



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายอำนวยการ โทร. ๑๑๑๙)

ที่ ทส ๑๔๐๑/๓๖๕๗

วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามที่ได้มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. ๓๐๑ นั้น สำนักบริหารกลาง ได้สรุปผลการประชุมในการประชุมครั้งดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารแนบ ทั้งนี้ เห็นควรให้หน่วยงาน/บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบ และรับรองรายงานการประชุม พร้อมทั้งดำเนินการ ตามมติที่ประชุม ดังนี้

- | | |
|--|---|
| ๑. ผู้อำนวยการ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๒. รองผู้อำนวยการ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๒.๑, ๓.๑, ๓.๔, และ ๔.๖ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๔.๑ |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๓ และ ๓.๕ |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๒, และ ๓.๖ |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๗ และ ๔.๒ |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๘ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๓.๗ ๔.๓, ๔.๔, และ ๔.๕ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคทุกภาค | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๑, ๓.๑, ๓.๒, ๓.๖, ๓.๘, ๔.๑, ๔.๓ และ ๔.๔ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก | เพื่อโปรดทราบ/ดำเนินการตามวาระที่ ๑, ๒.๒, ๓.๑, ๓.๒, ๓.๓, ๔.๑, ๔.๓ และ ๔.๔ |
| ๑๒. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ | เพื่อโปรดทราบ |
| ๑๓. สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. | เพื่อทราบ |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาสั่งการหน่วยงาน/บุคคลเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง หรือจะมอบหน่วยงานใดเพิ่มเติมขอได้โปรดสั่งการ

เลขาธิการ ๑-๑๓

๒๗ ธ.ค. ๖๗

(นายประสิทธิ์ เกิดโต)

รองผู้อำนวยการ

(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

รับที่ ๑๖๑๐
๑๗/๑๒/๖๗ ๕๒๒๔/ ๑๖-๐๐๓

รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 12/2567

วันที่ 16 ธันวาคม 2567

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|--------------------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ประธานที่ประชุม |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายประสิทธิ์ เกิดโต) |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) |
| 4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายถนอมศักดิ์ เขียวแหลม) |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน | (นายประวุฒิ จีนา) |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน | (นางสาวสุธิชา คงทอง) |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นายวิชาญ ไชยถาวร) |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย | (นายสรารัฐ จารุวรรณสถิต) |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | (นายจ้อง มงคลสกุลฤทธิ์) |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | (นายพิษณุ ภูวดล) |
| 12. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน | (ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินดามงคล) |
| 13. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง | (นายภพภพ วรรณรัตน์) |
| 14. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง | (นายวิรัตน์ ปรากฏดี) |
| 15. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | (นายขวัญชัย สันติแสงทอง) |
| 16. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ | (นายชนุดม เพชรสังข์) |
| 17. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ | (นายสุรัตน์ชัย อินทวิเศษ) |
| 18. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายไพรัตน์ ครุทวิสัย) |
| 19. ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์ | (นายสัตวแพทย์ สิทธิเดช มหาสาวังกุล) |
| 20. ประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | (นายชัยอนันต์ ราชชมภู) |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. นายเรวัต พิมสาร | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 2. นายเชี่ยวชาญ พิบูลย์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 3. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 4. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง |
| 5. นายประเสริฐ จารุกำเนติกุล | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง |
| 6. นายไชยา จันทร์สว่าง | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง |
| 7. นายบรรยง บุญญโก | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |
| 8. นายสันติรักษ์ สาสี | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ |
| 9. นายขวัญประชา ทองทวี | ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |
| 10. นางกุลนันท์ ชื่นใจดี | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |
| 11. ว่าที่ร้อยตรีหญิงอารยา พวงรอด | พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง |
| 12. นายธนาพันธ์ มาสีกก | พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 8.45 น.

วาระที่...

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ประธานที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบและดำเนินการในการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 12/2567 เป็นการประชุมครั้งสุดท้าย ของปี 2567 ขอให้สำนักทุกสำนักช่วยกันดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และโครงการที่ได้กำหนดไว้

คณะผู้บริหาร อ.อ.ป. นำโดย นายประสิทธิ์ เกิดโต รองผู้อำนวยการ (สายบริหาร) นายชาญณรงค์ อินทนนท์ รองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 2) นายถนอมศักดิ์ เจริญแหลม รองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 1) พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร อ.อ.ป. ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ได้ร่วมกันมอบแจกันดอกไม้ให้แก่ ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) เนื่องในโอกาสเกษียณอายุราชการ และแทนคำขอบคุณที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรมาโดยตลอดอายุราชการ

ทั้งนี้ รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ได้กล่าวขอบคุณพนักงานทุกระดับ ซึ่งปีที่ผ่านมาได้ถือปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ พนักงานของ อ.อ.ป. มีคุณภาพมาตลอด ตามที่ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ได้มอบนโยบายโดยไม่มีเรื่องของการร้องเรียนด้านการทุจริตหรือเรื่องผิดศีลธรรม และในปี 2568 จึงขอให้พนักงานทุกระดับพึงปฏิบัติตามค่านิยมของ อ.อ.ป. และด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของ อ.อ.ป. ต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 2 เรื่องเกี่ยวกับการประชุมครั้งก่อน

วาระที่ 2.1 เรื่อง รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 11/2567

1. เรื่องเดิม

ตามที่ได้มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) นั้น

ส.บก. ได้จัดทำรายงานการประชุมครั้งดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเวียนให้หน่วยงานทราบและรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/3355 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 เรียบร้อยแล้ว โดยไม่มีหน่วยงานใดขอแก้ไขรายงานการประชุม

2. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และขอให้ ส.บก. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่...-

วาระที่ 2.2 เรื่อง การติดตามงานที่สำคัญ

1. สรุปสาระสำคัญ

ส.บก. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งก่อน และติดตามงานที่สำคัญ
ปรับปรุงข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน วันที่ 11 ธันวาคม 2567

ลำดับ	เรื่อง	เจ้าภาพ	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
การติดตามงานที่สำคัญ			
1	- บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย	ส.กม.	- ข้อมูลความคืบหน้าทั้ง 2 กรณี ที่ อ.อ.ป. ยื่นแก้อุทธรณ์ผู้ร้อง ยังไม่มีความคืบหน้า ศาลชั้นต้น สั่งยกคำร้องในกรณีฉ้อฉลอุทธรณ์ การยกคำร้องของศาลชั้นต้น อยู่ระหว่างข้อพิจารณาของศาลอุทธรณ์ - ส.กม. ได้ยื่นเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณา - สืบเนื่องจากการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 2/2562 วาระที่ 5.1 รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ได้เสนอที่ประชุมให้ ส.กม.รายงานความคืบหน้าการดำเนินการ เรื่อง บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ยื่นคำร้องขอให้บริษัทล้มละลาย ในการประชุมครั้งต่อไปในวาระการติดตามงานที่สำคัญ
	1.1 กรณีเรื่องภาษี บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด อุทธรณ์ การเรียกเก็บภาษีเงินได้ นิติบุคคลต่อสรรพากรที่ อ.อ.ป. จะต้องติดตามในทุกเดือน		- อยู่ระหว่างติดตามการดำเนินงานในประเด็นดังกล่าวข้างต้น - ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดิน กรุงเทพฯ สาขาพระโขนง ว่าได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงโฉนดที่ดินเสร็จเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างประสานกับสำนักงานที่ดิน และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด เพื่อรับมอบโฉนดที่ดินแปลงบางนา 5 แปลง
	1.2 กรณีที่ อ.อ.ป. ยื่นแก้อุทธรณ์ ผู้ร้อง (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์) ที่ยื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาล ล้มละลายกลาง		- ได้รับแจ้งจากสำนักงานที่ดิน กรุงเทพฯ สาขาพระโขนง ว่าได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงโฉนดที่ดินเสร็จเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างประสานกับ สำนักงานที่ดิน และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด เพื่อรับมอบโฉนดที่ดินแปลงบางนา 5 แปลง
2	บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ขอแก้ไขเงื่อนไขสัญญาเช่า ใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพฯ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555	ส.กม.	- บริษัทฯ ได้แจ้งยืนยันผลตอบแทนที่จะให้กับ อ.อ.ป. เป็นจำนวนเงิน 561,577.10 บาทต่อปี และขอระงับการปฏิบัติตามสัญญาเช่าไว้ ชั่วคราว 5 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2572 เรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างนำเสนอ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา สำหรับการก่อสร้างอาคารโรงงานและ บ้านพักพนักงาน จ.พระนครศรีอยุธยา ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567 อ.อ.ป. และบริษัทฯ ได้ประชุมร่วมกันเพื่อหารือกรณีการก่อสร้างอาคาร โรงงานและบ้านพักพนักงานโดยมีการตกลงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลง แบบก่อสร้างเพื่อให้แบบแปลนงานก่อสร้างอาคารโรงงานและบ้านพัก พนักงาน 18 ห้อง มีรายละเอียดในแบบแปลนครบถ้วนและเป็นที่ ยอมรับและเข้าใจตรงกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ อ.อ.ป. อยู่ระหว่างจัดทำ แบบก่อสร้างให้มีรายละเอียดให้ครบถ้วน และ ส.ธต. อยู่ระหว่าง จัดทำรายงานการประชุมนำเสนอ อ.อ.ป. - ขอให้ ส.ธต. เร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จโดยเร็วต่อไป - อยู่ระหว่างดำเนินการของ ส.บก. และ ส.ธต.

ลำดับ	เรื่อง	เจ้าภาพ	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
การติดตามงานที่สำคัญ			
3	เรื่องที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ทรอปิคอล ฟอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด	ส.กม./ ส.ธต.	1. การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทรอปิคอลฯ ฐานโกงเจ้าหนี้ (ความอาญา) 2. การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทรอปิคอลฯ ฐานปลอมเอกสาร ใบส่งออก (ความอาญา)
	3.1 การแจ้งความดำเนินคดีกับ บริษัท ทรอปิคอลฯ ฐานโกง เจ้าหนี้ (ความอาญา)		- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 ศาลแขวงชลบุรี อ่านคำพิพากษาศาล อุทธรณ์ภาค 2 โดยได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้จำคุกจำเลย (นางสุนทรินทร์ รักษากุล) 4 เดือน และให้จำเลยชำระเงินรวมจำนวน 260,979.06 บาท พร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ อ.อ.ป. ผู้ร้อง - อยู่ระหว่างดำเนินกระบวนการในชั้นฎีกา
	3.2 การแจ้งความดำเนินคดี กับ บริษัท ทรอปิคอลฯ ฐานปลอมเอกสารใบส่งออก (ความอาญา)		- ส.กม. ได้มีหนังสือแนะนำเรียนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา ลงนามในหนังสือถึงผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเร่งรัดติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานคดีกับบริษัท ทรอปิคอลฯ - อยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดสมุทรปราการ
4	การติดตามความคืบหน้าการ บังคับคดีกรณีโครงการพัฒนา ระบบบัญชีการเงิน	ส.กม.	- อยู่ระหว่างการดำเนินการของ สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี - อยู่ระหว่างการดำเนินการของสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการบังคับคดี ซึ่งหากสืบหาหลักฐานหลักทรัพย์ของจำเลยพบ จะแจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบในภายหลัง
5	การส่งคืนพื้นที่สวนป่าไผ่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่มีปัญหา การบุกรุกของราษฎร	ส.วส./ ออป.ได้	- อยู่ระหว่างการจัดทำข้อมูลนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณา
6	ร่างระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วย เงินสวัสดิการที่เกี่ยวข้องกับ รักษาพยาบาล พ.ศ.	ส.บก.	- อยู่ระหว่างการนำวาระเข้าประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 - ผ่านคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเข้า ครม.
7	การดำเนินการเกี่ยวกับค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร ของ อ.อ.ป.	ส.บก. ทุก หน่วยงาน	- รายงานความคืบหน้าหน่วยงานที่ได้จัดทำโครงการขับเคลื่อนค่านิยม และวัฒนธรรมประจำเดือนธันวาคม 2567
8	การดำเนินการในการพัฒนา ที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป.	ส.ธต.	8.1 สัญญาเช่าระยะยาว (10 - 30 ปี) ปัจจุบันจึงมีสัญญาเช่าระยะยาว ทั้งสิ้น 7 สัญญาประกอบด้วย 1) แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร 2) แปลงอำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 3) แปลงคองหงส์ จังหวัดสงขลา 4) แปลงดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 5) แปลงศรีราชา จังหวัดชลบุรี 6) แปลงอรัญญิก จังหวัดพิษณุโลก 7) แปลงสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย 8) แปลงสุวินทวงศ์ กรุงเทพมหานคร

ลำดับ	เรื่อง	เจ้าภาพ	ความคืบหน้า/มติที่ประชุม/ข้อสั่งการ
การติดตามงานที่สำคัญ			
			8.2 สัญญาเช่าระยะสั้น (1 - 3 ปี) จำนวน 44 สัญญา - สัญญาเช่าระยะยาว (10 - 30 ปี) จำนวน 7 สัญญา - สัญญาระยะสัญญาเช่าระยะสั้น (1 - 3 ปี) จำนวน 44 สัญญา รวมทั้งสิ้น 51 สัญญา รายได้จากการพัฒนาที่ดิน นับตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2566



2. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

รายละเอียดข้อมูลความคืบหน้า

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ได้สั่งการให้ ส.ธต. ดำเนินการเรื่องของการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. แปลงที่มีการบริหารสัญญาเรียบร้อยแล้ว ขอให้คณะทำงานพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. เร่งรัดติดตามการดำเนินงานการพัฒนาที่ดินอย่างใกล้ชิดต่อไป

2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ขอให้ ส.ธต. และ ออป.กลาง ประสาน ส.กม. เรื่องของการบริหารสัญญา การพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์แปลงศรีราชา จังหวัดชลบุรี ขอให้ดำเนินการอย่างระมัดระวังให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระที่ 3.1 เรื่อง แผนการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2568

1. เรื่องเดิม

หัวหน้าหน่วยงานในการประชุม ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ได้มีมติเห็นชอบแผนการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2567 ตามที่ ส.บก. เสนอ โดยกำหนดเวลาประชุมในเวลา 08.45 น. และขอให้ ส.บก. แจ้งเวียนวันประชุมให้ทุกหน่วยงานทราบด้วย

2. การดำเนินงาน

ส.บก. ได้พิจารณาแล้ว เพื่อให้การจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานมีประสิทธิภาพ และมีระบบการประชุมที่ทันสมัย รวมทั้งเพื่อให้การประชุมหัวหน้าหน่วยงานเป็นไปด้วยความสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวม 12 ครั้งต่อปี จึงได้จัดทำแผนการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2568 ดังนี้

1. กำหนดรูปแบบการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

1) ให้ ออป.ภาคทุกภาค (ยกเว้น ออป.กลาง) และ ส.คช. ประชุมหัวหน้าหน่วยงานผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สำหรับหน่วยงานในสำนักงานกลาง ให้ประชุม ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) สำนักงานกลาง อ.อ.ป. เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้กับ อ.อ.ป.

2) ให้ ส.วส. ออป.ภาคทุกภาค (ยกเว้น ออป.กลาง) และ ส.คช. จัดเตรียมระบบการประชุมสื่ออิเล็กทรอนิกส์ทุกครั้งที่มีการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน พร้อมทั้งจัดผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบอำนวยความสะดวก เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

3) ให้ ออป.ภาค...-

3) ให้ ออป.ภาคทุกภาค (ยกเว้น ออป.กลาง) ส.คช. และหน่วยงานที่มีความประสงค์ประชุมผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ชักซ้อมระบบการประชุมดังกล่าวตามข้อ 2) ก่อนวันประชุมจริงอย่างน้อย 1 วันทำการ

4) เพื่อให้การประชุมสอดคล้องกับนโยบายประหยัดการใช้กระดาษของ อ.อ.ป. (Papreless) ให้ทุกหน่วยงานดาวน์โหลดวาระการประชุมหัวหน้าหน่วยงานผ่านทาง www.fio.co.th และทาง QR Code ทั้งนี้กรณีที่หน่วยงานเจ้าของเรื่องมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อมูลในวาระการประชุม จะได้นำขึ้นเว็บไซต์ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 1 วันทำการ ให้ทุกหน่วยงานดาวน์โหลดวาระการประชุมดังกล่าวเพื่อใช้ประกอบการประชุมด้วย

2. กำหนดวันประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2568 เป็นวันที่ 15 ของทุกเดือน เวลา 08.45 น. ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กรณีที่วันที่ 15 ตรงกับวันหยุดให้เลื่อนไปประชุมวันแรกที่เปิดทำการ โดยสามารถเปลี่ยนแปลงวันประชุมได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน อาจจะพิจารณากำหนดประชุมหัวหน้าหน่วยงานนอกสถานที่ อย่างน้อยปีละ 1 - 2 ครั้ง หรือแล้วแต่ความเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารของ อ.อ.ป. ได้มีโอกาสในการตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของหน่วยงานในภูมิภาคดังนี้

การประชุมครั้งที่	วัน เดือน ปี	เวลา	หมายเหตุ
ครั้งที่ 1/2568	วันที่ 14 มกราคม 2568	13.30 น.	การประชุมนอกสถานที่ ณ ส.คช. จังหวัดลำปาง
ครั้งที่ 2/2568	วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 3/2568	วันที่ 17 มีนาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 4/2568	วันที่ 17 เมษายน 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 5/2568	วันที่ 15 พฤษภาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 6/2568	วันที่ 16 มิถุนายน 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 7/2568	วันที่ 15 กรกฎาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 8/2568	วันที่ 15 สิงหาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 9/2568	วันที่ 15 กันยายน 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 10/2568	วันที่ 15 ตุลาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 11/2568	วันที่ 17 พฤศจิกายน 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*
ครั้งที่ 12/2568	วันที่ 15 ธันวาคม 2568	08.45 น.	สำนักงานกลาง*

หมายเหตุ *ประชุม ณ ห้องประชุม อ.อ.ป. (301) และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

3. เพื่อให้หัวหน้าหน่วยงานมีเวลาทำความเข้าใจวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมให้หน่วยงานที่มีเรื่องที่จะต้องนำเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานจัดทำบันทึกและวาระการประชุมตามแบบฟอร์มที่กำหนดเสนอให้อำนาจการเพื่อโปรดพิจารณาสั่งการ พร้อมทั้งจัดส่งไฟล์วาระการประชุมและไฟล์การนำเสนอ (Power Point) ให้ ส.บ.ก. ภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน

4. ขอให้ทุกหน่วยงานหลีกเลี่ยงการนำเสนอวาระจร อย่างไรก็ตาม กรณีที่หน่วยงานมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องนำเสนอเป็นวาระจร ขอให้หน่วยงานจัดเตรียมวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจำนวน 1 ชุด พร้อมทั้งส่งไฟล์วาระการประชุมให้ ส.บ.ก. พร้อมทั้งขอความเห็นชอบในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานก่อนนำเสนอทุกครั้ง

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานมีประสิทธิภาพ และมีระบบการประชุมที่ทันสมัย รวมทั้งเพื่อให้การประชุมหัวหน้าหน่วยงานเป็นไปด้วยความสม่ำเสมอ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวม 12 ครั้งต่อปี

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2568 ทั้งนี้ ขอให้พิจารณากำหนดประชุมหัวหน้าหน่วยงานนอกสถานที่ อย่างน้อยปีละ 1 - 2 ครั้ง หรือแล้วแต่ความเหมาะสม เพื่อให้ผู้บริหารของ อ.อ.ป. ได้มีโอกาสในการตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของหน่วยงานในภูมิภาค

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ประจำปี 2568 ตามที่ ส.บก. เสนอ และขอให้ ส.บก. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.2 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)

ส.นผ. ได้สรุปผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 (มกราคม - พฤศจิกายน 2567) โดยเป็นข้อมูลเบื้องต้นเพื่อการบริหาร และเป็นข้อมูลที่หน่วยงานรายงาน ดังนี้

1. การผลิต - จำหน่าย สินค้าที่สำคัญ

1.1 แผนการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. มกราคม - พฤศจิกายน 2567

แผนการดำเนินงาน อ.อ.ป. (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)							
รายการ	ปริมาณ	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย	รายได้	กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)	กำไรต่อ ยอดขาย (%)
				(บาท/หน่วย)			
1. ไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	3,145.00	7.07	11.16	2,246.87	3,549.76	4.10	36.70
2. ไม้สักสวนป่า (ม ³)	59,712.00	235.42	543.60	3,942.63	9,103.75	308.18	56.69
3. ไม้โตเร็ว (ตัน)	173,181.00	124.11	161.97	716.65	935.24	37.86	23.37
4. ไม้สวนป่าอื่น ๆ ไม้ยางพารา (ไร่)	575.42	15.90	18.61	27,630.57	32,342.91	2.71	14.57
5. ไม้สวนป่าอื่น ๆ ไม้กระยาเลย ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	550.00	4.09	10.64	7,429.39	19,345.45	6.55	61.60
6. ยางพารา (ตัน)	6,897.27	203.20	243.40	29,460.85	35,289.42	40.20	16.52
7. การแปรรูปไม้ (ลบ.ฟ.)	153,405.00	107.71	148.42	702.16	967.50	40.70	27.43
8. ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน) (ลบ.ฟ.)	67,318.00	30.85	38.39	458.30	570.28	7.54	19.64
9. ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)	18,208.00	28.62	37.80	1,571.56	2,076.21	9.19	24.31
10. การบริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)	4,950.00	0.04	0.21	8.89	43.33	0.17	79.49
11. ท้องเที่ยว (คน)	187,721	40.33	41.11	214.83	218.97	0.78	1.89

1.2 ผลการ...-

1.2 ผลการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. มกราคม - พฤศจิกายน 2567

ผลการดำเนินงาน อ.อ.ป. (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)							
รายการ	ปริมาณ	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย	รายได้	กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)	กำไรต่อ ยอดขาย (%)
				(บาท/หน่วย)			
1. ไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	3,902.82	6.34	15.61	1,623.72	3,998.57	9.27	59.39
2. ไม้สักสวนป่า (ม ³)	36,752.05	141.01	367.58	3,836.89	10,001.74	226.57	61.64
3. ไม้โตเร็ว (ตัน)	144,782.95	114.31	143.74	789.54	992.77	29.42	20.47
4. ไม้สวนป่าอื่นๆ ไม้ยางพารา (ไร่)	1,824.56	17.13	21.93	9,389.17	12,019.27	4.80	21.88
5. ไม้สวนป่าอื่นๆ ไม้กระยาเลย ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	7,826.31	19.80	28.66	2,529.51	3,661.52	8.86	30.92
6. ยางพารา (ตัน)	6,573.77	231.67	325.06	35,241.84	49,447.53	93.38	28.73
7. การแปรรูปไม้ (ลบ.ฟ.)	108,651.72	101.57	83.05	934.83	764.32	(18.53)	(22.31)
8. ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน) (ลบ.ฟ.)	51,633.09	27.05	24.38	523.94	472.11	(2.68)	(10.98)
9. ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)	4,402.99	6.27	8.57	1,424.79	1,946.63	2.30	26.81
10. การบริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)	10,506.88	0.17	0.55	16.18	52.79	0.38	69.35
11. ท่องเที่ยว (คน)	200,668	40.18	33.61	200.25	167.51	(6.57)	(19.54)

1.3 การผลิต - การจำหน่าย ไม้นอกโครงการของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ป่านอกโครงการ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณจำหน่าย (ลบม)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้พื้น ไม้ อื่น ๆ	ตะวันออกฯ	-	148.51	-	144.51	-	0.03	-	-	214.95
รวมไม้พื้น ไม้ อื่นๆ		-	148.51	-	144.51	-	0.03	-	-	214.95
ไม้กระยาเลย ของกลาง	ใต้	-	235.63	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้กระยาเลยของกลาง		-	235.63	-	-	-	-	-	-	-
ไม้กระยาเลย นอกฯ	เหนือบน	250.00	233.48	93.39	248.45	0.91	0.80	88.23	3,636.00	3,227.98
	เหนือล่าง	50.00	23.60	47.20	45.62	0.08	0.08	100.77	3,000.00	1,656.61
	กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ตะวันออกฯ	1,513.00	1,285.21	84.94	1,610.39	1.68	3.22	191.94	1,500.00	2,002.40
	ใต้	500.00	324.83	64.97	324.83	1.00	0.60	60.34	2,000.00	1,857.55
รวมไม้กระยาเลยนอกฯ		2,313.00	1,867.12	80.72	2,229.29	3.66	4.71	128.43	1,920.00	2,110.81

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ป่านอกโครงการ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ จำหน่าย (ลบ.ม.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้สักป่านอกโครงการฯ	เหนือบน	1,100.00	1,217.92	110.72	1,358.16	6.60	9.66	146.43	6,000.00	7,115.85
	เหนือล่าง	300.00	72.35	24.12	53.17	0.90	0.14	15.10	6,000.00	2,555.14
	กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ตะวันออกฯ	-	567.28	-	117.69	-	1.07	-	-	9,080.76
รวมไม้สักป่านอกโครงการฯ		1,400.00	1,857.55	132.68	1,529.02	7.50	10.87	144.92	6,000.00	7,108.50
รวมไม้ป่านอกโครงการ		3,713.00	4,108.81	110.66	3,902.82	11.16	15.61	139.79	-	-

1.4 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่าของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สักสวนป่า (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ม.)	ผลการผลิต (ลบ.ม.)	ร้อยละ (%)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ม.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
เหนือบน	จำหน่ายทั่วไป	30,760.00	21,008.67	68.30	16,559.25	273.76	153.14	55.94	8,900.00	9,248.22
	ส่งหน่วยงาน	12,100.00	9,492.28	78.45	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือบน		42,860.00	30,500.95	71.16	16,559.25	273.76	153.14	55.94	8,900.00	9,248.22
เหนือล่าง	จำหน่ายทั่วไป	17,030.00	20,560.68	120.73	13,616.00	164.96	146.04	88.53	9,682.00	10,725.79
	ส่งหน่วยงาน	3,970.00	4,188.25	105.50	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.เหนือล่าง		21,000.00	24,748.93	117.85	13,616.00	164.96	146.04	88.53	9,682.00	10,725.79
กลาง	จำหน่ายทั่วไป	10,356.00	7,102.66	68.58	5,260.10	94.89	58.68	61.83	8,960.00	11,155.11
	ส่งหน่วยงาน	3,389.00	3,486.86	102.89	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.กลาง		13,745.00	10,589.52	77.04	5,260.10	94.89	58.68	61.83	8,960.00	11,155.11
ตะวันออกฯ	จำหน่ายทั่วไป	1,390.00	863.77	62.14	1,316.70	9.99	9.72	97.31	7,500.00	7,383.35
	ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.ตะวันออกฯ		1,390.00	863.77	62.14	1,316.70	9.99	9.72	97.31	7,500.00	7,383.35
ใต้	จำหน่ายทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า ออป.ใต้		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมไม้สักสวนป่า		78,995.00	66,703.17	84.44	36,752.05	543.60	367.58	67.62	9,100.00	10,001.74

1.5 การผลิต...

1.5 การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัสของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้ยูคาลิปตัส (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย(ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	213.71	-	-	0.13	-	-	588.79
เหนือล่าง	7,300.00	-	-	5.84	-	-	800.00	-
กลาง	41,426.00	39,807.27	96.09	39.72	41.08	103.44	960.00	1,032.09
ตะวันออกฯ	95,936.00	93,192.95	97.14	93.61	95.18	101.68	976.00	1,021.36
ใต้	28,492.00	-	-	22.79	-	-	800.00	-
รวม	173,154.00	133,213.93	76.93	161.97	136.39	84.21	959.00	1,023.87

1.6 การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพาของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้กระถินเทพา (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
กลาง	-	10,250.56	-	-	6.87	-	-	670.58
ตะวันออกฯ	-	1,318.46	-	-	0.47	-	-	355.44
ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	11,569.02	-	-	7.34	-	-	634.66

1.7 การผลิต - การจำหน่าย ไม้アカเซีย ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้アカเซีย (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-

1.8 การผลิต...

1.8 การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่น ๆ ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ไม้สวนป่าอื่นๆ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
ออป.ภาค		การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย	ผลการผลิต	ร้อยละ (%)	ปริมาณจำหน่าย	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ (%)		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ไม้กระยาเลยๆ ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	เหนือล่าง	-	-	-	7.09	-	0.03	-	-	3,783.14
	กลาง	700.00	920.89	131.56	377.33	10.64	23.16	217.71	21,629.00	61,389.95
	ใต้	-	7,441.89	-	7,441.89	-	5.47	-	-	734.37
รวม ไม้สวนป่าอื่นๆ		700.00	8,362.78	1,194.68	7,826.31	10.64	28.66	269.33	21,629.00	3,661.52
ไม้ยางพารา (ไร่)	กลาง	-	367.02	-	367.02	-	3.32	-	-	9,048.32
	ใต้	805.00	1,457.54	181.06	1,457.54	18.61	18.61	99.99	15,000.00	12,767.37
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ (ไม้ยางพารา)		805.00	1,824.56	226.65	1,824.56	18.61	21.93	117.83	15,000.00	12,019.27
รวมไม้สวนป่าอื่น ๆ		-	-	-	-	29.25	50.59	172.94	-	-

1.9 การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางพาราแผ่นดิบ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	347.63	275.22	79.17	15.64	19.47	124.46	45.00	70.74
ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	59.70	27.81	46.57	2.51	1.89	75.29	42.00	67.89
รวม	407.33	303.03	74.39	18.15	21.36	117.66	45.00	70.48

1.10 การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพาราของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย น้ำยางพารา (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
อป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-
กลาง	536.85	477.31	88.91	22.55	30.80	136.59	42.00	64.52
ตะวันออก	2,391.93	1,609.06	67.27	95.68	99.99	104.51	40.00	62.14
ใต้	1,627.15	1,045.24	64.24	68.34	68.77	100.62	42.00	65.79
รวม	4,555.93	3,131.61	68.74	186.56	199.56	106.96	41.00	63.72

1.11 การผลิต...

1.11 การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วยของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ยางก้อนถ้วย (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค	การผลิต			การจำหน่าย			ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
	เป้าหมาย (ตัน)	ผลการผลิต (ตัน)	ร้อยละ(%)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการจำหน่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)		
เหนือบน	199.50	319.84	160.32	3.99	10.32	258.61	20.00	32.26
เหนือล่าง	68.00	147.93	217.55	1.36	4.36	320.35	20.00	29.45
กลาง	607.11	950.21	156.51	12.14	30.40	250.40	20.00	32.00
ตะวันออกฯ	875.90	1,534.03	175.14	17.52	53.66	306.33	20.00	34.98
ใต้	183.50	187.13	101.98	3.67	5.40	146.94	20.00	28.85
รวม	1,934.01	3,139.13	162.31	38.68	104.14	269.21	20.00	33.18

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านป่าไม้	- ไม้สักสวนป่า การผลิต และการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากลูกค้าลดการผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้สัก ทำให้ลดการซื้อไม้จาก อ.อ.ป. ยานพาหนะมีสภาพเก่า/เครื่องจักรและอุปกรณ์มีสภาพเก่า ค่าซ่อมแซมสูงมีข้อจำกัดในการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เพราะไม่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ, การปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจไม่คล่องตัว ติดขัดกับข้อกฎหมาย ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจของ อ.อ.ป. เช่น การทำไม้ ออกตามกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ เป็นต้น ไม้ค้ำสตั๊กมีขนาดที่ไม่ตรงตามความต้องการของตลาด - ไม้โตเร็ว (ไม้ยูคาลิปตัส) การผลิต และการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย - การผลิตน้ำยางพาราต่ำกว่าเป้าหมาย การจำหน่ายน้ำยางพาราสูงกว่าเป้าหมาย เนื่องจากราคาเฉลี่ยน้ำยางพาราที่ได้ 63.72 บาท สูงกว่า ราคาเฉลี่ยตามแผน 41 บาท การผลิตยางพาราแผ่นดิบต่ำกว่าเป้าหมาย การจำหน่ายได้สูงกว่าเป้าหมาย สำหรับการผลิต และการจำหน่ายยางก้อนถ้วยสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด	- เพิ่มแผนการผลิตที่ขาดเป้าหมาย ให้ได้ตามแผนงานและเร่งรัดการจำหน่าย ไม่ให้ต่ำกว่าแผนประจำปีในเดือนที่เหลือของปี 2567 - ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักล่วงหน้า จากกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ - ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักจากกลุ่มผู้ประกอบการ ในช่องทางการติดต่อออนไลน์ให้มากขึ้น - จัดซื้อยานพาหนะทดแทน ยานพาหนะที่มีสภาพเก่าไม่เหมาะสมต่อการใช้งาน เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม และทดแทนทรัพย์สินที่ชำรุด - ดำเนินการควบคุมและติดตามการผลิตและการจำหน่าย/ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์และมีความคล่องตัว

1.12 การผลิต...-

1.12 การผลิต - การจำหน่าย ด้านอุตสาหกรรมไม้

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ออป. เหนือบน	การแปรรูปไม้	85,489.00	39,305.17	45.98	38,097.70	74.49	25.80	34.63	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	85,489.00	34,475.19	40.33	38,047.24	74.49	25.71	34.52	1,000.00	675.72
	- ส่งหน่วยงาน	-	4,779.52	-	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	50.46	-	50.46	-	0.09	-	-	1,706.90
	ผลิตภัณฑ์	71,867.00	31,615.95	43.99	41,283.69	48.26	21.99	45.57	706.00	532.68
	- ผลิตภัณฑ์	11,000.00	1,613.01	14.66	1,168.24	17.46	2.54	14.53	1,700.00	2,171.57
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	60,867.00	30,002.94	49.29	40,115.45	30.80	19.45	63.16	530.00	484.95
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,950.00	10,506.88	212.26	10,506.88	0.21	0.55	258.58	43.00	52.79
	- อบไม้	4,400.00	9,780.41	222.28	9,780.41	0.20	0.48	243.44	45.00	49.28
	- อัดน้ำยาไม้	550.00	-	-	-	0.02	-	-	30.00	-
	- ใสไม้	-	726.47	-	726.47	-	0.07	-	-	100.00
	รวม	162,306.00	81,428.00	50.17	89,888.27	122.96	48.34	39.32	-	-

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ออป. เหนือล่าง	การแปรรูปไม้	39,400.00	47,276.64	119.99	40,885.58	38.23	32.50	85.02	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	39,400.00	47,276.64	119.99	40,885.58	38.23	32.50	85.02	1,000.00	817.47
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	600.00	-	-	888.24	0.90	0.10	11.51	1,500.00	116.58
	- ผลิตภัณฑ์	600.00	-	-	406.22	0.90	0.08	8.48	1,500.00	187.97
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	-	-	-	482.02	-	0.03	-	-	56.42
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	40,000.00	47,276.64	118.19	41,773.82	39.13	32.61	83.33	-	-

การผลิต...

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลการจำหน่าย		ร้อยละ		
						เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)			
ออป.กลาง	การแปรรูปไม้	36,406.00	29,255.68	80.36	23,850.44	27.15	21.60	79.57	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	36,406.00	19,062.77	52.36	22,318.88	27.15	21.57	79.46	1,105.00	1,006.14
	- ส่งหน่วยงาน	-	10,192.91	-	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	-	-	1,531.56	-	0.03	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	13,050.00	11,633.64	89.15	11,509.48	22.66	8.83	38.98	1,739.00	767.28
	- ผลิตภัณฑ์	6,600.00	2,314.67	35.07	1,537.78	17.82	4.80	26.95	2,700.00	3,123.37
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	6,450.00	9,318.97	144.48	9,971.70	4.84	4.03	83.26	750.00	403.94
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- อบไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- อัดน้ำยาไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใส้ไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	49,456.00	40,889.32	82.68	35,359.92	49.81	30.43	61.10	-	-
ออป.ตะวันออก	การแปรรูปไม้	5,332.00	-	-	1,599.12	2.43	1.29	53.03	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	5,332.00	-	-	1,599.12	2.43	1.29	53.03	1,000.00	807.13
	- ส่งหน่วยงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	-	870.25	-	896.83	-	0.24	-	-	265.05
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	5,332.00	870.25	16.32	2,495.95	2.43	1.53	62.79	-	-
ออป.ใต้	การแปรรูปไม้	11,500.00	4,218.88	36.69	4,218.88	6.12	1.85	30.23	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	11,500.00	4,218.88	36.69	4,218.88	6.12	1.85	30.23	532.00	367.42
	ผลิตภัณฑ์	3,490.00	1,457.84	41.77	1,457.84	4.38	1.70	38.90	1,253.00	1,168.35
	- ผลิตภัณฑ์	740.00	414.92	56.07	414.92	1.63	0.89	54.74	2,200.00	2,147.81
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	2,750.00	1,042.92	37.92	1,042.92	2.75	0.81	29.53	1,000.00	778.67
	บริการรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใส้ไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	14,990.00	5,676.72	37.87	5,676.72	10.50	3.55	33.85	-	-
สายบริหาร	ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.08	-	-	-
	- ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	-	0.08	-	-	-
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวม	-	-	-	-	-	0.08	-	-	-

การผลิต...

การผลิต - การจำหน่าย ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์และบริการรักษาเนื้อไม้ (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)										
หน่วยงาน	รายการ	การผลิต			การจำหน่าย				ราคาเฉลี่ยตามแผน	ราคาเฉลี่ยที่ได้
		เป้าหมาย (ลบ.ฟ.)	ผลการผลิต (ลบ.ฟ.)	ร้อยละ	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ		
ภาพรวม อ.อ.ป.	การแปรรูปไม้	178,127.00	120,056.37	67.40	108,651.72	148.42	83.05	55.95	-	-
	- จำหน่ายทั่วไป	178,127.00	105,033.48	58.97	107,069.70	148.42	82.93	55.88	1,015.00	804.92
	- ส่งหน่วยงาน	-	14,972.43	-	-	-	-	-	-	-
	- ไม้เหลากลม	-	50.46	-	1,582.02	-	0.12	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์	89,007.00	45,577.68	51.21	56,036.08	76.19	32.95	43.24	890.00	587.97
	- ผลิตภัณฑ์	18,940.00	5,212.85	27.52	4,402.99	37.80	8.57	22.67	2,078.00	1,946.63
	- ผลิตภัณฑ์ A (ไม้ประสาน)	70,067.00	40,364.83	57.61	51,633.09	38.39	24.38	63.50	570.00	472.11
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,950.00	10,506.88	212.26	10,506.88	0.21	0.55	258.58	173.00	52.79
	- อบไม้	4,400.00	9,780.41	222.28	9,780.41	0.20	0.48	243.44	45.00	49.28
	- อัดน้ำยาไม้	550.00	-	-	-	0.02	-	-	30.00	-
	- ใส้ไม้	-	726.47	-	726.47	-	0.07	-	-	100.00
	รวม	272,084.00	176,140.93	64.74	175,194.68	224.83	116.55	51.84	-	-

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านอุตสาหกรรมไม้	- ไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ไม้ผลิตได้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากไม้ที่ส่งเข้าโรงเลื่อยเป็นรุมอดเจาะทำลาย ทำให้เปอร์เซ็นต์การแปรรูปไม่ได้ตามเป้าหมาย - ไม้ที่ส่งเข้าโรงเลื่อยเป็นรุมอดเจาะทำลายทำให้เปอร์เซ็นต์การแปรรูปไม่ได้ตามเป้าหมายมีการซ่อมชอยเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น - ไม่มีพื้นที่ในการวางไม้ซุง เนื่องจากพื้นที่บริเวณ ส.อว. มีเศษไม้และขี้เลื่อยอยู่จำนวนมากรวมทั้งดำเนินการวางไม้ซุงเพื่อทำไม้ส่งออกต่างประเทศ ทำให้มีพื้นที่วางไม้ซุงไม่มากพอ ส่งผลให้ไม่สามารถรับไม้ซุงจำนวนมาก ๆ มากองไว้ เพื่อเลือกเข้าแปรรูปตามออเดอร์ในช่วงนั้น และในเดือนพฤศจิกายนไม้ซุงที่ได้รับไม่สอดคล้องกับออเดอร์ในช่วงนี้ ทำให้การส่งมอบไม้แปรรูปไม้ให้กับลูกค้าล่าช้า	- คัดเลือกไม้สักท่อนคุณภาพดีเข้าโรงงาน แหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ สรรหาวัตถุดิบไม้สักท่อนที่มีคุณภาพดีเข้ามาแปรรูป เพื่อให้ได้เปอร์เซ็นต์ Out turn ที่สูงขึ้นและได้ผลกำไรมากยิ่งขึ้น (คัดไม้สักท่อนให้เข้มข้นขึ้น) - เทคนิคการเลื่อย แบ่งสัดส่วนการเลื่อยคัดเกรดและเลื่อยไม้ slab เพื่อทำเฟอร์นิเจอร์ เพื่อวาดหลบตำหนิไม้ - เลื่อยไม้ท่อนถิน เพื่อป้อนสินค้าไม้แปรรูปเข้าสู่ตลาดท่อนถิน เป็นการระบายสินค้าอีกหนึ่งทาง - การร่วมกับพันธมิตร เพื่อความต่อเนื่องของ order ในการสั่งผลิต ทำให้สามารถวางแผนในสายการผลิตต่อเนื่องได้ - ประชาสัมพันธ์ขายอย่างต่อเนื่อง ลดราคาสินค้า ประมูลขาย ส่ง FIO shop จัดโครงการลดราคาสินค้าเพื่อระบายสินค้า - ผลิตคัดเกรดและคุณภาพให้สหายหา product จากไม้อัดประสาน รูปแบบอื่น

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านอุตสาหกรรมไม้	- พื้นที่ว่างไม้แปรรูปและไม้เตรียมทำผลิตภัณฑ์มีจำกัด (เตรียมไม้แปรรูปขึ้นพาเลท/ยกพาเลทไม้ขึ้นรถเตรียมส่งลูกค้า/คัดเกรดไม้/เก็บไม้เข้าคลัง/จัดไม้แปรรูปจำหน่ายลูกค้า Walk - in ทุกกิจกรรมอยู่ในอาคารเก็บไม้ใหม่) และอยู่ระหว่างขนย้ายไม้จากโรงเก่าที่ อ.วังน้อย ไปยังโรงอาคารเก็บไม้ใหม่ เพื่อเตรียมพื้นที่วางเครื่องจักรที่จะขนย้ายมาจาก ส.อย. - ปัจจุบันประสบปัญหากระบวนการผลิตไม้ประสานติดขัด เนื่องจากเตาอบไม้ที่จ้าง ส.อว. อบไม้/ผลิตแผ่น นั้น ชำรุดใช้เวลาซ่อมเป็นเวลานาน และในปี 2567 ส.อว. จะดำเนินการอบไม้มีค่าตามภารกิจของรัฐ ซึ่งจะไม่สามารถสนับสนุน ส.อย. ในการอบไม้อีก และคาดว่าขาดแคลนแรงงานในการผลิตไม้ประสานในปี 2567 - ลูกค้าไม้ประสานลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ - ปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้การจำหน่ายปริมาณลดลง สินค้าไม้แปรรูปมีปริมาณที่ตรงความต้องการของผู้ซื้อน้อยไม่หลากหลาย	- ขยายรายย่อย ติดตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ - ปรับสัดส่วนการจำหน่ายไม้สักติดต่อแบบมือประสานให้มากขึ้นลดการผลิตไม้สักประสาน - เร่งดำเนินการอบไม้ และเร่งผลิตไม้อัดก้อนให้ลูกค้า ดำเนินการประสานงานกับลูกค้าเรื่องการชำระเงินและการส่งสินค้า - เพื่อความต่อเนื่องของการผลิต ได้แก่ หาลูกค้าพันธมิตรในการส่งชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ และดำเนินการผลิต ต่อไป - ได้ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ กับลูกค้ารายใหม่ที่สั่งผลิต - หาสินค้าใหม่และหาลูกค้าเพิ่มเติม และเจรจา กับลูกค้าเดิม - ประสานงานกับสวนป่า/เร่รังและติดตามรับไม้ท่อนที่มีคุณภาพและให้เป็นไปตามแผนการรับไม้ซุง เพื่อให้สามารถแปรรูปไม้ได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ติดขัด และไม้ท่อนสอดคล้องกับออเดอร์ไม้แปรรูปในช่วงนั้น ๆ - ใช้พื้นที่ภายในอาคารเก็บไม้แปรรูปเก่าที่ ส.อว. เป็นพื้นที่ดำเนินการผลิตไม้แปรรูปขนาดเล็ก และจัดเรียงนำไม้ขึ้นพาเลทเตรียมมอบ เพื่อทำไม้ประสานและผลิตภัณฑ์ - เร่งนำไม้แปรรูปขึ้นพาเลท และส่งมอบให้ลูกค้า - เปิดให้ทำงานในวันหยุด เร่งเคลียร์พื้นที่ และจัดไม้ออเดอร์ขึ้นพาเลท เตรียมส่งมอบ - เตรียมนำไม้แปรรูปขนาดเล็กที่จะนำไปทำไม้ประสานไปอบที่บริษัทเอกชน - ติดต่อหาลูกค้าที่สามารถใช้ไม้แปรรูปตามคุณภาพที่ ส.อย. สามารถผลิตได้ - เร่งรัดการประมูลจำหน่ายไม้แปรรูปเพื่อลดสต็อกสินค้าคงเหลือ - ติดต่อลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติม/ส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ นำไม้ประสาน ไปวางจำหน่าย และนำไปทำผลิตภัณฑ์หรือเฟอร์นิเจอร์ - ประชาสัมพันธ์เพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้มากขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของการตลาดออนไลน์

1.13 การผลิต - รายได้ ท่องเที่ยว ของ ออป.ภาค

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ (คน)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	บริการบ้านพัก	17,500	26,089	149.08	26,089	10.50	9.91	94.34
	มาท่องเที่ยว	-	9,772	-	9,772	-	-	-
	มาพัก	17,500	16,317	93.24	16,317	10.50	9.91	94.34
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	6,709	-	6,709	-	-	-
เหนือล่าง	บริการบ้านพัก	3,825	7,088	185.31	7,088	2.50	1.39	55.71
	มาท่องเที่ยว	-	1,466	-	1,466	-	-	-
	มาพัก	3,825	5,622	146.98	5,622	2.50	1.39	55.71
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	1,313	-	1,313	-	-	-

การผลิต - การจำหน่าย ท่องเที่ยว (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
ออป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ (คน)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
กลาง	บริการบ้านพัก	-	-	-	-	-	-	-
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	-	-	-	-	-	-	-
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	-	-	-	-	-	-
ใต้	บริการบ้านพัก	32	190	593.75	190	0.09	0.12	135.74
	มาท่องเที่ยว	-	2	-	2	-	0.02	-
	มาพัก	32	188	587.50	188	0.09	0.10	118.13
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	-	-	-	-	-	-
ส.คช.	บริการบ้านพัก	4,953	55,980	1,130.22	55,980	2.45	2.05	83.76
	มาท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-
	มาพัก	4,953	55,980	1,130.22	55,980	2.45	2.05	83.76
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	จำนวนคืน	-	2,091	-	2,091	-	-	-
	การแสดงช้าง	150,750	103,035	68.35	103,035	20.51	17.14	83.54

การผลิต...

การผลิต - การจำหน่าย ทองเที่ยว (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)								
อป.ภาค		การผลิต			รายได้			
		เป้าหมาย (คน)	ปริมาณ (คน)	ร้อยละ (%)	ปริมาณ (คน)	เป้าหมาย (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
ส.คช.	มาชมการแสดงช้าง	150,750	101,441	67.29	101,441	20.51	16.98	82.76
	CSR	-	1,594	-	1,594	-	0.16	-
	การนั่งช้าง	10,300	7,839	76.11	7,839	2.54	1.62	63.49
	มานั่งช้าง	10,300	7,839	76.11	7,839	2.54	1.62	63.49
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
	ฝึกช้างนักท่องเที่ยว	361	447	123.82	447	2.51	1.40	55.60
	มาฝึกช้าง นักท่องเที่ยว	361	447	123.82	447	2.51	1.40	55.60
	CSR	-	-	-	-	-	-	-
อ.อ.ป.	รวมทองเที่ยว	187,721	200,668	106.90	200,668	41.11	33.61	81.78
	มาทองเที่ยว	161,411	120,967	74.94	120,967	25.57	20.00	78.23
	มาพัก	26,310	78,107	296.87	78,107	15.53	13.45	86.58
	CSR	-	1,594*	-	1,594*	-	0.16**	-
	จำนวนคืน	-	10,113***	-	10,113***	-	-	-

หมายเหตุ *เป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) **เป็นข้อมูลรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน

***กรณีเทียบเคียงศักยภาพการมาพักค้างบ้านพักแต่ละหลังสะสม 335 คืน เท่ากับ 10,113 หลัง (บ้านพักทั้งหมด 267 หลัง/ห้อง)

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านทองเที่ยว	การผลิตด้านการทองเที่ยวได้มากกว่าเป้าหมาย และการจำหน่ายด้านการทองเที่ยวได้น้อยกว่าเป้าหมาย เนื่องจากบ้านพักนักท่องเที่ยวชำรุดทรุดโทรม ขาดงบประมาณในการซ่อมแซมดูแลบำรุงรักษาบ้านพัก - สิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพักเก่า ชำรุดบ่อย - การดำเนินการด้านการตลาด ขาดแผนการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม กลยุทธ์ด้านการตลาด ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดเก็บ และสืบค้นข้อมูลนักท่องเที่ยว - งานให้บริการด้านการทองเที่ยวสวนป่าต้องปฏิบัติตามมาตรการด้านการทองเที่ยวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา. 2019 (COVID - 19)	- ซ่อมแซมปรับปรุงสถานที่ทองเที่ยว และปรับปรุงภูมิทัศน์ โดยใช้งบประมาณ ของหน่วยงาน และการเสนอของบประมาณจากหน่วยงานอื่น ๆ - การหาความร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อเข้าร่วมดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ - ให้บริการด้านการทองเที่ยวที่สอดคล้องกับสภาพและความต้องการของ ผู้ใช้บริการและนักท่องเที่ยวในปัจจุบัน - จัดทำปฏิทินด้านการทองเที่ยวของ ส.คช. ในแต่ละเดือนเพื่อประชาสัมพันธ์ให้นักทองเที่ยวสามารถเข้ามาเยี่ยมชมกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของส.คช. ในแต่ละเดือนตามที่ได้กำหนดไว้ - จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดช่องทางสื่อโซเชียล

รายการ...

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ด้านท่องเที่ยว	- การประชาสัมพันธ์สถานที่ท่องเที่ยวของหน่วยงาน - ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ และค่าครองชีพต่าง ๆ ในการดำรงชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจของนักท่องเที่ยว ที่จะเข้ามาใช้บริการด้านการท่องเที่ยวเนื่องจากต้องเก็บเงินไว้ใช้จ่ายในสิ่งที่จำเป็น - มีสถานที่ท่องเที่ยวที่เกิดขึ้นใหม่ภายในจังหวัดลำปาง และจังหวัดใกล้เคียงที่น่าสนใจ ได้รับความนิยมตามกระแสโซเชียลมีเดียมากขึ้น เป็นการเพิ่มช่องทางเลือกให้นักท่องเที่ยว - มีคู่แข่งด้านการให้บริการที่พักเป็นจำนวนมาก เนื่องจากในจังหวัดลำปางมีสถานที่พักที่สร้างขึ้นใหม่เป็นจำนวนมากมีความได้เปรียบเรื่องสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย - โปรแกรมฝึกช้าง ยังไม่เป็นที่ได้รับความนิยมหรือความสนใจจากนักท่องเที่ยวชาวไทย นักท่องเที่ยวที่ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นกลุ่มชาวต่างชาติ - โปรแกรมฝึกช้าง รูปแบบเดิมยังไม่เป็นที่น่าสนใจแก่นักท่องเที่ยวเท่าที่ควรอย่างไรก็ตาม อ.อ.ป. มีนักท่องเที่ยวรับรองแขกสะสมจำนวน 1,594 คน ซึ่งค่อนข้างสูง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงขึ้นตามด้วย	- จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาดแพ็คเกจท่องเที่ยวต่าง ๆ - โปรโมทกิจกรรมบัตรเดียวเที่ยวทุกที่ เกี่ยวกับส่วนลดต่าง ๆ เพื่อดึงดูดความสนใจให้กับนักท่องเที่ยว - จัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว เพื่อกระตุ้นการเข้าใช้บริการที่พัก เช่น โปรแกรมคชาบำบัดและโอสถบำรุงธาตุ - จัด Package ห้องประชุม รวมทั้งที่พักและอาหาร - ประสานงานกับหน่วยงาน ทั้งภาครัฐ และเอกชนที่เคยใช้บริการบ้านพัก เพื่อให้กลับมาใช้บริการใหม่อีก - จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดในส่วนของโรงแรมต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการเข้าร่วมโปรแกรม - ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์กับบริษัทที่ส่งนักท่องเที่ยวมาเข้าร่วมกิจกรรมการฝึกช้าง โดยนำเสนอกิจกรรมใหม่ เพื่อกระตุ้นการใช้บริการ - ปรับโปรแกรมการฝึกให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มนักท่องเที่ยวต่าง ๆ - ส่งเสริมกิจกรรมการฝึกช้างนักท่องเที่ยวที่เกี่ยวข้องกับการใช้ช้าง เพื่อการพัฒนาบุคลากร การเพิ่มทักษะของหน่วยงานต่าง ๆ - จัด Package โปรแกรมเดินป่าท่องเที่ยวไพร - จัดกิจกรรมตลาดนุสสุ โดยขายโปรแกรมมวยเก้ายกก๊วน ช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2567

1.14 รายได้ - รายจ่ายซื้อขายไม้แปรรูปของ ออป.ภาค

รายได้ - รายจ่าย ซื้อขายไม้แปรรูป (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)							
ออป.ภาค	รายได้				รายจ่าย		
	เป้าหมาย รายได้ (ล้านบาท)	ปริมาณจำหน่าย (ลบ.ฟ.)	ผลรายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย รายจ่าย (ล้านบาท)	ผลรายจ่าย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	197.37	574,634.25	367.60	186.25	177.17	330.20	186.38
เหนือล่าง	137.09	115,397.82	163.46	119.23	124.61	152.88	122.69
กลาง	268.57	166,123.80	337.10	125.52	242.45	304.56	125.62
ตะวันออกฯ	250.85	897,107.13	626.81	249.87	228.21	565.76	247.91
ใต้	63.80	310,638.59	182.54	286.11	57.42	165.87	288.87
รวม	917.69	2,063,901.59	1,677.50	182.80	829.86	1,519.27	183.08

รายการ	ปัญหาอุปสรรค	แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงพัฒนา
ซื้อขายไม้แปรรูป	- ปริมาณในการซื้อขึ้นอยู่กับความต้องการซื้อ ของกรมชลประทาน ปัญหาเรื่องรายได้จากการซื้อขาย ไม้แปรรูปไม่เข้าเป้า อยู่นอกเหนือการควบคุม	-

1.15 ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหารของ ออป.ภาค

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)						
ออป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย การขาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่าย การขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย การบริหาร (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่าย การบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	26.26	21.64	82.42	106.65	85.27	79.96
เหนือล่าง	9.20	7.07	76.92	67.89	60.24	88.73
กลาง	21.33	20.21	94.75	66.08	56.25	85.12
ตะวันออกฯ	0.48	0.23	48.20	51.19	48.81	95.35
ใต้	8.66	7.48	86.36	60.57	58.17	96.05
ส.คช.	-	-	-	23.06	30.19	130.88
ส.สายบริหาร	30.62	16.70	54.55	133.03	168.54	126.70
ส.คน.	-	-	-	14.50	11.15	76.85
รวม	96.55	73.34	75.96	522.96	518.61	99.17

ผลการ...-

ผลการดำเนินงานของ อ.บ. (มกราคม - พฤศจิกายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2566

รายการ	ผลการผลิต			ผลการจำหน่าย						ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต		
	(ม.ค. - พ.ย. 2567)			(ม.ค. - พ.ย. 2567)						(ม.ค. - พ.ย. 2567)				(ม.ค. - พ.ย. 2567)		
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้าน บาท	% ของเป้า หมาย	ล้าน บาท	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	
1. ธุรกิจป่าไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- ผลผลิตไม้ป้อนอกโครงการ (ม ³)	3,713.00	4,108.81	110.66	9,428.10	3,902.82	11.16	139.79	30.80	7.07	6.34	89.68	9.13	7.94	6.81	85.70	
➢ ออปเจนิออน	1,350.00	1,451.40	107.51	2,828.74	1,606.61	7.51	139.39	11.48	4.90	3.88	79.05	4.29	4.90	3.71	75.67	
➢ ออปเจนิอล่าง	350.00	95.95	27.41	722.55	98.79	0.98	21.69	2.29	0.48	0.36	74.80	1.95	0.95	0.45	46.94	
➢ ออปเจกลาง	-	-	-	1,057.14	-	-	-	0.42	-	-	-	0.02	-	-	-	
➢ ออปเจวันออกฯ	1,513.00	2,001.00	132.25	4,543.26	1,872.59	1.68	257.41	16.05	1.17	1.66	142.30	2.50	1.57	1.76	111.95	
➢ ออปได้	500.00	560.46	112.09	276.41	324.83	1.00	60.34	0.56	0.52	0.44	85.51	0.38	0.52	0.89	172.05	
- ไม้สักสวนป่า (ม ³)	78,995.00	66,703.17	84.44	75,124.07	36,752.05	543.60	67.62	447.63	235.42	141.01	59.90	165.09	301.71	205.13	67.99	
➢ ออปเจนิออน	42,860.00	30,500.95	71.16	33,872.56	16,559.25	273.76	55.94	202.92	112.35	58.03	51.65	88.02	152.86	102.94	67.34	
➢ ออปเจนิอล่าง	21,000.00	24,748.93	117.85	27,918.38	13,616.00	164.96	88.53	183.30	76.37	57.26	74.98	54.27	90.69	66.60	73.44	
➢ ออปเจกลาง	13,745.00	10,589.52	77.04	11,831.71	5,260.10	94.89	61.83	54.29	37.33	19.23	51.51	18.45	48.39	31.33	64.74	
➢ ออปเจวันออกฯ	1,390.00	863.77	62.14	1,501.42	1,316.70	9.99	97.31	7.11	9.37	6.49	69.31	4.35	9.78	4.26	43.57	
➢ ออปได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- ไม้ไผ่ไร่ (ตัน)	173,154.00	144,782.95	83.62	127,557.94	144,782.95	161.97	88.75	129.60	124.11	114.31	92.11	98.80	124.11	112.73	90.83	
➢ ออปเจนิออน	-	213.71	-	-	213.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออปเจนิอล่าง	7,300.00	-	-	1,015.11	-	5.84	-	0.71	2.30	-	-	0.14	2.30	1.88	81.62	
➢ ออปเจกลาง	41,426.00	50,057.83	120.84	49,418.67	50,057.83	39.72	120.75	48.58	30.82	34.14	110.77	25.54	30.82	34.14	110.77	
➢ ออปเจวันออกฯ	95,936.00	94,511.41	98.52	77,124.16	94,511.41	93.61	102.18	76.94	75.46	80.17	106.25	73.12	75.46	76.71	101.66	
➢ ออปได้	28,492.00	-	-	-	-	22.79	-	3.37	15.53	-	-	-	15.53	-	-	
- ไม้สามสีอื่นๆ(ไม่รวมทรา(ไร่)	805.00	1,824.56	226.65	1,716.47	1,824.56	18.61	117.83	25.66	15.90	17.13	107.75	17.68	16.45	17.15	104.25	
➢ ออปเจกลาง	-	367.02	-	-	367.02	-	-	-	-	4.17	-	-	-	4.19	-	
➢ ออปเจวันออกฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
➢ ออปได้	805.00	1,457.54	181.06	1,716.47	1,457.54	18.61	99.99	25.66	15.90	12.96	81.49	17.68	16.45	12.96	78.78	
- ไม้สามสีอื่นๆ(ไม่รวมทรา(ไร่)และไม้ ไม่สูง (ลบ.)	700.00	8,362.78	1,194.68	789.05	7,826.31	10.64	269.33	20.53	4.09	19.80	484.48	5.02	4.09	21.80	533.57	
➢ ออปเจนิอล่าง	-	-	-	-	7.09	-	-	-	-	0.01	-	-	-	-	-	
➢ ออปเจกลาง	700.00	920.89	131.56	216.54	377.33	10.64	217.71	17.34	4.09	4.01	98.06	1.41	4.09	6.02	147.37	
➢ ออปได้	-	7,441.89	-	572.51	7,441.89	-	-	3.19	-	15.78	-	3.61	-	15.78	-	

ผลการ...

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - พฤศจิกายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2566

รายการ	ผลการผลิต			ผลการจำหน่าย						ต้นทุนขาย				ต้นทุนผลิต				
	(ม.ค. - พ.ย. 2567)			ปี 2566			(ม.ค. - พ.ย. 2567)			ปี 2566			(ม.ค. - พ.ย. 2567)			ปี 2566		
	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้าน บาท	% ของเป้า หมาย	ล้าน บาท	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้าน บาท	เป้าหมาย (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผล (ลบ.)	เป้าหมาย (ลบ.)	ผล (ลบ.)	% ของเป้า หมาย		
รายการ	- ยางพารา (ต้น)	6,897.27	6,573.77	95.31	5,610.01	6,573.77	243.40	325.06	196.45	203.20	231.67	114.01	156.38	203.20	306.43	150.80		
	- ยางพาราแผ่นดิบ	407.33	303.03	74.39	264.84	303.03	18.15	21.36	12.17	13.36	14.67	109.80	12.21	13.36	14.67	109.80		
	➢ ออป.กลาง	347.63	275.22	79.17	232.11	275.22	15.64	19.47	10.73	10.73	13.20	122.98	10.79	10.73	13.20	122.98		
	➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	➢ ออป.ใต้	59.70	27.81	46.57	32.73	27.81	2.51	1.89	1.45	2.62	1.47	55.91	1.42	2.62	1.47	55.91		
	- น้อยางพารา	4,555.93	3,131.61	68.74	2,965.06	3,131.61	186.56	199.56	128.43	150.25	149.69	99.63	100.39	150.25	145.88	97.09		
	➢ ออป.เหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	➢ ออป.กลาง	536.85	477.31	88.91	385.57	477.31	22.55	30.80	17.12	15.50	22.94	148.01	14.97	15.50	22.94	148.01		
	➢ ออป.ตะวันออก	2,391.93	1,609.06	67.27	1,506.45	1,609.06	95.68	99.99	63.72	66.15	69.47	105.02	36.53	66.15	65.65	99.25		
	➢ ออป.ใต้	1,627.15	1,045.24	64.24	1,073.04	1,045.24	68.34	68.77	47.59	68.61	57.29	83.50	48.89	68.61	57.29	83.50		
	- ยางกอนฉ้าย	1,934.01	3,139.13	162.31	2,380.10	3,139.13	38.68	104.14	269.21	55.85	39.59	67.31	170.03	43.78	39.59	145.88	368.51	
	➢ ออป.เหนือ	199.50	319.84	160.32	197.67	319.84	3.99	10.32	4.56	4.27	7.13	167.08	4.40	4.27	7.13	167.08		
	➢ ออป.เหนือล่าง	68.00	147.93	217.55	79.01	147.93	1.36	4.36	2.80	0.95	2.26	236.97	1.56	0.95	1.16	121.77		
	➢ ออป.กลาง	607.11	950.21	156.51	750.44	950.21	12.14	30.40	17.83	12.68	17.53	138.27	10.84	12.68	17.53	138.27		
	➢ ออป.ตะวันออก	875.90	1,534.03	175.14	1,152.57	1,534.03	17.52	53.66	26.80	17.85	36.02	201.75	20.99	17.85	34.38	192.59		
	➢ ออป.ใต้	183.50	187.13	101.98	200.42	187.13	3.67	5.40	3.86	3.83	4.37	113.97	5.99	3.83	4.37	113.97		
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (ฟ)	272,084.00	176,140.93	64.74	215,727.04	175,194.68	224.83	116.55	128.67	167.23	135.07	80.77	130.93	183.10	111.28	60.78			
➢ ออป.เหนือ	162,306.00	81,428.00	50.17	117,037.57	89,888.27	122.96	48.34	66.20	97.59	72.37	74.16	81.83	107.99	36.66	33.95			
➢ ออป.เหนือล่าง	40,000.00	47,276.64	118.19	43,532.36	41,773.82	39.13	32.61	27.41	30.81	29.37	95.34	19.78	31.27	34.38	109.94			
➢ ออป.กลาง	49,456.00	40,889.32	82.68	44,413.29	35,359.92	49.81	30.43	29.88	29.61	29.61	100.01	26.18	34.62	37.53	108.41			
➢ ออป.ตะวันออก	5,332.00	870.25	16.32	2,386.98	2,495.95	2.43	1.53	1.45	1.71	1.02	59.75	0.89	1.71	0.08	4.84			
➢ ออป.ใต้	14,990.00	5,676.72	37.87	8,356.84	5,676.72	10.50	3.55	3.63	7.51	2.62	34.89	2.18	7.51	2.62	34.89			
➢ ส.สายบริหาร	-	-	-	-	-	-	0.08	0.10	-	0.07	-	0.08	-	-	-	-		
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	187,721	200,668	106.90	137,998	200,668	41.11	33.61	28.68	40.33	40.18	99.64	36.98	40.23	39.14	97.29			
➢ ออป.เหนือ	17,500	26,089	149.08	16,235	26,089	10.50	9.91	8.28	8.04	9.91	123.19	8.25	8.04	9.91	123.19			
➢ ออป.เหนือล่าง	3,825	7,088	185.31	7,348	7,088	2.50	1.39	1.24	3.52	3.81	108.26	2.91	3.52	2.77	78.67			
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
➢ ออป.ตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
➢ ออป.ใต้	32	190	593.75	49	190	0.09	0.12	0.02	2.88	0.72	25.12	0.58	2.78	0.72	26.00			
➢ ส.คช.	166,364	167,301	100.56	114,366	167,301	28.02	22.20	19.14	25.89	25.74	99.43	25.23	25.89	25.74	99.43			

ผลการ...

หมายเหตุ * แยกเป็นนักท่องเที่ยวรับรองแขก (CSR) 1,594 คน

** แยกเป็นรายได้ที่ไม่เป็นตัวเงิน ประมาณ 0.16 ล้านบาท

2. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. เดือน มกราคม - พฤศจิกายน 2567 เบิกจ่ายไป 61.50% ต่ำกว่าเป้าหมาย สำหรับการเบิกจ่ายงบรัฐ ประจำปีงบประมาณ 2568 (เดือน ตุลาคม 2567 - พฤศจิกายน 2567) และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

การเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. เดือน มกราคม - พฤศจิกายน 2567 (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย				วงเงินรวม ปกติ+ผูกพัน +เพิ่มเติม	แผนสะสม ไตรมาส 4 ม.ค. - ธ.ค. 67	แผนการเบิก ม.ค. - พ.ย. 67	ผลการใช้จ่าย ม.ค. - พ.ย. 67	ผลการใช้จ่าย ต่อแผน(%)	ผลการ ใช้จ่ายต้อง (%)	วงเงิน คงเหลือ
	ดำเนินการปกติ	งบผูกพัน	งบเพิ่มเติม								
1. งบลงทุนอุดหนุนปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	7.48	11.48	4.71		23.66	23.66	18.99	12.18	64.14	51.49	11.48
2. งบลงทุนที่ทำเป็นแผนระยะยาว	473.90	22.81	18.05		514.77	514.77	460.19	318.92	69.30	61.95	195.84
2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	40.00	-	-		40.00	40.00	26.00	-	-	-	40.00
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	433.90	22.81	18.05		474.77	474.77	434.19	318.92	73.45	67.17	155.84
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	41.68	21.15	16.41		79.24	79.24	64.63	21.97	33.99	27.72	57.27
- สำรองใบกรณีราคาเปลี่ยนแปลง	4.17	1.66	1.64		7.47	7.47	7.47	0.33	4.35	4.35	7.15
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	173.10	-	-		173.10	172.04	160.70	134.02	83.40	77.43	39.07
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	29.93	-	-		29.93	35.61	34.03	26.40	77.56	88.18	3.54
- ปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	60.88	-	-		60.88	56.50	53.98	38.20	70.75	62.74	22.69
- ปลูกแทรกไม้ชะต้าย (Acacia spp.) / ไม้ยางพารา	2.67	-	-		2.67	2.44	2.39	1.52	63.68	57.08	1.15
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	121.48	-	-		121.48	121.48	110.98	96.49	86.94	79.43	24.98
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2567	481.38	34.29	22.76		538.43	538.43	479.19	331.11	69.10	61.50	207.32

การเบิกจ่าย...

การเบิกจ่ายงบรัฐประจําปีงบประมาณ 2568 (เดือนตุลาคม 2567 - พฤศจิกายน 2567)						
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ด.ล. 67 - พ.ย.67	ผลการใช้จ่าย ด.ล. 67 - พ.ย.67	การใช้จ่าย ต่อแผน (%)	การใช้จ่าย ต่อบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
1. งบอุดหนุน						
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	29.07	5.35	4.94	92.35	17.00	24.12
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ พันฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	100.28	17.66	13.01	73.67	12.97	87.27
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-
รวมงบอุดหนุน	129.35	23.01	17.95	78.01	13.88	111.40
2. งบลงทุน						
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	-	-	-	-	-	-
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ พันฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	20.79	0.53	0.48	91.52	2.33	20.30
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7.98	-	-	-	-	7.98
รวมงบลงทุน	28.76	0.53	0.48	91.52	1.68	28.28
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	158.11	23.54	18.44	78.32	11.66	139.68

สรุปการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม

1. เงินลงทุนจากรายได้ของ อ.อ.ป. เบิกจ่ายไป 61.50% ของวงเงินเบิกจ่าย ต่ำกว่าเป้าหมาย
2. เงินงบประมาณจากรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ 2568

งบอุดหนุน	เบิกจ่ายไป	13.88% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบลงทุน	เบิกจ่ายไป	1.68% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย
งบประมาณทั้งสิ้น	เบิกจ่ายไป	11.66% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณารายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 (มกราคม - พฤศจิกายน 2567)

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ที่ประชุมได้รับทราบข้อมูลตามที่ ส.นพ. ได้นำเสนอ และได้มีการพิจารณาผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 (มกราคม - พฤศจิกายน 2567) ในภาพรวมโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1) ขอให้ทุกสำนัก พิจารณารายได้ค่าใช้จ่ายผลประกอบการปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีข้อมูลรายได้ที่เพิ่มขึ้นแต่กำไรลดลงแสดงว่ามีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น จึงขอให้ทุกหน่วยงานนำนโยบายประหยัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้ และมาตรการและแนวทางการหารายได้เพิ่มเติมของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัดด้วย

2) ผลการดำเนินงานธุรกิจป่าไม้ในภาพรวมของ อ.อ.ป. รายการไม้สักสวนป่า ไม่โตเร็ว อื่น ๆ (ยางพารา) สามารถผลิตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดแต่การจำหน่ายในภาพรวมยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยเฉพาะธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ซึ่งมีรายได้ลดลงจากปีที่แล้ว ในประเด็นนี้ จึงขอให้ทุกหน่วยงานที่มีการดำเนินการในธุรกิจป่าไม้ โดยเฉพาะรายการการจำหน่ายไม้สักสวนป่า และรายการอื่น ๆ เร่งรัดการดำเนินงานในห้วงที่เหลือให้ได้มากที่สุด เพื่อให้ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในภาพรวมเป็นไปตามเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

3) ขอให้หน่วยงานที่ได้รับงบลงทุนของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนของ อ.อ.ป. ตามที่ได้รับให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด หากเบิกจ่ายไม่ทันตามกำหนดเวลาขอให้ดำเนินการขอผูกพันงบลงทุนในระหว่างปีงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ขอให้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดและประสิทธิภาพในการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นสำคัญด้วย

4) จากข้อ 3) ขอให้ อ.อ.ป.ภาคทุกภาค ดำเนินงานกิจกรรมด้านสวนป่าให้มีประสิทธิภาพในเรื่องของทรัพย์สินที่ได้มีการดำเนินการแล้ว ขอให้เร่งรัดเบิกจ่ายให้ทันตามกำหนดระยะเวลา รายการใดที่ไม่สามารถเบิกได้ทันให้ขอผูกพันงบลงทุนในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ให้เป็นไปตามขั้นตอนต่อไป

5) ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่ ประจำปี 2567 ตามที่ ส.นพ. นำเสนอแล้วเห็นว่า การดำเนินงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่เป็นการดำเนินงานที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต และกิจกรรมดังกล่าวยังเป็นตัวชี้วัด อ.อ.ป. ที่ได้ตกลงกับ สคร. ดังนั้น จึงขอให้ อ.อ.ป.ภาคทุกภาค ให้ความสำคัญและคำนึงถึงการดำเนินการดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ อ.อ.ป. มีผลผลิตที่ดีเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

6) จากข้อ 5) การดำเนินงานตามแผนงานปลูกเสริมและรื้อพัฒนาปลูกใหม่พื้นที่ดำเนินการ (ตามงบประมาณ) 22,644 ไร่ ผลการดำเนินการได้ 19,467.17 ไร่ ประเด็นดังกล่าว ขอให้ อ.อ.ป.ภาคทุกภาค ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 (มกราคม - พฤศจิกายน 2567) และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.3 เรื่อง รายงานสถานะการเงินของ อ.อ.ป.

ส.บง. ได้รายงานสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป. ให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

รายงานกระแสเงินสด (ตัวเลขจริง) เปรียบเทียบกับแผนการดำเนินการเดือนพฤศจิกายน 2567 และประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนธันวาคม 2567 - กุมภาพันธ์ 2568) โดยสรุปดังนี้

กระแสเงินสด (ตัวเลขจริง) เปรียบเทียบกับประมาณการเดือนพฤศจิกายน 2567

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	เดือนพฤศจิกายน 2567		ตัวเลขจริงสูง (ต่ำ) กว่าแผนฯ
	ตัวเลขจริง	แผนการดำเนินงาน	
- เงินสดรับ	396.46	444.28	(47.82)
- เงินสดจ่าย	421.60	303.11	118.49
- เงินสดรับสูง (ต่ำ) กว่าเงินสดจ่าย	(25.14)	141.17	(166.31)
- เงินสดคงเหลือยกมา	96.00	96.00	0.00
- เงินฝากธนาคารจากการดำเนินงานอื่น ณ วันสิ้นเดือน	365.15	365.15	0.00
- รวมยอดเงินคงเหลือ ณ วันสิ้นเดือนยกไป	445.74	612.05	(166.31)

ประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนธันวาคม 2567 และกุมภาพันธ์ 2568)

หน่วย : ล้านบาท

	ธันวาคม 2567	มกราคม 2568	กุมภาพันธ์ 2568
- เงินสดรับ	433.59	174.13	159.65
- เงินสดจ่าย	306.11	216.14	175.15
- เงินสดรับสูง (ต่ำ) กว่าเงินสดจ่าย	127.48	(42.01)	(15.50)
- เงินสดคงเหลือยกมา	80.59	208.07	166.06
- เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นเดือน	208.07	166.06	150.56

รายงานการใช้จ่ายเงินจากค่าขายที่ดินแปลงวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567)

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินสดรับจากจำหน่ายที่ดิน

482.03

หักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และเงินที่ได้รับการอนุมัติให้ใช้ในงบลงทุนประจำปี

1. ค่าใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติให้จ่ายเงินค่าขายที่ดิน	138.29	
2. งบลงทุนประจำปี 2562 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านอุตสาหกรรมป่าไม้	80.43	
3. งบลงทุนผูกพันประจำปี 2562 เพื่อก่อสร้างที่พักอาศัยส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย	22.57	
4. งบลงทุนประจำปี 2563 (งบลงทุนเพื่อดำเนินการปกติ)	118.77	
5. งบลงทุนประจำปี 2564	45.83	
6. งบลงทุนเพิ่มเติมประจำปี 2564	14.93	
7. งบลงทุนเพิ่มเติมประจำปี 2565	18.07	438.89

ยอดเงินคงเหลือจากการจำหน่ายที่ดินหากเบิกจ่ายตามงบลงทุนครบทั้งหมด

43.14

หมายเหตุ...

หมายเหตุ : สำหรับค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ยังเบิกจ่ายไม่ครบเท่ากับจำนวน 0.07 ล้านบาท เป็นโบนัสปี 53

1. ยกเลิกโครงการประเมินความเสี่ยงและทดลองการเจาะระบบฯ (ส.ว.ป.) 0.30 ล้านบาท
2. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) (ส.ว.ป.) 8.00 ล้านบาท
3. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบจองห้องพัก (ส.ว.ป.) 0.80 ล้านบาท
4. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการตรวจสอบภายใน 2.00 ล้านบาท
5. ยกเลิกการขุดเจาะบ่อบาดาลน้ำลึก พร้อมซั่มเมอร์สปั้มฯ (อป.ได้) 0.35 ล้านบาท
6. ยกเลิกโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อทำงานร่วมกับอุปกรณ์อัจฉริยะ ส.ว.ส. 3.00 ล้านบาท
7. ยกเลิกขยายเขตไฟฟ้าแรงสูงฯ (อป.ได้) 0.54 ล้านบาท

รายละเอียดประกอบการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายและงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติให้ใช้เงินจากการจำหน่ายที่ดิน
แปลงวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567

รายการ	วงเงิน งบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติ	ผลการ เบิกจ่าย	ยอดคงเหลือที่ยัง ไม่ได้เบิกจ่าย
รายการค่าใช้จ่าย และงบลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	438.89	438.82	0.07
1. ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ	138.29	138.22	0.07
- ค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดิน	8.94	8.94	-
- ค่าระหนี้เงินกู้ธนาคาร (OD)	40.00	40.00	-
- ค่าจ้างที่ปรึกษา	10.28	10.28	-
- ค่าตอบแทนความชอบในการทำงานเนื่องจากเกษียณอายุ	7.52	7.52	-
- ค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 และ 2561	2.40	2.40	-
- เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเนื่องจากจัดสรรโบนัส	40.66	40.66	-
- เงินโบนัสกรรมการและพนักงานประจำปี 2553	28.49	28.42	0.07
2. งบลงทุนประจำปี 2562 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านอุตสาหกรรมไม้	80.43	80.43	-
3. งบลงทุนผูกพันประจำปี 2562 เพื่อก่อสร้างที่พักอาศัย ส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย	22.57	22.57	-
4. งบลงทุนประจำปี 2563 (งบลงทุนเพื่อดำเนินการปกติ)	118.77	118.77	-
หมวดที่ดิน : สิ่งก่อสร้าง	10.05	10.05	-
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	18.22	18.22	-
หมวดยานพาหนะ	4.09	4.09	-
งบลงทุนตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล	34.20	34.20	-
ส.ว.ส.	31.10	31.10	-
เงินสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	3.10	3.10	-
งบลงทุนตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า	52.21	52.21	-
หมวด เครื่องจักรอุปกรณ์	26.32	26.32	-
หมวด ยานพาหนะ	25.89	25.89	-

รายการ	วงเงิน งบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติ	ผลการ เบิกจ่าย	ยอดคงเหลือที่ยัง ไม่ได้เบิกจ่าย
5. งบลงทุนประจำปี 2564	24.10	24.10	-
งบลงทุนตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล	27.92	27.92	-
ส.วป.	3.82	3.82	
เงินสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	17.37	17.37	-
หมวด สิ่งก่อสร้าง	4.29	4.29	-
อป.เนื้อล่าง	0.50	0.50	-
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	2.70	2.70	-
อป.ใต้	1.09	1.09	-
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	11.94	11.94	-
หมวดยานพาหนะ	1.14	1.14	-
6. งบลงทุนเพิ่มเติมประจำปี 2564	14.93	14.93	-
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	3.02	3.02	-
หมวดยานพาหนะ	4.49	4.49	-
งบลงทุนตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่า	7.42	7.42	-
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	4.00	4.00	-
หมวดยานพาหนะ	3.42	3.42	-
7. งบลงทุนเพิ่มเติม ประจำปี 2565	18.07	18.07	-
หมวดสิ่งก่อสร้าง	10.64	10.64	-
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	0.60	0.60	-
อป.กลาง	5.36	5.36	-
อป.ใต้	4.68	4.68	-
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	4.79	4.79	-
อป.กลาง	4.79	4.79	-
หมวดลงทุนอื่น ๆ	1.00	1.00	-
อป.เหินอบน	1.00	1.00	-
หมวดงบลงทุนสำรองในกรณีจำเป็นเร่งด่วน	1.64	1.64	-
เงินสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	1.64	1.64	-

การบริหาร...-

การบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 : กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส.บง. จึงขอกำหนดมาตรการแนวทางการปฏิบัติการจัดการลูกหนี้เจ้าหนี้ของ อ.อ.ป. ดังนี้

รายการ	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
1. ลูกหนี้การค้า	1) ลูกหนี้ที่ควบคุมได้ - จัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว/จัดระดับลูกหนี้ ติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้ เมื่อครบกำหนด - ให้ ส.กม. ดำเนินการฟ้องร้องกับลูกหนี้ที่มีปัญหา เมื่อขณะคดีให้เร่งรัดติดตามสืบหาหลักทรัพย์	ออป.ภาค/ส.ธต./ ส.บง./ส.กม.
	2) ลูกหนี้ที่ควบคุมไม่ได้ (คดีไม่ส่งออก) - เร่งรัดติดตามการดำเนินคดีต่าง ๆ กับบริษัท	ส.กม./ส.ธต.
2. เจ้าหนี้ต่าง ๆ	- จัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว - จัดทำบัญชีเจ้าหนี้ กรณีมีใบแจ้งหนี้ - เปรียบเทียบเจ้าหนี้เพื่อยืนยันระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป และจัดลำดับตามความเร่งด่วนก่อนหลัง	ทุกหน่วยงาน

ประเด็นเสนอเพื่อทราบและพิจารณา

1. รับทราบสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป.
2. ให้หน่วยงานดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อให้มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
3. ให้หน่วยงานดำเนินการตามแนวทางการจัดการปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อช่วยสร้างกระแสเงินสดให้หน่วยงาน

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ที่ประชุมได้พิจารณาข้อมูลตามที่ ส.บง. ได้รายงานที่ประชุมได้รับทราบและได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1. ที่ประชุมได้มีการพิจารณาผลการดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นรายหน่วยงาน เห็นว่า ออป.กลาง และ ออป.ใต้ มีตัวเลขกระแสเงินสดรับสูงกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 9.67 และ 4.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นการซื้อขายไม้แปรรูป การจำหน่ายยางพารา การจำหน่ายไม้กระถิน และรายได้ป่าละเมาะที่สูงกว่าเป้าหมายสำหรับหน่วยงานอื่น ๆ ประกอบด้วย ส.บก., ส.คน., ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ และ ส.คช. มีตัวเลขกระแสเงินสดรับต่ำกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 1.98, 0.03, 61.04, 53.41, 145.59 และ 3.06 ตามลำดับ ผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. มีตัวเลขเงินสดรับทั้งสิ้น 396.46 ล้านบาท เงินสดจ่ายทั้งสิ้น 421.60 ล้านบาท จึงส่งผลให้ผลการดำเนินงานประจำเดือนพฤศจิกายน 2567 อ.อ.ป. มีผลการดำเนินงานตัวเลขกระแสเงินสดรับต่ำกว่ากระแสเงินสดจ่าย จำนวน 25.14 ล้านบาท

ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว ขอให้ ออป.ภาคทุกภาค ปรับกลยุทธ์การดำเนินงานและเร่งรัดหารายได้เพิ่มเติมในทุก ๆ กิจกรรม และให้ ส.บง. วางแผนในการบริหารจัดการกระแสเงินสดรวมทั้งขอให้ทุกหน่วยงานประหยัดค่าใช้จ่ายตามมาตรการการประหยัดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. ที่ไม่จำเป็นและไม่ก่อให้เกิดรายได้อย่างเคร่งครัดในทุก ๆ กิจกรรมการดำเนินงาน ทั้งนี้ ขอให้ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนักควบคุมและกำกับดูแลในแต่ละกิจกรรมอย่างใกล้ชิดด้วย

2. ตามที่...-

2. ตามที่ ผอ.ส.บง. ได้นำเสนอประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน (เดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ 2568) มีข้อมูลตัวเลขเงินสดรับในเดือนธันวาคม จำนวน 433.59 ล้านบาท ที่ประชุมได้พิจารณาข้อมูลการดำเนินงานดังกล่าวแล้ว จึงขอให้ ส.คน. และ ออป.เหนือบน ที่มีข้อมูลตัวเลขต่ำกว่าเป้าหมายแผนการดำเนินงาน ขอให้เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดต่อไป

3. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้มีข้อคิดเห็นเกี่ยวกับตัวเลขแผนการดำเนินงาน เดือนกุมภาพันธ์ 2568 ประมาณการเงินสดรับรายการทำไม้ยูคาลิปตัสจากสวนป่า จำนวน 19 ล้านบาท ในเรื่องนี้ ขอให้ ส.บง. ตรวจสอบข้อมูลตัวเลขให้ถูกต้องด้วย

มติที่ประชุม

1. รับทราบสถานะทางการเงินของ อ.อ.ป.
2. เห็นชอบให้หน่วยงานดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ เพื่อให้มีกระแสเงินสดที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
3. เห็นชอบให้หน่วยงานดำเนินการตามแนวทางการจัดการปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อช่วยสร้างกระแสเงินสดให้หน่วยงาน
4. ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.4 เรื่อง การเช่ารถยนต์ทดแทนรถยนต์เช่าที่จะสิ้นสุดสัญญาในปี 2568 และขอเช่าเพิ่มเติม

1. เรื่องเดิม

เนื่องด้วย ส.บก. ได้ตกลงเช่ารถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ขับเคลื่อน 4 ล้อ จำนวน 17 คัน กับ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด ตามสัญญาเลขที่ ส.บก.(ผ.อก.) 1/2563 ลงวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2563 ระยะเวลาเช่า 5 ปี (60 เดือน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,041,182.-บาท (สิบสี่ล้านสี่หมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยแปดสิบสองบาทถ้วน) ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 และ ผอ.อ.อ.ป. ได้มีบันทึกสั่งการ ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ทายันติก ส.บก.ด่วนมาก ที่ ทส 1401/3073 ลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ให้หน่วยงานทบทวนจำนวนรถที่ต้องการ ซึ่งอาจลดหรือเพิ่มจำนวนไปจากเดิม เพื่อที่ ส.บก. จะได้ดำเนินการจัดหาตามระเบียบต่อไป

2. การดำเนินการ

ส.บก. ขอเรียนว่า ได้รับรายงานจากหน่วยงานที่ใช้รถยนต์เช่าดังกล่าวแล้ว จำนวน 5 หน่วยงาน ได้แก่ ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง, ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ และ ออป.ใต้ แจ้งว่ายังมีความจำเป็นในการใช้รถยนต์เช่าในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นการต่อเนื่องและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้มีหน่วยงานแจ้งความประสงค์ให้ อ.อ.ป. จัดหารถยนต์เช่าเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม ดังนี้

1. ออป.เหนือบน มีบันทึก ที่ ทส 1408/4501 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 ขอให้ อ.อ.ป. เช่า รถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค็บ เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน และรถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 2 คัน รวม เพิ่มเติม จำนวน 3 คัน ดังนี้

1.1 ออป.เขตแพร่ ขอให้ อ.อ.ป. เช่ารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบดับเบิลแค็บเกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน หาก อ.อ.ป. อนุมัติให้เช่า ออป.เขตแพร่ จะนำรถยนต์ ทะเบียน กฉ 9445 ลำปาง ซึ่งเป็นรถยนต์แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) ปัจจุบันใช้อยู่ที่ ออป.เขตแพร่ ไปใช้งานที่สวนป่าแม่มาง เนื่องจากรถยนต์ที่ใช้งานที่สวนป่าแม่มางมีสภาพชำรุด ทรุดโทรม จากการใช้งานมานาน 33 ปี มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมสูง และในปี 2568 จะดำเนินการขออนุมัติจำหน่ายตามระเบียบพัสดุ ต่อไป

1.2 งานสวนป่าบ้านวงษา และงานสวนป่าไชยปราการ ออป.เขตเชียงใหม่ ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา สวนป่าละ 1 คัน รวมเป็นจำนวน 2 คัน เพื่อทดแทนรถยนต์ตรวจการณ์เดิม ซึ่งมีสภาพเก่าเนื่องจากใช้งานมากกว่า 46 ปี และ 22 ปี ตามลำดับ ซึ่งเสื่อมสภาพจากการใช้งานมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ประกอบกับยังมีกิจกรรมทำไม้และตรวจตราป้องกันการบุกรุกพื้นที่ทั้งในเวลากลางวันและกลางคืน อาจทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย

2. ออป.เหนือล่าง มีบันทึก ด่วนมาก ที่ ทส 1409/3397 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา เพิ่มเติม จำนวน 3 คัน ดังนี้

2.1 งานสวนป่าแม่ละเมา-แม่สอ ออป.เขตตาก ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน เพื่อทดแทนรถยนต์ตรวจการณ์ทะเบียน ม 2101 พิษณุโลก เนื่องจากได้นำขายทอดตลาดแล้วตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2567

2.2 งานสวนป่าท่าสองยาง และ งานสวนป่าบ้านด่านลานหอย ออป.เขตตาก ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา สวนป่าละ 1 คัน รวมเป็นจำนวน 2 คัน เพื่อทดแทนรถยนต์ตรวจการณ์ทะเบียน ถท 4530 กทม. และทะเบียน ถท 4637 กทม. ตามลำดับ ซึ่งมีอายุการใช้งาน 15 ปี สภาพปัจจุบันเก่า ชำรุดน้อย หากใช้เดินทางไกลหรือเดินทางไปตรวจงานกิจกรรมของสวนป่า ไม่สามารถใช้งานได้เต็มที่ประสิทธิภาพ มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาสูง อัตราสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงสูงระบบความปลอดภัยต่าง ๆ ใช้งานได้ไม่สมบูรณ์ เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ

3. ออป.ใต้ มีบันทึก ด่วนมาก ที่ ทส 1412/2875 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567 ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา เพิ่มเติม จำนวน 2 คัน ดังนี้

3.1 งานสวนป่าทุ่งตะโก-เขาไม้แก้ว ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน ซึ่งงานสวนป่าทุ่งตะโก-เขาไม้แก้ว มีสวนป่า ที่อยู่ในความรับผิดชอบ รวม 3 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าทุ่งตะโก สวนป่าเขาไม้แก้ว และสวนป่านาพญา ปัจจุบันไม่มีรถยนต์เช่า โดยมีรถยนต์ตรวจการณ์ที่ใช้งานอยู่ 3 คัน ได้แก่ รถยนต์ทะเบียน ถว 3672 กทม. อายุการใช้งาน 14 ปี , รถยนต์ทะเบียน บค 2312 สุราษฎร์ธานี อายุการใช้งาน 36 ปี และรถยนต์ทะเบียน บห 7207 สุราษฎร์ธานี อายุการใช้งาน 33 ปี ซึ่งงานสวนป่าทุ่งตะโก-เขาไม้แก้ว มีพื้นที่ในการดูแลจำนวนมาก และยังมีแผนการเพิ่มพื้นที่สวนป่า ซึ่งรถยนต์ตรวจการณ์ที่ใช้งานมีสภาพเก่าชำรุดเนื่องจากการใช้งานมาเป็นเวลานาน ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำรุงซ่อมแซมมาก จึงมีความจำเป็นต้องมีรถยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อทดแทนรถยนต์เดิมที่เก่าและชำรุด

3.2 งานสวนป่าอ่าวลึก-เขาพนมเบญจา ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน ซึ่งงานสวนป่าอ่าวลึก-เขาพนมเบญจา มีสวนป่าที่อยู่ในความรับผิดชอบ รวม 4 สวนป่า ได้แก่ สวนป่าอ่าวลึก สวนป่าเขาพนมเบญจา สวนป่าบปริง-รมณีย์ และสวนป่าช่องฉันทนา มีรถยนต์ที่ใช้งาน 2 คัน คือ รถยนต์เช่าทะเบียน 3ฒช 4853 กทม. และรถยนต์ทะเบียน บง 172 กระบี่ อายุการใช้งาน 36 ปี ซึ่งงานสวนป่าอ่าวลึก-เขาพนมเบญจา มีพื้นที่ในการดูแลจำนวนมาก และยังมีแผนการเพิ่มพื้นที่สวนป่า ซึ่งรถยนต์ที่ใช้งานมีสภาพเก่าชำรุดเนื่องจากการใช้งานมาเป็นเวลานาน ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำรุงซ่อมแซมมาก จึงมีความจำเป็นต้องมีรถยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อทดแทนรถยนต์เดิมที่เก่าและชำรุด

4. ออป.กลาง มีบันทึก ด่วนมาก ที่ ทส 1410.1/3454 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 ขอให้ อ.อ.ป. เขารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) เกียร์ธรรมดา เพิ่มเติม จำนวน 2 คัน เพื่อใช้งานในพื้นที่งานสวนป่าหนองหญ้าปล้อง และ งานสวนป่าดอนแสลบ-เลาขวัญ เนื่องจากรถยนต์ที่มีอยู่ในสังกัดไม่สามารถปฏิบัติงานให้ครอบคลุมได้เต็มที่ ซึ่งมีสภาพเสื่อมโทรมตามกาลเวลามีค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาจำนวนมาก

สรุปรายละเอียดรถยนต์เช่าที่กำลังจะสิ้นสุดสัญญา จำนวน 17 คัน และขอเช่าเพิ่มเติม จำนวน 10 คัน รวมทั้งสิ้น จำนวน 27 คัน ดังนี้

1. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ขับเคลื่อน 4 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ แบบดับเบิลแค็บ เกียร์ธรรมดา จำนวน 2 คัน

2. รถบรรทุก (ดีเซล) ขนาด 1 ตัน ขับเคลื่อน 4 ล้อ ปริมาตรกระบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า 2,400 ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุดไม่ต่ำกว่า 110 กิโลวัตต์ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (Cab) เกียร์ธรรมดา จำนวน 25 คัน

ตารางสรุปรายละเอียดรถยนต์ที่ขอเช่าทดแทนตามสัญญาเดิมที่จะสิ้นสุด

และรถยนต์ที่ขอเช่าเพิ่มเติม

หน่วยงาน	แบบขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบ 4 ประตู (ดับเบิลแค็บ) ระบบเกียร์ธรรมดา		แบบขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบ 2 ประตู แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (Cab) (สมาร์ตแค็บ) ระบบเกียร์ธรรมดา	
	เดิม	เพิ่มเติม	เดิม	เพิ่มเติม
อป.เหนือบน	1	1	2	2
อป.เหนือล่าง	-	-	5	3
อป.กลาง	-	-	1	2
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	-	-	6	-
อป.ใต้	-	-	2	2
รวม (คัน)	1	1	16	9
รวมเพิ่มเติม (คัน)	2		25	
รวมทั้งสิ้น (คัน)	27			

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อให้การเช่ารถยนต์เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทดแทนรถยนต์เช่าที่กำลังจะสิ้นสุดสัญญา และขอเช่าเพิ่มเติม เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สัญญาเช่า 5 ปี (60 เดือน) จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ได้มีข้อคิดเห็นว่า ขอให้ ส.บก. ประสาน อป.เหนือบน, อป.เหนือล่าง, อป.กลาง, อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ และ อป.ใต้ ตรวจสอบงบประมาณในการเช่ารถยนต์ที่กำลังจะสิ้นสุดสัญญา และขอเช่าเพิ่มเติม อีก 10 คัน มีงบประมาณรองรับในการดำเนินงานหรือไม่อย่างไร

2. ผอ.ส.อป.เหนือล่าง (นายภพภพ วรรณรัตน์) ได้ขอยกเลิกรายการเช่ารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) งานสวนป่าแม่ละเมา - แม่สออด อป.เขตตาก ขอยกเลิกการเช่ารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน

2) งานสวนป่าท่าสองยาง อป.เขตตาก ขอยกเลิกการเช่ารถยนต์บรรทุก (ดีเซล) ขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบมีช่องว่างด้านหลังคนขับ (CAB) เกียร์ธรรมดา จำนวน 1 คัน

3. ผอ.ส.อป.กลาง (นายวิริติ ปรากฏดี) ได้ขอเปลี่ยนเช่ารถยนต์บรรทุก ฯ จากเดิมใช้ในงานสวนป่าดอนแสลบ -เลาขวัญ เปลี่ยนเป็นงานสวนป่าเกริงกระเวีย

3. จากข้อ 2)...

3. จากข้อ 2) ขอให้ ส.บก. ประสาน ออป.เหนือล่าง ตรวจสอบแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ถูกต้อง
4. ขอให้ ส.บก. แก้ไขปรับปรุงข้อมูลรายละเอียดรถยนต์เช่าที่กำลังจะสิ้นสุดสัญญา และขอเช่าเพิ่มเติม

ดังนี้

หน่วยงาน	แบบขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบ 4 ประตู (ดับเบิลแค้น) ระบบเกียร์ธรรมดา		แบบขับเคลื่อน 4 ล้อ แบบ 2 ประตู แบบมีช่องว่างหลังคนขับ (Cab) (สมาร์ทแค้น) ระบบเกียร์ธรรมดา	
	เดิม	เพิ่มเติม	เดิม	เพิ่มเติม
อป.เหนือบน	1	1	2	2
อป.เหนือล่าง	-	-	5	1
อป.กลาง	-	-	1	2
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	-	-	6	-
อป.ใต้	-	-	2	2
รวม (คัน)	1	1	16	7
รวมเพิ่มเติม (คัน)	2		23	
รวมทั้งสิ้น (คัน)			25	

มติที่ประชุม

เห็นชอบการเช่ารถยนต์ทดแทนรถยนต์เช่าที่จะสิ้นสุดสัญญาในปี 2568 และขอเช่าเพิ่มเติมรวมทั้งสิ้น 25 คัน และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.5 เรื่อง รายงานทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

รายการ	แผนการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน 2567	ผลการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน 2567	ผลการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน 2566	เปรียบเทียบ สูง (ต่ำ)แผน และ ผล การดำเนินงานงวดเก้า เดือน ปี 2567	เปรียบเทียบ เพิ่ม (ลด) ผลการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน 2567 และ 2566
รายได้รวม	1,862.77	3,071.62	2,459.24	1,208.85	612.38
ค่าใช้จ่ายรวม	1,848.03	3,042.79	2,436.83	1,194.76	605.96
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	<u>14.74</u>	<u>28.83</u>	<u>22.41</u>	<u>14.09</u>	<u>6.42</u>
EBIDA	12.93	98.86	32.63	85.93	66.23
EP	48.23	73.76	62.78	25.53	10.98

1.1 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 กับแผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน ปี 2567

ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 3,071.62 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 1,208.85 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่าย จำนวน 3,042.79 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 1,194.76 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

1.1.1 เปรียบเทียบรายได้งวดเก้าเดือน ปี 2567 กับ แผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน ปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	432.25	590.15	(157.90)	1. สิ้นค้าสวนป่า มีรายได้ต่ำกว่าแผน ได้แก่ - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 127.58 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 16,827.37 ลบ.ม. แต่ราคาขายสูงกว่าแผน จำนวน 871.19 บาท/ลบ.ม. เนื่องจาก ลูกค้าลดการผลิตสินค้าจากไม้สัก ส่งผลให้ปริมาณการสั่งซื้อไม้สักจาก อ.อ.ป. ลดลง และติดขัดปัญหาข้อกฎหมายในการขออนุญาต ซึ่งอยู่นอกเหนืออำนาจของ อ.อ.ป. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 14.90 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 21,378.57 ตัน แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 58.28 บาท/ตัน - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 8.09 ล้านบาท ซึ่งมีปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 10,710.28 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 497.49 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 10.63 ล้านบาท โดยที่ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 5,401.95 ไร่ แต่ราคาขายต่ำกว่าแผน จำนวน 13,794.98 บาท/ไร่ 2. สิ้นค้าสวนป่า มีรายได้สูงกว่าแผน ได้แก่ - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ รายได้สูงกว่าแผน จำนวน 3.30 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 1,295.93 ลบ.ม.
ผลผลิตยางพารา	216.63	180.83	35.80	1. ผลผลิตยางพารา มีรายได้สูงกว่าแผน ดังนี้ - ยางก้อนถ้วย มีรายได้สูงกว่าแผน จำนวน 56.23 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายสูงกว่าแผน จำนวน 829,318.31 กก. และราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 21.95 บาท/กก.

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
				2. ผลผลิตยางพารา มีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - น้ำยางพารา มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 9.74 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 1,322,285.23 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 20.84 บาท/กก. - ยางแผ่น มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 10.69 ล้านบาท ซึ่งปริมาณการขายต่ำกว่าแผน จำนวน 85,815 กก. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 16.15 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม	99.86	187.30	(87.44)	1. สินค้าไม้แปรรูป มีรายได้ต่ำกว่าแผน ดังนี้ - ไม้แปรรูปสัก จำนวน 42.44 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณขายต่ำกว่าแผน จำนวน 31,418.93 ลบ.ฟ. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 135.81 บาท/ลบ.ฟ. เนื่องจาก สินค้าไม่ตรงตามความต้องการของตลาด และเศรษฐกิจชะลอตัว
				- ไม้แปรรูปกระยาเลย จำนวน 12.51 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณขายต่ำกว่าแผน จำนวน 18,307.07 ลบ.ฟ. และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 222.49 บาท/ลบ.ฟ. 2. สินค้าผลิตภัณฑ์ มีรายได้ต่ำกว่าแผน จำนวน 37.81 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการซื้อของลูกค้าต่ำกว่าแผนที่ประมาณการไว้ 3. รายได้บริการไม้ สูงกว่าแผน จำนวน 5.21 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	1,277.80	754.23	523.56	การซื้อ - ขายไม้แปรรูป มีรายได้สูงกว่าแผน เนื่องจาก มีปริมาณการสั่งซื้อจากหน่วยราชการ ตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมากขึ้น
ผลผลิตสวนป่าอื่น	31.88	15.69	16.19	1. ผลผลิตสวนป่าอื่นที่สูงกว่าแผน ได้แก่ หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 20.38 ล้านบาท มีปริมาณการขาย จำนวน 7,147.74 ลบ.ม. 2. ผลผลิตสวนป่าอื่นที่ต่ำกว่าแผน ได้แก่ - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.69 ล้านบาท - สินค้ากล้าไม้ จำนวน 3.14 ล้านบาท - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 0.36 ล้านบาท
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	23.40	34.00	(10.60)	รายได้บริการท่องเที่ยวต่ำกว่าแผน เนื่องจาก ปัญหาเศรษฐกิจ และค่าครองชีพที่สูงขึ้น รวมถึงมีสถานที่ และกิจกรรมใหม่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นทางเลือกของลูกค้าในการเข้าใช้บริการ

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
รายได้อื่น	142.44	66.43	76.02	รายได้อื่นสูงกว่าแผน สาเหตุสำคัญ เนื่องจาก - คดีอาญาของนายชนันทร เลหาหะวัฒน์ ถึงที่สุดในชั้นฎีกา ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้กับ อ.อ.ป. จำนวน 20.30 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5% จำนวน 27.85 ล้านบาท จึงตั้งเป็นลูกหนี้ ความรับผิดชอบทางแพ่ง คู่กับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้น - รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ และค่าธรรมเนียม การใช้ประโยชน์ที่ดิน จำนวน 8.97 ล้านบาท - รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า จำนวน 7.13 ล้านบาท - รายได้จากการบริจาค จำนวน 2.78 ล้านบาท

1.1.2 เปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายงวดเก่าเดือน ปี 2567 กับ แผนการดำเนินงานงวดเดียวกัน ปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	210.12	301.96	(91.84)	<u>สินค้าไม้สวนป่า มีต้นทุนขายต่ำกว่าแผน ดังนี้</u> - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 70.82 ล้านบาท เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายทำไม้ต่ำกว่าแผน และต้นทุนขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 157.68 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 4.15 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย ในการทำไม้ ลดลงตามปริมาณการขาย ที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 21,378.57 ต้น - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 4.86 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายต่อหน่วย ต่ำกว่าแผน จำนวน 10,710.28 ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 11.54 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายต่ำกว่าแผน จำนวน 12,156.05 บาท/ไร่ - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 0.47 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายต่ำกว่าแผน จำนวน 836.24 บาท/ลบ.ม.

ประเภท...

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ผลผลิตยางพารา	179.96	150.99	28.97	1. <u>ผลผลิตยางพารา มีต้นทุนขายสูงกว่าแผน</u> ดังนี้ - น้ำยางพารา มีต้นทุนขายสูงกว่าแผน จำนวน 38.24 ล้านบาท เนื่องจาก ราคาขายต่อหน่วยสูงกว่าแผน จำนวน 32.52 บาท/กก. 2. <u>ผลผลิตยางพารา มีต้นทุนขายต่ำกว่าแผน</u> ดังนี้ - ยางแผ่น มีต้นทุนขายต่ำกว่าแผน จำนวน 0.77 ล้านบาท เนื่องจาก ลดลงตามปริมาณการขายที่ต่ำกว่าแผน จำนวน 85,815.00 กก. - ยางก้อนถ้วย ต้นทุนขายต่ำกว่าแผน จำนวน 8.50 ล้านบาท เนื่องจาก ราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผน จำนวน 20.48 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม	113.69	139.70	(26.01)	1. สินค้าไม้แปรรูป มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 9.56 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายการทำไม้แปรรูป ลดลงตามปริมาณการขาย จำนวน 49,726 ลบ.ฟ. 2. สินค้าผลิตภัณฑ์ มีต้นทุนต่ำกว่าแผน จำนวน 21.42 ล้านบาท เนื่องจาก การผลิตสินค้าผลิตภัณฑ์ลดลง ส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงตามการผลิต 3. ค่าใช้จ่ายบริการ จำนวน 4.97 ล้านบาท สูงขึ้นตามรายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	1,152.93	681.77	471.16	การซื้อ-ขายไม้แปรรูป มีต้นทุนขายสูงขึ้นตามปริมาณการสั่งซื้อจากส่วนราชการ
ผลผลิตสวนป่าอื่น	16.28	13.72	2.56	1. ผลผลิตสวนป่าอื่น มีต้นทุนขายสูงกว่าแผน ได้แก่ หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 9.68 ล้านบาท เนื่องจาก มีต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการทำไม้สูงขึ้นตามปริมาณการผลิต 2. <u>ผลผลิตสวนป่าอื่น มีต้นทุนขายต่ำกว่าแผน</u> ดังนี้ - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.39 ล้านบาท - สินค้ากล้าไม้ จำนวน 3.30 บาท - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 3.04 ล้านบาท - สินค้าคาร์บอนเครดิต จำนวน 0.39 ล้านบาท

ประเภทธุรกิจ	ผลการดำเนินงาน	แผนการดำเนินงาน	ผลต่างสูง (ต่ำ)	สาเหตุ
ธุรกิจท่องเที่ยว	34.23	33.37	0.86	ค่าใช้จ่ายในการดูแลสถานที่สูงขึ้นตามการเข้าพักของนักท่องเที่ยว
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	484.53	503.06	(18.53)	ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ให้เป็นกว่าแผนการดำเนินงาน
ค่าใช้จ่ายอื่น	28.90	23.46	5.43	ค่าใช้จ่ายอื่น นอกจากการดำเนินธุรกิจหลัก เช่น ค่าแพ้วางป่า และค่าใช้จ่ายโครงการต่าง ๆ จากการบริจาค เป็นต้น

1.2 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2567 กับ งวดเก้าเดือน ปี 2566

ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 3,071.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ปี 2566 จำนวน 612.38 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ปี 2566 จำนวน 605.96 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

1.2.1 เปรียบเทียบรายได้งวดเก้าเดือน ปี 2567 กับ งวดเก้าเดือน ปี 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้าเดือนปี 2567	งวดเก้าเดือนปี 2566	ผลต่างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	432.25	519.06	(86.81)	1. <u>สินค้าไม้สวนป่า มีรายได้ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้</u> - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 68.01 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 8,531.56 ลบ.ม. แต่ราคาขายเพิ่มขึ้น จำนวน 450.70 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 16.00 ล้านบาท โดยมีปริมาณการขายลดลง จำนวน 43,792.12 ไร่ แม้ราคาขายจะเพิ่มขึ้น จำนวน 726.07 บาท/ไร่ - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 11.41 ล้านบาท โดยมีปริมาณการขายลดลง จำนวน 420.37 ลบ.ม. และราคาขายลดลง จำนวน 2,294.46 บาท/ลบ.ม. 2. <u>สินค้าไม้สวนป่า มีรายได้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้</u> - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 1.56 ล้านบาท โดยมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 1,597.98 ต้น แต่ราคาขายลดลง จำนวน 0.51 บาท/ต้น - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 7.05 ล้านบาท โดยมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 1,905.70 ลบ.ม. และราคาขายเพิ่มขึ้น จำนวน 287.01 บาท/ลบ.ม.

ประเภท...

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้า เดือน ปี 2567	งวดเก้า เดือน ปี 2566	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ผลผลิตยางพารา	216.63	132	84.63	ผลผลิตยางพารา มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ดังนี้ - น้ำยางพารา จำนวน 47.67 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 118,577.27 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 20.05 บาท/กก. - ยางแผ่น จำนวน 5.46 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 6,701 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 24.95 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 31.49 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 405,184.80 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 10.42 บาท/กก.
ธุรกิจอุตสาหกรรม	99.86	98.66	1.20	1. ธุรกิจอุตสาหกรรม มีรายได้เพิ่มขึ้น ดังนี้ - รายได้จากการบริการไม้ จำนวน 4.08 ล้านบาท เป็นรายได้จากการรับจ้างแปรรูปไม้ และรายได้จากการทำผลิตภัณฑ์ 2. ธุรกิจอุตสาหกรรม มีรายได้ลดลง ดังนี้ - ไม้แปรรูปสัก จำนวน 0.46 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 82.73 บาท/ลบ.ฟ. - ไม้แปรรูปกระยาเลย จำนวน 0.35 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขาย ลดลง จำนวน 807.17 ลบ.ฟ. และราคาขายต่อหน่วย ลดลง 2.59 บาท/ลบ.ฟ. - สินค้าผลิตภัณฑ์ จำนวน 2.19 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการสั่งซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ จากลูกค้าน้อยลง ซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น รูปแบบของผลิตภัณฑ์ กำลังซื้อของลูกค้า เป็นต้น
ธุรกิจซื้อ - ขายไม้แปรรูป	1,277.80	534.69	743.11	ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน จำนวน 5,347,486.73 ลบ.ฟ. เพิ่มสูงขึ้นจาก ปริมาณการสั่งซื้อของส่วนราชการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีมากกว่าปี 2566

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้า เดือน ปี 2567	งวดเก้า เดือน ปี 2566	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ผลผลิตสวนป่าอื่น	31.88	34.80	(2.92)	1. ผลผลิตสวนป่าอื่น รายได้ลดลง ดังนี้ - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.21 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 5,244.50 กก. - สินค้าคาร์บอนเครดิต จำนวน 5.94 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2567 ยังไม่ครบกำหนดสัญญาในการส่งมอบสินค้า 2. ผลผลิตสวนป่าอื่น รายได้เพิ่มขึ้น ดังนี้ - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 2.69 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 435,941 กก. และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 0.12 บาท/กก. - หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 0.14 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 472 ลบ.ม. แต่ราคาขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 179.92 บาท/ลบ.ม. - สินค้าก้ามไม้ จำนวน 0.40 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายก้ามไม้กระยาเลย เพิ่มขึ้น จำนวน 79,953 ก้าม และราคาขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 0.16 บาท/ก้าม
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	23.40	20.69	2.71	เนื่องจาก มีนักท่องเที่ยวเข้าใช้บริการบ้านพัก และโปรแกรมการฝึกช้างมากขึ้น
รายได้อื่น	142.44	82.74	59.70	รายได้อื่นสูงกว่าปีก่อน สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจาก - คดีอาญาของนายชนันทร เลหาะวัฒนะ ถึงที่สุดในชั้นฎีกา ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้กับ อ.อ.ป. จำนวน 20.30 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5% จำนวน 27.85 ล้านบาท จึงตั้งเป็นลูกหนี้ ความรับผิดชอบทางแพ่ง คู่กับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้น - รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า จำนวน 2.50 ล้านบาท - รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ และค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดิน จำนวน 2.19 ล้านบาท - รายได้จากการสนับสนุนกองทุนช้าง จำนวน 4.75 ล้านบาท

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้า เดือน ปี 2567	งวดเก้า เดือน ปี 2566	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจป่าไม้	210.12	244.82	(34.70)	1. <u>สินค้าไม้สวนป่า มีต้นทุนขายลดลงจากงวดเดียวกัน ปี 2566 ดังนี้</u> - ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 21.66 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 8,531.56 ลบ.ม. แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 278.54 บาท/ลบ.ม. - ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 1.76 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 34.43 บาท/ ต้น - ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 13.72 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 43,792.12 ไร่ แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น 297.13 บาท/ไร่ - ไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 1.59 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายลดลง จำนวน 420.37 ลบ.ม. และต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 232.36 บาท/ลบ.ม. 2. <u>สินค้าไม้สวนป่า มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปีก่อน ดังนี้</u> - ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 4.04 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 1,905.70 ลบ.ม. และต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 201.29 บาท/ลบ.ม.
ผลผลิตยางพารา	179.96	153.02	26.94	<u>ผลผลิตยางพารามีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ปีก่อน ดังนี้</u> - น้ำยางพารา จำนวน 12.34 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 118,577.27 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 2.78 บาท/กก. - ยางแผ่น จำนวน 2.34 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 6,701 กก. และ ต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 9.66 บาท/กก. - ยางก้อนถ้วย จำนวน 12.36 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 405,184.80 กก. และต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 1.89 บาท/กก.

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้า เดือน ปี 2567	งวดเก้า เดือน ปี 2566	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ธุรกิจอุตสาหกรรม	113.69	105.18	8.51	1. ธุรกิจอุตสาหกรรม มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ดังนี้ - ไม้แปรรูปสัก จำนวน 4.75 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 6,210.69 ลบ.ฟ. แต่ต้นทุนขายต่อหน่วยลดลง จำนวน 22.96 บาท/ลบ.ฟ. - ไม้กระยาเลยแปรรูป จำนวน 0.18 เนื่องจาก ต้นทุนขายต่อหน่วยเพิ่มขึ้น จำนวน 95.54 บาท/ลบ.ฟ. - ค่าใช้จ่ายจากการบริการไม้ จำนวน 4.27 ล้านบาท เนื่องจาก ต้นทุนที่เกิดจากการแปรรูปไม้ ให้ที่ลูกค้านำมาเข้าใช้บริการ 2. สินค้าผลิตภัณฑ์ มีต้นทุนขายลดลง จำนวน 0.97 ล้านบาท เนื่องจาก สินค้าขายได้น้อยกว่าปีก่อน ซึ่งมีปัจจัยหลายอย่าง และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
ธุรกิจซื้อ - ขาย ไม้แปรรูป	1,152.93	483.09	669.85	ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณการสั่งซื้อจากหน่วยราชการ
ผลผลิตสวนป่าอื่น	16.28	14.98	1.30	1. ผลผลิตสวนป่าอื่น มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ดังนี้ - หัวไม้ปลายไม้ จำนวน 1.53 ล้านบาท - สินค้าก้ามไม้ จำนวน 0.22 ล้านบาท - สินค้าปาล์มน้ำมัน จำนวน 0.12 ล้านบาท 2. ผลผลิตสวนป่าอื่น มีต้นทุนขายลดลง ดังนี้ - สินค้าปุ๋ยอินทรีย์ จำนวน 0.06 ล้านบาท - สินค้าคาร์บอนเครดิต จำนวน 0.51 ล้านบาท
ธุรกิจบริการท่องเที่ยว	34.23	30.23	4.00	ค่าใช้จ่ายธุรกิจท่องเที่ยว จำนวน 4.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามที่ลูกค้าเข้าใช้บริการมากกว่าปีก่อน

ประเภทธุรกิจ	งวดเก้า เดือน ปี 2567	งวดเก้า เดือน ปี 2566	ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สาเหตุ
ค่าใช้จ่ายการขาย และบริหาร	484.53	460.67	23.86	ค่าใช้จ่ายขายและบริหารสำคัญที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ เงินเดือน จำนวน 17.92 ล้านบาท ค่าจ้างอื่น จำนวน 2.50 ล้านบาท เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน จำนวน 2.30 ล้านบาท เงินช่วยเหลือ ค่ารักษาพยาบาล จำนวน 4.79 ล้านบาท ค่าสอบบัญชี จำนวน 2.55 ล้านบาท เป็นต้น
ค่าใช้จ่ายอื่น	28.90	4.38	24.51	ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายรับจ้าง แก้วถางป่า จำนวน 5.61 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย กองทุนศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย จำนวน 7.68 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโครงการจากการบริจาค จำนวน 2.29 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตผลพลอยได้จากสวนป่า จำนวน 1.11 ล้านบาท เป็นต้น

2. ฐานะทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	30 ก.ย. 67	31 ธ.ค. 66	เพิ่ม (ลด)	% เพิ่ม (ลด)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,051.28	840.55	210.73	25.07
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,597.60	5,602.85	(5.25)	(0.09)
รวมสินทรัพย์	6,648.88	6,443.40	205.48	3.19
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	296.94	209.14	87.80	41.98
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,790.28	1,701.43	88.85	5.22
รวมหนี้สิน	2,087.22	1,910.57	176.65	9.25
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,561.66	4,532.83	28.83	0.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,648.88	6,443.40	205.48	3.19

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สิ้นทรัพย์รวม จำนวน 6,648.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 205.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.19 ซึ่งมีสาเหตุจากสิ้นทรัพย์เพิ่มขึ้นและ ลดลง ดังนี้

สิ้นทรัพย์เพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

- สิ้นทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน จำนวน 170.00 ล้านบาท เนื่องจาก นำเงินสดไปลงทุนประเภท ฝากประจำ 6 - 12 เดือน กับสถาบันการเงิน

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 10.64 ล้านบาท เนื่องจาก เป็นลูกหนี้ส่วนราชการที่สั่งซื้อไม้แปรรูปกับ อ.อ.ป. จำนวน 7.42 ล้านบาท ลูกหนี้ทั่วไปค่าขายไม้ยูคาลิปตัสและยางพารา จำนวน 3.14 ล้านบาท และลูกหนี้พนักงานที่ ซื้อสินค้าของ อ.อ.ป. จำนวน 0.08 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือ จำนวน 47.35 ล้านบาท เนื่องจาก มีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือจากการผลิต ที่ยังไม่ สามารถขายได้ จำนวน 32.46 ล้านบาท และยังมีสินค้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต (งานระหว่างผลิต) จำนวน 14.89 ล้านบาท

- สิ้นทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 114.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ จำนวน 100.08 ล้านบาท และสิ้นทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียนที่ถึงจุดเก็บเกี่ยวในงวดนี้ จำนวน 14.22 ล้านบาท

- สิ้นทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 49.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ลูกหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่งคดีอาญาของ นายชนันทร เลหาะวัฒน์ ณ ถึงที่สุดในชั้นฎีกา ต้องชดใช้ค่าเสียหายให้กับ อ.อ.ป. ทั้งเงินต้นรวมดอกเบี้ย 7.5% รวม จำนวน 48.15 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าในการทำไม้ยูคาลิปตัส จำนวน 0.57 ล้านบาท เงินยืมตรง จำนวน 0.43 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ จำนวน 0.36 ล้านบาท และมีภาษีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน 0.13 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 0.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนได้เสียประจำงวดโดยประมาณการ จากกำไรขาดทุนประจำปี 2566 ของ บริษัท ทรายดำไม้ จำกัด ในสัดส่วน 46.67%

- สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 0.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงินมัดจำที่จ่ายค่าซื้อกล้าไม้

สิ้นทรัพย์ลดลง ที่สำคัญประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 67.91 ล้านบาท เนื่องจาก จ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ ใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

- เงินค้างรับ ลดลงจากการรับเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง จ.ฉะเชิงเทรา จากสำนักมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม จำนวน 81.39 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายประโยชน์พื้นที่สวนป่าดอนแสลบ - เลหาะวัฒน์ จำนวน 15.50 ล้านบาท

- พัสตคงเหลือ จำนวน 0.24 ล้านบาท เนื่องจาก เบิกจ่ายเพื่อใช้ในการดำเนินงาน

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า จำนวน 10.67 ล้านบาท เนื่องจาก การซื้อทรัพย์สินการได้รับ ทรัพย์สินบริจาค และ เงินลงทุนในทรัพย์สินสวนป่าไม่น้อยกว่าปี 2566

- สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 9.06 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่ารถยนต์ และ สัญญาเช่าที่ดินของ ออ.ป. ภาคเหนือบนกับกรมธนารักษ์ และส่วนอุตสาหกรรมไม้ยุทธยาภิกับสำนักงาน พระพุทธศาสนา

- สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 3.35 ล้านบาท ลดลงจากการคิดค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินประจำงวด

ขณะเดียวกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อ.อ.ป. มีหนี้สินรวม จำนวน 2,087.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 176.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.25 ซึ่งมีสาเหตุจากหนี้สินเพิ่มขึ้นและ ลดลง ดังนี้

หนี้สินเพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 9.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก การสั่งซื้อไม้แปรรูปจากบริษัทเพื่อขายให้กับกรมชลประทาน จำนวน 6.61 ล้านบาท เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดินตะขบ จำนวน 3.89 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเช็คที่เป็นการชำระหนี้ จำนวน (0.57) ล้านบาท

- เจ้าหนี้อื่น จำนวน 6.38 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้อื่นที่ไม่ได้เกิดจากการซื้อสินค้าหรือจ่ายค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจการ แต่เป็นเจ้าหนี้ - บริษัท ออเรนจ์เกีย จำกัด จากการดำเนินการพัฒนาระบบโปรแกรมสำเร็จรูป และเจ้าหนี้เงินกองทุน กยศ. ที่ต้องนำส่ง เป็นต้น

- เงินรับล่วงหน้า จำนวน 127.89 ล้านบาท ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการรับเงินค่าขายไม้สวนป่าล่วงหน้า จำนวน 106.39 ล้านบาท รายได้จากการแบ่งขายที่ดินให้กับโครงการอ่างเก็บน้ำคลองหิน สวนป่าอ่าวลึก จ.กระบี่ จำนวน 27.26 ล้านบาท และรายได้บริการบ้านพัก จำนวน 1.54 ล้านบาท เป็นต้น

- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 22.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายสำนักงานและสวนป่า จำนวน 15.05 ล้านบาท ค่าสอบบัญชี จำนวน 0.30 ล้านบาท เงินตอบแทนและเงินทดแทนค้างจ่ายลดลง จำนวน (0.11) ล้านบาท และค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย ลดลง จำนวน 0.37 ล้านบาท

- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน จำนวน 16.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการตั้งเงินผลประโยชน์พนักงานของทั้ง อ.อ.ป.

- เงินประกันสัญญา จำนวน 34.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสัญญาซื้อขายไม้ จำนวน 27.81 ล้านบาท สัญญาซื้อขายคาร์บอนเครดิต จำนวน 5.08 ล้านบาท สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3.81 ล้านบาท และสัญญารับจ้างปลูกป่า อื่น จำนวน 3.25 ล้านบาท

หนี้สินลดลง ที่สำคัญประกอบด้วย

- หนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 8.81 ล้านบาท เนื่องจาก จ่ายชำระค่าเช่ารถ ค่าเช่าที่ดินของกรมธนารักษ์ จ. ลำปาง และค่าเช่าที่ดินของสำนักงานพระพุทธศาสนา จ. พระนครศรีอยุธยา

- รายการรอการรับรู้ จำนวน 23.77 ล้านบาท ลดลงจากการคิดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินอุดหนุนรัฐบาล และทรัพย์สินบริจาค พร้อมกับการรับรู้รายได้

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 8.57 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มประจำงวด จำนวน 5.02 ล้านบาท และเงินประกันของการจำหน่ายสินค้า จำนวน 4.87 ล้านบาท แต่มีส่วนที่เพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำค่าสินค้าและบริการ จำนวน (0.45) ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ประจำงวด จำนวน (0.74) ล้านบาท และรายการขัดข้อง - เจ้าหนี้ เนื่องจาก ลูกค้าโอนเงินประกันสัญญาซื้อ-ขายไม้แปรรูป ก่อนการทำสัญญา จำนวน (0.13) ล้านบาท

ส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จำนวน 4,561.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 28.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือน ปี 2567

3. สภาพคล่องทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งวดเก้าเดือน ปี 2567	งวดเก้าเดือน ปี 2566	เพิ่ม (ลด)
เงินสดคงเหลือ ณ ต้นงวด	230.71	152.12	78.59
เงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	50.42	(136.00)	186.42
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(224.40)	(18.53)	(205.87)
เงินสดสุทธิ ได้มา จากกิจกรรมจัดหาเงิน	106.07	103.86	2.21
เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นงวด	162.80	101.45	61.35

3.1 เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน งวดเก้าเดือน ปี 2567 จำนวน 50.42 ล้านบาท เนื่องจาก การรับเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าขุนแม่คำมี จ.แพร่ จำนวน 83.58 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าค่าขายไม้สวนป่าล่วงหน้าจำนวน 106.39 ล้านบาท รายได้จากการแบ่งขายที่ดินให้กับโครงการอ่างเก็บน้ำคลองหิน สวนป่าอ่าวลึก จ.กระบี่จำนวน 27.26 ล้านบาท เงินประกันสัญญาซื้อขายไม้ จำนวน 27.81 ล้านบาท เงินประกันสัญญาเช่าที่ดินแปลงอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3.81 ล้านบาท

3.2 เงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุน งวดเก้าเดือน ปี 2567 จำนวน (224.40) ล้านบาท เนื่องจากเงินสดรับการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นที่ถึงกำหนดและดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุน จำนวน (152.81) ล้านบาท จ่ายซื้อเงินลงทุนจำนวน (320.00) ล้านบาท การซื้อและขายทรัพย์สิน จำนวน (37.04) ล้านบาท และเงินลงทุนในการดำเนินงานสวนป่ายางพาราและสวนป่าอนุรักษ์ จำนวน (20.18) ล้านบาท

3.3 เงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินงวดเก้าเดือน ปี 2567 จำนวน 106.07 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 117.23 ล้านบาท เงินรับบริจาคและเงินช่วยเหลือโครงการต่าง ๆ จำนวน 0.85 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าพร้อมดอกเบี้ย จำนวน (12.01) ล้านบาท

4. อัตราส่วนทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	งวดเก้าเดือน ปี 2567	งวดเก้าเดือน ปี 2566	
1. อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (เท่า) - อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) <u>สินทรัพย์หมุนเวียน - สวนป่าเศรษฐกิจ(เท่า)</u> หนี้สินหมุนเวียน	1.16 : 1	2.33 : 1	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อ.อ.ป.มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ 1.16 เท่า ลดลงจากงวดเดียวกันปีก่อน 1.17 เท่า แสดงว่า เมื่อ อ.อ.ป.จ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียนแล้ว ยังมีสินทรัพย์หมุนเวียนเหลือพอที่เป็นกระแสเงินสดเพื่อใช้ในการดำเนินงาน
2. อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน • ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ROA) <u>กำไรสุทธิ x 100</u> สินทรัพย์รวม	0.78%	0.66%	ROA มากกว่าปีก่อน 0.12% แสดงให้เห็นว่าได้ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวมสูงขึ้น เนื่องจาก ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิที่สูงขึ้น ได้แก่ กำไรขั้นต้นไม่สวนป่า ผลผลิตยางพารา ไม่แปรรูปซื้อขายกับส่วนราชการ และรายได้อื่น เช่น รายได้ชดเชยพื้นที่สวนป่า เป็นต้น แต่ยังคงต้องเร่งสร้างประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่จากเงินลงทุนปลูกสร้างสวนป่า 2,959.74 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 236.20 ล้านบาท โดยใช้อุปกรณ์การผลิต เครื่องมือเครื่องจักร ยานพาหนะของงานผลิต ให้สามารถเพิ่มผลผลิตและจำหน่ายให้ได้มากยิ่งขึ้น
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) <u>กำไรสุทธิ x 100</u> ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.63%	0.52%	ROE มากกว่างวดเดียวกันปีก่อน 0.11% แสดงให้เห็นว่า ส่วนของผู้ถือหุ้นได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น เนื่องจาก ความสามารถในการทำกำไรจากการจำหน่ายสินค้าที่สูงขึ้น

5. อัตราส่วนทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ต่อ)

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	งวด เก้าเดือน ปี 2567	งวด เก้าเดือน ปี 2566	
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน(ROI) $\frac{\text{ขายสุทธิ} - \text{ต้นทุนขาย} \times 100}{\text{ต้นทุนขาย}}$	23.09%	31.75%	ROI น้อยกว่างวดเดียวกันปีก่อน 8.66% เนื่องจากผลการดำเนินงานงวดเก้าเดือน ปี2567 อ.อ.ป. มีรายได้จากธุรกิจสวนป่า น้อยกว่า ปีก่อน จำนวน 86.81 ล้านบาท ดังนั้น จึงต้องเร่งสร้างผลตอบแทนให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจด้านป่าไม้ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ อ.อ.ป.

6. กำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

รายการ	หน่วย : ล้านบาท		
	แผนการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน ปี 2567	ผลการดำเนินงาน งวดเก้าเดือน ปี 2567	สูง (ต่ำ) กว่า แผนการ ดำเนินงาน
กำไรสุทธิ สำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	14.74	28.83	14.09
กำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) :	-	-	-
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT)	15.38	25.39	10.01
หัก ต้นทุนเงินทุน (Capital Change)	(32.85)	(48.37)	(15.52)
กำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP)	<u>48.23</u>	<u>73.76</u>	<u>25.53</u>

ปัจจัยขับเคลื่อน ค่า EP สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่สำคัญ มี 2 ส่วน ดังนี้

1. กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)

1.1 กำไรขั้นต้นจากการขาย

• ธุรกิจป่าไม้	จำนวน	222.13	ล้านบาท
• ผลผลิตยางพารา	จำนวน	36.68	ล้านบาท
• ซื่อ - ขาย ไม้แปรรูป	จำนวน	124.86	ล้านบาท
• ผลผลิตสวนป่าอื่น	จำนวน	15.60	ล้านบาท
• รายได้อื่น	จำนวน	113.55	ล้านบาท

1.2 ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	จำนวน	(484.53)	ล้านบาท
-------------------------------	-------	----------	---------

2. ต้นทุน...-

2. ต้นทุนเงินทุน

2.1 รายการปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการในปีปัจจุบัน (เงินลงทุนสวนป่าเศรษฐกิจ) ที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 3,965.09 ล้านบาท

2.2 รายการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เงินลงทุนสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์) ที่ไม่สามารถก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 591.94 ล้านบาท

7. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอรายงานทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปต่อที่ประชุม เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ หากเห็นชอบจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. ต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ได้มีข้อคิดเห็นในที่ประชุม ดังนี้

1) จากข้อมูลผลการเปรียบเทียบรายได้ต้นทุน และค่าใช้จ่าย งวดเก้าเดือนปี 2567 กับแผนการดำเนินงานงวดเดียวกันปี 2567 ได้มีข้อสังเกตในรายการธุรกิจป่าไม้ ซึ่งมีข้อมูลตัวเลขรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด จึงขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ และดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดต่อไป

2) ขอให้ ส.บง. พิจารณาข้อมูลอัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เปรียบเทียบกับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น งบการเงินของบริษัทสวนกิตติ จำกัด และบริษัท ดับเบิล เอ (1991) จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

มติที่ประชุม

เห็นชอบรายงานทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และขอให้ ส.บง. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. ต่อไป

วาระที่ 3.6 เรื่อง การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568

1. เรื่องเดิม

1. ตามหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ นร 1124/ว 10806 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2567 เรื่อง ผลการพิจารณางบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2568 ได้แจ้งผลการพิจารณางบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 ของ อ.อ.ป. ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ไว้เป็นกรอบแนวทาง ได้อนุมัติวงเงินดำเนินการ และอนุมัติวงเงินเบิกจ่าย จำนวน 552.95 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มาของเงินลงทุน ดังนี้

- รายได้ของ อ.อ.ป.	จำนวน 439.63 ล้านบาท
- งบประมาณแผ่นดิน	จำนวน 113.32 ล้านบาท

2. ตามหนังสือ อ.อ.ป. ที่ ทส 1400/727 ลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เรื่อง ผลการพิจารณางบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2568 สำหรับวงเงินงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 จะไม่เท่าตามกรอบที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ เนื่องจากงบประมาณลงทุนที่ใช้เงินงบประมาณแผ่นดินตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ได้ถูกปรับลด จำนวน 84.55 ล้านบาท จึงทำให้มีวงเงินอนุมัติดำเนินการ และวงเงินอนุมัติเบิกจ่ายจำนวน จำนวน 468.40 ล้านบาท

3. ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567 ท้ายบันทึกสำนักงานนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ด้านที่ 3 ที่ ทส 1404.3/661 ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2567 เรื่อง การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ได้โปรดสั่งการ

- แจ้งทุกหน่วยงาน...

- แจ้งทุกหน่วยงานทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง/รายงานผลตามกำหนด
- แจ้ง ส.นผ. ติดตาม/เร่งรัด/รวบรวมรายงาน อ.อ.ป. ต่อไป

โดยให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1) แจ้งทุกหน่วยงานทราบ โดยให้หน่วยงานที่ประสงค์จัดตั้งบงลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ดำเนินการจัดทำโครงการลงทุนเพิ่มเติม พร้อมระบุแหล่งเงินในการลงทุน โดยจัดส่งให้ ส.นผ. (ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล) ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2567 เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบ และเสนอ อ.อ.ป. พิจารณานุมัติโครงการ โดยหากโครงการผ่านความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. แล้ว จึงดำเนินการตามข้อ 2)

2) ให้หน่วยงานดำเนินการสรุปรวบรวมรายการ และวงเงินลงทุนตามแบบฟอร์มรายละเอียดงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 โดยจัดส่งให้ ส.นผ. (ฝ่ายงบประมาณ) ภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เพื่อดำเนินการตามขั้นตอน และระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

2. การดำเนินงาน

1. หน่วยงาน ประกอบด้วย ออป.เหนือบน และ ออป.กลาง ได้รับอนุมัติโครงการลงทุนเพิ่มเติมแล้วจำนวน 4 โครงการ และ ออป.ใต้ และสำนักบริหารกลาง ยังมิได้รับอนุมัติโครงการ และความเห็นชอบให้ดำเนินการลงทุนเพิ่มเติม มีความประสงค์และความจำเป็น ที่จะดำเนินการจัดตั้งงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 ตามบันทึก ออป. เหนือบน ด่วน ที่ ทส 1408/4406 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2566 เรื่องการจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 รายงานว่า ได้ดำเนินการส่งรายละเอียดงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ที่ได้รับอนุมัติโครงการลงทุนแล้ว จำนวน 2 โครงการ รวมวงเงิน 494,200.00 บาทโดยมิได้ระบุแหล่งเงินลงทุน ดังนี้

- โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตไม้สักประสานแบบอัดก้อน วงเงินจำนวน 64,200.00 บาท
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความสะอาดเครื่องนอนด้านการท่องเที่ยวของงาน

สวนป่าดอยบ่อหลวง อำเภอฮอด จังหวัดเชียงใหม่ ออป. เหนือบน วงเงินจำนวน 430,000.00 บาท

1.2 ตามบันทึก ออป.กลาง ที่ ทส 1410.2/3393 ลงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 เรื่อง การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 รายงานว่าได้ดำเนินการสรุปรวบรวมรายการและวงเงินลงทุนของงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ตามที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 2 โครงการ วงเงินจำนวน 1,230,790.00 บาท (เบิกจ่ายจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง จำนวน 500,000.00 บาท และไม่ระบุแหล่งเงินลงทุน จำนวน 730,790.00 บาท) ดังนี้

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในศูนย์จำหน่ายสินค้าและแสดงสินค้า (FIO SHOP) และบริเวณพื้นที่อาคารสำนักงาน (FIO SHOP) ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพ ออป.กลาง วงเงินจำนวน 730,790.00 บาท

- โครงการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า สวนป่าวังกระแจะ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง ออป.กลาง วงเงินจำนวน 500,000.00 บาท

1.3 ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ท้ายบันทึก ส.นผ. ที่ ทส 1404.2/842 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2567 เรื่อง การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ได้โปรดสั่งการนำเข้าที่พิจารณาในที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน อ.อ.ป. ประจำเดือนพฤศจิกายน ตามที่ ออป.ใต้ได้ดำเนินการจัดทำโครงการลงทุนเพิ่มเติม จำนวน 4 โครงการ วงเงิน 2,168,105.18 บาท โดยเบิกจ่ายจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าอ่าวลึก ดังนี้

- โครงการต่อเติมอาคารสำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตกระบี่ วงเงินจำนวน 499,829.40 บาท
- โครงการสร้างป้ายสำนักงาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตกระบี่ วงเงินจำนวน 60,000.00 บาท
- โครงการก่อสร้างระบบท่อประปาและหอดึงเหล็กทรงกลมแป้นความจุไม่น้อยกว่า 15 ลบ.ม. วงเงินจำนวน 827,175.75 บาท
- โครงการจัดซื้อรถยนต์ดีเซล (รถโฟล์คลิฟท์) ยกน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 3,000 กิโลกรัม เสายกงาได้สูงไม่น้อยกว่า 4 เมตร ยาวไม่น้อยกว่า 2,000 มิลลิเมตร วงเงินจำนวน 781,100.00 บาท

1.4 ตามบันทึก ส.บก. ด่วนที่สุดที่ ทส 1401/3143 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 เรื่อง การจัดทำงบประมาณเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 รายงานว่า รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้โปรดสั่งการให้ ส.บก. (ฝ่ายอำนวยการ) ดำเนินการจัดทำแบบแปลนอาคารสำนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป.(เบื้องต้น) เพื่อใช้ในการก่อสร้าง เนื่องจากปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่มีแบบกลางเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป. จำนวน 1 ชั้น ยกสูง 0.80 เมตร ขนาด 10.50 x 12.00 เมตรพื้นที่ใช้สอยรวมไม่น้อยกว่า 126 ตารางเมตร จำนวน 1 หลัง เป็นงบค่าจ้างออกแบบ จำนวนร้อยละ 4.5 ของงบประมาณในการก่อสร้างอาคารสำนักงานสวนป่า ของ อ.อ.ป. ประมาณ 1,500,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 67,500.00 บาท จึงขอจัดตั้งรายการแบบอาคารสำนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป. วงเงินจำนวน 67,500.00 บาท ในงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568

1.5 ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ท้ายบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/3355 ลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 เรื่อง รายงานการประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งที่ 11/2567 ได้โปรดสั่งการแจ้งหน่วยงานบุคคลที่เกี่ยวข้องทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง/รายงานผล (ถ้ามี) โดยในวาระที่ 3.7 เรื่อง การจ้างออกแบบอาคารสำนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป. สำหรับอาคารสำนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป.จำนวน 1 ชั้น ยกสูง 0.80 เมตร ขนาด 10.50 x 12.00 เมตรพื้นที่ใช้สอยรวมไม่น้อยกว่า 126 ตารางเมตร จำนวน 1 หลัง โดยมีข้อคิดเห็น และมติที่ประชุมดังนี้

ข้อคิดเห็นที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567

ให้ ส.บก. พิจารณานำแบบแปลนการก่อสร้างอาคารสำนักงานสวนป่า หรือแปลนอาคารสำนักงานที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยรวบรวมแบบแปลนต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ปรับปรุงอาคารสำนักงานให้มีเอกลักษณ์เฉพาะโดยที่ไม่จำเป็นต้องจ้างออกแบบอาคารสำนักงานของ อ.อ.ป.

มติที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567

รับทราบ และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2. สน.ผ. ดำเนินการ ดังนี้

2.1 รวบรวมรายการ และวงเงินลงทุน ตามที่หน่วยงานมีความประสงค์ดำเนินการโครงการลงทุนเพิ่มเติม โดยจัดตั้งรายการ และกรอบวงเงินลงทุนในงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 วงเงินจำนวน 3,960,595.15 บาท (ใช้แหล่งเงินจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง จำนวน 500,000.00 บาท, เงินชดเชยพื้นที่สวนป่าอ่าวลึก จำนวน 2,168,105.15 บาท และไม่ระบุแหล่งเงินลงทุน จำนวน 1,292,490 บาท)

2.2 ตรวจสอบรายการ และวงเงินลงทุน พร้อมทั้งปรับวงเงินให้เป็นหลักร้อยละ โดยได้รวมเงินสำรองราคาไว้ด้วยแล้ว สรุปวงเงินรวมจำนวน 4,018,500.00 บาท (ใช้แหล่งเงินจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าลาดกระทิง จำนวน 286,000.00 บาท, เงินชดเชยพื้นที่สวนป่าอ่าวลึก จำนวน 2,385,300.00 บาท และไม่ระบุแหล่งเงินลงทุนจำนวน 1,347,200 บาท) ดังนี้

ที่	รายการ	จำนวน (รายการ)	แหล่งเงินลงทุน			วงเงิน (บาท)	หมายเหตุ
			ไม่ระบุ	ชดเชยพื้นที่สวนป่า			
				ลาดกระทิง	อ่าวลึก		
1	ออป.เหนือบน	2	494,200.00	-	-	494,200.00	อ.อ.ป. อนุมัติโครงการแล้ว
2	ออป.กลาง	3	731,000.00	260,000.00	-	991,000.00	อ.อ.ป. อนุมัติโครงการแล้ว
3	ออป.ใต้	4	-	-	2,168,300.00	2,168,300.00	โครงการยังมิได้รับการอนุมัติ
	รวมทรัพย์สิน	9	1,225,200.00	260,000.00	2,168,300.00	3,653,500.00	
	เงินสำรองราคา	-	122,000.00	26,000.00	217,000.00	365,000.00	
	รวมทั้งสิ้น	9	1,347,200.00	286,000.00	2,385,300.00	4,018,500.00	

ตามสรุปงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ทั้งนี้ เมื่อรวมกับงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 ของ อ.อ.ป. ที่ได้รับอนุมัติเบิกจ่ายจากแหล่งเงินรายได้ ของ อ.อ.ป. จำนวน 439.63 ล้านบาทส่งผลให้มีวงเงินลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 (จากแหล่งเงินรายได้ ของ อ.อ.ป.) จำนวน 443.65 ล้านบาท

รายการ/แหล่งเงินทุน	วงเงินอนุมัติ ดำเนินการ และเบิกจ่าย			วงเงินเพิ่มเติม	รวมวงเงินอนุมัติ ดำเนินการ และเบิกจ่าย
	ผูกพัน	ประจำปี	รวมทั้งสิ้น		
เงินรายได้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้					
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ	15.00	424.63	439.63	4.02	443.65
1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี	-	34.28	34.28	4.02	38.30
2. งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	15.00	390.35	405.35	-	405.35
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล	15.00	-	15.00	-	15.00
- แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า	-	390.35	390.35	-	390.35

2.3 ประสานหน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2567 ที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2567 แต่มีความจำเป็น และประสงค์ขอผูกพันเพื่อไปดำเนินการและเบิกจ่ายในปี 2568 มีจำนวนรายการ และวงเงิน เท่าใด ผลปรากฏว่า หน่วยงานได้ประมาณการ รายการที่จะขอผูกพันงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 โดยมีวงเงินจำนวน 100.38 ล้านบาท (โดยใช้แหล่งเงินจากเงินชดเชยพื้นที่สวนป่าอ่าวลึกจำนวน 4.82 ล้านบาท และจากการดำเนินงานปกติจำนวน 95.56 ล้านบาท) รายละเอียดตามสรุปประมาณการหน่วยงานประสงค์ขอผูกพันงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2567 เมื่อรวมกับงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 เป็นผลให้ประมาณการกรอบวงเงินงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 มีวงเงินจำนวน 544.03 ล้านบาท ดังนี้

- ได้รับอนุมัติงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 วงเงินจำนวน 439.63 ล้านบาท
- หน่วยงานประสงค์ลงทุนเพิ่มเติม วงเงินจำนวน 4.02 ล้านบาท
- หน่วยงานประมาณการผูกพัน วงเงินจำนวน 100.38 ล้านบาท

รวมประมาณการกรอบวงเงินงบลงทุนประจำปีงบประมาณ 2568 วงเงินจำนวน 544.03 ล้านบาท

3. ในปี 2568 ได้ประมาณเป้าหมายเงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน (Retained Income : RI) ไว้จำนวน 548.36 ล้านบาท

3. ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2550 ข้อ 5 และ ข้อ 7 ดังนี้

ข้อ 5 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจจัดทำงบลงทุนประจำปีตามแบบและวิธีการที่ สศช. กำหนด โดยให้แสดงข้อมูลด้านแผนการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) และแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรแนบประกอบด้วย โดยความเห็นชอบของกระทรวงเจ้าสังกัด แล้วเสนอคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นก่อนดำเนินการต่อไป

ข้อ 7 การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ ให้ปฏิบัติตามข้อ 5 โดยอนุโลม

2. หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2563

ข้อ 13.1 การจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ ให้นำเสนอ สศช. ก่อนสิ้นไตรมาสแรก ในปีงบประมาณของรัฐวิสาหกิจนั้น ๆ หรือตามความจำเป็นแล้วแต่กรณี และให้ สศช. พิจารณา ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับงบลงทุนจากกระทรวงเจ้าสังกัด

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อโปรดพิจารณางบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ประกอบด้วย รายการวงเงินและแหล่งเงิน หรือแหล่งรายได้ที่จักนำมาดำเนินการลงทุน เพื่อที่ ส.น.ผ. จะได้รวบรวมดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้

1. โครงการต่อเติมอาคารสำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตกระบี่ วงเงินจำนวน 499,829.40 บาท และโครงการสร้างป้ายสำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตกระบี่ วงเงินจำนวน 60,000.00 บาท ให้จัดจัดทำงบลงทุนเพิ่มเติม ทั้ง 2 โครงการดังกล่าว

2. ขอให้ ส.น.ผ. ตรวจสอบเรื่องการจ้างออกแบบอาคารสำนักงาน ออ.ป.เขต สำหรับอาคารสำนักงาน ออ.ป.เขต สามารถขอผูกพันงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 ได้หรือไม่

มติที่ประชุม

เห็นชอบงบลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปีงบประมาณ 2568 และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.7 เรื่อง การใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าแควระบบ - สียัด จังหวัดฉะเชิงเทรา

1. เรื่องเดิม

ด้วยสมาคมศิษย์เก่า กำลังดำเนินการขอใช้พื้นที่บางส่วนของป่าสงวนแห่งชาติป่าแควระบบ - สียัด จังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 2 แปลง แปลงที่ 1 บ้านวังวู้ - บ้านหนองประโยชน์ ต.ท่าตะเกียบ เนื้อที่ประมาณ 310 ไร่ แปลงที่ 2 บ้านห้วยกบ ต.คูยายหมี อ.สนามชัยเขต เนื้อที่ประมาณ 809 ไร่ เพื่อดำเนินการปลูกป่าในลักษณะป่าอเนกประโยชน์ มีการแบ่งเขตจัดการพื้นที่ตามหลักวิชาการป่าไม้ มีการจัดการของป่า และไม่อย่างยั่งยืนโดยชุมชนมีส่วนร่วม แบ่งปันให้ทุกฝ่ายได้รับประโยชน์จากการมีป่าทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างเท่าเทียม และยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนด้วยหลักวิชาการป่าไม้ ทั้งนี้ สมาคมศิษย์เก่าวนศาสตร์ ได้รับความเห็นชอบจากสภาตำบลท่าตะเกียบ ให้ดำเนินโครงการร่วมกับชุมชนในพื้นที่แปลงที่ 1 เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 ตามสิ่งที่ส่งมาด้วยหมายเลข 1 และได้เข้านำเสนอโครงการให้ที่ประชุมสภาตำบลคูยายหมีรับทราบ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567

2. การดำเนินงาน

สมาคมศิษย์เก่าฯ ได้ประสานงานเพื่อยื่นคำขอใช้ประโยชน์ป่าสงวนแห่งชาติต่อสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ทสจ.) จังหวัดฉะเชิงเทรา ทำให้ทราบว่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้ยื่นคำขอใช้ประโยชน์พื้นที่ดังกล่าวทั้งสองแปลงไว้แล้ว และเรื่องยังอยู่ระหว่างการพิจารณาที่สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ 9 สาขาปราจีนบุรี การที่สมาคมศิษย์เก่าวนศาสตร์ประสงค์จะยื่นคำขอใช้ประโยชน์ในพื้นที่เดียวกัน ทาง ทสจ. ฉะเชิงเทรา ไม่อาจรับคำขอไว้ได้ ยกเว้นเสียแต่ว่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จะยกเลิกคำขอที่เคยยื่นไว้ก่อน

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

สมาคมศิษย์เก่าวนศาสตร์จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการยกเลิกคำขอใช้พื้นที่จำนวน 2 แปลง

แปลงที่ 1 บ้านวังวังวุ้ง - บ้านหนองประโยชน์ ต.ท่าตะเกียบ เนื้อที่ประมาณ 310 ไร่

แปลงที่ 2 บ้านห้วยกบ ต.คูยายหมี อ.สนามชัยเขต เนื้อที่ประมาณ 809 ไร่

ที่เคยยื่นไว้ที่ ทสจ. ฉะเชิงเทรา เพื่อที่สมาคมฯ จะได้ดำเนินการยื่นคำขอใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งสองแปลง

ดังกล่าว

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ได้มีข้อคิดเห็นว่า ขอให้ ส.ว.ส. ประสาน ออป.กลาง ในการขอยกเลิกคำขอใช้ประโยชน์พื้นที่ทั้งสองแปลง ทั้งนี้ ขอให้ระบุเหตุผลว่า เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวกลายเป็นป่าธรรมชาติแล้ว ไม่เหมาะสมที่จะนำมาพัฒนาหรือปลูกใหม่

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบให้การยกเลิกคำขอใช้พื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติป่าแควระบม - สียัด จังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 2 แปลง ได้แก่ แปลงที่ 1 บ้านวังวังวุ้ง - บ้านหนองประโยชน์ ต.ท่าตะเกียบ เนื้อที่ประมาณ 310 ไร่ แปลงที่ 2 บ้านห้วยกบต.คูยายหมี อ.สนามชัยเขต เนื้อที่ประมาณ 809 ไร่

2. ขอให้ ส.ว.ส. และ ออป.กลาง รับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.8 เรื่อง สรุปรายงานสินค้าคงเหลือ ประจำปีเดือนตุลาคม 2567

1. เรื่องเดิม

ตามที่ อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้ ส.ธต. จัดทำรายงานสรุปสินค้าคงเหลือ และวิเคราะห์เปรียบเทียบร้อยละมูลค่าคงเหลือว่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากมูลค่าต้นงวดปี 2567 และคำนวณอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Ratio) พร้อมทั้งเสนอแนวทางแก้ไข เพื่อให้สินค้าคงคลังของ ออป.ภาค ลดลงและนำเสนอที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเป็นรายเดือน นั้น

2. การดำเนินงาน

ส.ธต. ขอเรียนสรุปผลการดำเนินการ ดังนี้

2.1 สรุปผลการดำเนินงานสินค้าคงเหลือ

2.1.1 สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน

(1) สิ้นค้าคงเหลือเดือนพฤศจิกายน 2567 รายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	สิ้นค้าคงเหลือ ต้นงวด ณ 31 ธ.ค. 66 (ล้านบาท)	สิ้นค้าคงเหลือ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567				
		สิ้นค้าคงเหลือ เก่า ปี 2566 (ล้านบาท)	สิ้นค้าคงเหลือ ใหม่ ปี 2567 (ล้านบาท)	รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ล้านบาท)	ร้อยละ สิ้นค้า คงเหลือ
- ออป.เหนือบน	31.11	3.55	31.23	34.78	3.67	11.80
- ออป.เหนือล่าง	18.76	2.41	24.78	27.19	8.43	44.94
- ออป.กลาง	31.22	7.16	20.93	28.09	-3.13	-10.03
- ออป.ตะวันออกฯ	4.80	1.15	1.52	2.67	-2.13	-44.38
- ออป.ใต้	3.11	2.56	0.14	2.70	-0.41	-13.18
- ส.ธต.	0.21	0.16	0.00	0.16	-0.05	-23.81
อ.อ.ป. (รวม)	89.21	16.99	78.60	95.59	6.38	7.15

2.2 สิ้นค้าคงเหลือแยกตามประเภทสิ้นค้า รายละเอียดดังนี้

ประเภทสิ้นค้า	มูลค่าสิ้นค้า คงเหลือ (ล้านบาท)	ปริมาตร ที่คงเหลือ
- ไม้ซุง	42.17	10,661.79 (ลบ.เมตร)
- ไม้แปรรูป	39.84	75,924.10 (ลบ.ฟุต)
- ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์	6.99	8,260.97 (ชิ้น/ลบ.ฟุต)
- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก	6.59	5,329.58 (ชิ้น/ลบ.ฟุต)
รวมมูลค่าสิ้นค้าคงเหลือ	95.59	

2.3 ความเคลื่อนไหวสิ้นค้าคงเหลือ ระหว่างต้นงวด (ณ 31 ธันวาคม 2566 - พฤศจิกายน 2567)

หน่วยงาน	ความเคลื่อนไหวสิ้นค้าคงเหลือ ระหว่างเดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2567											
	สิ้นค้า คงเหลือ ต้นงวด ณ 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ม.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ก.พ. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ มี.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ เม.ย. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ พ.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ มิ.ย. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ก.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ส.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ก.ย. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ ต.ค. 2567 (ล้านบาท)	สิ้นค้า คงเหลือ พ.ย. 2567 (ล้านบาท)
- ออป.เหนือบน	31.11	35.42	39.37	38.60	39.41	35.45	35.24	34.95	34.90	34.30	34.41	34.78
- ออป.เหนือล่าง	18.76	18.67	22.59	31.19	42.49	27.93	30.84	31.17	29.60	29.53	26.38	27.19
- ออป.กลาง	31.22	31.24	32.02	30.93	30.36	28.36	29.10	26.97	28.93	31.20	28.12	28.09
- ออป.ตะวันออกฯ	4.80	4.19	4.31	4.31	4.84	3.70	3.86	4.03	3.47	5.03	5.01	2.67
- ออป.ใต้	3.11	3.03	3.03	2.75	2.71	2.69	2.67	2.65	2.60	2.65	2.74	2.69
- ส.ธต.	0.21	0.19	0.19	0.19	0.18	0.18	0.18	0.17	0.14	0.14	0.13	0.16
รวม อ.อ.ป.	89.21	92.74	101.50	107.97	119.99	98.32	101.88	99.94	99.64	102.84	96.80	95.59

2.4 อัตรา...

2.4 อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

หน่วยงาน	ต้นทุนขาย (บาท) (ม.ค. - พ.ย. 2567)	มูลค่าสินค้า ต้นงวด (บาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	มูลค่าสินค้า ปลายงวด (บาท) ณ วันที่ 30 พ.ย. 2567	อัตราหมุนเวียน สินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Ratio)
ออป.เหนือบน	256,558,916.24	31,112,789.56	34,782,818.27	7.79
ออป.เหนือล่าง	186,315,025.72	18,753,592.66	27,192,364.86	8.11
ออป.กลาง	396,985,016.83	31,223,733.32	28,093,441.93	13.39
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	655,107,518.24	4,791,852.54	2,665,805.39	175.69
ออป.ใต้	134,785,261.91	3,116,675.06	2,691,953.50	46.41
ส.ธต.	4,175.71	207,453.74	160,070.49	0.02
อ.อ.ป. (รวม)	1,629,755,914.65	89,206,096.88	95,586,454.44	17.64

สรุปสินค้าคงเหลือเดือนพฤศจิกายน 2567 รวมมูลค่าทั้งหมด 95.59 ล้านบาท ลดลงจากเดือนตุลาคม 2567 จำนวน 1.21 ล้านบาท (เดือนตุลาคม 2567 มูลค่า 96.80 ล้านบาท) และเพิ่มขึ้นจากมูลค่าต้นงวดปี 2567 จำนวน 6.38 ล้านบาท (สินค้าคงเหลือต้นงวดปี 2567 คือมูลค่าเดือนธันวาคม 2566 ซึ่งมีมูลค่า 89.21 ล้านบาท) คิดเป็นเพิ่มขึ้นจากมูลค่าต้นงวดปี 2567 ร้อยละ 7.15 และมีอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ประจำเดือนพฤศจิกายน เท่ากับ 17.64

2.1.2. แนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัด

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก และให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เป็นไปตามเป้าหมาย ที่ อ.อ.ป.กำหนด การดำเนินงานการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป. ควรมีการวางแผนควบคุมสินค้าโดยผลิต และจำหน่ายอย่างเหมาะสม เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ตลอดจนกำหนดปริมาณการผลิตและจำหน่าย ให้สอดคล้องกับสินค้าคงคลัง

2.1.3. ปัญหาอุปสรรคที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ปัญหาและอุปสรรค

ไม้ซุง

- คุณภาพไม้ฯ บางสวนป่ามีรูแมลงเจาะทำลายทำให้จำหน่ายได้ยาก
- สวนป่าบางแห่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากตลาดและกลุ่มลูกค้าผู้ใช้ไม้ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการ

ลากขน และค่าขนส่งค่อนข้างสูง

ไม้แปรรูป

- ไม้แปรรูปเกรด C และเกรด D ไม่สามารถจำหน่ายไม้แปรรูปได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่มีความต้องการไม้แปรรูปเกรด A และ B ในปริมาณที่มาก
- เนื่องจากคุณภาพไม้ที่จัดส่งให้ดำเนินการแปรรูปมีรูแมลงเจาะทำลายทำให้ผลผลิตไม้แปรรูป

ที่ได้มีตำหนิมาก คุณภาพไม้แปรรูปฯ จึงมีหลายชั้นคุณภาพและไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าและคงเหลือเศษไม้ เป็นจำนวนมาก

ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน

- ไม่มีลูกค้ารายใหญ่ที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ในปริมาณที่มาก ขายได้เพียงแต่ลูกค้ารายย่อยเท่านั้น อีกทั้งยังไม่เป็นที่นิยมในท้องตลาด

สิ่งประดิษฐ์

- (ไม้พื้น ไม้บัว ไม้คิ้ว) ขายได้กับลูกค้ารายย่อย และยังไม่เป็นที่นิยมในตลาด

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก

- สถานะเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้อยลง และการเร่งรัดส่งเสริมการขายจากภาครัฐเกี่ยวกับการแสดงสินค้าและออกร้านเพื่อจำหน่ายสินค้าโดยตรงน้อยลง

2.1.4. แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าว

แนวทางการแก้ไข

ไม้ซุง

- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคลองของตลาดไม้ซุง ให้สามารถจำหน่ายได้หลากหลายมากขึ้น

- หากกลุ่มลูกค้ารายใหม่เพิ่มมากขึ้น และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้มากขึ้น

- จัดทำกลยุทธ์การตลาดและส่งเสริมการขายสินค้าไม้ท่อนในช่วงเทศกาลต่าง ๆ และระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะทางเศรษฐกิจ

ไม้แปรรูป

- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคลองของตลาดไม้แปรรูป เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้

- จัดทำกลยุทธ์การตลาดและส่งเสริมการขาย ไม้แปรรูปของ อ.อ.ป. ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ และระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะทางเศรษฐกิจ

ผลิตภัณฑ์ไม้ประสาน

- จัดหาพันธมิตรหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพิ่มช่องทางการจำหน่ายตาม ออ.ป.ภาค ออ.ป.เขตต่าง ๆ

- จัดทำกลยุทธ์การตลาดและส่งเสริมการขาย โดยการจัดให้มีการลดราคาในช่วงเทศกาลต่าง ๆ เพื่อดึงดูดความสนใจ

สิ่งประดิษฐ์ (ไม้พื้น ไม้บัว ไม้คิ้ว)

- จัดหาช่องทางการจำหน่ายสินค้าเพิ่มเติม

- จัดทำกลยุทธ์การตลาดและส่งเสริมการขาย โดยการจัดให้มีการลดราคาในช่วงเทศกาลต่าง ๆ เพื่อดึงดูดความสนใจ

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก

- ควรมีการพัฒนารูปแบบให้มีความทันสมัยมากขึ้น มีหลากหลายรูปแบบให้มีความดึงดูดความสนใจของลูกค้าเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ และมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของแต่ละกลุ่มได้

- ควรจัดทำการตลาดออนไลน์เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ เพราะปัจจุบันหันมาซื้อสินค้าผ่านทางออนไลน์มากขึ้น

- การสร้างการรับรู้ผ่านตราสินค้าผ่านการใช้โซเชียลมีเดียเป็นอีกช่องทางที่สามารถเพิ่มยอดขายให้มากยิ่งขึ้น

- การสร้างการรับรู้ผ่านกิจกรรมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่ผู้บริโภคกำลังเป็นที่สนใจเพื่อกลับมาพัฒนาสินค้าให้ดียิ่งขึ้น

- จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้าค้างสต็อกโดยการไปออกบูธตามสถานที่ต่าง ๆ และเพิ่มพันธมิตรทางการจำหน่ายสินค้า

2.1.5. ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก ให้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลังเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ ออป. ภาค ที่กำหนดไว้ และให้ ออป.ภาคทุกภาคบริหารจัดการสินค้าคงเหลือในภาพรวมของ อ.อ.ป. รวมทั้งเร่งรัดการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือของ อ.อ.ป. ให้ลดลงให้ได้มากที่สุด

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อแก้ไขปัญหาสินค้าค้างสต็อก ให้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ ออป.ภาคที่กำหนดไว้ ให้ ออป.ภาค นำเสนอปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว และรายงานผลการแก้ไขปัญหาและอุปสรรค เพื่อโปรดพิจารณา โดย ส.ธต. จะได้รวบรวมข้อมูล และติดตามการดำเนินการต่อไป

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ตามที่ ส.ธต. ได้นำเสนอรายงานการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ประจำปี 2567 สรุปรายงานสินค้าคงเหลือประจำเดือนพฤศจิกายน 2567 ให้ที่ประชุมได้รับทราบและพิจารณา ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค ควรให้ความสำคัญบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยเฉพาะสินค้าคงคลังที่มีการดำเนินงานผูกพันสัญญากับผู้ซื้อ ขอให้เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป.

มติที่ประชุม

1. รับทราบสินค้าคงเหลือ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ ตามที่ ส.ธต.
2. เห็นชอบให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค นำแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจไม้สัก และอุตสาหกรรมไม้ไปดำเนินการ และเร่งรัดการดำเนินการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้ลดลงให้ได้มากที่สุด
3. ขอให้ ส.ธต. และ ออป.ภาคทุกภาค รับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อทราบ

วาระที่ 4.1 เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2567 และข้อเสนอแนะ (หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ Core Business Enablers, ออป.ได้, ส.คช., ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ และ ออป.เหนือบน)

1. เรื่องเดิม

- 1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) หัวข้อ “การตรวจสอบภายใน” สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
- 1.2 การประชุมติดตามผลการดำเนินงานขับเคลื่อน Core Business Enablers ของคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enabler) ของ อ.อ.ป. โดยผู้อำนวยการได้ให้ข้อคิดเห็น ให้สรุปผลการดำเนินงานตั้งแต่ มกราคม 2567 - ปัจจุบัน พร้อมปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข/พัฒนา มาให้ทราบ

2. การดำเนินงาน

ส.ตส. ได้สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2567 ซึ่งมีการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) หัวข้อ “การตรวจสอบภายใน ซึ่งมี 4 ประเด็นหลักในการประเมิน

ตามรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2567 ช่วงระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม โดยสอบทานหน่วยรับตรวจ จำนวน 5 หน่วยรับตรวจ โดยมีเรื่องที่ตรวจสอบ จำนวน 11 เรื่อง มีรายละเอียดดังนี้

- 1) การสอบทานการบริหารงาน (ด้านสารสนเทศ)
- 2) รายงานทางการเงิน
- 3) การบริหารและติดตามลูกหนี้
- 4) การบริหารสินทรัพย์
- 5) การบริหารงานด้าน Core Business Enablers
- 6) การผลิตสินค้าและอุตสาหกรรม
- 7) การบริหารการขายและการให้บริการ
- 8) การบริหารการลงทุนและงบประมาณ
- 9) การบริหารคลังสินค้า
- 10) การจัดซื้อจัดจ้าง
- 11) การบริหารทรัพยากรบุคคล

■ ภาพรวมข้อสังเกต

ประเด็นข้อสังเกตตามกระบวนการ/ระบบงาน	ระดับความเสี่ยง
1. การสอบทานการบริหารงาน (ด้านสารสนเทศ)	OFI , ต่ำ
2. รายงานทางการเงิน	OFI , ปานกลาง , สูง
3. การบริหารและติดตามลูกหนี้	ต่ำ
4. การบริหารสินทรัพย์	ปานกลาง
5. การบริหารงานด้าน Core Business Enablers	OFI , ต่ำ , ปานกลาง
6. การผลิตสินค้าและอุตสาหกรรม	ต่ำ
7. การบริหารการขายและการให้บริการ	ต่ำ
8. การบริหารการลงทุนและงบประมาณ	ต่ำ , สูง
9. การบริหารคลังสินค้า	ต่ำ , ปานกลาง
10. การจัดซื้อจัดจ้าง	OFI , ต่ำ
11. การบริหารทรัพยากรบุคคล	ต่ำ , ปานกลาง

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ขอให้สำนักทุกสำนักให้ความสำคัญในเรื่องผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินงานให้เป็นไปตามกระบวนการ และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2567 และข้อเสนอแนะ (หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ Core Business Enablers, ออป.ได้, ส.คช., ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ และ ออป.เหนือบน) และขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

วาระที่ 4.2 เรื่อง รายงานผลขอหารือกรณี อ.อ.ป. ขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติเพื่อทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้น ตามความในมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507

1. เรื่องเดิม

ตามหนังสือกรมป่าไม้ ด่วนที่สุด ที่ ทส 1602.41/16977 ลงวันที่ 25 กันยายน 2567 เรื่อง ขอหารือกรณี อ.อ.ป. ขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ เพื่อทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้น ตามความในมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 กรมป่าไม้เห็นว่าการพิจารณาเรื่องราวจำขออนุญาตของ อ.อ.ป. ยังมีปัญหาในการพิจารณาดำเนินการตามมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2559 และระเบียบคณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการขออนุญาตและการอนุญาตให้ทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้น ภายในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2565 กรณีคำขออนุญาตแต่ละคำขอมิมีเนื้อที่ไม่เกินหนึ่งพันไร่ แต่เมื่อรวมเนื้อที่แล้วเกินหนึ่งพันไร่ ตามระเบียบฯ กำหนดในข้อ 13 การอนุญาตให้ทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้นภายในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ให้พิจารณาอนุญาตในจำนวนพื้นที่แต่ละรายครั้งละไม่เกินหนึ่งพันไร่ หากเกินหนึ่งพันไร่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี และตามมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2559 กรณีที่จะอนุญาตให้เกินหนึ่งพันไร่ต่อราย ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติและได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี จึงขอหารือต่อสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา กรณีการพิจารณาการอนุญาตให้ทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือไม้ยืนต้นในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ตามมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2559 จะพิจารณาการอนุญาตที่ขอบด้วยกฎหมายตามแนวทางดังนี้

1. หนึ่งพันไร่/ต่อราย/ต่อหนึ่งคำขอ
2. หนึ่งพันไร่/ต่อราย/ต่อปี (รวมทุกป่าสงวนแห่งชาติ)
3. หนึ่งพันไร่/ต่อราย/ต่อหนึ่งป่าสงวนแห่งชาติ ไม่ว่าจะยื่นกี่คำขอและไม่ว่าจะยื่นปีใดก็ตามเมื่อนับรวมกันแล้วเกินหนึ่งพันไร่ และหนึ่งพันไร่/ต่อราย (รวมทุกป่าสงวนแห่งชาติ) ไม่ว่าจะยื่นกี่คำขอและไม่ว่าจะยื่นปีใดก็ตามเมื่อนับรวมกันแล้วเกินหนึ่งพันไร่

2. การดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ได้พิจารณาในประเด็นที่กรมป่าไม้หารือเสร็จเรียบร้อยแล้วตามหนังสือคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร 0908/224 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2567 มีความเห็นทางกฎหมายดังนี้ “ปัญหาที่กรมป่าไม้หารือมานี้เป็นเพียงการขอให้อธิบายความในมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2559 และความในข้อ

13 แห่งระเบียบคณะกรรมการพิจารณาการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และ เงื่อนไข การขออนุญาตและการอนุญาตให้ทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้น ภายในเขตป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2565 เพื่อให้เกิดความมั่นใจ โดยที่ยังไม่ปรากฏข้อเท็จจริงที่เป็นปัญหาข้อกฎหมายที่ได้แย้งกันจนเป็นเหตุให้ กรมป่าไม้ไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนั้น ในขั้นนี้ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา จึงไม่อาจรับข้อหาหรือของกรมป่าไม้ ไว้พิจารณาให้ความเห็นได้”

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบและพิจารณา

เห็นควรแจ้งผลการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกาให้หัวหน้าหน่วยงานทราบ และพิจารณาแนวทาง แก้ปัญหาในการขออนุญาตต่อไป

มติที่ประชุม

1. รับทราบ รายงานผลขอหารือกรณี อ.อ.ป. ขออนุญาตเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติเพื่อทำการปลูกสร้างสวนป่าหรือปลูกไม้ยืนต้น ตามความในมาตรา 20 แห่งพระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. 2507
2. ให้ความเห็นชอบการดำเนินการตามแนวทางการขออนุญาตการใช้ประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ในจำนวนพื้นที่แต่ละรายครั้งละไม่เกินหนึ่งพันไร่ หากเกินหนึ่งพันไร่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

วาระที่ 4.3 เรื่อง การจัดกิจกรรมของสมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่องเดิม

ด้วยสมาคม สโมสร อ.อ.ป. ได้ดำเนินโครงการแข่งขันกีฬาสานสัมพันธ์ อ.อ.ป. ครั้งที่ 10/2567 เพื่อให้เป็นประเพณีวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร ในการสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน และผู้ปฏิบัติงาน เป็นการสร้างความสุขในการทำงาน (Happy workplace) ร่วมส่งมอบความสุขและความปรารถนาดี เทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ส่งเสริมสุขภาพกายให้สมบูรณ์แข็งแรง และสุขภาพจิตที่เข้มแข็ง และกิจกรรม มุทิตาจิตผู้อำนวยความสะดวกการอุตสาหกรรมป่าไม้ในโอกาสสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งในคราวเดียวกันด้วย

2. การดำเนินงาน

1. สมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จัดทำโครงการนำมาเสนอตามลำดับ อนุมัติโครงการ โดยนายกสมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
2. สมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แต่งตั้งคณะทำงานจัดงานกีฬาสานสัมพันธ์องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 10/2567
3. สมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ส่งหนังสือถึงองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ขอเชิญเข้าร่วมกิจกรรมโครงการแข่งขันกีฬาสานสัมพันธ์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 10/2567 และขอความอนุเคราะห์จากคณะผู้บริหารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อโปรดให้การสนับสนุนกิจกรรมในครั้งนี้
4. ผู้อำนวยความสะดวกการอุตสาหกรรมป่าไม้ อนุมัติดำเนินการตามเสนอของสำนักบริหารกลาง

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

เพื่อให้การจัดกิจกรรมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดงาน จึงนำเสนอ กำหนดการกิจกรรมต่าง ๆ ต่อที่ประชุมเพื่อโปรดทราบ

และขอความอนุเคราะห์ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการสำนัก ได้มีส่วนร่วมในรายละเอียดเพิ่มเติม ดังนี้

1. ขอสนับสนุนรางวัลสมทบในการจับฉลากมอบรางวัลจากท่านผู้อำนวยการ,ท่านรองผู้อำนวยการ, สำนักผลิตสำนักละ 4 รางวัล และสำนักสนับสนุนสำนักละ 3 รางวัล หรือตามที่เห็นสมควร

2. เรียนเชิญผู้บริหารประกอบด้วย ท่านรองผู้อำนวยการทั้ง 3 ท่าน, ผู้อำนวยการสำนักผู้แทนสี่ ดังนี้

ลำดับ	สี	ผู้แทนสี
1	สีน้ำเงิน	ผอ.ส.อป.เหนือบน
2	สีม่วง	ผอ.ส.อป.เหนือล่าง
3	สีแดง	ผอ.ส.อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ
4	สีเหลือง	ผอ.ส.อป.กลาง
5	สีชมพู	ผอ.ส.อป.ใต้
6	สีเขียว	ผอ.ส.ส.บง.

เป็นกรรมการตัดสินการแข่งขันกองเชียร์และเชียร์ลีดเดอร์ในเวลา 15.00 น. - 16.00 น. ณ อาคารกีฬาในร่ม (สถานที่จัดงาน)

3. เรียนเชิญท่านผู้อำนวยการ, ท่านรองผู้อำนวยการทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้แทนผู้บริหารจับฉลากมอบของรางวัลตามกำหนดการในงาน Sport Night Party

4. ร่วมแสดงมุทิตาจิตผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในโอกาสสิ้นวาระในการดำรงตำแหน่ง จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

มติที่ประชุม

รับทราบ การจัดกิจกรรมของสมาคมสโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และขอให้แก้ไขรางวัลสมทบในการจับฉลากมอบรางวัล สำนักผลิตสำนักละ 5 รางวัล และสำนักสนับสนุนสำนักละ 2 รางวัล

วาระที่ 4.4 เรื่อง ขอสันับสนุนในการเข้าร่วมกิจกรรมแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 47 (พ.ศ. 2568)

1. เรื่องเดิม

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 47 (พ.ศ. 2568) ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการอำนวยการกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 มีมติเห็นชอบจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 47 (พ.ศ. 2568) จะดำเนินการจัดขึ้นในวันที่ 17 - 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 โดยมีการแข่งขัน จำนวน 22 ชนิดกีฬา และฝ่ายเลขานุการได้ดำเนินการจัดทำคำสั่งคณะกรรมการอำนวยการกีฬารัฐวิสาหกิจ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 47 (พ.ศ. 2568)

2. การดำเนินงาน

อ.อ.ป. สนับสนุนเงินบำรุงสมาชิกรายปี 15,000.-บาท และค่าจัดงานปิดการแข่งขัน 22,000.-บาท รวม 37,000.-บาท (กำหนดจ่ายไม่เกิน 15 มกราคม 2568) และโดยสมาคม สโมสรองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ผู้ดำเนินการแทน) ได้แจ้งประสงค์ขออนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน 4 ชนิดกีฬา รายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเภทกีฬา	การดำเนินการ	วันเวลา/สถานที่ จัดการแข่งขัน	จำนวนเงินลงขัน
1	กีฬาหมากระดาน	- การประปานครหลวง เป็นเจ้าภาพ	- ระหว่างวันที่ 18 - 21 ก.พ. 68 - ณ ห้องประชุม Convention Hall ชั้น 5 อาคารสุทธิอุทิศ	10,000.-บาท
2	ฟุตบอล VIP	- บริษัทการบินไทย จำกัด มหาชน เป็นเจ้าภาพ	- วันเวลา ยังไม่ระบุ - ณ สนาม NT งามวงศ์วาน	20,000.-บาท
3	กอล์ฟ	- องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ เป็นเจ้าภาพ	- วันเวลา ยังไม่ระบุ - สถานที่อยู่ระหว่างการประสาน	33,000.-บาท
4	E-sports	- การทางพิเศษแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ	- ระหว่างวันที่ 18 - 21 ก.พ. 68 - ณ อาคารศูนย์บริหารทางพิเศษ (การทางพิเศษแห่งประเทศไทย)	25,000.-บาท

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบและพิจารณา

เพื่อเป็นการสร้างชื่อเสียง ประชาสัมพันธ์หน่วยงาน สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ในการร่วมรายการระดับประเทศ จึงมีความประสงค์ขอสนับสนุน ดังนี้

1. ขอสนับสนุนเงินลงขันเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา กีฬาหมากกระดาน, ฟุตบอลประเภท VIP และ E-sports รวมเป็นเงิน 55,000.-บาท

2. ขอรับการสนับสนุนรางวัลจับฉลากในงานวันปิดการแข่งขัน กำหนดในวันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ณ ลานพลาซ่าบริเวณด้านข้างอินดอร์สเตเดียม หัวหมาก การกีฬาแห่งประเทศไทย จำนวน 5 ชั้น รางวัลละ 600.-บาท ในวงเงิน 3,000.-บาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

มติที่ประชุม

รับทราบ

วาระที่ 4.5 เรื่อง การแปรรูปไม่มีค่าเพื่อก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่า

1. สรุปสาระสำคัญ

ออป.กลาง ขอรายงานเรื่อง การแปรรูปไม่มีค่าเพื่อก่อสร้างพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่า โดยสรุป ดังนี้

1) สรุปการตรวจรับมอบ - ส่งมอบไม่มีค่าที่ได้รับอนุมัติให้ใช้ประโยชน์เพื่อก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑสถานไม่มีค่า และรายงานผลการดำเนินงานในการแปรรูปไม่มีค่ารับมอบครั้งที่ 1 2 และ 3 ผลการดำเนินงานพฤษภาคม 2558 - 30 พฤศจิกายน 2567 ณ อุบลราชธานี อ.อ.ป. อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2) สรุปข้อมูลการแปรรูปไม่มีค่าทั้ง 6 ชนิด (ผลการดำเนินงานพฤษภาคม 2558 - 30 พฤศจิกายน 2567) สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 23.04 ของการแปรรูป

3) ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป้าหมาย : แปรรูปไม่มีค่า จำนวน 3,000 ลูกบาศก์เมตร สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 6.46 ของเป้าหมาย

4) การส่งมอบไม่มีค่าแปรรูปเพื่อไปจัดสร้างพิพิธภัณฑสถานความรู้เรื่องไม่มีค่าให้แก่สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยกิจการร่วม เอเอสดีที (คู่สัญญา) ผลการส่งมอบเมื่อวันที่ 22 มกราคม - 2 ธันวาคม 2567 สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 27.17 ของยอดรวมส่งมอบทั้งหมด

5) การส่งมอบเศษไม้ เศษหัวไม้ตัด และขี้เลื่อยให้กรมราชทัณฑ์ (เรือนจำกลางบางขวาง) นำไปใช้ประโยชน์ สามารถดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 97.84 ของยอดรวมส่งมอบทั้งหมด

6) สรุปรายละเอียดการใช้จ่ายเงินงบประมาณปี พ.ศ. 2568 (งบเงินอุดหนุน) โครงการ ดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม่มีค่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 30 พฤศจิกายน 2567) การเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 14.54 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

7) สรุปรายละเอียดการใช้งบประมาณรายจ่าย ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการเอกชน) ออป.กลาง ปีงบประมาณ 2567 (ใช้จ่ายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 พฤศจิกายน 2567) การเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 96.99 ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

2. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

จึงขอเสนอที่ประชุมโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้ ออป.กลาง เร่งรัดการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดต่อไป

วาระที่...-

วาระที่ 4.2 เรื่อง สรุปผลการประเมินการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567

1. เรื่องเดิม

1.1 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้มีบันทึกสั่งการ ลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ท้ายบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/2636 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2563 เรื่อง การประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน โดยได้เห็นชอบแบบประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานในรูปแบบการประเมินด้วยระบบสารสนเทศ (QR Code) เพื่อใช้สำหรับการประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ตั้งแต่การประชุมเดือนพฤศจิกายน 2563 (ครั้งที่ 11/2563) เป็นต้นไป และหัวหน้าหน่วยงานในการประชุม ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ได้มีมติเห็นชอบให้ทุกหน่วยงานประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงานในรูปแบบการประเมินด้วยระบบสารสนเทศ (QR Code) ภายหลังการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ตั้งแต่การประชุมเดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป และเห็นชอบให้ ส.บก. สรุปผลการประเมินฯ รายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

1.2 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้มีบันทึกสั่งการ ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2564 ท้ายบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/1277 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2564 เรื่อง สรุปผลการประเมินการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 5/2564 และการวิเคราะห์สถิติต่าง ๆ โดยได้รับทราบผลการประเมินฯ และให้ ส.บก. นำเสนอเป็นวาระเพื่อทราบในการประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกครั้ง ตั้งแต่ครั้งที่ 6/2564 เป็นต้นไป

2. การดำเนินงาน

ส.บก. ขอสรุปแบบประเมินผลการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 และการวิเคราะห์สถิติต่าง ๆ ดังนี้

1. สรุปผลการประเมินการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567

1.1 หน่วยงานผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นฝ่ายสนับสนุน 7 คน (46.7%) ฝ่ายผลิต 6 คน (40%) และอื่น ๆ 2 คน (13.3%)

1.2 ตำแหน่งผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นผู้อำนวยการ 1 คน (6.7%) รองผู้อำนวยการ 1 คน (6.7%) ผู้อำนวยการสำนัก 13 คน (86.7%)

1.3 สังกัดของผู้ตอบแบบสอบถาม

- ส.บก. 1 คน (6.7%)	- ส.ตส. 1 คน (6.7%)
- ส.บง. 1 คน (6.7%)	- ส.นผ. 1 คน (6.7%)
- ส.กม. 1 คน (6.7%)	- ส.วส. 1 คน (6.7%)
- ส.ธต. 1 คน (6.7%)	- ออป.เหนือบน 1 คน (6.7%)
- ออป.เหนือล่าง 1 คน (6.7%)	- ออป.กลาง 1 คน (6.7%)
- ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ 1 คน (6.7%)	- ออป.ใต้ 1 คน (6.7%)
- ส.คน. 1 คน (6.7%)	- อื่น ๆ 2 คน (13.4%)

1.4 ผลคะแนนระดับความพึงพอใจของหน่วยงานต่อการดำเนินการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ได้คะแนน 4.68 ระดับความพึงพอใจมากที่สุด

1.5 ข้อเสนอแนะ...

1.5 ข้อเสนอแนะจากหัวข้อแบบสอบถามที่ได้คะแนนน้อย

รายละเอียดคำถามที่ได้คะแนนน้อย	คะแนนที่ได้	ความเห็น/ข้อเสนอแนะของ ส.บก.
3. การบริหารเวลา 3.1 หัวหน้าหน่วยงานใช้เวลา อย่างเหมาะสมในการแสดง ความคิดเห็นที่สร้างสรรค์	4.13	หัวหน้าหน่วยงาน ในการประชุม ครั้งที่ 11/2567 ได้ประเมินคะแนนประเด็นการบริหารเวลาการใช้เวลาอย่างเหมาะสมในการแสดงความคิดเห็นที่สร้างสรรค์อยู่ในระดับคะแนนที่น้อยกว่าประเด็นอื่น ๆ ซึ่งในประเด็นนี้ เห็นควรแจ้งหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อโปรดทราบและพิจารณาการบริหารเวลาในการประชุมให้มีความเหมาะสมต่อไป

2. การวิเคราะห์สถิติต่าง ๆ

- 1) จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีผู้เข้าร่วมประชุม 13 คน น้อยกว่าการประชุมครั้งก่อน จำนวน 7 คน
- 2) เวลาที่ใช้ในการประชุม ทั้งหมด 286 นาที (4 ชั่วโมง 46 นาที) ใช้เวลาในการพิจารณาวาระที่

3.6 มากที่สุด จำนวน 115 นาที และใช้เวลาในการพิจารณาวาระที่ 4.2 น้อยที่สุด จำนวน 8 นาที

3. ประเด็นเสนอเพื่อทราบ

เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้รับทราบผลคะแนนการประเมินการจัดประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567 และแนวทางการดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน จึงขอเสนอต่อที่ประชุม เพื่อโปรดทราบ ผลคะแนนการประเมินการจัดประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 11/2567

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 15.30 น.



(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม