

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ครั้งที่ 6/2568

วันที่ 29 สิงหาคม 2568

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นางอรนุช หล่อเพ็ญศรี) | ประธานกรรมการ |
| รักษาราชการแทนปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | |
| 2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายนิพนธ์ จำนงศิริศักดิ์) | กรรมการ |
| 3. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายพัฒนพงษ์ สมิตติพัฒน์ รองอธิบดีกรมป่าไม้ ผู้แทน) | กรรมการ |
| 4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายอรรถพล เจริญชันษา) | กรรมการ |
| 5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางสาวสุดท้าย ชัยจันทิก) | กรรมการ |
| 6. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายถาวร ทนใจ) | กรรมการ |
| 7. นายทศพร ละดาพรพิพัฒน์ | กรรมการ |
| 8. พลตำรวจโท วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | กรรมการ |
| 9. นายอิสพงษ์ มากอำไพ | กรรมการ |
| 10. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | กรรมการและเลขานุการ |
| รักษาราชการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายถนอมศักดิ์ เฝ้ายแหลม | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 1 |
| 2. นายชาญณรงค์ อินทนนท์ | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 2 |
| 3. นายประวุฒิ จีนา | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน |
| 4. นางสาวสุธิชา คงทอง | ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน |
| 5. นายวิชาญ ไชยถาวร | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 6. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์ | ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 7. นางชุติญา ลิ้มวชิรานันต์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง |
| 8. นางเนาวรัตน์ เต็มบุญ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง |
| 9. นายศุภกิจ เอ็นมี | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 10. นางสาวดวงรัตน์ ขำสำอางค์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด |
| 11. นางกุลนันท์ ชื่นใจดี | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 12. นายจิรภัทร วงศ์กล้า | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 13. นางสาวกิตติรดา ตันจันทา | พนักงาน (ระดับ 5) สำนักบริหารกลาง |
| 14. ว่าที่ ร.ต.หญิงอารยา พวงรอด | พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง |
| 15. นายธนาพันธ์ มาสีกุล | พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

วาระที่ 3.6 เรื่อง รายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงิน พ.ศ. 2548 หมวดที่ 1 การบัญชี ข้อ 11 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำรายงานฐานะการเงินรายไตรมาส ตามแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อส่งกระทรวงการคลังภายใน 45 วันนับแต่วันสิ้นสุดของแต่ละไตรมาส รายงานฐานะทางการเงินต้องได้รับการสอบทานโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำกับดูแล และติดตามให้รัฐวิสาหกิจปฏิบัติตามข้อนี้อย่างเคร่งครัด

1.2 ตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการที่สำคัญที่มีบทบาทในการดูแล ติดตามรัฐวิสาหกิจ ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงาน อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ประกอบด้วย ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินสภาพคล่องทางการเงินความสามารถในการชำระหนี้ และกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit) เป็นต้น

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการมอบข้อสังเกต ข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

2. การดำเนินงาน

2.1 รายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

2.1.1 ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

1) กรณีเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 กับแผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 1,061.86 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 429.78 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่าย จำนวน 1,092.12 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 460.38 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

รายการ	แผน การดำเนินงาน งวดสามเดือน ปี 2568	ผล การดำเนินงาน งวดสามเดือน ปี 2568	ผล การดำเนินงาน งวดสามเดือน ปี 2567	เปรียบเทียบ สูง (ต่ำ) แผน และ ผล งวดสามเดือน ปี 2568	เปรียบเทียบ เพิ่ม (ลด) ผลการดำเนินงาน งวดสามเดือน 2568และ2567
รายได้รวม	632.08	1,061.86	544.61	429.78	517.25
ค่าใช้จ่ายรวม	631.74	1,092.12	588.88	460.38	503.24
กำไรสุทธิสำหรับปี	<u>0.34</u>	<u>(30.26)</u>	<u>(44.27)</u>	<u>(30.60)</u>	<u>14.01</u>
EBIDA	10.24	16.43	(30.84)	6.19	47.27
EP	56.44	43.21	26.99	(13.23)	16.22

การเปรียบเทียบ...

การเปรียบเทียบรายได้งวดสามเดือน ปี 2568 กับแผนการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	121.55	168.97	(47.42)	1. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 64.51 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 6,548.09 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 38.71 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 11.15 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 10,840.76 ต้น และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 5245 บาท/ต้น - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ รายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 2.72 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 421.96 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 2,586.27 บาท/ลบ.ม. 2. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้สูงกว่าแผน ดังนี้ - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 14.14 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 232.96 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 48,032.55 บาท/ลบ.ม. จากการจำหน่ายไม้พะยูงของ ออป. กลาง - ไม้ซุงกระถินสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 6.60 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 8,147.45 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 809.52 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 10.22 ล้านบาท ปริมาณการขาย สูงกว่าแผน จำนวน 978.61 ไร่ และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 10,442.49 บาท/ไร่ เนื่องจาก ไม่ได้ตั้งแผนการดำเนินงานในงวดนี้
ผลผลิตยางพารา	69.51	63.07	6.44	1. ผลผลิตยางพารามีรายได้สูงกว่าแผน ดังนี้ - ยางแผ่น มีรายได้สูงกว่าแผน จำนวน 2.53 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 16,046 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 20.39 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 9.88 ล้านบาท ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 245,219 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 5.48 บาท/กก.

การเปรียบเทียบ...

การเปรียบเทียบรายได้งวดสามเดือน ปี 2568 กับแผนการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ผลผลิตยางพารา (ต่อ)				2. ผลผลิตยางพารามีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - น้ำยางพารา มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 5.97 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 201395.06 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 7.21 บาท/กก. เนื่องจากอยู่ในช่วงระยะเวลาการปิดกรีต
ธุรกิจอุตสาหกรรม	23.27	49.04	(25.77)	1. รายได้ที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - รายได้จากการบริการไม้ สูงกว่าแผน จำนวน 1.86 ล้านบาท เป็นรายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้ 2. รายได้ที่ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 19.04 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 13,709.88 ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 8.59 ล้านบาท เนื่องจาก สภาวะเศรษฐกิจในภาพรวมชะลอตัว ชบเซา และรูปแบบผลิตภัณฑ์ยังไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทำให้ปริมาณการจำหน่ายต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	551.00	310.08	240.92	การซื้อ-ขายไม้แปรรูป มีรายได้สูงกว่าแผน เนื่องจาก ส่วนราชการสั่งซื้อไม้แปรรูปจาก อ.อ.ป. มากขึ้น
ผลผลิตสวนป่าอื่น	7.93	2.21	5.72	รายได้ที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 4.68 ล้านบาท - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.18 ล้านบาท - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 1.06 ล้านบาท
ธุรกิจท่องเที่ยว	9.43	11.93	(2.50)	ธุรกิจท่องเที่ยว มีรายได้ต่ำกว่าแผน เนื่องจาก - สถานที่พักเกิดขึ้นใหม่จำนวนมาก ซึ่งเป็นทางเลือกให้กับนักท่องเที่ยวในการเลือกใช้บริการที่พัก - ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ค่าครองชีพในการดำรงชีวิตประจำวันสูงขึ้น - มีปัญหาหมอกควันทำให้นักท่องเที่ยวลดลง

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ แผนการดำเนินงาน กวดเดียวกัน ปี 2568
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่าง สูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	64.92	77.07	(12.15)	1. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 22.08 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 6,548.09 ลบ.ม. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 1.98 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 10,840.76 ต้น - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 1.07 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 421.96 ลบ.ม. และต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 828.29 บาท/ลบ.ม. 2. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้ - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 2.02 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 232.96 ลบ.ม. และต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 1,746.76 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 2.95 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 8,147.45 ลบ.ม. และต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 362.45 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 6.21 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 978.61 ไร่ และต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าแผนจำนวน 6,344.24 บาท/ไร่

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ แผนการดำเนินงาน กวดเตียวก้น ปี 2568 (ต่อ)
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ผลผลิตยางพารา	47.16	47.34	(0.18)	1. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 4.02 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 201,395.06 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 5.73 บาท/กก. 2. ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา สูงกว่าแผน ดังนี้ - ยางแผ่น จำนวน 1.82 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 16,046 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 14.40 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 2.01 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 245,219 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 6.33 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม	24.42	36.37	(11.95)	1. ต้นทุนที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - ค่าใช้จ่ายจากการบริการไม้ สูงกว่าแผน จำนวน 1.84 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายจากการรับจ้างแปรรูปไม้ ซึ่งสูงขึ้นตามรายได้จากการบริการไม้ 2. ต้นทุนที่ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - สินค้าไม้แปรรูป มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 8.85 ล้านบาท ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 13,709.88 ลบ.ฟ. แต่ต้นทุนต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 132.57 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 4.94 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	497.58	280.55	217.03	การซื้อ-ขายไม้แปรรูป มีต้นทุนสูงกว่าแผน ตามปริมาณการสั่งซื้อจากส่วนราชการที่สูงกว่าแผน
ผลผลิตสวนป่าอื่น	3.82	1.88	1.94	ต้นทุนที่สูงกว่าแผน ดังนี้ - หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 2.65 ล้านบาท - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.03 ล้านบาท - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 0.33 ล้านบาท

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ แผนการดำเนินงาน กวดเดียวกัน ปี 2568 (ต่อ)
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่าง สูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจท่องเที่ยว	11.78	11.40	0.38	ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่สูงขึ้นตามการเข้าพักของนักท่องเที่ยวที่เข้าใช้บริการที่พัก
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	160.43	167.42	(6.99)	ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน เนื่องจาก มีการควบคุมค่าใช้จ่ายตามบันทึกข้อตกลงประจำปี ของ อ.อป. รายการสำคัญที่ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน ดังนี้ - เงินเดือนและค่าจ้าง จำนวน 3.87 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมดูงาน จำนวน 0.35 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายในการประชุม จำนวน 1.22 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง จำนวน 0.31 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ จำนวน 3.87 ล้านบาท - ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 1.02 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดูแลทรัพย์สิน จำนวน 3.00 ล้านบาท - ค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 1.53 ล้านบาท เป็นต้น

(2) กรณีเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และสำหรับงวดเดียวกัน ปี 2567 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 อ.อป. มีรายได้รวมจำนวน 1,061.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ปี 2567 จำนวน 517.25 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ปี 2567 จำนวน 503.24 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

เปรียบเทียบรายได้ จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ กวดสามเดือน ปี 2567
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดสามเดือน ปี 2568	งวดสามเดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	121.55	108.08	13.47	1. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 7.12 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 8,508.36 ต้น แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 83.98 บาท/ต้น - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 11.56 ล้านบาท เนื่องจาก ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 54,601.44 บาท/ลบ.ม. แต่ปริมาณการขายลดลง จำนวน 2,711.10 ลบ.ม.

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบรายได้ จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ งวดสามเดือน ปี 2567 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดสาม เดือน ปี 2568	งวดสาม เดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้ (ต่อ)				- ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 6.60 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2567 ไม่มีการจำหน่าย - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 10.22 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 978.61 ไร่ และราคาต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 10,442.49 บาท/ไร่ 2. สินค้าไม้สวนป่าที่มีรายได้ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 17.12 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 2,129.95 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 412.93 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 4.92 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง 876.32 ลบ.ม. และราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 2,764.37 บาท
ผลผลิตยางพารา	69.51	52.79	16.72	สินค้าผลผลิตยางพารา มีรายได้เพิ่มขึ้น ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 10.36 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 51,455.35 กก. และราคาขายต่อหน่วย เพิ่มขึ้น 10.91 บาท/กก. - ยางแผ่น จำนวน 0.42 ล้านบาท เนื่องจาก ราคาขายต่อหน่วย เพิ่มขึ้น 14.51 บาท/กก. แต่ปริมาณการขายลดลง จำนวน 10,636 กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 5.93 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 111,515.50 กก. และราคาขายต่อหน่วย เพิ่มขึ้น 4.80 บาท/กก.

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบรายได้ จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ งวดสามเดือน ปี 2567 (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดสาม เดือน ปี 2568	งวดสาม เดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจอุตสาหกรรม และผลิตภัณฑ์	23.27	32.98	(9.71)	1. รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็น รายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้ จำนวน 0.43 ล้านบาท 2. รายได้ที่ลดลงจากปีก่อน ดังนี้ - ไม้แปรรูป จำนวน 9.28 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 9,770.74 ลบ.ฟ. และราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 41.15 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ จำนวน 0.86 ล้านบาท เนื่องจาก รูปแบบผลิตภัณฑ์ยังไม่เป็นไป ตามความต้องการของลูกค้า
ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป	551.00	56.73	494.27	รายได้จากการซื้อขายไม้แปรรูปเพิ่มขึ้นจาก ปีก่อน โดยปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจากงวด เดียวกันปีก่อน จำนวน 765,655.68 ลบ.ฟ. เนื่องจาก ส่วนราชการได้รับงบประมาณ ในการจัดซื้อไม้แปรรูปเพิ่มขึ้นจากปี 2567
ผลผลิตสวนป่าอื่น	7.93	7.55	0.38	รายได้จากผลผลิตสวนป่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ดังนี้ - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.35 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 29,408 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 1.74 บาท/กก. - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 0.63 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 720 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 1.74 บาท/กก.
ธุรกิจท่องเที่ยว	9.43	9.53	(0.10)	ธุรกิจท่องเที่ยว มีรายได้ลดลงจากปีก่อน เพียงเล็กน้อย เนื่องจาก หน่วยงานมีการเพิ่ม กิจกรรมในการท่องเที่ยวมากขึ้นจากปี 2567

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ งวดสามเดือน ปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดสามเดือน ปี 2568	งวดสามเดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	64.93	47.11	17.82	1. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 0.53 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 1,048.95 บาท/ลบ.ม. แต่ปริมาณการขายลดลง จำนวน 2,129.95 ลบ.ม. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 10.43 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 8,508.36 ต้น และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 34.39 บาท/ต้น - ไม้ซุงกระถินสวนป่า จำนวน 2.95 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 8,147.45 ลบ.ม. และ ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 362.45 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 6.21 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 978.61 ไร่ และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 6,344.24 บาท/ไร่ 2. ต้นทุนขายสินค้าไม้สวนป่า ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 0.05 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 2,711.10 ลบ.ม. แต่ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 7,717.26 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 2.25 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 876.32 ลบ.ม. และต้นทุนต่อหน่วยลดลง จำนวน 1,096.02 บาท/ลบ.ม.
ผลผลิตยางพารา	47.16	39.84	7.32	ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 5.54 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 51,455.35 กก. และต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 4.85 บาท/กก. - ยางแผ่น จำนวน 0.56 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 13.46 บาท/กก. แต่ปริมาณการขายลดลง จำนวน 10,636 กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 1.23 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 111,515.50 กก. แต่ต้นทุนต่อหน่วยลดลง 1.43 บาท/กก.

เปรียบเทียบ...

เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย จากผลการดำเนินงานงวดสามเดือน ปี 2568 กับ งวดสามเดือน ปี 2567 (ต่อ)
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดสามเดือน ปี 2568	งวดสามเดือน ปี 2567	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจอุตสาหกรรม	24.42	36.20	(11.78)	1. ต้นทุนขายลดลงตามปริมาณการขายที่ลดลง ดังนี้ - ไม้แปรรูป จำนวน 10.91 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 9,770.74 ลบ.ฟ. และต้นทุนต่อหน่วยลดลง จำนวน 67.26 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ จำนวน 1.30 ล้านบาท เนื่องจาก ไม่ได้ได้รับความสนใจในการใช้ผลิตภัณฑ์จากลูกค้า 2. ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ดังนี้ - ค่าใช้จ่ายจากการบริการไม้ จำนวน 0.44 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของการรับจ้างทำผลิตภัณฑ์และการรับจ้างแปรรูปไม้
ธุรกิจซื้อ - ขาย ไม้แปรรูป	497.58	51.26	446.32	ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณขายไม้แปรรูปให้กับส่วนราชการราชการที่สั่งซื้อไม้กับ อ.อ.ป.
ผลผลิตสวนป่าอื่น	3.82	4.32	(0.50)	ต้นทุนขายผลิตผลอื่นลดลงจากปีก่อน ดังนี้ - หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 0.41 ล้านบาท ต้นทุนต่อหน่วยลดลง จำนวน 58.19 บาท/ลบ.ม. - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 0.25 ล้านบาท ต้นทุนต่อหน่วยลดลง จำนวน 0.69 บาท/กก.
ธุรกิจท่องเที่ยว	11.78	10.81	0.97	ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่สูงขึ้นตามการเข้าพักของนักท่องเที่ยวที่เข้าใช้บริการที่พัก
ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร	160.43	154.37	6.06	ค่าใช้จ่ายสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ - เงินเดือน จำนวน 4.78 ล้านบาท - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1.00 ล้านบาท - ผลประโยชน์หลังออกจากงาน จำนวน 1.11 ล้านบาท - ค่ารักษาพยาบาล จำนวน 2.18 ล้านบาท - ค่าเชื้อเพลิง (รถเช่า) จำนวน 0.45 ล้านบาท - ค่าซ่อมแซม-ทรัพย์สิน จำนวน 0.54 ล้านบาท - ค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 1.06 ล้านบาท - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 0.67 ล้านบาท

2.1.2 ฐานะการเงิน...

2.1.2 ฐานะการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 มี.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เพิ่ม/ลด	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	968.56	1,027.99	(59.43)	(5.78)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>5,727.01</u>	<u>5,729.61</u>	<u>(2.60)</u>	<u>(0.05)</u>
รวมสินทรัพย์	<u>6,695.57</u>	<u>6,757.60</u>	<u>(62.03)</u>	<u>(0.92)</u>
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	295.99	372.42	(76.43)	(20.52)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>1,859.35</u>	<u>1,743.40</u>	<u>115.95</u>	<u>6.65</u>
รวมหนี้สิน	<u>2,155.34</u>	<u>2,115.82</u>	<u>39.52</u>	<u>1.87</u>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>4,540.23</u>	<u>4,641.78</u>	<u>(101.55)</u>	<u>(2.19)</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	<u>6,695.57</u>	<u>6,757.60</u>	<u>(62.03)</u>	<u>(0.92)</u>

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 อ.อ.ป. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 6,695.57 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 62.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.92 ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง จำนวน 59.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.78 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- เงินสดและเงินฝากธนาคาร จำนวน 27.72 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ค่าซื้อแปรรูปจากบริษัทเอกชน จำนวน 71.37 ล้านบาท และจ่ายเงินนำส่งคลัง ปี 2565 งวดที่ 1 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 6.80 ล้านบาท และจ่ายค่าใช้จ่ายขายและบริหาร จำนวน 160.43 ล้านบาท และจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 87.45 ล้านบาท ลดลงจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ส่วนราชการ ในการซื้อไม้แปรรูปจาก อ.อ.ป. จำนวน 78.92 ล้านบาท และลูกหนี้เอกชน จำนวน 8.53 ล้านบาท เมื่อครบกำหนดชำระตามสัญญา

- เงินค้ำรับ จำนวน 1.19 ล้านบาท ลดลงเนื่องจาก ออ.ป. ได้ได้รับรายได้ขงพาราที่ครบกำหนด

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 0.71 ล้านบาท ลดลงเนื่องจาก รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลดลง จำนวน 2.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.05 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า จำนวน 13.50 ล้านบาท เนื่องจากทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อและรับบริจาค จำนวน 11.01 ล้านบาท และลดลงจากการคิดค่าเสื่อมราคา จำนวน (19.48) ล้านบาท

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 4.44 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่ารถยนต์และสัญญาเช่าที่ดินของ ออ.ป. เหนือบน กับกรมธนารักษ์ และส่วนอุตสาหกรรมไม่อยู่ยากกับสำนักงานพระพุทธศาสนา

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 0.89 ล้านบาท ลดลงจากการคิดค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินประจำงวด ขณะเดียวกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 อ.อ.ป. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,155.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 39.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.87 ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

หนี้สินไม่หมุนเวียน...-

หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 115.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.65 สาเหตุสำคัญประกอบด้วย

- เงินรับล่วงหน้า จำนวน 55.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรับเงินค่าขายไม้สวนป่า จำนวน 58.20 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินแปลงอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 0.98 ล้านบาท ค่าตอบแทนการเข้าใช้ประโยชน์อาคารและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 0.40 ล้านบาท และค่ารับจ้างปลูกป่า จำนวน 0.74 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้ารับเป็นรายได้ในงวดนี้ จำนวน (5.29) ล้านบาท

- เงินค้ำนำส่งคลัง จำนวน 64.49 ล้านบาท เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิตามที่กระทรวงการคลัง เรียกเก็บ เพื่อนำส่งเงินรายได้แผ่นดินประจำปี 2565 งวดที่ 2 จำนวน 6.78 ล้านบาท (ครบกำหนดชำระ เม.ย. 68) และ ปี 2566 จำนวน 57.71 ล้านบาท (แบ่งชำระ 3 งวด คือ มิ.ย., ก.ย. และ ธ.ค. 68)

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน จำนวน 9.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการตั้งเงิน ผลประโยชน์พนักงานงวดปัจจุบัน

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 4,540.23 ล้านบาท **ลดลง**จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 101.55 ล้านบาท เนื่องจาก ผลขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด จำนวน 30.26 ล้านบาท และ ปรับปรุงกำไรสะสมเงินค้ำนำส่งคลัง จำนวน 71.29 ล้านบาท

2.1.3 สภาพคล่องทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน
เงินสดคงเหลือ ณ ต้นงวด	261.59
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(9.21)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(47.01)
เงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>28.50</u>
เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นงวด	<u>233.87</u>

1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ใช้ไปในการจัดหาทรัพย์สินและจ่ายชำระหนี้ ดังนี้ สินค้า คงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 30.36 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 68.57 ล้านบาท เงินประกันสัญญาลดลง จำนวน 10.90 ล้านบาท และจ่ายภาษีเพิ่มขึ้น จำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นต้น

2) กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ซึ่งเป็นส่วนของการลงทุนในส่วนของเงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น จำนวน 31.77 ล้านบาท (เงินฝากประจำ) จ่ายซื้อทรัพย์สิน จำนวน (12.37) ล้านบาท และเงินสดจ่ายในการ ดำเนินงานสวนป่ายางพาราและสวนปาล์มน้ำมัน จำนวน (6.41) ล้านบาท

3) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ได้มาจากเงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 33.07 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า จำนวน (4.57) ล้านบาท

2.1.4 อัตราส่วน...

2.1.4 อัตราส่วนทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน งวดสามเดือน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	ปี 2568	ปี 2567	
1. อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (เท่า) • อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{ส่วนป่าเศรษฐกิจ}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$	1.46 : 1	1.83 : 1	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 อ.อ.ป. มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ 1.46 เท่า ลดลงจากงวดเดียวกัน ปีก่อน 0.37 เท่า แสดงว่า เมื่อ อ.อ.ป. จ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนแล้ว ยังมีสินทรัพย์หมุนเวียนเหลือพอที่เป็น กระแสเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
2. อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน • ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ROA) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวม}}$	(0.84)%	(1.23)%	ROA ติดลบน้อยกว่าปีก่อน 0.39% แสดงให้เห็นว่าได้ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวมสูงขึ้น เนื่องจากมีกำไรจากการดำเนินงานสูงกว่า ปี 2567 แต่ยังคงต้องเร่งสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่จากเงินลงทุนปลูกสร้างสวนป่า 3,080.49 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 235.15 ล้านบาท โดยใช้ อุปกรณ์การผลิต เครื่องมือ เครื่องจักร ยานพาหนะของงานผลิต ให้สามารถเพิ่มผลผลิตและจำหน่ายให้ได้มากยิ่งขึ้น
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$	(0.67)%	(0.99)%	ROE ติดลบน้อยกว่างวดเดียวกัน ปีก่อน 0.32% แสดงให้เห็นว่า ความสามารถในการสร้างกำไร เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นหรือส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่ได้ผลตอบแทนที่สูงเท่าที่คาดหวังไว้ และยังไม่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรจากเงินลงทุนที่มีอยู่ให้เพิ่มขึ้นได้ ควรเร่งการผลิตและการจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) $\frac{\text{ขายสุทธิ} - \text{ต้นทุนขาย} \times 100}{\text{ต้นทุนขาย}}$	21.26%	44.74%	ROI น้อยกว่าปีก่อน 23.48% แสดงว่า อ.อ.ป. มีกำไรขั้นต้น จากการจำหน่ายสินค้า ด้านธุรกิจป่าไม้ น้อยกว่าปีก่อน จำนวน 4.35 ล้านบาท ธุรกิจท่องเที่ยว จำนวน 1.07 ล้านบาท ที่ไม่สามารถทำกำไรได้ ต้องเร่งสร้างผลตอบแทนให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจด้านป่าไม้เป็นธุรกิจหลักของ อ.อ.ป.

2.1.5 กำไร...

2.1.5 กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ผลการดำเนินงาน งวดสามเดือน ปี 2568	ผลการดำเนินงาน งวดสามเดือน ปี 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568	(30.26)	(42.33)	12.07
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) :			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT)	(16.81)	(32.51)	15.70
หัก ต้นทุนเงินทุน (Capital Change)	<u>(60.02)</u>	<u>(59.50)</u>	<u>(0.52)</u>
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP)	<u>43.21</u>	<u>26.99</u>	<u>16.22</u>

ปัจจัยขับเคลื่อน ค่า EP สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ที่สำคัญ มี 2 ส่วน ดังนี้

1. กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)

1.1 กำไรขั้นต้นจากการขาย

• ธุรกิจปาล์ม	จำนวน	56.62	ล้านบาท
• ผลผลิตยางพารา	จำนวน	22.35	ล้านบาท
• ผลผลิตสวนปาล์มอื่น	จำนวน	4.11	ล้านบาท
• ซื้อ-ขาย ไม้แปรรูป	จำนวน	53.42	ล้านบาท
• รายได้อื่น	จำนวน	17.99	ล้านบาท

1.2 ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	จำนวน	(160.43)	ล้านบาท
-------------------------------	-------	----------	---------

2. ต้นทุนเงินทุน

2.1 รายการปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการในปีปัจจุบัน (สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป.) ที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 4,119.83 ล้านบาท

2.2 รายการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์) ที่ไม่สามารถก่อให้เกิดรายได้จำนวน 586.53 ล้านบาท

3. ผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ขอให้ ส.บง. ช่วยสรุปข้อมูลแต่ละประเด็นที่น่าเสนอ เพื่อความรวดเร็วในการทำความเข้าใจ ทั้งนี้ ขอให้ทางเลขานุการนำส่งไฟล์งานนำเสนอระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ให้กรรมการตรวจสอบ ประกอบการพิจารณา

2. อ.อ.ป. ควรพิจารณาลดต้นทุนเนื่องจากต้นทุนการปลูกสร้างสวนปาล์มมีต้นทุนค่อนข้างสูง ทั้งนี้ ให้ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในด้านต้นทุน ด้านการตลาด เพื่อหาวิธีการแก้ไขปัญหในเรื่องของต้นทุน สูงได้ ทั้งนี้ ส.บง. ควรวิเคราะห์เชิงตัวเลขและสะท้อนปัญหาให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบว่าในแต่ละปีต้อง มีรายได้เท่าไรเพื่อให้องค์กรดำเนินการได้

3. สำหรับธุรกิจ...

3. สำหรับธุรกิจไม้สักในการจำหน่ายภายในประเทศ และการส่งออกต่างประเทศ ควรมีการ วิเคราะห์ ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบ เช่น การเรียกเก็บภาษีของสหรัฐอเมริกา กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น และและปัจจัยภายในโดยนำผลการวิเคราะห์ทางตัวเลขจาก ส.บง. ที่สะท้อนให้เห็นผลการดำเนินงาน มากำหนด แผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. แผนการตลาด เพื่อให้สอดคล้องและพร้อมรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 8 กรกฎาคม 2568 วาระที่ 4.1 เรื่อง รายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบรายงาน การเงินงวดดังกล่าวข้างต้น ของ อ.อ.ป. เนื่องจากคณะกรรมการได้สอบทานแล้วว่า ได้จัดทำรายงานด้วยความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นปัจจุบัน และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณารายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

จากข้อมูลกำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) ของ อ.อ.ป. ที่ประชุมได้พิจารณาข้อมูล ตัวเลขกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ พบว่าปรากฏเป็นค่าบวก ทั้งที่ข้อมูลทางบัญชีแสดงผลขาดทุน ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกัน เนื่องจากต้นทุนทางเศรษฐศาสตร์คำนวณจากการนำกำไรสุทธิมาหักด้วยต้นทุนทางการเงิน ทั้งนี้ เมื่อ อ.อ.ป. อยู่ในภาวะขาดทุน จึงไม่เข้าใจว่าทำไมกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์จึงยังคงปรากฏเป็นค่าบวก ทั้งที่ควรสะท้อนเป็น ค่าติดลบ ในเรื่องนี้ ขอให้ อ.อ.ป. ชี้แจงและตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลตัวเลขดังกล่าวให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริง และนำเสนอคณะกรรมการ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และขอให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป