

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 2/2568
เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|------------------------|
| 1. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรัชย์ อจลบุญ) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(นายประสิทธิ์ เกิดโต รักษาแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้) | อนุกรรมการ |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสาวสุธิษา คงทอง) | อนุกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายวิชาญ ไชยถาวร) | อนุกรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
(นายสิทธิโชค ฉลวยศรีเมือง หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักกฎหมาย ผู้แทน) | อนุกรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์) | อนุกรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด
(นายสุวรรณ พงษ์สุวรรณ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด ผู้แทน) | อนุกรรมการ |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
(ว่าที่พันตรี อภิชาติ จินตามงคล) | อนุกรรมการ |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(นายภพปภพ ลรรพรัตน์) | อนุกรรมการ |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
(นางสาวสุธิษา ช่วยเขบาท ผู้จัดการ (ระดับ 7) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง ผู้แทน) | อนุกรรมการ |
| 14. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(นายขวัญชัย สันติแสงทอง) | อนุกรรมการ |
| 15. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(นายศิริ เกื่อนเหมือน หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ ผู้แทน) | อนุกรรมการ |
| 16. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
(นายสุรัตน์ชัย อินทวิเศษ) | อนุกรรมการ |
| 17. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม
(นายประสิทธิ์ ถิ่นธारा หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ผู้แทน) | อนุกรรมการ |
| 18. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | อนุกรรมการและเลขานุการ |
| 19. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนาจการ สำนักบริหารกลาง
(นางชุตติญา ลิ้มวชิรานันต์) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 20. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักบริหารกลาง
(นางเนาวรัตน์ เต็มบุญ) | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 21. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายสื่อสารองค์กร สำนักบริหารกลาง
(นางสาวสุชญญา กิ่งนาค) | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มา...-

ผู้ไม่มาประชุม

1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) อนุกรรมการ ตีตราधार
2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) อนุกรรมการ ตีตราधार

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายประวุฒิ จินา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
2. นางสาวกนกวรรณ จันทร์เซ็ง หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักตรวจสอบภายใน
3. นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
4. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
5. นายบรรยง บุญญโก หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
6. นางกัลยกร มีศิริภัทร หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักบริหารกลาง
7. นายวรวิชัย ลีประเสริฐ หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักบริหารกลาง
8. นางสาวมัทวัน กฤตยกรนนท์ หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักตรวจสอบภายใน
9. นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ ผู้จัดการ (ระดับ 7) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
10. นายสันติ ลำยอง ผู้จัดการ (ระดับ 7) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
11. นางสาวณภัทร ธนะศิริญา หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง
12. นายจิรภัทร วงศ์กล้า หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง
13. นางบงกช มากดี หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักตรวจสอบภายใน
14. นายณัฐวุฒิ แสงภา พนักงาน (ระดับ 5) สำนักตรวจสอบภายใน

เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

วาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรัชย์ อจลบุญ) ประธานอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบและดำเนินการ ดังนี้

1. คณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 เห็นชอบแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- 1) นายถาวร ทนใจ ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- 2) พลตำรวจโท วิวัฒน์ ชัยสังฆะ
- 3) นายทศพร ละดาพรพิพัฒน์
- 4) นายอิสรพงษ์ มากอำไพ

ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 กำหนดให้ อ.อ.ป. จัดส่งเอกสารประกอบการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนประจำปีของ อ.อ.ป. เป็นต้น และแจ้งกรรมการอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ยื่นบัญชีทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ กรณีการเข้ารับตำแหน่ง ภายใน 60 นับตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติแต่งตั้ง ให้กับกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ด้วย

2. เรื่องการ...

2. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา รับรองรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568 และขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 หัวข้อย่อยที่ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจได้กำหนด ดังนี้

ระดับ 1 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจจัดให้มีนโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี และคณะอนุกรรมการในการกำกับดูแลกิจการที่ครบถ้วนเหมาะสม ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะอนุกรรมการสรรหาประเมินผลและกำหนดค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และ 6) คณะกรรมการด้านการบริหารนวัตกรรม โดยจัดให้มีกฎบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ครบถ้วน และได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการก่อนเริ่มปีบัญชี หรือมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดี และต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงติดตามแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีได้อย่างครบถ้วน

1.2 คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 10 กิจกรรม ดังนี้

- 1) กิจกรรมการสนองบทบาทภาครัฐ
- 2) กิจกรรมบทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม
- 3) กิจกรรมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- 4) กิจกรรมบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 5) กิจกรรมการเปิดเผยข้อมูล
- 6) กิจกรรมคณะกรรมการ
- 7) กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 8) กิจกรรมจรรยาบรรณ
- 9) กิจกรรมความยั่งยืนและนวัตกรรม
- 10) กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงาน

1.3 อ.อ.ป. ได้นำผลการประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 กรณีที่ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 10 กิจกรรม นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568

2. การดำเนินงาน

สำนักบริหารกลาง อ.อ.ป. ในฐานะอนุกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

แผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568

สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 35.35 ของแผนฯ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย ร้อยละ ความสำเร็จ ไตรมาส 1	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละ (%)	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ
1	กิจกรรมการสนองบทบาทภาครัฐ	25	37.50	150	37.50
2	กิจกรรมบทบาทของรัฐวิสาหกิจ เพื่อการตลาดที่เป็นธรรม	25	50	200	50
3	กิจกรรมสิทธิและความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้น	25	50	200	50
4	กิจกรรมบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	25	75	300	75
5	กิจกรรมการเปิดเผยข้อมูล	25	31.25	125	31.25
6	กิจกรรมคณะกรรมการ	25	7.69	30.76	7.69
7	กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	25	12.50	50	12.5
8	กิจกรรมจรรยาบรรณ	25	31.25	125	31.25
9	กิจกรรมความยั่งยืนและนวัตกรรม	25	33.33	133.32	33.33
10	กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงาน	25	25	100	25
เฉลี่ย		25	35.35	141.40	35.35



รายละเอียดผลการดำเนินการ

แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด

1) ผู้ที่รับผิดชอบหัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ดำเนินการการศึกษาหลักเกณฑ์การประเมินและตัวชี้วัดอย่างละเอียด และนำผลการดำเนินงานที่ผ่านมาประกอบกับการดำเนินการ รวมทั้งศึกษาและถอดบทเรียนการดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามหลักเกณฑ์และตัวชี้วัด

2) สำนัก...

2) สำนักบริหารกลาง และสำนักอื่น ๆ มีการบูรณาการการดำเนินงาน ในด้านหัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และหัวข้ออื่น ๆ ร่วมกัน เพื่อยกระดับการประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ผลการประเมินในด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 ประกาศผลล่าช้า ส่งผลให้ไม่สามารถนำ Feedback ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในปี 2567 มาวิเคราะห์เพื่อเตรียมการดำเนินงานและประกอบการจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ ได้

แนวทางการแก้ไข ปัญหา อุปสรรค

1) มีการประเมิน Feedback จากการสัมภาษณ์ผลการดำเนินงานในเบื้องต้น และนำ Feedback จากปีที่ผ่านมา ๆ มา (ปี 2565 และ 2566) ในประเด็นที่ยังไม่สามารถดำเนินการปิด GAP มาเป็นกิจกรรมในการจัดทำแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนฯ และวางแผนการดำเนินงานในปี 2568 ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น

2) มีการทำความเข้าใจและศึกษาหลักเกณฑ์ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งหารือแนวทางการดำเนินงานในประเด็นที่ อ.อ.ป. ยังไม่สามารถดำเนินการได้สมบูรณ์จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจอื่นที่ได้คะแนนการประเมินดี และมีแนวปฏิบัติที่ใกล้เคียงกับ อ.อ.ป.

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. ควรเข้ามามีส่วนร่วมในการกำกับดูแลการดำเนินงานในด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และหัวข้ออื่น ๆ ให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการดำเนินงานในด้าน Core Business Enablers นับว่ามีความสำคัญต่อการประเมินผลของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น ผู้บริหารระดับสูงของ อ.อ.ป. จะต้องกำกับดูแลการดำเนินงานในด้าน Core Business Enablers เป็นระยะ ๆ อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ เนื่องจากการดำเนินงานในด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เป็นการดำเนินงานที่แสดงถึงบทบาทของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในทุก ๆ การดำเนินงานของ อ.อ.ป. และกำกับดูแลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น อ.อ.ป. จึงควรนำเสนอผลการดำเนินงานในด้าน Core Business Enablers ของทุก ๆ หัวข้อต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. ประเด็นเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

หากมีข้อคิดเห็นประการใด อ.อ.ป. จะได้นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบต่อไป

ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ

กิจกรรมการดำเนินงานทั้ง 10 กิจกรรม เป็นกิจกรรมการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร โดยทุกรัฐวิสาหกิจจะต้องมีการดำเนินงานเพื่อให้เป็นตามหลักเกณฑ์ในระดับคะแนนต่าง ๆ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในภาพรวมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 แล้วเห็นว่า สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 35.35 ของแผนปฏิบัติการฯ เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด มีเพียงกิจกรรมคณะกรรมการ และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในไตรมาสที่ 1 คือ ร้อยละ 7.69 และร้อยละ 12.50

รายละเอียด...

รายละเอียดของข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

1. กิจกรรมการสนองบทบาทภาครัฐ กิจกรรมบทบาทของรัฐบาลเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม และกิจกรรมสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น เป็นการดำเนินงานที่จะต้องมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนองบทบาทภาครัฐ บทบาทของรัฐบาลเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม และสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการจัดทำและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของกิจกรรมดังกล่าวข้างต้นให้มีองค์ประกอบขั้นต่ำ และหน่วยงานภายใน อ.อ.ป. สามารถนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติให้เกิดเป็นรูปธรรมได้

2. กิจกรรมบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 75 เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและประจำปี 2568 ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2568 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว เมื่อเดือนธันวาคม 2567 จึงส่งผลให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ร้อยละ 75 อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 2 - 4 ขอให้ อ.อ.ป. และผู้ที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานในดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขให้ครบถ้วนรวมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังดูแลให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

3. กิจกรรมการเปิดเผยข้อมูล สารสำคัญของกิจกรรมนี้เป็นการเปิดเผยร่าง และรายงานประจำปี 2567 และการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญขององค์กรผ่านเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. ในไตรมาสที่ 1 อ.อ.ป. มีผลการดำเนินงานร้อยละ 31.25 หากรายงานทางการเงินของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ได้รับการรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว ขอให้เร่งรัดเปิดเผยในรายงานประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายใน 1 เดือนด้วย

4. กิจกรรมคณะกรรมการ ดำเนินการได้เพียงร้อยละ 7.69 เนื่องจากคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นไป ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานในกิจกรรมดังกล่าว เช่น การทบทวน Skill Matrix ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งแบบรายบุคคลและทั้งคณะ การจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. การอบรมของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และประจำปี 2569 เป็นต้น รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

5. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อ.อ.ป. ดำเนินการได้เพียงร้อยละ 12.50 ของแผนปฏิบัติการฯ ซึ่งมีกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ คือ การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงในภาวะปกติและเมื่อเกิดเหตุการณ์พิเศษ และการรายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 ต่อคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ในประเด็นนี้ หากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรุดำเนินนโยบายฯ และผลการดำเนินงานรายงานต่อคณะกรรมการดังกล่าวต่อไป

6. กิจกรรมจรรยาบรรณ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจัดทำจรรยาบรรณระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาในประเด็น ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรุดำเนินการนำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป

7. กิจกรรมความยั่งยืนและนวัตกรรม ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการทบทวนนโยบายความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ และจัดทำรายงานความยั่งยืนของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

8. กิจกรรม...

8. กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงาน ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการจัดทำรายงานด้านการเงินและด้านไม่ใช้การเงิน ให้มีองค์ประกอบครบถ้วนและเป็นมาตรฐานเพียงพอต่อการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในทุก ๆ ประเด็นตามที่หลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1
2. ที่ประชุมได้รับรองมติที่ประชุมในวาระนี้ และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ รวมทั้งนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

วาระที่ 4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

1. เรื่องเดิม

คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 8 กิจกรรม ดังนี้

- 1) กิจกรรมเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน
- 2) กิจกรรมพัฒนาท้องถิ่นรอบสวนป่า และสถาบันคชบาลแห่งชาติฯ
- 3) กิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ
- 4) กิจกรรมดูแลและบริหารช้างเลี้ยงของไทย
- 5) กิจกรรมการสนับสนุน (ทุน) การศึกษา
- 6) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ไฟป่า หมอกควัน อุทกภัย วาตภัย และอัคคีภัย)
- 7) กิจกรรมเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร
- 8) กิจกรรมการให้การสนับสนุนอื่น ๆ แก่ชุมชน

2. การดำเนินงาน

สำนักบริหารกลาง อ.อ.ป. ในฐานะอนุกรรมการและเลขานุการในคณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ดังนี้

แผนปฏิบัติการการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)
ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 22.29 ของแผนฯ

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย ร้อยละ ความสำเร็จ ไตรมาส 1	ร้อยละ ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละ (%)	ผลการ ดำเนินงาน ปี 2568 คิดเป็นร้อยละ
1	กิจกรรมเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน	25	25	100	25
2	กิจกรรมพัฒนาท้องถิ่นรอบสวนป่าและ ส.คช.	25	25	100	25
3	กิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ	-	3.34	-	-

ลำดับ ...-