

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 8/2568
วันที่ 28 ตุลาคม 2568
ณ ห้องประชุมกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ชั้น 17
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นางชฎานันท์ ภักดิ์จิตต์) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงศิริศักดิ์) | กรรมการ |
| 3. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายนิกร ศิริโรจนานนท์) | กรรมการ |
| 4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรรถพล เจริญชันษา) | กรรมการ |
| 5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางสาวสุดท้าย ชัยจันทิก) | กรรมการ |
| 6. พลตำรวจโท วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | กรรมการ |
| 7. นายอิสพงษ์ มากอำไพ | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(นายชาญณรงค์ อินทนนท์ รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

นายทศพร ละดาพรพิพัฒน์	กรรมการ	ลาประชุม
-----------------------	---------	----------

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายธีระยุทธ กลัดพรหม | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| 2. นายประวุฒิ จีนา | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน |
| 3. นางสาวสุธิษา คงทอง | ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน |
| 4. นายวิชาญ ไชยถาวร | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 5. นายพิษณุ ภูวดล | ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด |
| 6. นายไพรัตน์ ครุฑวิสัย | ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม |
| 7. นางสาววิไลรัตน์ ภัทรรังษี | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักกฎหมาย |
| 8. นายศุภกิจ เอ็นมี | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 9. นายสิริวิชญ์ โพธิ์อินทร์ | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักบริหารกลาง |
| 10. นางกุลนันท์ ชื่นใจดี | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 11. นายธนาพันธ์ มาสีภู | พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

วาระที่ 3.3 เรื่อง รายงานทางการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงิน พ.ศ. 2548 หมวดที่ 1 การบัญชี ข้อ 11 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานฐานะการเงินรายไตรมาส ตามแบบที่กระทรวงการคลังกำหนดเพื่อส่งกระทรวงการคลังภายใน 45 วัน นับแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส รายงานฐานะทางการเงินต้องได้รับการสอบทานโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำกับดูแล และติดตามให้รัฐวิสาหกิจปฏิบัติตามข้อนี้อย่างเคร่งครัด

1.2 ตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ กำหนดให้คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่สำคัญที่มีบทบาทในการกำกับดูแล ติดตามรัฐวิสาหกิจ ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ประกอบด้วย ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit) เป็นต้น

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการมอบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2. ผลการดำเนินงาน...-

2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

2.1 รายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

2.1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

รายการ	แผน การดำเนินงาน งวดหกเดือน ปี 2568	ผล การดำเนินงาน งวดหกเดือน ปี 2568	ผล การดำเนินงาน งวดหกเดือน ปี 2567	เปรียบเทียบ สูง (ต่ำ) แผน และ ผล งวดหกเดือน ปี 2568	เปรียบเทียบ เพิ่ม (ลด) ผลการดำเนินงาน งวดหกเดือน 2568 และ 2567
รายได้รวม	1,240.75	1,678.28	2,079.84	437.53	(401.56)
ค่าใช้จ่ายรวม	<u>1,251.72</u>	<u>1,820.58</u>	<u>2,028.16</u>	<u>568.86</u>	<u>(207.58)</u>
กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>(10.97)</u>	<u>(142.30)</u>	<u>51.68</u>	<u>(131.33)</u>	<u>(193.98)</u>
EBIDA	8.80	(95.22)	72.98	(104.02)	(168.20)
EP	10.33	(19.76)	92.51	(30.09)	(112.27)

(1) การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 กับ แผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน ปี 2568

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 1,678.28 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 437.53 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่าย จำนวน 1,820.58 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 568.86 ล้านบาท เมื่อพิจารณาแล้ว จะเห็นว่า แม้มีรายได้ที่สูงกว่าแผน แต่ค่าใช้จ่ายก็สูงกว่ารายได้เช่นกัน ส่งผลให้งวดหกเดือนมีกำไรต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 131.33 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

เปรียบเทียบรายได้ จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน ปี 2568 กับ แผนการดำเนินงานงวดหกเดือน ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่าง สูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจปาล์ม	246.94	336.38	(89.44)	1. สิ้นค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 118.86 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 11,536.21 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 291.86 บาท/ลบ.ม. เนื่องจากคุณภาพไม้ที่ผลิตได้มีร่องรอยการเจาะทำลายแมลงศัตรูไม้สัก ทำให้จำหน่ายได้ยาก จึงต้องชะลอการทำไม้สักสวนป่าเพื่อระบายสินค้าคงเหลือในสต็อก - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 12.22 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 12,356.70 ต้น และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 13.35 บาท/ต้น - ไม้ซุงป๊าธรรมชาติ รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 3.34 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 551.85 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 830.41 บาท/ลบ.ม.

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
				2. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้สูงกว่าแผน ดังนี้ - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 26.13 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 1,824.05 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วย สูงกว่าแผน จำนวน 6,645.26 บาท/ลบ.ม. จากการจำหน่าย ไม้พะยุงของ ออป.กลาง - ไม้ซุงกระถินสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 8.10 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 10,485.70 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วย สูงกว่าแผน จำนวน 772.82 บาท/ลบ.ม. เนื่องจาก ไม่ได้ตั้งแผนการดำเนินงานในงวดนี้ - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 10.74 ล้านบาท ปริมาณการขาย สูงกว่าแผน จำนวน 1,019.83 ไร่ และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 10,529.64 บาท/ไร่ เนื่องจาก ไม่ได้ตั้งแผนการดำเนินงานในงวดนี้
ผลผลิตยางพารา	116.55	117.16	(0.61)	1. ผลผลิตยางพารามีรายได้สูงกว่าแผน ดังนี้ - ยางแผ่น มีรายได้สูงกว่าแผน จำนวน 2.25 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 9,444 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 15.62 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 17.16 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 245,219 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 5.48 บาท/กก. 2. ผลผลิตยางพารามีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - น้ำยางพารา มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 20.23 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 465,337.74 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 4.96 บาท/กก. เนื่องจาก อยู่ในช่วง เวลาการปิดกรีตและสภาพอากาศ มีฝนตกในหลายพื้นที่ จึงเปลี่ยนผลผลิต ส่วนใหญ่เป็นยางก้อนถ้วย ทั้งนี้หน่วยงานได้แก้ไขปัญหา โดยการกรีตชดเชยในวันที่ ไม่สามารถกรีตได้

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจอุตสาหกรรม	47.24	101.23	(53.99)	1. รายได้ที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - รายได้จากการบริการไม้ สูงกว่าแผน จำนวน 2.92 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้ 2. รายได้ที่ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 38.67 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 46,488.88 ลบ.ฟ. แต่ราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 796.95 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ ไม้รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 18.23 ล้านบาท เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในภาพรวมชะลอตัว ชบเซา และรูปแบบไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทำให้ปริมาณการจำหน่ายต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน โดยมีการจัดรายการเพื่อส่งเสริมการขาย ออกบูธจำหน่ายสินค้าค้างสต็อกตามสถานที่ต่าง ๆ และหาช่องทางการเพิ่มพันธมิตรทางการจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	683.47	603.52	79.95	การซื้อ - ขายไม้แปรรูป มีรายได้สูงกว่าแผน เนื่องจากส่วนราชการสั่งซื้อไม้แปรรูปจาก อ.อ.ป. มากขึ้น

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน ปี 2568 กับ แผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	143.10	154.51	(11.41)	1. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 39.74 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 11,536.21 ลบ.ม. ส่งผลให้ต้นทุนของสินค้าผันผวนตามรายได้ - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 1.41 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 551.85 ลบ.ม. และต้นทุนขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 330.20 บาท/ลบ.ม.

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
				2. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้ - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 9.41 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 12,356.70 ต้น แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 409.97 บาท/ต้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการผลิตคงที่ แต่ปริมาณที่จำหน่ายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลให้มีต้นทุนสูงกว่าเป้าหมาย - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 9.05 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 1,824.05 ลบ.ม. แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 1,716.05 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 4.57 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 10,485.70 ลบ.ม. และต้นทุนขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 435.74 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 6.72 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 9,170.83 ไร่ และต้นทุนขายต่อหน่วยสูงกว่าแผนจำนวน 732.36 บาท/ไร่
ผลผลิตยางพารา	97.23	90.44	6.79	1. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา สูงกว่าแผน ดังนี้ - ยางแผ่น จำนวน 2.43 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 9,444 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 18.66 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 5.98 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 410,056.82 กก. แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 2.78 บาท/กก. 2. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 1.63 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 465,337.74 กก. แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 15.62 บาท/กก.

ประเภทธุรกิจ...-

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจอุตสาหกรรม	51.66	74.45	(22.79)	1. ต้นทุนที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - ค่าใช้จ่ายจากการบริการไม้ สูงกว่าแผน จำนวน 2.94 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายจากการรับจ้างแปรรูปไม้ ซึ่งสูงขึ้นตามรายได้จากการบริการไม้ 2. ต้นทุนที่ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 16.22 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 46,488.88 ลบ.ฟ. แต่ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 472.63 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 9.51 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	617.09	546.16	70.93	การซื้อ - ขายไม้แปรรูป มีต้นทุนสูงกว่าแผนตามปริมาณการสั่งซื้อจากส่วนราชการที่สูงกว่าแผน

2) การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน ปี 2568 กับ งวดหกเดือน ปี 2567

ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 1,678.28 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกัน ปี 2567 จำนวน 401.55 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายลดลงจาก งวดเดียวกัน ปี 2567 จำนวน 207.58 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

เปรียบเทียบรายได้ จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน ปี 2568 กับ งวดหกเดือน ปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดหกเดือน ปี 2568	งวดหกเดือน ปี 2567	ผลต่างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	246.94	268.19	(21.25)	1. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 51.67 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 4,081.38 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 614.83 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 7.81 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง 2,670.25 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 478.50 บาท

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	งวดก เดือน ปี 2568	งวดก เดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
				2. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 4.77 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 6,376.81 ต้น แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 29.21 บาท/ต้น - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 18.41 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 6,149.77 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 13,135.43 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 8.10 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2567 ไม่มีการจำหน่าย - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 6.94 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 503.54 ไร่ และราคาต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 3,171.95 บาท/ไร่
ผลผลิตยางพารา	116.55	118.13	(1.58)	1. สินค้าผลผลิตยางพารา มีรายได้ลดลง ดังนี้ - ยางแผ่น จำนวน 2.09 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 38,892 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วย เพิ่มขึ้น 5.82 บาท/กก. 2. สินค้าผลผลิตยางพารา มีรายได้เพิ่มขึ้น ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 0.39 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 13,068.31 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง 0.36 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 0.12 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 66,129.21 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง 1.60 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์	47.24	69.38	(22.14)	รายได้ที่ลดลงจากปีก่อน ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป จำนวน 19.09 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 55,021.82 ลบ.ฟ. แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 609.50 บาท/ลบ.ฟ.

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	งวดหกเดือน ปี 2568	งวดหกเดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
				- สินค้าผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.61 ล้านบาท เนื่องจาก รูปแบบผลิตภัณฑ์ยังไม่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า - รายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้ จำนวน 0.43 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าไม่มาใช้บริการแปรรูปไม้กับ อ.อ.ป. ลดลงจากปีก่อน
ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป	683.47	903.43	(219.96)	รายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูปลดลงจากปีก่อน โดยปริมาณการขายลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน จำนวน 144,369.65 ลบ.พ. เนื่องจาก ส่วนราชการมีคำสั่งซื้อที่ลดลงจากงวดก่อน

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน ปี 2568 กับ งวดหกเดือน ปี 2567
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดหกเดือน ปี 2568	งวดหกเดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	143.10	120.31	22.79	1. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 19.92 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 6,376.81 ต้น และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 324.35 บาท/ต้น - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 2.90 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 6,149.77 ลบ.ม. แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 4,199.82 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 4.57 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 10,485.70 ลบ.ม. และ ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 435.74 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 5.12 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 8,654.54 ไร่ และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 732.36 บาท/ไร่

ประเภทธุรกิจ...

ประเภทธุรกิจ	งวดก เดือน ปี 2568	งวดก เดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
				2. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 6.46 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายลดลง จำนวน 4,081.38 ลบ.ม. แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 533.83 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 3.25 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายลดลง จำนวน 2,670.25 ลบ.ม. แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 262.79 บาท/ลบ.ม.
ผลผลิตยางพารา	97.23	99.40	(2.17)	1. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ยางแผ่น จำนวน 2.67 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 38,892 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 1.40 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 1.43 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 66,129.21 กก. แต่ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 2.27 บาท/กก. 2. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 1.93 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 13,068.31 กก. และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 1.08 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม	51.66	77.54	(25.88)	ต้นทุนขายลดลงตามปริมาณการขายที่ลดลง ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป จำนวน 22.22 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 55,021.82 ลบ.ฟ. แต่ต้นทุนต่อหน่วยลดลง จำนวน 698.93 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ จำนวน 3.35 ล้านบาท เนื่องจาก การใช้ผลิตภัณฑ์จากลูกค้าลดลงจากงวดก่อน - ค่าใช้จ่ายจากการบริการไม้ จำนวน 0.32 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายจากรายได้ที่ลดลงจากการรับจ้างทำผลิตภัณฑ์และการรับจ้างแปรรูปไม้ของลูกค้า
ธุรกิจซื้อ - ขาย ไม้แปรรูป	617.09	815.30	(198.20)	ต้นทุนขายลดลงตามปริมาณการขายไม้แปรรูปให้กับส่วนราชการราชการที่สั่งซื้อไม้กับ อ.อ.ป.

2.1.2 ฐานะการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	30 มิ.ย. 68	31 ธ.ค. 67	เพิ่ม/ลด	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	700.46	1,027.99	(327.53)	(31.86)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>5,820.10</u>	<u>5,729.46</u>	<u>90.64</u>	<u>1.58</u>
รวมสินทรัพย์	<u>6,520.56</u>	<u>6,757.45</u>	<u>(236.89)</u>	<u>(3.51)</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	226.37	372.43	(146.06)	(39.22)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>1,871.66</u>	<u>1,748.90</u>	<u>122.76</u>	<u>7.02</u>
รวมหนี้สิน	2,098.03	2,121.33	(23.30)	(1.10)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>4,422.53</u>	<u>4,636.12</u>	<u>(213.59)</u>	<u>(4.61)</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>6,520.56</u>	<u>6,757.45</u>	<u>(236.89)</u>	<u>(3.51)</u>

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 อ.อ.ป. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 6,520.56 ล้านบาท ลดลง จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 236.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.51 ซึ่งมีสาเหตุ ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง จำนวน 327.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.86 สาเหตุสำคัญ ประกอบด้วย

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 133.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ ค่าซื้อแปรรูปจากบริษัทเอกชน จำนวน 132.38 ล้านบาท และจ่ายค่าใช้จ่ายขายและบริหาร จำนวน 9.48 ล้านบาท จ่ายคืนเงินประกันสัญญา จำนวน 8.68 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 147.04 ล้านบาท ลดลงจากการรับชำระหนี้จาก ลูกหนี้ส่วนราชการ ในการซื้อไม้แปรรูปจาก อ.อ.ป. จำนวน 137.87 ล้านบาท และลูกหนี้เอกชน จำนวน 8.38 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 0.79 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 24.44 ล้านบาท ลดลง เนื่องจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ประกาศใช้รายการย่อที่มีในงบการเงินฉบับใหม่ เริ่มใช้ ปี 2567 จึงจัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไปอยู่ ประเภทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า จำนวน 21.48 ล้านบาท เนื่องจาก เพิ่มขึ้นจากการซื้อ ทรัพย์สิน จำนวน 17.94 ล้านบาท และคิดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน จำนวน (39.42) ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1.80 ล้านบาท ลดลงเนื่องจาก คิดค่าเสื่อมราคาประจํางวด ระยะเวลาเดียวกัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 อ.อ.ป. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,098.03 ล้านบาท ลดลง จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 23.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.10 ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน...

หนี้สินหมุนเวียน ลดลง จำนวน 146.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.22 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 133.36 ล้านบาท เป็นการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อไม้แปรรูป จำนวน 132.38 ล้านบาท และจ่ายชำระเจ้าหนี้อื่นๆ จำนวน 0.98 ล้านบาท
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น จำนวน 3.45 ล้านบาท ลดลงเนื่องจาก อ.อ.ป. จ่ายชำระภาษีที่ดินแปลงบางนา ประจำปี 2567

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 จำนวน 4,422.53 ล้านบาท **ลดลง**จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 213.59 ล้านบาท เนื่องจาก ผลขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด จำนวน 142.30 ล้านบาท และปรับปรุงกำไรสะสม เนื่องจาก อ.อ.ป. มีการจัดสรรกำไรเพื่อนำส่งคลัง ประจำปี 2565 และ ปี 2566 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเรียกเก็บ จำนวน 71.29 ล้านบาท

2.1.3 สภาพคล่องทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

หน่วย : ล้านบาท	
รายการ	จำนวนเงิน
เงินสดคงเหลือ ณ ต้นงวด	231.59
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(190.16)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15.54)
เงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>72.31</u>
เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นงวด	<u>98.20</u>

2.1.3.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ใช้ไปในการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าค่าซื้อไม้แปรรูป จำนวน 133.36 ล้านบาท จ่ายคืนเงินประกันสัญญา จำนวน 8.68 ล้านบาท จ่ายภาษีที่ดินแปลงบางนา จำนวน 3.43 ล้านบาท สิ้นค้าคงเหลือจำนวน 38.03 ล้านบาท

2.1.3.2 กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ซึ่งเป็นส่วนของการลงทุนในส่วนของเงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนดและรับดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร จำนวน 23.47 ล้านบาท จ่ายซื้อทรัพย์สินจำนวน (24.98) ล้านบาท และเงินสดจ่ายในการดำเนินงานสวนป่ายางพาราและสวนป่าอนุรักษ์ จำนวน (14.03) ล้านบาท

2.1.3.3 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ได้มาจากเงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 80.18 ล้านบาท รับเงินบริจาคและเงินช่วยเหลือโครงการต่าง ๆ จำนวน 1.13 ล้านบาท และจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า จำนวน (9.00) ล้านบาท

2.1.4 อัตราส่วน...-

2.1.4 อัตราส่วนทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน งวดหกเดือน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	ปี 2568	ปี 2567	
1. อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (เท่า) • อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) <u>สินทรัพย์หมุนเวียน – สวณป่าเศรษฐกิจ</u> หนี้สินหมุนเวียน	0.95 : 1	1.50 : 1	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 อ.อ.ป. มีความสามารถ ในการชำระหนี้ ได้ 0.95 เท่า ลดลงจากงวดเดียวกัน ปีก่อน 0.55 เท่า แสดงว่า เมื่อจ่ายชำระ หนี้สินหมุนเวียนแล้ว อ.อ.ป. มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยมาก อาจจะไม่เพียงพอสำหรับกระแสเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ต้องเร่งการ รับชำระเงินจากลูกหนี้ส่วนราชการ และเร่งจำหน่ายสินค้าคงเหลือให้ได้มากและ เร็วที่สุด
2. อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน • ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ROA) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวม}}$	(4.24)%	1.32%	ROA ลดลงจากปีก่อน (2.92)% แสดงให้เห็นว่าได้ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม ลดลงอย่างมาก เนื่องจาก มีกำไรจากการดำเนินงานลดลงอย่างมาก จาก ปี 2567 ดังนั้น อ.อ.ป. ต้องเร่งสร้างประโยชน์จาก สินทรัพย์ที่มีอยู่จากเงินลงทุนปลูกสร้าง สวณป่า 3,169.98 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 242.25 ล้านบาท โดยใช้อุปกรณ์การผลิต เครื่องมือ เครื่องจักร ยานพาหนะของงาน ผลิต ให้สามารถเพิ่มผลผลิตและจำหน่าย ให้ได้มากยิ่งขึ้น
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$	(3.22)%	1.13%	ROE ลดลงจากปีก่อน (2.09)% แสดงให้เห็นว่า ความสามารถในการ สร้างกำไร เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้น หรือส่วนของผู้ถือหุ้น ได้ผลตอบแทน ต่ำกว่าที่คาดหวัง และยังไม่สามารถเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำกำไรจากเงินลงทุน ที่มีอยู่ให้เพิ่มขึ้นได้ ควรเร่งการผลิต และการจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น

รายการ...

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน งวดหกเดือน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	ปี 2568	ปี 2567	
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) $\frac{\text{ขายสุทธิ} - \text{ต้นทุนขาย} \times 100}{\text{ต้นทุนขาย}}$	21.40%	22.82%	ROI น้อยกว่าปีก่อน 1.42% แสดงว่า อ.อ.ป. มีกำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายสินค้า ด้านธุรกิจป่าน้อยกว่าปีก่อน จำนวน 44.05 ล้านบาท ผลผลิตยางพารา จำนวน 0.59 ล้านบาท ธุรกิจอุตสาหกรรม จำนวน 48.01 ล้านบาท ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป จำนวน 21.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ อ.อ.ป. ที่ไม่สามารถทำกำไรได้มากเท่าที่ควร ต้องเร่งสร้างผลตอบแทนให้มากยิ่งขึ้นโดยเร็ว

2.1.5 กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ผลการดำเนินงาน งวดหกเดือน ปี 2568	ผลการดำเนินงาน งวดหกเดือน ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568	(142.30)	51.68	(193.98)
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) :			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT)	(87.65)	43.92	(131.57)
หัก ต้นทุนเงินทุน (Capital Change)	<u>(67.89)</u>	<u>(48.59)</u>	<u>(19.30)</u>
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP)	<u>(19.76)</u>	<u>92.51</u>	<u>(112.27)</u>

3. ผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การเปรียบเทียบรายได้ กับแผนการดำเนินงานปี 2568 โดยมีการวิเคราะห์ตารางแยกเป็นธุรกิจ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงภาพรวมแต่ละธุรกิจของ อ.อ.ป. และสะท้อนให้เห็นว่าธุรกิจอะไรที่มีส่วนทำให้มีกำไรเพิ่ม/(ลด) ทั้งนี้ให้มีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยเสี่ยง สาเหตุ จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้ทราบถึงปัญหาในแต่ละธุรกิจของ อ.อ.ป.

2. รายงานฐานะทางการเงิน ขอให้วิเคราะห์เปรียบเทียบสาเหตุหรือปัจจัยที่ส่งผลให้ฐานะทางการเงิน (ลดลง) เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงปัญหาที่แท้จริงที่ทำให้ฐานะทางการเงิน (ลดลง) จากการดำเนินงานธุรกิจ

3. สภาพคล่อง...

3. สภาพคล่องทางการเงิน ขอให้พิจารณากระแสเงินสด ซึ่งดูจากการประมาณการค่าใช้จ่ายคาดว่าจะเกิดขึ้นจนถึงสิ้นปี แนวโน้มเป็นอย่างไร ให้วิเคราะห์ในเชิงตัวเลขโดยสรุป เพื่อให้เห็นภาพและมั่นใจในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. และรวมถึงอัตราส่วนทางการเงินด้วย ทั้งนี้ให้นำข้อมูลที่วิเคราะห์ได้จัดส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงปัญหา และให้ชี้แจงรายละเอียดหรือเสนอแนวทางแก้ไขปัญหากที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ครั้งที่ 5/2568 วันที่ 24 กันยายน 2568 วาระที่ 4.7 เรื่อง รายงานทางการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบรายงานทางการเงินงวดดังกล่าวข้างต้น ของ อ.อ.ป. เนื่องจากคณะกรรมการได้สอบทานแล้วว่าได้จัดทำรายงานด้วยความถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นปัจจุบัน และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณารายงานทางการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

คณะกรรมการ อ.อ.ป. พิจารณาเห็นว่าข้อมูลในสไลด์นำเสนอมีรายละเอียดและการวิเคราะห์เชิงลึกมากกว่าข้อมูลในเอกสารวาระการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาข้อมูลได้อย่างครบถ้วนและเข้าใจง่าย ขอให้ อ.อ.ป. จัดแนบข้อมูลจากสไลด์นำเสนอไว้ในเอกสารประกอบวาระการประชุม หรือแนบเป็นเอกสารเพิ่มเติมต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานทางการเงินของ อ.อ.ป. งวดหกเดือน ประจำปี 2568 (สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568) และขอให้ นำข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป