600.00	44,425.20	288,000.00	532,025.20	
9	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา 6 ล้อ ยี่ห้อ ฮิตูซุ FTR 33 H	80-4170 กระบี่	26	สวนป่าพุดินนา							
10	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ซีโนแบบ KR 320 ขนาดจุ 6,000 ลิตร เลขเครื่อง EH 100-80783 (เดิม สป.80-0848	80-4310 ครัง	44	สวนป่าห้วยน้ำขาว	14,946.75	-	-	-	-	-	
	รับจาก ผ.อน.)										
11	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อฮิโน	80-4047 ครัง	26	สวนป่าอ่างทอง	14,795.80	-	7,757.10	5,000.00	326,880.00	339,637.10	
12	รถยนต์บรรทุก ยี่ห้อนิสสัน เลขเครื่อง EP6-100980	80-4117	31	สวนป่าอ่างทอง							
13	รถยนต์ 6 ล้อ ยี่ห้อ HINO	81-8149 สฎ	45	สวนป่าบางขัน จ.นครศรีฯ	29,327.20	62,479.62	353,184.20	40,965.00	95,607.00	489,756.20	
14	รถยนต์บรรทุกน้ำยางพารา ยี่ห้อฮิโน	81-0572 สฎ.	43	สวนป่ากาญจนาดิษฐ์	57,930.67	195,682.71	129,200.00	68,600.00	330,710.20	528,510.20	
	แบบ KR 320 หมายเลขเครื่องยนต์ 80-758										
	(ทะเบียนเดิม 80-0842 ลำปาง)										
15	รถยนต์บรรทุก 6 ล้อ นิสสันรุ่น CMF-87	80-4995 ครัง	-	สวนป่าพระแสง	177,087.77	734,659.07	530,250.74	75,480.00	86,400.00	692,130.74	
16	รถยนต์กระบะบรรทุก ฮิตูซุ	80-4096 สฎ	34	สวนป่าลิ้นปี่	77,499.57	315,422.40	201,333.75	65,020.00	367,425.60	633,779.35	
17	รถยนต์บรรทุก 6 ล้อ (นิสสัน)	80-8849 ขท	33	สป.ทุ่งตะโก จ.ชุมพร	42,339.33	87,219.14	119,379.84	45,000.00	108,000.00	272,379.84	
18	รถยนต์บรรทุก 10 ล้อ (นิสสัน)	80-8695 ขท	29	สป.ทุ่งตะโก จ.ชุมพร							
19	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง	80-8858 ขท	18	สวนป่าท่าชนะ	39,557.24	117,765.00	68,420.60	93,167.00	419,200.11	580,787.71	
20	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (10 ล้อ)	80-4118	-	สวนป่าท่าชนะ							
21	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (10 ล้อ)	80-4123	15	สวนป่าท่าชนะ							
22	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (10 ล้อ)	80-7097	17	สวนป่าท่าชนะ	364,840.43	751,572.02	596,998.10	166,240.00	621,394.71	1,384,632.81	
23	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (6 ล้อ)	81-7217	-	สวนป่าท่าชนะ							
24	รถยนต์บรรทุก 6 ล้อ ห้วยยาว	81-2249 สฎ	43	สวนป่าท่าชนะ							
25	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (6 ล้อ) ยี่ห้อ ฮิตูซุ รุ่น FTR 33 H	80-8697 ขท	27	สวนป่าห้วยสวน	16,802.64	34,613.44	77,717.20	12,460.00	290,621.20	380,798.40	
26	รถยนต์บรรทุกน้ำยาง (6 ล้อ) ฮิตูซุ	81-5446 สฎ	-	สวนป่าไชยา	35,465.48	144,344.51	104,887.86	23,750.00	108,000.00	236,637.86	
	รวม ออกได้				1,347,572.63	3,971,920.12	3,146,707.19	946,453.60	3,138,645.82	7,231,806.61	

ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานประมูลขายรถ ทั้ง 26 รายการ หรือ จ้าง Outsource เนื่องจากรถที่ใช้บรรทุกน้ำยางมีความเสื่อมสภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้ ออก.ได้ จะได้ดำเนินการต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้มีข้อสั่งการว่าให้แต่ละสวนป่าพิจารณาทบทวนตามเหตุผลความจำเป็น หากสวนป่าใดต้องการ Outsource หรือต้องการเช่าให้ดำเนินการได้ตามความเหมาะสมต่อไป

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่า ตามที่ ออก.ได้ นำเสนอแผนการดำเนินงาน นั้น เห็นด้วยกับการจ้าง Outsource และขอให้ ออก.ได้ พิจารณาดำเนินการในเรื่องของการประมูลรถเก่า จำนวน 26 คัน หรือการจ้าง Outsource ทั้งนี้ การดำเนินงานขอให้เรียงลำดับตามความสำคัญ เพื่อศักยภาพในการควบคุมดูแลและเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพต่อไป

3. ผอ.ส.วส. (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) ได้เสนอแนวทางการดำเนินงานโดยวิธีการประมูล เห็นควรกำหนดราคากลาง 2 ตัว คือ ตัวที่ 1 กำหนดราคากลางในการประมูลเรื่องของน้ำยางพาราราคาต้องไม่ต่ำกว่าเท่าไร และ ตัวที่ 2 คือ กำหนดราคากลางในเรื่องของค่าขนส่งที่ต้องให้ราคาไม่ต่ำกว่าเท่าไร ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

มติที่ประชุม

รับทราบ ขอให้ ออป.ได้ รับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาและเร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 5.4 เรื่อง รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของสำนักบริหารกลางที่ได้รับมอบหมายจากการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) ได้รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายจากการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ดังนี้

1. การประชาสัมพันธ์กิจกรรมการแก้ปัญหาหมอกควันไฟป่า และกิจกรรมต่าง ๆ ของ อ.อ.ป. ขอให้ อ.อ.ป. ภาคทุกภาค ประสาน ส.บก. ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลรูปภาพกิจกรรมต่าง ๆ ขอให้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ อ.อ.ป. เป็นไปในทิศทางเชิงบวกต่อไป

ในเรื่องนี้ ส.บก. ประสาน อ.อ.ป. ภาคทุกภาค เพื่อซักซ้อมความเข้าใจในการดำเนินงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

2. การแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ส.บก. อยู่ระหว่างพิจารณานำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณา

3. ขอให้ ส.บก. เร่งรัดดำเนินการเรื่องการจัดทำหลังคาต้านหน้าสำนักงานกลาง เพื่อกันแดดกันฝนให้กับผู้ปฏิบัติงานที่มีรถจักรยานยนต์ รวมถึงใช้เป็นสถานที่ในการจัดงานหรือจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของ อ.อ.ป.

ในเรื่องนี้ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) ได้มีข้อคิดเห็นว่า ขอให้พิจารณาการนำเต็นท์มาใช้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อการเรียกเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน และไม่จำเป็นต้องตั้งงบประมาณในการก่อสร้าง

4. ขอให้ ส.บก. พิจารณาดำเนินการรื้อถอนอาคารทรุดในสำนักงานกลาง ในเรื่องนี้ มีผู้ยื่นเอกสารทั้งหมด 22 ราย จัดส่งเอกสารหลักฐาน จำนวน 24 ฉบับ ซึ่งขณะนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาเอกสารหลักฐานประกอบการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้ ส.บก. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 5.5 เรื่อง ประชาสัมพันธ์เรื่องที่เกี่ยวข้องกับสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป.

ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. (นายชัยอนันต์ ราชชมภู) ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1. การเก็บค่าสมาชิกของ สร.ออป. ซึ่งที่ผ่านมาเดือนมกราคม 2567 ได้มีการเก็บค่าสมาชิกล่วงหน้าปี 2566 และได้มีการจัดทำหนังสือเสนอถึงผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักในการเรียกเก็บค่าสมาชิก จากข้อมูลที่ได้ตรวจสอบสมาชิก สร.ออป. มีรายละเอียด ดังนี้ ส.นค. 16 คน, ออป.กลาง 119 คน, ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ 150 คน, ออป.เหนือล่าง 222 คน, ออป.เหนือบน และ ส.คช. 241 คน ออป.ใต้ 152 คน รวมจำนวน 1,141 คน

2. ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ที่เข้ามาใหม่สามารถดำเนินการสมัครสมาชิกของ สร.ออป. โดยจ่ายค่าสมัครเป็นรายปี จำนวน 150 บาท รายละเอียดจะดำเนินการแจ้งให้แต่ละสำนักทราบต่อไป

3. ตามแผนการดำเนินงาน สร.ออป. ได้มีข้อบังคับข้อที่ 28 ระบุไว้ว่าต้องมีการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในการประชุมต้องมีการรายงานงบการเงินที่แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และรายงานการตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ ในการจัดการประชุมจะจัดขึ้นภายในเดือนพฤษภาคม 2568 ณ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

4. สร.ออป. ได้จัดโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความสุขในการทำงาน (happy workplace) ประกอบกับนโยบายของ อ.อ.ป. ในเรื่องการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกจ้างกับนายจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน และตอบสนองนโยบายค่านิยมและวัฒนธรรมของ อ.อ.ป. ร่วมกับสมาคมสโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการดำเนินการจัดกิจกรรมการออกกำลังกายในวันพุธของแต่ละสัปดาห์ ซึ่งในเรื่องนี้ นายกสมาคมสโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายวิริติ ปรากฏดี) มีความยินดีที่จะดำเนินการขับเคลื่อนการจัดกิจกรรมดังกล่าว และจะดำเนินการประสาน สร.ออป. เพื่อบริหารดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 5.6 เรื่อง ข้อเสนอการเพิ่มเติมในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน

1. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค จัดทำสมุด 2 เล่ม คือสมุดลงนามตรวจเยี่ยม และสมุดสั่งงาน โดยสมุดสั่งงานมีรายละเอียดรูปแบบเหมือนกับสมุดบัญชีเล่มสีน้ำเงิน โดยมีหัวข้อ วันที่ เรื่องที่ได้รับมอบหมายงาน รายชื่อผู้ที่มามอบหมายงาน รายชื่อผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นแบบฟอร์มเดียวกัน และเพื่อให้คณะผู้บริหาร ผอ.สำนักทุกสำนัก หรือบุคคลทั่วไป ได้มีการลงนามทุกครั้งหลังการตรวจเยี่ยม และมีการสั่งงานทุกครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต่อไป

2. ผอ.ส.บง. (นางสาวสุริษา คงทอง) ได้มีข้อคิดเห็นว่า ขอให้ผู้ปฏิบัติงานร่วมกันประชาสัมพันธ์การจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายมากขึ้น

3. ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 4/2568 ได้กำหนดวันประชุมในวันที่ 17 เมษายน 2568 เวลา 8.45 น. ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. 301 และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยหากท่านใดไม่สะดวกเดินทางเข้าร่วมการประชุม ขอให้แจ้ง ส.บง. เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

ปิดประชุมเวลา 15.15 น.



(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม