

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ครั้งที่ 2/2568

วันที่ 28 พฤษภาคม 2568

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|------------------------|
| 1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงสิริศักดิ์) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. รองผู้อำนวยการ รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) | อนุกรรมการ |
| 4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 5. นายธิตี กนกทวีฐากร | อนุกรรมการ |
| 6. นายพิพัฒน์ ชนินทุยทวงศ์ | อนุกรรมการ |
| 7. ผศ.ดร. นิคม แหลมลัก | อนุกรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | อนุกรรมการและเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|---------------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายไพรัตน์ ครุขวิสัย) |
| 2. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นายพหล ชัยจิตบริบูรณ์) |
| 3. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นางสาววิภาวดี ฝิ่วสวัสดิ์) |
| 4. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด | (นายสุวรรณ พงษ์เจริญ) |
| 5. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายณรงค์ชัย ชลภาพ) |
| 6. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายพนพนธ์ ชนินทุยทวงศ์) |
| 7. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง | (นางกุลนันท์ ชื่นใจดี) |
| 8. พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง | (ว่าที่ร้อยตรีหญิงอารยา พวงรอด) |
| 9. พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง | (นายธนาพันธ์ มาสีกก) |

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงสิริศักดิ์) ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ ของ อ.อ.ป. ทั้งนี้ เป็นไปตามคำสั่งกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ 140/2568 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เรื่อง การมอบหมายให้หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นกรรมการในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และเป็นประธานคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ตามคำสั่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ 6/2568 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

ทั้งนี้ การพิจารณาดำเนินงานต่าง ๆ ให้อ้างอิงจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นหลัก หากมีการดำเนินการใดที่เกิดขึ้นก่อนหน้านั้น ถือว่ายังไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน จึงไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ระเบียบ...

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

- ศึกษาหลักเกณฑ์ให้เข้าใจ/ขอคำแนะนำจากบริษัททริสฯ เพื่อสร้างความเข้าใจกระบวนการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินให้มากขึ้น ตลอดจนศึกษาการดำเนินงานจากรัฐวิสาหกิจอื่นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและนำมาปรับใช้กับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เพิ่มเติม

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงสิริศักดิ์) ได้ให้ข้อคิดเห็นว่าขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบเป็นรายไตรมาสตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนดต่อไป

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3.4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 ได้กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญและดำเนินการบรรลุดตามเป้าหมายของแผนการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน

1.2 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 หัวข้อย่อยที่ 3.3.1 การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการได้กำหนด ดังนี้

ระดับ 1 รัฐวิสาหกิจมีการติดตามและประเมินผลตามแผนการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่แนวทางไม่ชัดเจนและเป็นระบบ

ระดับ 2 รัฐวิสาหกิจมีการติดตามและประเมินผลตามแผนการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างชัดเจนและเป็นระบบ โดยครอบคลุมทุกแผนปฏิบัติการประจำปีของสายงาน/ฝ่าย โดยกำหนด KPI/เป้าหมาย ความถี่ ผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล อีกทั้งรัฐวิสาหกิจมีแนวทางการติดตามประเมินผลและวิเคราะห์เพื่อเทียบกับเป้าหมายตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของระดับองค์กร ที่ระบุในแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาว

ระดับ 3 รัฐวิสาหกิจดำเนินการติดตามและประเมินผลตามแนวทางที่กำหนด และมีองค์ประกอบของรายงานติดตามและประเมินผลอย่างครบถ้วน และเสนอต่อคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นทางการ

1.3 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2568 - 2572) และแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 3 แผนงาน/กิจกรรม ดังนี้

- 1) พัฒนารฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) การจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Workshop ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) พัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.4 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 ได้รับทราบผลการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2568 - 2572) และแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 3 แผนงาน/กิจกรรม

2. การดำเนินงาน

อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

ลำดับ	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
1	พัฒนารฐานข้อมูล ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ส.ธต. ดำเนินการ - ทบทวน/จัดทำแบบฟอร์มข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder Profile - แบบฟอร์มสรุปรายงานข้อมูล Stakeholder Profile - คู่มือการจัดทำ Stakeholder Profile - Infographic ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 10 กลุ่ม - หนังสือแสดงความยินยอมของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียเสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา (เป้าหมายร้อยละ 100)	ส.ธต. ได้ดำเนินการศึกษาผลการ ดำเนินงานที่ผ่านมา และอยู่ระหว่าง ดำเนินการ - ทบทวน/จัดทำแบบฟอร์มข้อมูลผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholder Profile - แบบฟอร์มสรุปรายงานข้อมูล Stakeholder Profile - คู่มือการจัดทำ Stakeholder Profile - Infographic ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 10 กลุ่ม - หนังสือแสดงความยินยอมของผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งนี้ รอผลคะแนน การดำเนินงาน ด้าน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี 2567 จาก ส.คร. และทริส นำประเด็น ดังกล่าว ดำเนินการทบทวน และเสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา ให้แล้วเสร็จ ในเดือนพฤษภาคม 2568 (คิดเป็นร้อยละ 100)	20

ลำดับ	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
2	การจัดฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ Workshop ด้านผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ศึกษาผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประเด็นที่ อ.อ.ป. ยังดำเนินการ ได้ไม่สมบูรณ์ เพื่อนำมาดำเนินการ ปิดช่องว่าง (เป้าหมายร้อยละ 100)	- ส.ธต. ได้ดำเนินการศึกษาผลการ ดำเนินงานในประเด็นที่ผ่านมา ที่ดำเนินการได้ไม่สมบูรณ์ ตามผลคะแนนการดำเนินงาน ปี 2566 ทั้งนี้ อยู่ระหว่างรอผลคะแนนการ ดำเนินงานปี 2567 จาก สคร. และ ทริส เพื่อนำมาดำเนินการ ปิดช่องว่าง โดยดำเนินการจัดทำ โครงการ Workshop ด้านผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (จ้างที่ปรึกษา) เสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ/เห็นชอบ ในไตรมาสที่ 2 ต่อไป (คิดเป็นร้อยละ 100)	21
3	พัฒนาความ ร่วมมือกับกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	ส.ธต. ดำเนินการทบทวน/จัดทำ แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงาน แผนงานพัฒนาความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย เสนอ อ.อ.ป. (เป้าหมายร้อยละ 100)	ส.ธต. ดำเนินการทบทวนแบบฟอร์มฯ ในปี 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ระหว่าง นำมาทบทวนแบบฟอร์ม ในปี 2568 เพื่อเสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ ก่อนแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานเพื่อทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้แล้วเสร็จภายใน เดือนพฤษภาคม 2568 (คิดเป็นร้อยละ 100)	23

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- อยู่ระหว่างการรอผลการพิจารณาผลคะแนนการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ประจำปี
บัญชี 2567 จาก สคร. และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- การดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีรายละเอียด ในการ
ดำเนินงานค่อนข้างมาก จึงทำให้ผลการดำเนินงานบางหัวข้ออาจจะไม่ตรงตามเกณฑ์เท่าที่ควร
- การดำเนินงานต้องเชื่อมโยงกับ Core Business Enablers ด้านอื่น ๆ

แนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- รายงานปัญหาและอุปสรรคให้กับผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อหาแนวทางการแก้ไข
- เร่งรัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในประเด็นที่ยัง
ดำเนินการได้ไม่สมบูรณ์ และมีช่องว่างในการดำเนินงาน (GAP Analysis) ในปีที่ผ่านมา เพื่อให้ได้รับการประเมิน
ระดับคะแนนที่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา
- ในปี 2568 มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Workshop ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อบูรณาการร่วมกับ
ผู้รับผิดชอบ Core Business Enablers ด้านอื่น ๆ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

นายพิพัฒน์ ชนินทุยทวงศ์ อนุกรรมการ ได้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยสอบถามว่า มีกระบวนการติดตามและประเมินผลกิจกรรมดังกล่าวอย่างไร พร้อมเสนอให้มีการวิเคราะห์ Stakeholder Analysis เช่น การรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในพื้นที่ต่อการดำเนินงานสวนป่า ปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในสวนป่า ตลอดจนประเด็นการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน ทั้งนี้ หากยังไม่มีวิเคราะห์ในประเด็นดังกล่าว เห็นควรให้ดำเนินการเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนและพัฒนางานต่อไป

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3.5 ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านลูกค้าและตลาด อ.อ.ป. ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

1. เรื่องเดิม

1.1 คณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2568 - 2572) และแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว จำนวน 5 แผนงาน/กิจกรรม ดังนี้

1) จัดทำฐานข้อมูลความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายตามประเภทสินค้า (ข้อมูลการซื้อขายสินค้าและบริการของ อ.อ.ป.)

2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

3) การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของ อ.อ.ป.

4) พัฒนาและสร้างคุณค่าในงานบริการ ของ อ.อ.ป.

5) การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

1.2 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 ได้รับทราบผลการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 กรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2568 - 2572) และแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 5 แผนงาน/กิจกรรม

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและการตลาด ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2568 จำนวน 5 แผนงาน/กิจกรรม ดำเนินการตาม 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การวางรากฐานระบบ และแผนงาน วางแผนการดำเนินงาน และวิเคราะห์ดำเนินการตามแผน