



รายงานประจำปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ANNUAL REPORT 2022

อ.อ.ป. ปลูกป่าเพื่อประชาชน
Reforestation for People





สารบัญ

รายงานประจำปี 2565
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

5

โครงสร้างการบริหารงานของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

6

แผนการดำเนินงานของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565

8

แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทาง
เศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ปี 2565

18

แผนดำเนินงาน ประจำปี 2565

21

คณะกรรมการของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

34

โครงสร้างธรรมาภิบาล

49

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565

52

คณะผู้บริหารขององค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565

69

รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและ
งบการเงินขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

148

ข่าวประชาสัมพันธ์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เรียกโดยย่อว่า อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดตั้งขึ้นโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2499 จากทุนที่รัฐบาลกำหนดให้เมื่อเริ่มกิจการ ในปี พ.ศ. 2490 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งในทางปฏิบัติรัฐมีเงินสดให้เพียง 10,000 บาท กับทรัพย์สินที่รวมถึงไม้สัก ซึ่งเป็นของกองทำไม้และกรมป่าไม้ที่ค้างอยู่ยังรวมถึงบุคคลจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ ได้ดำเนินการเติบโตขึ้นมาเป็นลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีมูลค่าสินทรัพย์ประมาณ 5,643 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี พ.ศ. 2560 เพิ่มขึ้น 501.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.89 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ปัจจุบัน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ทั้งสิ้น 1.108 ล้านไร่ และผลผลิต ซึ่งเป็นรายได้หลักขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปัจจุบันนอกจากการดำเนินงานเชิงธุรกิจสร้างรายได้ให้กับรัฐแล้ว องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ยังได้สนับสนุน รวมถึงยังได้สนองนโยบายของรัฐ ในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และงานเชิงบริการสังคม โดยเฉพาะการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม, ป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น สร้างงาน และสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น ฯลฯ

ความเป็นมา และวัตถุประสงค์

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์มาก ในการทำไม้และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่าจะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr.W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่าและทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ด้านการทำไม้จะได้ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้ส่งออกเอง ที่สวนป่าแม่แฮด จังหวัดแพร่ เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้ง “กองทำไม้” ขึ้นเป็นหน่วยงานส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่ในการดำเนินงานของกองทำไม้มีข้อจำกัดด้วยกฎระเบียบของทางราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรีในขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2490 โดยเป็นหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

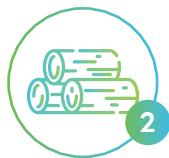
ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 กำหนดให้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมีการแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517 พ.ศ. 2533 พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ข้อ 5 โดยพระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้



1. อำนวยบริการแก่รัฐ และประชาชน
ในอุตสาหกรรมป่าไม้



4. วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและ
ผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมป่าไม้



2. ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น
เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้
การทำไม้ อัด อบไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ และ
ประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และ
ของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้ง
อุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับไม้หรือของป่า



5. ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การ
ปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครอง
ดูแลรักษา บำรุง และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้
รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย
ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหา
ที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการ
ในกิจการที่เกี่ยวกับการทัศนจร หรือกิจการ
อื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว

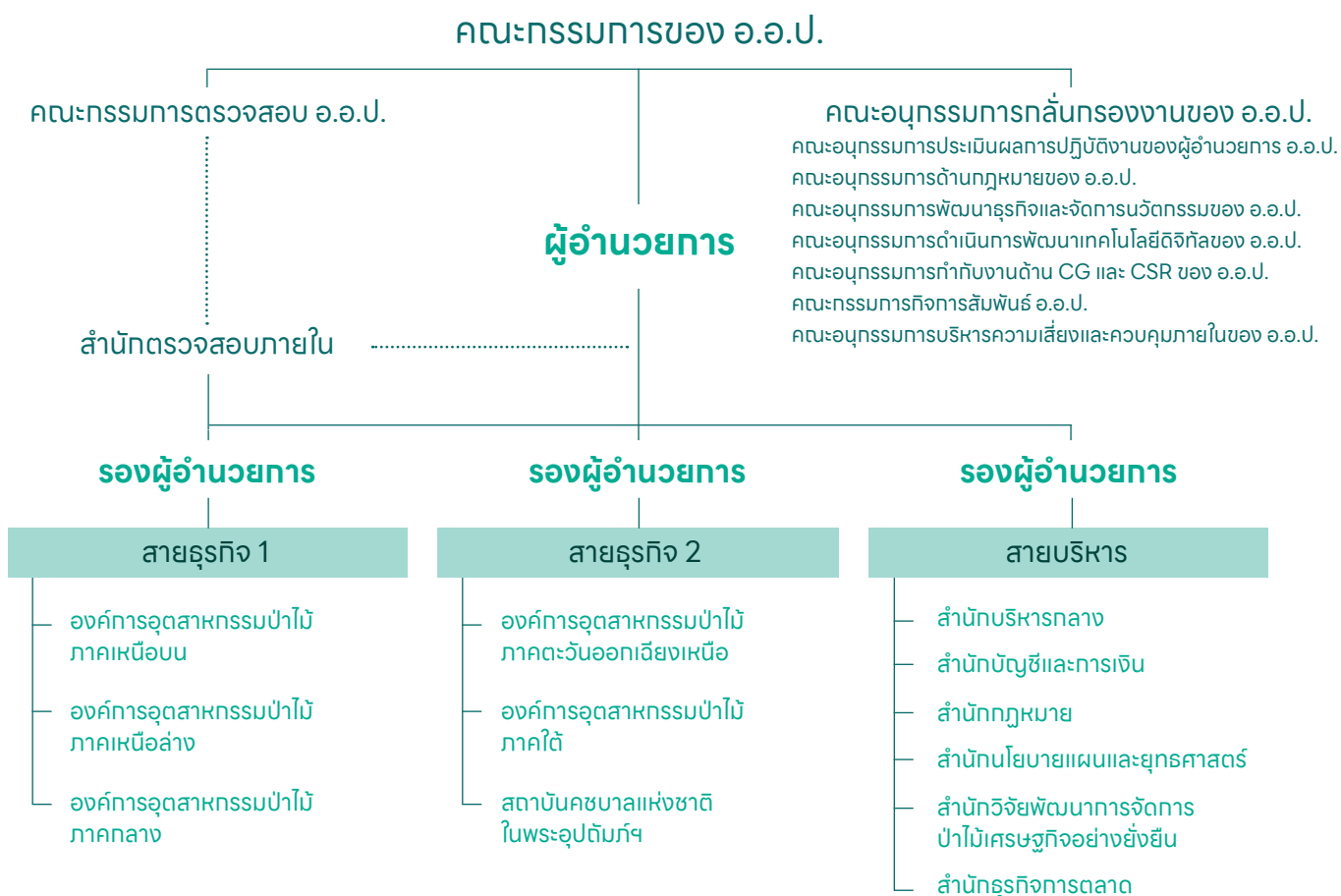


3. ปลูกสร้างสวนป่าคุ้มครองรักษาป่าไม้ และบำรุง
ป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการ
ดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วย
เหลือรัฐ



6. ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่องหรือเพื่อ
ประโยชน์แก่กิจการของ องค์การอุตสาหกรรม
ป่าไม้

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565

1. วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมป่าไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

2. พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

- พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พัฒนารัฐกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนารัฐกิจท่องเที่ยว

3. เป้าประสงค์

- พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริหารช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

4. ยุทธศาสตร์

— สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือที่ กค 0805.1/ว.709 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 แจ้งว่าคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) มีมติรับทราบการขยายระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจที่จะสิ้นสุดในปี 2564 ไปอีก 1 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการบังคับใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และรายงานการทบทวนแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ ปี 2565 ให้รัฐวิสาหกิจยังคงต้องดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจทั้ง 5 ด้านของยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจฯ และให้เพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขารักษาธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1

- กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

- บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

- เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

ยุทธศาสตร์ที่ 4

- สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

ยุทธศาสตร์ที่ 5

- ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6

- การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มาประกอบการดำเนินงาน



— โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 และ แผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 รวม 10 แผนงาน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 ประกอบด้วย

- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (แผนงานเชิงสังคม)
- กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (แผนงานเชิงสังคม)
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (แผนงานเชิงสังคม)
- กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)
- กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- โครงการศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชแห่งไพร (แผนงานเชิงสังคม)

— สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2565 ยังคง ดำเนินการต่อเนื่องตามโครงการ/แผนงาน ที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้ เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขา ทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 ซึ่งต้องดำเนินการ ให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2565 และเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจ ใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มาใช้ในการดำเนินงาน

5. กลยุทธ์ของ อ.อ.ป.

ยุทธศาสตร์ที่ 1

กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ

- **กลยุทธ์ที่ 1** ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อ สนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
- **กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่ องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง, แบ่งปัน องค์ความรู้ให้กับประชาชน
- **กลยุทธ์ที่ 3** ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อนำองค์ความรู้ใช้ประโยชน์

- **กลยุทธ์ที่ 4** ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

- **กลยุทธ์ที่ 5** บริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
- **กลยุทธ์ที่ 6** จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

- **กลยุทธ์ที่ 7** ฟื้นฟูฐานะองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงินให้ชัดเจน
- **กลยุทธ์ที่ 8** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้าง รายได้เพิ่ม
- **กลยุทธ์ที่ 9** บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ เพิ่มเติม
- **กลยุทธ์ที่ 10** เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต

ยุทธศาสตร์ที่ 4

สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

- **กลยุทธ์ที่ 11** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
- **กลยุทธ์ที่ 12** ขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล

ยุทธศาสตร์ที่ 5

ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

- **กลยุทธ์ที่ 13** ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้ สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ
- **กลยุทธ์ที่ 14** เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง

ยุทธศาสตร์ที่ 6

การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจ ใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มาประกอบการดำเนินงาน

- **กลยุทธ์ที่ 15** ดำรงวิถีชีวิตแนวใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจใหม่ (BCG Economy)

— อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2565 เพื่อขับเคลื่อน การดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับ 6 ยุทธศาสตร์ รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2566

7. การสร้างกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
	1. โครงสร้างการบริหารองค์กรชัดเจน มีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน 2. เป็นหน่วยงานที่เป็นผู้นำด้านการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ 3. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน 4. เป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์เรียนรู้การริเริ่มและดูแลช้างเลี้ยงของไทย 5. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารและดูแลช้างเลี้ยงของไทย 6. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กร 7. ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ครบวงจร ตั้งแต่ผลิตวัตถุดิบคุณภาพ เก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ ในแต่ละภูมิภาค 8. เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจผืนใหญ่ของประเทศไทย มีสวนป่ากระจายอยู่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ สามารถผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยุกาลิปต์ สยางพารา) เพื่อจำหน่ายลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ทั่วประเทศ 9. สวนป่าได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ผลผลิตสวนป่ายกระดับเป็นสินค้า FSC ทำตลาดต่างประเทศได้ 10. มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์หลายแปลง ที่สามารถพัฒนาใช้ประโยชน์ในการสร้างรายได้ 11. สวนป่า อ.อ.ป. เป็นแหล่งหลักเก็บก๊าซเรือนกระจกที่สามารถขอรับรองคาร์บอนเครดิตได้ 12. มีสวนป่าที่พัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศได้	1. ขาดอัตรากำลังแรงงานสำคัญ 2. ขาดบรรยากาศการแข่งขัน เชื้อชาติ ขาดแรงจูงใจในการทำงาน 3. ขาดวัฒนธรรมองค์กร/ ค่านิยมร่วมในบทบาทของการทำธุรกิจ 4. ขาดการเสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง 5. โครงสร้างองค์กรมีลำดับขั้นการบังคับบัญชามาก/ ขาดความคล่องตัว 6. ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ขาดการจัดหาแหล่งเงินทุนระยะสั้น กลาง, ยาว 7. ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด 8. พื้นที่ผลผลิตมีจำกัด ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ 9. ขาดการวิจัยและพัฒนางานตามพันธกิจ เช่น ด้านปลูกสร้างสวนป่า ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาด 10. ขาดงบประมาณในการลงทุนเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตสินค้า 11. เทคนิคการทำงานปลูกสร้างสวนป่าค่อนข้างล้าสมัย 12. ขาดการทำงานเชิงบูรณาการร่วมกันในแต่ละหน่วยงานในองค์กร 13. การวางแผนด้านกลยุทธ์ในยุทธศาสตร์ยังไม่ชัดเจน ไม่ครอบคลุมในการปฏิบัติงาน ขาดแผนการบริหาร พนักงานและผู้บริหาร ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ขาดประสบการณ์ด้านวิชาชีพอื่นๆ 14. ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจของผู้บริหาร ไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้า
ปัจจัยภายนอก	SO	WO

1. รัฐบาลมีนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
2. สามารถบริหารการลงทุนร่วมกับภาครัฐ/เอกชนได้
3. สามารถขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจได้
4. สามารถผลิตผลผลิตสวนป่า/ผลิตภัณฑ์สวนป่า ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล (FSC)
5. ผู้ประกอบการรายย่อย/ใหญ่ ด้านอุตสาหกรรมไม้เชื่อมั่นในคุณภาพผลผลิตสวนป่า อ.อ.ป.
6. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักท่อนอกจำหน่ายนอกประเทศได้และได้สิทธิ์ในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่โซนป่าเศรษฐกิจ

- กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมการค้าดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปัน องค์ความรู้ให้กับประชาชน
- กลยุทธ์ที่ 4** ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ
- กลยุทธ์ที่ 5** บริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ 6** จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- กลยุทธ์ที่ 7** พื้นฐานองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงินให้ชัดเจน
- กลยุทธ์ที่ 8** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการค้าดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
- กลยุทธ์ที่ 9** บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม
- กลยุทธ์ที่ 11** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการค้าดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
- กลยุทธ์ที่ 12** ขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล
- กลยุทธ์ที่ 15** ดำรงวิถีชีวิตแนวใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจใหม่ (BCG Economy)

- กลยุทธ์ที่ 1** ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กร เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
- กลยุทธ์ที่ 2** ส่งเสริมการค้าดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน
- กลยุทธ์ที่ 5** บริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ 7** พื้นฐานองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงินให้ชัดเจน
- กลยุทธ์ที่ 13** ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ
- กลยุทธ์ที่ 14** เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง

อุปสรรค T	ST	WT
1. ระเบียบ ข้อกฎหมายป่าไม้ล้าสมัย หรือเข้มงวดเกินไป ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานด้านการพัฒนาป่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมป่าไม้จากป่าปลูก 2. กระแสสังคมบางส่วนต่อต้านทำไม้จากป่าปลูก 3. ปัญหาสุขภาพบุคลากรที่เดินสวนป่า 4. ราคาผลผลิตจากสวนป่าขึ้นกับราคาตลาดกลาง 5. สินค้าผลิตภัณฑ์ไม้ของ อ.อ.ป. มีคู่แข่งสินค้าด้านอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่มีศักยภาพ 6. นโยบายจำกัดอัตราค่าจ้าง ทำให้จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนความสำเร็จตามเป้าหมาย 7. ไม่มีการบูรณาการในเรื่องการเพิ่มพื้นที่สีเขียวกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ชัดเจน 8. โรคระบาด Covid-19 ส่งผลให้การผลิตอุตสาหกรรมไม้หยุดชะงัก	กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กร เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้ประชาชน กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 10 เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต กลยุทธ์ที่ 13 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ กลยุทธ์ที่ 14 เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง	กลยุทธ์ที่ 6 จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการค้าดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม กลยุทธ์ที่ 10 เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต กลยุทธ์ที่ 13 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ กลยุทธ์ที่ 14 เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง

8. เป้าหมายดำเนินงาน ประจำปี 2565

8.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ – รายจ่าย

8.1.1 แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2565 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ลบ.บ./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.)	ปริมาณการขาย (ลบ.บ./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ ป่าเปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.บ.)		4,800.00	4,125.00	11.66	6.19
	• ไม้ซุงสัก		1,000.00	850.00	5.10	2.34
	• ไม้ซุงกระยาเลย		3,800.00	3,275.00	6.56	3.85
2	ผลผลิตจากสวนป่า				-	-
	ไม้สัก (ลบ.บ.)	28,290.06	77,796.00	56,156.00	505.52	216.97
	• จำหน่ายเป็นไม้ท่อน	28,290.06	56,156.00	56,156.00	505.52	216.97
	• ส่งแปรรูป	-	17,790.00	-	-	-
	• ส่งทำไม้ประธาน	-	3,850.00	-	-	-
	ไม้โตเร็ว (ตัน)	11,857.14	87,454.00	87,454.00	84.54	61.89
	• ไม้ยูคาลิปตัส	10,953.14	76,014.00	76,014.00	73.48	58.74
	• ไม้กระถินเทพา	904.00	11,440.00	11,440.00	11.06	3.15
	ไม้โตช้า (ตัน)	1,524.80			22.85	21.90
	• ไม้ยางพารา (ไร่)	1,311.03	1,311.00	1,311.00	19.67	20.84
	• ไม้อื่น ๆ (ตะเคียน, พะยอม) (ลบ.บ.)	213.78	1,135.00	795.00	3.18	1.06
	» จำหน่ายเป็นไม้ท่อน		795.00	795.00	3.18	1.06
	» ส่งแปรรูป		340.00	-	-	-
	ผลผลิตยางพารา (กก.)		7,467,157.00	7,467,157.00	314.51	242.15
	• ยางพาราแผ่น		382,072.00	382.07	17.96	13.12
	• ยางก้อนถ้วย		1,113,960.00	1,113.96	27.85	24.92
	• น้ำยางพารา		5,971,125.00	5,971.13	268.70	204.11
	รวมด้านสวนป่า				927.42	542.90
	รวมด้านป่าไม้และสวนป่า				939.08	549.09
3	ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)		186,318.00	169,058.00	156.19	115.90
	• ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า		175,348.00	158,088.00	150.57	109.90
	» จำหน่ายเป็นไม้แปรรูป		158,088.00	158,088.00	150.57	109.90
	» ส่งทำผลิตภัณฑ์		10,660.00	-	-	-
	» ส่งทำไม้ประธาน		6,600.00	-	-	-
	• ไม้แปรรูปกระยาเลยสวนป่า		3,570.00	3,570.00	2.86	2.95
	• ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ		1,200.00	1,200.00	0.84	0.42
	• ไม้แปรรูปกระยาเลยป่านอกโครงการ		6,200.00	6,200.00	1.92	2.63



ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ลบ.ม./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.)	ปริมาณการขาย (ลบ.ม./ตัน/ไร่/ลบ.ฟ.)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
4	ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.)		126,560.00	126,560.00	89.02	69.59
	• ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)		10,660.00	10,660.00	21.35	17.05
	• ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.)		115,900.00	115,900.00	67.67	52.55
	» ไม้ประสานจากไม้ซุงสัก		75,900.00	75,900.00	45.67	38.31
	» ไม้ประสานจากเศษไม้		40,000.00	40,000.00	22.00	14.24
5	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)		5,400.00	5,400.00	0.23	0.05
	• อบไม้		4,800.00	4,800.00	0.22	0.03
	• อัดน้ำยาไม้		600.00	600.00	0.02	0.02
	รวมด้านอุตสาหกรรมไม้		318,278.00	301,018.00	245.44	185.54
6	ด้านบริการการท่องเที่ยว				41.95	37.12
7	ซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป				1,015.00	914.71
	• ซื้อขายไม้แปรรูป				1,015.00	914.71
8	ด้านการดำเนินงานอื่น				97.65	19.93
	• การดำเนินงานอื่น				28.53	10.28
	• ผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้, ปาล์มน้ำมัน)				13.24	9.65
	• กองทุนสงเคราะห์สวนยาง				33.90	-
	• การใช้ประโยชน์ที่ดิน				21.98	-
9	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปันผล)				2.58	0.48
10	ค่าใช้จ่ายการบริหาร					494.39
11	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)					87.97
12	ค่าใช้จ่าย CSR					14.98
	รวมทั้งสิ้น				2,341.70	2,304.23
	กำไรสุทธิ					37.47

8.1.2 ประมาณการทางการเงิน

8.1.2.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนปี 2561 – 2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2561	2562	2563	2564*	2565**	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน
รายได้รวม	2,877.42	1,835.02	2,071.13	2,177.98	2,341.70	163.72
รายจ่ายรวม	2,340.43	1,763.64	2,043.59	2,153.46	2,304.23	150.77
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	536.99	71.37	27.54	24.52	37.47	12.95
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	535.44	61.10	56.97	24.52	37.47	12.95
EBITDA	552.49	90.65	46.92	43.46	51.02	7.56
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	2.39	25.99	53.97	53.54	77.56	24.02

* ประมาณการ ** แผนงาน

สถิติผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) ปี 2562 – 2565

หน่วย: ล้านบาท

ปี พ.ศ.	รายได้		รายจ่าย		กำไร	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2561	1,897.34	2,877.42	1,836.01	2,340.43	31.33	536.99
2562	1,835.02	1,835.02	1,784.62	1,763.64	50.40	71.37
2563	2,071.13	2,071.13	2,043.59	2,043.59	27.54	27.54
2564*	2,177.98	2,177.98	2,153.46	2,153.46	24.52	24.52
2565*	2,341.70	2,341.70	2,304.23	2,304.23	37.47	37.47

* ประมาณการ

8.1.2.2 ประมาณการกระแสเงินสด ปี 2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	692.31	591.46	676.72	614.91	2,575.40
เงินสดจ่าย	643.72	653.61	611.75	710.32	2,619.40
เงินสดรับมากกว่า(น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	48.59	-62.14	64.97	-95.42	-44.01
เงินสดคงเหลือต้นงวด	200.00	248.59	186.45	251.41	200.00
เงินสดคงเหลือปลายงวด	248.59	186.45	251.41	155.99	155.99



8.1.2.3 จบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2565

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2565				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1. รายได้					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	564,567,180	518,685,178	568,211,377	589,998,904	2,241,462,639
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	26,482,281	23,338,281	23,574,781	24,257,281	97,652,622
รวม	591,049,460	542,023,459	591,786,158	614,256,184	2,339,115,261
2. รายจ่าย					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	426,709,669	390,547,311	427,755,506	441,458,970	1,686,471,456
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	21,940,280	22,054,380	21,924,280	22,054,380	87,973,321
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	120,858,161	124,298,476	120,690,586	128,538,042	494,385,266
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	4,766,144	4,968,644	4,809,444	5,385,894	19,930,124
รวม	574,274,254	541,868,811	575,179,816	597,437,286	2,288,760,167
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	16,775,206	154,648	16,606,342	16,818,898	50,355,094
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น					
4.1 รายได้อื่น	675,200	628,600	628,600	651,500	2,583,900
4.2 รายจ่าย csr	3,786,899	3,735,799	3,725,899	3,735,799	14,984,394
4.3 รายจ่ายอื่น	120,400	120,400	120,400	120,400	481,600
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13,543,107	(3,072,951)	13,388,644	13,614,200	37,473,000
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	2,870,793	2,794,305	2,872,731	2,901,612	11,439,440
7. รายได้รวม	591,724,660	542,652,059	592,414,758	614,907,684	2,341,699,161
8. รายจ่ายรวม	578,181,553	545,725,010	579,026,114	601,293,484	2,304,226,161

8.1.2.4 การวิเคราะห์ทางการเงิน

— ในปี 2565 อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายประมาณการรายได้รวม 2,341.70 ล้านบาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ในขณะที่มีรายจ่าย 2,304.23 ล้านบาท และประมาณการกำไรสุทธิ 37.47 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการปี 2564 ที่มีกำไรประมาณ 24.52 ล้านบาท เป้าหมายปี 2565 จะมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 12.95 ล้านบาท

— เมื่อวิเคราะห์ประมาณการรายได้ รายจ่ายที่สำคัญแล้วพบว่า ประมาณการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งประมาณการกำไร ปี 2565 จำนวน 37.47 ล้านบาทนั้น เป็นความสามารถในการสร้างกำไร โดยมีสมมติฐานจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และใช้ภาคการตลาดเป็นการสร้างรายได้ โดยในระหว่างปี จะได้วิเคราะห์ตลาดตามแผนงานด้านลูกค้าและการตลาด และแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. ปี 2564 – 2568 มีการปรับแผนการนำไม้สักเข้าแปรรูปเพิ่มขึ้นจากประมาณการ อ.อ.ป. ได้มีการปรับแผนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ อ.อ.ป. และดำเนินการตามแผนไปจนสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนี้ อ.อ.ป. ยังมีการปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและดำเนินการให้แต่ละแผนงาน/โครงการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

— อย่างไรก็ตามประมาณการกำไรสุทธิ ในปี 2565 ที่คาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ประมาณ 12.95 ล้านบาท แต่เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ทำให้สินค้าไม้ และผลิตภัณฑ์ไม้ของ อ.อ.ป. จำหน่ายได้น้อยลงอย่างมาก อ.อ.ป. จึงได้มีการปรับช่องทางการจำหน่ายทางออนไลน์ รวมทั้งการหาวิธีเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ ที่สามารถสร้างรายได้และเป็นการเพิ่มกระแสเงินสดตามข้อคิดเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เป็นกำไรเพื่อเลี้ยงองค์กร เช่น การจำหน่ายไม้สวนป่าล่วงหน้าให้กับภาคเอกชน การหาธุรกิจใหม่ต่อเนื่องจากสวนป่า จัดทำโครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป., การเร่งรัดให้สวนป่าที่มีศักยภาพพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมและหาธุรกิจการดำเนินการใหม่ๆ โครงการธุรกิจแบบนอกกรอบ (Think Outside the box)

8.1.2.5 ตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลต่อกำไร (ขาดทุน) ของ อ.อ.ป.

1. ราคาน้ำยางพารา จากปี 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564 ราคาเฉลี่ยปีละ 102, 121, 85, 70 , 45, 42, 50, 60, 44, 46, 41, 69 บาท

สำหรับปี 2565 ตั้งประมาณการราคากิโลกรัมละ 45 บาท ขึ้นกับกลไกตลาดโลก ซึ่งคาดว่าจะราคาน้ำยางพาราจะเพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายการลดพื้นที่กรีดยางพาราของรัฐบาล และสภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มจะฟื้นตัว

2. การผลิตไม้ซุงออกจากสวนป่าเป็นไปตามกำลังผลิต เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสินค้าไม้ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 และ ปี 2564 อ.อ.ป. ได้ใช้งบประมาณลงทุนเพิ่มเติมในการจัดซื้อเครื่องจักรยานพาหนะ และอุปกรณ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำไม้ และอุตสาหกรรมไม้ อย่างไรก็ตาม จากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการจำหน่ายสินค้าไม้ และผลิตภัณฑ์จากไม้ รวมถึงการลดลงของคุณภาพไม้ ซึ่งบางส่วนอาจจะมีแมลงเจาะไม้สักทำลาย ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลง

3. การพัฒนาสินทรัพย์ (ที่ดิน) มีการดำเนินการยื่นขอแก้ไขประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดินจากประเภทสถาบันราชการ, สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ (ผังเมืองสีน้ำเงิน) ให้เป็นประเภทที่สามารถประกอบพาณิชย์ได้ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบ การจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของการพัฒนาที่ดินแปลงที่มีศักยภาพ และจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำและเสนอแผนพัฒนาที่ดินทรัพย์สินประเภทที่ดินของ อ.อ.ป. กระจายอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร, ปริมณฑล และในส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ โดยมีเอกสารสิทธิ์ จำนวน 146 ฉบับ สามารถจัดเป็นกลุ่มที่ดินตามที่ตั้งได้จำนวน 47 แปลง พื้นที่รวม 4,337 – 0 – 26.1 ไร่ ราคาประเมินมูลค่าที่ดินเบื้องต้นประมาณ 7.39 พันล้านบาท ค่าเช่าใช้ประโยชน์ระยะสั้นเดือนละประมาณ 1.6 ล้านบาท หรือ 19.2 ล้านบาท/ปี พัฒนาที่ดินตามเป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564 – 2565 รวม 9 แปลง

4. การเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้จากกระบวนการในการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสาน เป็นการสร้างมูลค่าไปสู่ผลิตภัณฑ์แบบประสานเส้น และไม้อัดประสานแผ่น นอกจากนี้ อ.อ.ป. ได้ร่วมบูรณาการกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนท้องถิ่นในจังหวัดแพร่ จัดตั้งศูนย์การถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้สัก ที่ อ.ร้องกวาง จ.แพร่ เพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้สัก และเป็นแหล่งเรียนรู้ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการผลิตผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก มีเครื่องเลื่อยอัตโนมัติ ที่มีศักยภาพในการช่วยลดระยะเวลาการผลิตให้น้อยลง และขึ้นส่วนเศษไม้ – ปลายไม้ ปีกไม้ ที่เหลือจากการแปรรูป นำมาอัดประสานแบบนิ้วมือ (Finger Joint) เป็นการนำไม้มาให้เกิดความคุ้มค่า และได้ประโยชน์สูงสุด สร้างมูลค่าเพิ่มแบบครบวงจร

5. การเพิ่มเป้าหมายในธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป ที่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรเพิ่มขึ้น



8.1.2.6 รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ที่สำคัญ)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรจากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี เงินผลประโยชน์หลังออกจากงานเพิ่มจาก 300 วันเป็น 400 วัน การลงทุนเพิ่มเติมในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำให้ไม้สักสวนป่า และการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปไม้ และค่าใช้จ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2564

8.1.2.7 ข้อสรุปทางการเงินปี 2565

จากการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ในปี 2565 ซึ่งเน้นเรื่องการใช้ฐานทรัพยากรขององค์กร ที่มุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในองค์กร และตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านประชาธิปไตย และบริการเชิงสังคม ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน คาดว่าจะกำไรสุทธิประมาณ 37.48 ล้านบาท มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะดำเนินการกิจการและสามารถเลี้ยงตนเอง ยังไม่เป็นการต่อรัฐ แต่จะต้องระมัดระวังเรื่องกระแสเงินสด เร่งการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 สำหรับประมาณการกำไรเห็นว่าสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันแล้ว

8.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายการลงทุน ประจำปี 2565 และได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. และงบประมาณลงทุนจากเงินตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเพื่อประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีวงเงินการอนุมัติเบิกจ่าย จำนวน 405.381 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	396,097,000.00	396,097,000.00
1. งบประมาณลงทุนขออนุมัติรายปี	5,124,000.00	5,124,000.00
• ที่ดิน	-	-
• สิ่งก่อสร้าง	2,696,000.00	2,696,000.00
• เครื่องจักร	-	-
• เครื่องใช้สำนักงาน	130,000.00	130,000.00
• ยานพาหนะ	-	-
• หมวดลงทุนอื่น	516,000.00	516,000.00
• สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	282,000.00	282,000.00
• สำรองราคาในกรณีจำเป็นเร่งด่วน	1,500,000.00	1,500,000.00
2. งบประมาณลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	390,973,000.00	390,973,000.00
(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล	22,506,000.00	22,506,000.00
• หมวดลงทุนอื่น	20,464,000.00	20,464,000.00
• สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	2,042,000.00	2,042,000.00
(2) แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	368,467,000.00	368,467,000.00
• สิ่งก่อสร้าง	-	-
• เครื่องจักร	5,650,000.00	5,650,000.00
• ยานพาหนะ	-	-
• เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	-	-
• เงินลงทุนปลูก ดูแลบำรุงรักษา พัฒนาสวนป่า	362,252,000.00	362,252,000.00
• สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	565,000.00	565,000.00

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
จากเงินงบประมาณแผ่นดิน	9,283,600.00	9,283,600.00
• งบลงทุนขออนุมัติรายปี (งบประมาณแผ่นดิน)	7,728,600.00	7,728,600.00
โครงการจ้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ ส.คช.	7,728,600.00	7,728,600.00
• งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนงาน (งบประมาณแผ่นดิน)	1,555,000.00	1,555,000.00
• แผนงานการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	1,555,000.00	1,555,000.00
รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น	405,380,600.00	405,380,600.00

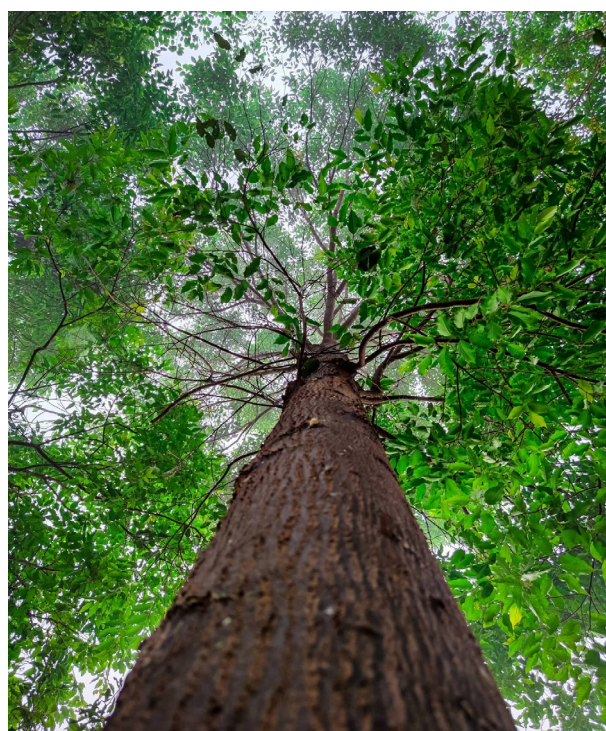
8.2.1 เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

8.2.1.1 ปลุกเสริมและพัฒนาไร่ปลูกใหม่

• ปลุกเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2	8,717	ไร่
• พัฒนาไร่ปลูกใหม่		
» ไม้สัก	1,577	ไร่
» ไม้ยูคาลิปตัส	11,668	ไร่
» ไม้อื่น ๆ	354	ไร่
รวมพัฒนาไร่ปลูกใหม่	13,599	ไร่
• ปลุกแทรก		
» ไม้อะคาเซีย (Acacia sp.) / ไม้ยางพารา	3,423	ไร่

8.2.1.2 บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้

673,113 ไร่



8.3 เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2565

— เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามท้องถื่นคาคาหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจ ในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- การดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (เชิงสังคม)
- การปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำที่ป่าต้นน้ำ (เชิงสังคม)
- คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (เชิงสังคม)
- จัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (เชิงสังคม)
- การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ (เชิงพาณิชย์)
- การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (เชิงพาณิชย์)
- การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) (เชิงพาณิชย์)
- ระบบการควบคุมการขนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) (เชิงพาณิชย์)
- ศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางพาราแห่งไพร (เชิงสังคม)



8.4 แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

— เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ โดยใช้พนักงานของ อ.อ.ป. และที่ตั้งของสวนป่า อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	145,967,600.00
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม)	26,139,000.00
1) รายการบุคลากรภาครัฐ	26,139,000.00
• กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันคชบาล ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	26,139,000.00
2. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	16,155,200.00
1) ผลผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	16,155,200.00
• กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	14,118,200.00
• กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1,782,000.00
• กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	255,000.00
3. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	101,907,900.00
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	30,768,500.00
• กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ	25,213,200.00
• กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกไม้เศรษฐกิจ	5,555,300.00
2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	9,165,000.00
• กิจกรรมการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า	9,165,000.00
3) โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์	61,974,400.00
• กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	8,664,800.00
• กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	53,309,600.00
4. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	1,765,500.00
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	1,765,500.00
• กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	1,027,500.00
• กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	738,000.00
รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/ 6 โครงการ/ผลผลิต	145,967,600.00

9. แผนดำเนินงาน ประจำปี 2565

— เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2565 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ และเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1

กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- **นายกรักร** ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่ องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

- โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้
 - » กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ไม่ยำนาราชแห่งไพร
 - » กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ไม้มีค่า (พะยุง)

- โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (สวนป่า/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยว)

- โครงการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย
 - » กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
 - » กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า

- **นายกรักร** ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

- โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า

- **นายกรักร** ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ

- โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
 - » กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ
 - » กิจกรรมการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
 - » กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ

- โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

- **นายกรักร** บริหารจัดการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ

- โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2562 - 2566

- โครงการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์การรัฐวิสาหกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Eco-Efficiency

- **นายกรักร** จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
- โครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกและผลิดกาแพในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

- **นายกรักร** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินงานธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

- โครงการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจ
- โครงการพัฒนาธุรกิจป่าไม้

- » กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)

- โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

- » กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้า

- ไม้ (CoC)

- » กิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

- » กิจกรรมการพัฒนาตลาดเชิงรุก

- โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้ได้มาตรฐาน

- โครงการพัฒนาระบบโลจิสติกส์

- » กิจกรรมการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า

- » กิจกรรมการขนส่งและกระจายสินค้า

- โครงการหารายได้จากศักยภาพสวนป่า

- » กิจกรรมเจาะน้ำมันยางสวนป่า

- **นายกรักร** บริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

- โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- โครงการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

- **นายกรักร** เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต

- โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการภาวะวิกฤต
 - » กิจกรรมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)



ยุทธศาสตร์ที่ 4

สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

• **นายกรัฐมนตรี** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

• โครงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด

» กิจกรรมจัดทำระบบ E-Commerce

» กิจกรรมพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

• **นายกรัฐมนตรี** ขับเคลื่อนองค์กรดิจิทัล

• โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล อ.อ.ป. พ.ศ. 2562-2566

» โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (S1P3)

» โครงการจัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning) เพื่อทดแทนระบบ Back office (Account and Finance, Inventory, Asset Management, HR, CRM, POS, Planing) (S3P1)

» โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ความเสี่ยง/การควบคุมภายใน/ EVM/ การประเมินผลควบคุม ภายใน/ EVM/ การประเมินผล) (S3P3)

» โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีเชิงแผนที่ (ภูมิสารสนเทศ) (S2P3)

» กิจกรรมการพัฒนาระบบควบคุมติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ (S2P2)

ยุทธศาสตร์ที่ 5

ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

• **นายกรัฐมนตรี** ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการ

• โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล

» กิจกรรมการสร้างความรู้ความผูกพันและธรรมาภิบาลบุคลากร

» กิจกรรมการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล

• โครงการแผนงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

• **นายกรัฐมนตรี** เสริมสร้างบุคลากรให้มีขีดสมรรถนะสูง

• โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคลากร

» กิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในการนำองค์กร

» กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพตามสมรรถนะ (Core/ Functional/Managerial Competency)

» กิจกรรมการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง

(Training Roadmap)

• โครงการพัฒนาระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

» กิจกรรมการสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร

(Succession Plan)

» กิจกรรมการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง

(Talent Management)

» กิจกรรมการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้

(Knowledge Management)

» กิจกรรมเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความสุขในการทำงาน (Happy Work Place)

» กิจกรรมการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ

(Career Management & Planning)

• โครงการส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

» กิจกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป.

ยุทธศาสตร์ที่ 6

การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) (พัฒนาเศรษฐกิจใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy), เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) มาประกอบการดำเนินงาน

• **นายกรัฐมนตรี** ดำรงวิถีชีวิตแนวใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจใหม่ (BCG Economy)

• โครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

• โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

» กิจกรรมการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า

» กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำ

» กิจกรรมการปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่าเพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์

» กิจกรรมการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า

• โครงการปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก

» กิจกรรมการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก

• โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

» กิจกรรมการส่งเสริมปลูกป่าเศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน

10. การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

— อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนน ในปี 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564 คะแนน 2.18, 3.48, 3.66, 3.69, 3.85, 3.41, 2.45, 3.49, 2.24, 3.23, 2.68, 2.06, 3.20, 2.94, 3.06, 2.95, 3.13 ตามลำดับ

— ปี 2565 อ.อ.ป. มีแนวทางในการบริหารประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับ อ.อ.ป. ในการประเมินผลงานตามแผนการดำเนินงาน และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง มีการรายงานในระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด
2. ผู้อำนวยการที่มาจากการสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลง ส่งผลให้จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น
3. ทุกหน่วยงานมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่า EP ของหน่วยงานทุกไตรมาส รายงานผลค่า EP ของ อ.อ.ป. แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
4. การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ทั้ง 8 หัวข้อ จะให้ความสำคัญและพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2565 ดังนี้

- 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 6) การบริหารทุนมนุษย์
- 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 8) การตรวจสอบภายใน

โดยมีแนวทางในการประเมิน ดังนี้

- ระดับ 1 : การมีนโยบาย/ระบบหลักการ
- ระดับ 2 : นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ
- ระดับ 3 : การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด
- ระดับ 4 : มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง
- ระดับ 5 : ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. การเจรจาตัวชี้วัดจะเร่งผลักดันให้มีการเจรจากับ สคร. คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่ปรึกษา (ทริส) ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว



คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายจตุพร บุรุษพัฒน์)
ประธานกรรมการโดยตำแหน่ง

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายकुศ ไซธิรัตน์)
กรรมการโดยตำแหน่ง

อธิบดีกรมป่าไม้
(นายสุรัชย์ ออลบุญ)
กรรมการโดยตำแหน่ง

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
(นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา)
กรรมการโดยตำแหน่ง

ผู้แทนกระทรวงการคลัง
(นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์)
กรรมการโดยตำแหน่ง

ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.
(นายสุกิจ จันทรทอง)
กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
(นายพีรพันธ์ คอกทอง)
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

หมายเหตุ : รายชื่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ที่พ้นจากตำแหน่ง ปี 2565 จำนวน 3 คน ดังนี้

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
(นายจกคล้าย วรพงศธร)
กรรมการโดยตำแหน่ง

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
(นายธัญญา เนติธรรมกุล)
กรรมการโดยตำแหน่ง

นายอภิสิทธิ์ ไส้ลัดรุโก
กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2565 (ดำรงตำแหน่ง)



นายจตุพร บุรุษพัฒน์

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ประธานกรรมการ

ชื่อ-นามสกุล นายจตุพร บุรุษพัฒน์
วัน/เดือน/ปี เกิด 3 พฤศจิกายน 2507
อายุ 58 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2562

วันที่ครบวาระ -

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต
(การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- อธิบดีกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
- อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำ
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) 2 แห่ง

(บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) , บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน))

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายกุล โชติรัตน์

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กรรมการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายกุล โชติรัตน์

วัน/เดือน/ปี เกิด 4 พฤษภาคม 2507

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2565

วันที่ครบวาระ -

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การจัดการสิ่งแวดล้อม
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรน้ำบาดาลเขต
(หน่วยงานส่วนกลางตั้งในภูมิภาค) กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้อำนวยการเฉพาะด้าน (วิศวกรรม) สูง กรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสุรัชย์ อจลบุญ

อธิบดีกรมป่าไม้

กรรมการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายสุรัชย์ อจลบุญ

วัน/เดือน/ปี เกิด 18 มีนาคม 2508

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

อธิบดีกรมป่าไม้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564

วันที่ครบวาระ -

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- โรงเรียนป่าไม้แพร่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วนศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพและสิ่งแวดล้อม
- อธิบดีกรมป่าไม้

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ชื่อ-นามสกุล นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา

วัน/เดือน/ปี เกิด 16 ธันวาคม 2505

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 กุมภาพันธ์ 2565

วันที่ครบวาระ -

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักป้องกันรักษาป่าและควบคุมไฟป่า กรมป่าไม้
- รองอธิบดีกรมป่าไม้
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักกรรพ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง



นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์

ผู้แทนกระทรวงการคลัง

กรรมการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์

วัน/เดือน/ปี เกิด 9 พฤศจิกายน 2506

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองอธิบดีกรมสรรพากร

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 มิถุนายน 2564

วันที่ครบวาระ -

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักวิชาการสรรพากรเชี่ยวชาญ
- สำนักสรรพากรภาค 4
- สรรพากรพื้นที่ (ผู้อำนวยการสูง)
- สำนักสรรพากรพื้นที่พระนครศรีอยุธยา 1
- สรรพากรพื้นที่ (ผู้อำนวยการสูง)
- สำนักสรรพากรพื้นที่กรุงเทพมหานคร 10
- สรรพากรภาค (ผู้อำนวยการสูง)
- สำนักสรรพากรภาค 3

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักกรรพ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 72



นายสุกิจ จันทรทอง

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายสุกิจ จันทรทอง
วัน/เดือน/ปี เกิด 26 ธันวาคม 2507
อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 มกราคม 2565

วันที่ครบวาระ 25 ธันวาคม 2567

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -
 หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
 รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายพีรพันธุ์ คอกอง

ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล นายพีรพันธุ์ คอกอง
วัน/เดือน/ปี เกิด 13 พฤษภาคม 2513
อายุ 52 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง (ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) จำนวน 1 แห่ง
 (องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร)
 หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -
 รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ

กรรมการคณะกรรมการคณະรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ

วัน/เดือน/ปี เกิด 1 มกราคม 2513

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้บริหาร บริษัท พราว เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณະรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต The American Graduate School of international Management (Thunderbird), USA.

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ บจก.พรีเมียม เรสซิเดนซ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอพี (พระราม 9) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ (2012) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บมจ.เอสคิวอี คอนสตรัคชั่น รับเหมาก่อสร้าง
- กรรมการ บมจ.ชิกเนอร์เจอร์ แอดไวซอรี่ พาร์ทเนอร์ส พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรบุคคล บมจ.เอพี (ไทยแลนด์)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

เป็นกรรมการใน ส.อ.อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.อ.) จำนวน 2 แห่ง

(องค์การสุรา กรมสรรพสามิต, บสจ.กักตุนสินค้าเชื่อมโยงการค้า)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายสุรเดช อุทัยรัตน์

กรรมการคณะกรรมการคณະรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล นายสุรเดช อุทัยรัตน์

วัน/เดือน/ปี เกิด 5 มิถุนายน 2509

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร

บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณະรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2565

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บจก.ฆนาธร
- กรรมการ บจก.เจอาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอมมูนิเคชั่น
- กรรมการ บมจ.โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999)
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้
- กรรมการ บริษัท อีพูจี จำกัด

เป็นกรรมการใน ส.อ.อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.อ.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ
วัน/เดือน/ปี เกิด 10 มีนาคม 2509
อายุ 56 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

• ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตร.)

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

• ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้กำกับกอง 6 กองบังคับการปราบปราม
- รองผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค
- รองผู้บังคับการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ผู้บังคับการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) จำนวน 2 แห่ง

(องค์การสวนพฤกษศาสตร์, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ
วัน/เดือน/ปี เกิด 29 กรกฎาคม 2509
อายุ 56 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ที่ปรึกษาประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่ครบวาระ 8 มีนาคม 2567

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Electronics (BE)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)

The Wharton School, University of Pennsylvania

ฟิลาเดเฟีย เพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา

• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขา Industrial Engineering (MSIE)
The University of Texas at Arlington
อาร์ลิงตัน เท็กซัส สหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการ บริษัท ฟรีไซซ์ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด
- กรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท มาสเตอร์คูล อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล จำกัด (มหาชน)
- ผู้ชำนาญการด้านโทรคมนาคม บริษัท เพลย์เวิร์ค จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กสท บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- Investment Director Thai Prosperity Advisory Co., Ltd.

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2565 (พันตำแหน่ง)



นายจกคล้าย วรพงศธร

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กรรมการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายจกคล้าย วรพงศธร

วัน/เดือน/ปี เกิด 30 มกราคม 2505

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564

วันที่พ้นจากตำแหน่ง 30 กันยายน 2565

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารการเกษตรและป่าไม้)

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการปลูกป่า กรมป่าไม้
- รองอธิบดีกรมป่าไม้
- รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) - ไม่มี -

หลักทรัพย์ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายธัญญา เนติธรรมกุล

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
กรรมการโดยตำแหน่ง

ชื่อ-นามสกุล นายธัญญา เนติธรรมกุล
วัน/เดือน/ปี เกิด 24 พฤศจิกายน 2505
อายุ 59 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการโดยตำแหน่ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 กุมภาพันธ์ 2559

วันที่พ้นจากตำแหน่ง 22 กุมภาพันธ์ 2565

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 16 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) 1 แห่ง

(องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์)

หลักกรรพ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -



นายอภิสิทธิ์ ไส้สตรูโก

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

ชื่อ-นามสกุล นายอภิสิทธิ์ ไส้สตรูโก
วัน/เดือน/ปี เกิด 14 พฤษภาคม 2500
อายุ 65 ปี

ตำแหน่งหน้าที่การงานในปัจจุบัน

ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 มีนาคม 2564

วันที่พ้นจากตำแหน่ง 13 พฤษภาคม 2565

ประวัติการศึกษา และคุณวุฒิ

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การออกแบบผลิตภัณฑ์)
มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Arts (Industrial Design)
Birmingham Institute Of Art and Design, University of Central
England, United Kingdom

- ปริญญาโท Post graduate Certificate (Research Methodology
in Art, Design and Media) Birmingham Institute of Art and
Design, University of Central England, United Kingdom

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- นักออกแบบผลิตภัณฑ์
- ผู้วิจัยในโครงการ “High Technology Research In Product
Design” จาก The Polytechnic University เมืองคานากาว่า
ประเทศญี่ปุ่น
- อาจารย์สอนด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ คณะมัณฑนศิลป์
มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ที่ปรึกษาในโครงการของ United Nation Development Project
(UNDP)
- ที่ปรึกษาศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ

เป็นกรรมการใน ส. อื่น (จำนวน/รายชื่อ ส.) จำนวน 1 แห่ง (องค์การ
พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ)

หลักกรรพ (หุ้น) ที่เกี่ยวข้องกับ อ.อ.ป. - ไม่มี -

รายการที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่มี -

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการของ อ.ป. ปี 2565 แยกตามรายบุคคล

การประชุมคณะต่างๆ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	การประชุมคณะต่างๆ											รวมเงิน ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทน หมายเหตุ
		คณะ กรรมการ ของ อ.ป.	คณะ กรรมการ ของ อ.ป. กลั่นกรอง งานฯ	คณะ กรรมการ ด้าน CG&CSR	คณะ บริหาร ความเสียงฯ	คณะ กรรมการ ตรวจสอบฯ	คณะ กรรมการ ด้าน กฎหมายฯ	คณะ กรรมการ พัฒนา ธุรกิจฯ	คณะ กรรมการ พัฒนา เทคโนโลยีฯ	คณะ กรรมการ ประเมินผลฯ	รวม ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	
1	ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	11									220,000.00	192,000.00	412,000.00
2	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจنگคล้าย วรพงศธร)	9	1								154,000.00	80,000.00	234,000.00
3	รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุศล ใจดีรัตน์)	2	3								62,000.00	16,000.00	78,000.00
4	อธิบดีกรมป่าไม้	12		3						1	232,000.00	96,000.00	328,000.00
5	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช (นายธัญญา เนติธรรมกุล)	2									32,000.00	21,866.74	53,866.74
6	อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช (นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา)	9									144,000.00	73,600.02	217,600.02
7	ผู้อำนวยการ อ.ป.	12	4	3	3			4	1		312,000.00	96,000.00	408,000.00
8	ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพีพัฒน์)	12			11					1	280,000.00	96,000.00	376,000.00
9	นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	12						4			232,000.00	96,000.00	328,000.00
10	นายอภิสิทธิ์ ไส้สุ์ไกล	4			3			1			96,000.00	79,466.71	175,466.71
11	ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง)	12			11						302,000.00	96,000.00	398,000.00
12	นายสุรเดช อุทัยรัตน์	2			1						40,000.00	8,000.00	48,000.00
13	พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	12		4			1			1	250,000	96,000.00	346,000.00
14	นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ	12						4	1		234,000.00	96,000.00	330,000.00
จำนวนประชุม ปี 2565 (ครั้ง)		12	4	3	4	11	1	4	-	1			
รวมเป็นเงิน		2,364,000.00 1,033,067.00 3,397,066.73											

สรุปการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ปี 2565 แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่												รวม	อัตรา ค่าเบี้ย ประชุม
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1 ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	11	220,000
2 รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจنگคล้าย วรพงศธร)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-	11	144,000
3 รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุลศล โชติรัตน์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1	2	32,000
4 อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
5 อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายธัญญา เนติธรรมกุล)	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	48,000
6 อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่า และพันธุ์พืช (นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา)	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	144,000
7 ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
8 นายภูมิพัฒน์ สีนางเจริญ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
9 นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่โรไกล	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4	64,000
10 ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
11 นายสุรเดช อุทัยรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	32,000
12 พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
13 นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	192,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	10	10	10	10	9	8	9	9	9	8	10	10		2,012,000
จำนวนกรรมการ (คน)	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	
% กรรมการที่เข้าประชุม	100	91	91	91	82	73	82	82	82	73	91	91	86	
จำนวนวันที่จัดส่งวาระ (วัน)	8	8	8	7	7	8	8	9	8	7	8	8	7.8	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ปี 2565 แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่											อัตรา ค่าตอบแทน
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1 นายพีรพันธ์ คอทอง	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	110,000
2 นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	88,000
3 นายสุรเดช อุทัยรัตน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	8,000
4 นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่โรไกล	1	1	1	0	-	-	-	-	-	-	-	24,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	230,000
จำนวนกรรมการ (คน)	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	
% กรรมการที่เข้าประชุม	100	100	100	66.67	100	100	100	100	100	100	100	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการกำกับงานด้าน CG และด้าน CSR ของ อ.อ.ป. ปี 2565
แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่			อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
	1	2	3	
1 อธิบดีกรมป่าไม้	1	1	1	30,000
2 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.	1	1	1	24,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	2	2	2	54,000
จำนวนกรรมการ (คน)	2	2	2	
% กรรมการที่เข้าประชุม	100	100	100	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ปี 2565
แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่				อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
	1	2	3	4	
1 พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	1	1	1	1	40,000
2 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.	1	1	0	1	24,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	2	2	1	2	64,000
จำนวนกรรมการ (คน)	2	2	2	2	
% กรรมการที่เข้าประชุม	100	100	50	100	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร อ.อ.ป. ปี 2565
แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่		อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
	1		
1 อธิบดีกรมป่าไม้	1		10,000
2 นายพงศ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์	1		8,000
3 พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	1		8,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	2		26,000
จำนวนกรรมการ (คน)	3		
% กรรมการที่เข้าประชุม	66.67		

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของ อ.อ.ป. ปี 2565
แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่		อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
	1		
1 พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	1		10,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	1		10,000
จำนวนกรรมการ (คน)	1		
% กรรมการที่เข้าประชุม	100		

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม

สรุปการประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ปี 2565
แยกตามรายชุดคณะกรรมการ

ชื่อ - สกุล	การประชุมครั้งที่					อัตรา ค่าเบี้ยประชุม
	1	2	3	4	5	
1 นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ	1	1	1	1	1	50,000
2 นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ	1	1	1	1	1	32,000
3 นายอภิสิทธิ์ ไส้ตุรโก	1	-	-	-	-	8,000
4 ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.	1	1	1	1	1	40,000
รวมกรรมการที่เข้าประชุม	3	3	3	3	3	130,000
จำนวนกรรมการ (คน)	4	4	4	4	4	
% กรรมการที่เข้าประชุม	75	75	75	75	75	

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มาประชุม
 - หมายถึง ยังไม่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/พ้นจากตำแหน่งกรรมการ
 1 หมายถึง มาประชุม



โครงสร้างธรรมาภิบาล

คณะกรรมการของ อ.อ.ป.

— อ.อ.ป. มีคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เป็นผู้วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ อ.อ.ป. โดยมีอำนาจหน้าที่ หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง และค่าตอบแทน ดังนี้

อำนาจหน้าที่

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ตาม :

- » พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- » พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543
- » ข้อบังคับของ อ.อ.ป.

หลักเกณฑ์การแต่งตั้ง

— พระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13 ให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. คณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการของ อ.อ.ป.” ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นประธานกรรมการ หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรรมการอื่นซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการให้ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ

— คณะรัฐมนตรี ในคราวประชุม เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ได้มีมติรับทราบแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเสนอ และให้กระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและได้รับความไว้วางใจจากประชาชนต่อไป ดังนี้

- ให้นำสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) มาใช้ในการพิจารณาสรรหาและแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจได้กรรมการตรงกับความต้องการที่แท้จริงในการขับเคลื่อนและพัฒนาวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจได้กำหนดความเชี่ยวชาญไว้เป็นการเฉพาะกำหนด Skill Matrix ต้องเป็นไปตามความเชี่ยวชาญดังกล่าวด้วย กำหนดให้มี Skill Matrix หลัก 4 ด้าน ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใด ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานภาคธุรกิจไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีกรรมการที่มีความรู้ความสามารถจากภาคธุรกิจต่างๆ มากยิ่งขึ้น (กรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง หมายรวมถึงประธานกรรมการ

และรองประธานกรรมการที่มีใช้โดยตำแหน่ง ภาคธุรกิจ หมายถึง ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานที่มีใช้ส่วนราชการ)

- ห้ามมิให้มีการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดหรือพนักงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งแห่งใดเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอื่น เว้นแต่กรณีที่มีกฎหมายกำหนด หรือกรณีการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในเรื่องของการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

- ไม่แต่งตั้งสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ข้าราชการการเมืองและผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

- ให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังที่เป็นข้าราชการประจำในกระทรวงการคลัง เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของทางราชการในฐานะผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2557 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

- ให้มีผู้แทนกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจที่เป็นข้าราชการประจำในกระทรวง เจ้าสังกัดซึ่งไม่อยู่ในหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการประกอบกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น (Regulator) จำนวน 1 คน เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อทำหน้าที่เชื่อมโยงนโยบายจากกระทรวงเจ้าสังกัดของรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ กรณีมีเหตุจำเป็นอาจแต่งตั้งเพิ่มเติมได้อีกไม่เกิน 1 คน

- ในกรณีกฎหมายจัดตั้งของรัฐวิสาหกิจกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งใดในส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น เป็นกรรมการ และผู้ดำรงตำแหน่งนั้นจะมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติหน้าที่แทนในตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นพิจารณามอบหมายผู้ดำรงตำแหน่งอื่นในหน่วยงานในสังกัดที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีเวลาและเหมาะสมกับความต้องการในการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาของแต่ละรัฐวิสาหกิจนั้น โดยทำเป็นคำสั่งมอบอำนาจเพื่อให้เกิดความรับผิดชอบชัดเจนและต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่

- กรณีกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจกำหนดให้มีผู้แทนหน่วยงานต่างๆ เป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้หน่วยงานนั้นแต่งตั้งจากบุคคลที่อยู่ในหน่วยงานเท่านั้น



- กรณีที่ส่วนราชการแต่งตั้งข้าราชการประจำไปเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หากข้าราชการผู้นั้นเกษียณอายุหรือพ้นจากการเป็นข้าราชการประจำ ให้ส่วนราชการนั้นแต่งตั้งข้าราชการคนใหม่ไปแทน เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อรัฐวิสาหกิจนั้นๆ ส่วนราชการจะพิจารณาให้บุคคลดังกล่าวยังคงเป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจต่อไปจนครบวาระที่ยังเหลืออยู่ก็ได้

การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 7
- ผู้ใดจะดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจเกินกว่า 3 แห่งมิได้ ทั้งนี้ให้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- การนับจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการตามวรรค 1 ไม่รวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งที่ได้มีการมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติราชการแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

- พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 8 วรรค 2
- กรรมการของรัฐวิสาหกิจที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง ตามกฎหมายหรือพระราชกฤษฎีกาให้อยู่ในตำแหน่งได้คราวละ 3 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งใหม่ได้

การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง

- การแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง ในรัฐวิสาหกิจแห่งใดให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น การจัดทำบัญชีรายชื่อกรรมการตามวรรค 1 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

- การแต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรรมการคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 ให้แต่งตั้งผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นกรรมการด้วย 1 คน จะต้องมิหนังสือกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งด้วยทุกครั้ง

- การแต่งตั้งข้าราชการอัยการ/ตุลาการหรือผู้พิพากษาเป็นกรรมการรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2560 มาตรา 277 วรรคสาม บัญญัติห้ามมิให้พนักงานอัยการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน หรือดำรงตำแหน่งใดในทำนองเดียวกัน

ในบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน หรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง หรือดำรงตำแหน่งอื่นในลักษณะเดียวกัน

- พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการฝ่ายอัยการ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ข้าราชการอัยการต้องไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐในทำนองเดียวกัน และไม่เป็นกรรมการ ผู้จัดการ ที่ปรึกษา กฎหมาย หรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในทำนองเดียวกันหรือบริษัทหรือกิจการอื่นใดที่มีลักษณะทำนองเดียวกับทำนองส่วนหรือบริษัทที่มีวัตถุประสงค์มุ่งหาผลกำไรหรือรายได้มาแบ่งปันกัน หรือเป็นที่ปรึกษาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองหรือดำรงตำแหน่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน

การพ้นจากตำแหน่ง

- กรรมการจะพ้นจากตำแหน่ง เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือคณะรัฐมนตรีให้ออก
- ในกรณีที่คณะกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระ หรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน หรือให้เป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่าที่วาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

คุณสมบัติและลักษณะต้องห้าม

- พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมมาตรา 5
 - มีสัญชาติไทย
 - มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
 - มีคุณวุฒิและประสบการณ์และเหมาะสมกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้นๆ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลายหรือไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย จูริต
 - ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 - » ไม่เป็นบุคคลวิกลจริต หรือจิตฟั่นเฟือน ไม่สมประกอบ
 - » ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดินเพราะร่ำรวยผิดปกติหรือมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นผิดปกติ
 - » ไม่เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น
 - ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

- » ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือ ผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

- ไม่เป็นกรรมการหรือ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคล ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

คณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. จัดให้มีคณะอนุกรรมการหรือคณะกรรมการย่อย เพื่อกำกับดูแลกิจการของ อ.อ.ป. ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.

คณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ อำนาจ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

- รายงานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานการบริหารต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
- รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ว่ามีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และประหยัดเพียงใด ต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
- รายงานรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
- รายงานว่ามี การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และนโยบายที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนดหรือไม่เพียงใด ต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

2. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ อำนาจ และ ความรับผิดชอบ ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. แนบท้ายสัญญาจ้างผู้บริหาร ฉบับลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

3. คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ อำนาจ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่ อ.อ.ป.จะนำเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทุกเรื่อง ยกเว้นเรื่องที่ผ่านมาการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน/คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งให้ดำเนินงานต่างๆ ไว้เป็นการเฉพาะ
- ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

4. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ อำนาจ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณา กลั่นกรอง วินิจฉัย ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในงานของ อ.อ.ป. ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญาต่างๆ ตลอดทั้งระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล
- ดำเนินงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

5. คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. มีหน้าที่ อำนาจ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ปรีกษา และกลั่นกรองเรื่องการพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย ธุรกิจอุตสาหกรรมไม่ ธุรกิจบริการ การพัฒนาสินทรัพย์ และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องของ อ.อ.ป.
- กำหนดและกำกับ การดำเนินงานตามนโยบายด้านการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมของ อ.อ.ป.
- ส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการดำเนินงานในทุกกระบวนการงานเพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
- ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อ.อ.ป. ให้สามารถคิดค้น และประยุกต์ใช้นวัตกรรม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ และต่อยอดงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปสู่การขยายผลเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์หรือบริการในเชิงพาณิชย์ เพื่อรองรับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- พัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร เพื่อมุ่งให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม
- รวบรวมองค์ความรู้ของผู้ปฏิบัติงานจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อนำมาพัฒนา ต่อยอด และสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ
- จัดให้มีและให้ความเห็นชอบแผนแม่บท การจัดการความรู้และนวัตกรรมระยะยาวและประจำปี
- ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บท อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปี (ตามที่ระบุในแผนแม่บท) บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด



6. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ให้คำแนะนำ เร่งรัดติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 - 5 ปี รวมทั้งแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
- กำกับดูแลการบริหารความมั่นคงปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง ในการติดต่อสื่อสาร และเครือข่ายขององค์กร รวมทั้งความปลอดภัยทางทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร
- กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความมั่นคงปลอดภัย การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ และการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกัน รวมทั้งความปลอดภัยทางทรัพย์สิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร
- กำกับดูแลให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และต้องคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในอนาคต รวมทั้งความพร้อมในการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานและกระบวนการที่เกี่ยวข้องให้บุคลากรขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ได้รับทราบและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

7. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำหนด ประเมินผลความเสี่ยงและควบคุมภายใน แนวทางการป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงและควบคุมภายในอย่างมีระบบ เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขึ้นในองค์กร
- อนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ
- พิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายในและการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของส่วนงานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2561
- ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

8. คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการกำกับงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) ของ อ.อ.ป. ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด
- พิจารณาแผนประจำปีและแผนระยะยาวการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) ของ อ.อ.ป.
- ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process) ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

9. คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป.

คณะอนุกรรมการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- กลั่นกรองและพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มปีบัญชี 2565 ดังนี้
 - » นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย แผนยุทธศาสตร์ ระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - » กำหนดทิศทางการดำเนินงานที่สำคัญของแผนบริหารจัดการองค์กร และแผนบริหารจัดการองค์กรของ อ.อ.ป. ประจำปี 2565 ประกอบด้วย
 - 1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล
 - 2) แผนการตรวจสอบภายใน
 - 3) แผนบริหารทุนมนุษย์
 - 4) แผนจัดการความรู้
 - » นโยบาย คู่มือการกำกับดูแลที่ดี แผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
 - » แนวทางในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2565
 - » นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรม และแผนบริหารจัดการนวัตกรรมระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
- พิจารณางานด้านอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มอบหมาย

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย

— คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้เห็นชอบอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ ของ อ.อ.ป. ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ โดยให้มีผลบังคับใช้เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท : คน : เดือน)	เบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท : คน : เดือน)
1) คณะกรรมการของ อ.อ.ป.		
ประธานกรรมการของ อ.อ.ป.	16,000	20,000
กรรมการของ อ.อ.ป.	8,000	16,000
2) คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ		
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ	-	10,000
กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ (กรรมการ)	-	8,000
กรรมการชุดย่อย/อนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นๆ (บุคคลภายนอก)	-	8,000
บุคลากรของ อ.อ.ป.	-	-

จรรยาบรรณ

— อ.อ.ป. กำหนดจรรยาบรรณหรือคุณธรรม และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติ โดยได้นำขึ้นเว็บไซต์ของ อ.อ.ป. และเวียนให้ทุกหน่วยงานรับทราบเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

1. จรรยาบรรณคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

จรรยาบรรณของคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนั้น จึงควรต้องดำรงไว้ ซึ่งจรรยาบรรณของกรรมการฯ ที่ต้องถือปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับขององค์กร
- กรรมการต้องบริหารงานเพื่อผลประโยชน์ของรัฐ องค์กร และพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ขององค์กร
- กรรมการต้องบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง และวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด เพื่อผลประโยชน์ต่อรัฐ องค์กรและพนักงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กรรมการต้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในกิจการที่กระทำกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการหรือในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเป็นกรรมการอยู่ ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

- กรรมการพึงบริหาร โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้นรวมถึง
 - » ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
 - » ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด
 - » ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งขององค์กร
- กรรมการต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวังและไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
- กรรมการต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงาน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
- กรรมการต้องไม่เป็นผู้ประกอบการหรือเป็นผู้ถือหุ้นสำคัญ หรือมีบุคคลในครอบครัวเป็นกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการหรือธุรกิจการค้าใด อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันหรือทำธุรกิจกับรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น
- กรรมการต้องไม่กระทำการใด อันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในรัฐวิสาหกิจในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของรัฐวิสาหกิจที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคล หรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น



2. จรรยาบรรณผู้บังคับบัญชา

- เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี มีความยุติธรรม มีวินัย ดำเนินการตามกรอบการกำกับ ดูแลที่ดี ตามระเบียบ ข้อบังคับ และ ดำเนินการตามการป้องกันข้อผิดพลาด
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์
- ใช้วิจารณ์ญาติในการตัดสินใจอย่างรอบคอบ
- สอนงาน แนะนำงาน ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ สร้างขวัญและกำลังใจ แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ควบคุมดูแลให้สามารถ ปฏิบัติงานได้สำเร็จ
- รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำปรึกษาด้วยความจริงใจ มีเหตุผล

3. จรรยาบรรณผู้ใต้บังคับบัญชา

- เชื่อฟังและปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชาที่ชอบด้วยระเบียบ และข้อปฏิบัติ
- เสนอความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงระบบงานด้วยความสุจริตใจ และ ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น
- ปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลที่ดี ตามระเบียบ ข้อบังคับ และ ดำเนินการตามการป้องกันข้อผิดพลาด
- มีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นตามผู้บังคับบัญชา มอบหมาย
- มีวินัย ให้เกียรติผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงอาการก้าวร้าว กระด้าง กระเดื่อง

4. จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมงาน

- ให้ความช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน ด้วยความเต็มใจและ เต็มความสามารถ
- ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ ให้เกียรติ
- มีความสามัคคี และยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นเสมอ
- มีความอดทน อดกลั้น มีวินัย และเสียสละเพื่อส่วนรวม
- ละเว้นการใส่ร้ายป้ายสี และกระทำการในลักษณะของ การแข่งขันกันเอง

5. จรรยาบรรณต่อผู้ใช้บริการต่อสิ่งแวดลอมและสังคม

- ปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี ในการสงวน อนุรักษ์และใช้ประโยชน์ ทรัพยากรธรรมชาติ
- สนับสนุนและส่งเสริมให้ความรู้ในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากร ป่าไม้
- ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงาน

• ให้บริการต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องด้วยความสุภาพเรียบร้อยอย่าง เต็มใจเอื้อเฟื้อ มีน้ำใจ ให้คำแนะนำช่วยเหลือ โดยยึดหลักรวดเร็ว ถูกต้อง และชอบธรรม

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อผู้ใช้บริการ และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด
- ให้ความสำคัญและเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ

6. จรรยาบรรณต่อหน่วยงาน

- ใช้และรักษาทรัพย์สินของ อ.อ.ป. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือบุคคลอื่น รวมทั้งช่วยกันดูแล สถานที่ทำงานให้เป็นระเบียบและสะอาดอยู่เสมอ
- รักษาความลับ ข้อมูล ข่าวสารของ อ.อ.ป. โดยดูแลและ รมมิตรวงมิให้เอกสารที่ไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก
- ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของหน่วยงาน โดยตนเอง ไม่มีอำนาจหน้าที่ หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของหน่วยงาน
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงต่อหน่วยงาน
- รักษาภาพพจน์ ชื่อเสียงอันดีงามต่อหน่วยงานให้ปรากฏ ต่อสาธารณชน

7. จรรยาบรรณต่อตนเอง

- แสวงหาความรู้ พัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความอดทน รับผิดชอบ เอาใจใส่ ให้กับงานในหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ
- ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติ และนโยบายของ หน่วยงาน
- ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม อันดีงาม

8. จรรยาบรรณต่อลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับคู่ค้าหรือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด และไม่ละเมิดสิทธิตามกฎหมาย
- ให้ความสำคัญและเท่าเทียมกันในการปฏิบัติต่อคู่ค้า หรือ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ไม่เรียกหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- แจ้งคู่ค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณา หาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

— อ.อ.ป. คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้กำหนดระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ. 2562 เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานในเรื่องนี้

การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

— อ.อ.ป. ได้มีการดำเนินการสื่อสารกับบุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการของ อ.อ.ป. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ ทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอและทันเวลา รวมทั้งให้ อ.อ.ป. บันทึกข้อมูลดังกล่าวในระบบ GFMS - SOE ตามระยะเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนดด้วย

— คณะกรรมการของ อ.อ.ป. จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบ เพื่อยืนยันความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและรายงานการบริหารต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

การกำกับดูแลที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

— คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรตามกรอบหลักการและแนวคิด รวมทั้งนโยบายแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีให้มีมาตรฐานซึ่งจะนำมาสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงการคลัง กำหนด ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีความเติบโตและเป็นองค์กรที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้น เพื่อแสดงความตระหนักรู้และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้ประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยึดถือหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งหวังให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาวและเกิดความยั่งยืน ควบคู่กับการให้ความสำคัญและคำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นองค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงไป

2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกระดับชั้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเป็นการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ด้านการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ** องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

- **ด้านการส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส** การจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนทุกช่องทางตามที่กฎหมายกำหนด

- **ด้านการจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบ** กำหนดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น รวมทั้งเบาะแส กรณีที่พบพฤติกรรมกรรมการดำเนินการที่เข้าข่ายว่าจะมีการทุจริตหรือขัดต่อ

กฎหมายในการดำเนินงาน รวมทั้งปกป้อง ค้ำครอง สร้างความมั่นใจ และให้เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรม

- **ด้านการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม** มีการสนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่อกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- **ด้านการป้องกันการรับสินบน** ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นผู้กระทำความผิดที่เข้าข่ายที่จะประพฤติทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทุกระดับชั้น

- **ด้านการป้องกันการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม** กำหนดระเบียบและแนวทางในการปฏิบัติ ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในทุกๆ สัปดาห์

- **ด้านการตรวจสอบ** มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงาน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอย่างเคร่งครัด

4. คณะกรรมการและผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รวมทั้งสร้างบรรยากาศและแรงจูงใจ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

5. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการสร้างกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งมีกลไกในการขับเคลื่อนงานในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องกันการทุจริต คอร์รัปชันและป้องกันความเสี่ยงขององค์กรที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ ติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และมีบทลงโทษแก่ผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

— โดยในปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการนำระบบการกำกับดูแลที่ดีมาเป็นเครื่องมือในการส่งเสริม พัฒนา และกำกับการบริหารงานขององค์กรให้เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีแผนการดำเนินงานในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และสามารถดำเนินการตามครบถ้วนตามแผนการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1

เสริมสร้างความตระหนักให้มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม

- แผนองค์กรโปร่งใสมีคุณธรรมตามแนวทาง ITA
- แผนการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร
- แผนป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- แผนการส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณของ อ.อ.ป.
- การคัดเลือกพนักงานดีเด่น

ยุทธศาสตร์ที่ 2

พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

- แผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

— นอกจากนี้ ในปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการจัดกิจกรรมการประกาศเจตนารมณ์ด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการประกาศเจตนารมณ์การเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใสมีมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม ที่ผู้บริหาร พนักงานและบุคลากรทุกคนมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการงดรับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริตในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่กำหนดให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ เป็นหนึ่งในนโยบายสำคัญและถือเป็นวาระสำคัญเร่งด่วนของประเทศ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้นำหลักการของการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มาเป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ประกอบด้วย

- **หลักนิติธรรม** ปฏิบัติงานโดยยึดหลักกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- **หลักคุณธรรม** ปฏิบัติงานโดยยึดถือเชื่อมั่นในความถูกต้องดีงาม
- **หลักความโปร่งใส** ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เปิดเผยตรวจสอบได้
- **หลักความมีส่วนร่วม** ปฏิบัติงานโดยเปิดโอกาสให้ทุกคนเข้ามามีส่วนร่วม
- **หลักความรับผิดชอบ** ปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ
- **หลักความคุ้มค่า** ปฏิบัติงานโดยยึดหลักความประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาของการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่จะเกิดขึ้นในทุกรูปแบบโดยได้มีการขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เพื่อยกระดับดัชนีความโปร่งใสอีกทางหนึ่งด้วย

— องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีการแสดงเจตจำนงเจตจำนงสุจริตด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

1.เจตจำนงสุจริตด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

1.1เจตจำนงสุจริตด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

- **ด้านความโปร่งใส** ปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลของหน่วยงานได้สะดวก เปิดเผย ตรวจสอบได้ และจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ
- **ด้านความพร้อมรับผิด** ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความมุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ รับผิดชอบต่องานโดยคำนึงถึงความสำเร็จของงาน และไม่ส่งผลเสียหายต่อหน่วยงาน
- **ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน** ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องปฏิบัติงานตามระเบียบและข้อบังคับ รวมไปถึงจรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ อย่างเคร่งครัด
- **ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร** พัฒนาและส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปฏิบัติงานโดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม มีการต่อต้านการทุจริตโดยปลูกฝังให้ปฏิบัติงานด้วยความสุจริต จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- **ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน** พัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นผลประโยชน์ของหน่วยงานเป็นหลัก
- **ด้านการสื่อสารภายในองค์กร** สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่หน่วยงานภายในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคคลภายนอก และประชาชนผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เพื่อที่จะสามารถนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ



1.2 แนวทางปฏิบัติ

- ปฏิบัติตามหลักในการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร
- สร้างเครือข่ายร่วมในการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม
- สร้างความเข้มแข็งด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร
- สร้างแบบอย่างที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรม

2. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบาย

• ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยถือปฏิบัติตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

• ผู้บริหาร และพนักงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการ และขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

• ผู้บริหาร และพนักงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

• ผู้บริหาร และพนักงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องปฏิบัติตามระเบียบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่าด้วย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พ.ศ. 2561 จรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และระเบียบ/ข้อบังคับต่างๆ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยเคร่งครัด

• องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการรายงานทางการเงินที่โปร่งใส และถูกต้อง การบริจาคเงินเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และระเบียบขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทุกประการ

• องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

• องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จะสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่หน่วยงานภายในองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคคลภายนอก และประชาชนผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อที่จะสามารถนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

2.2 แนวทางปฏิบัติ

• ส่งเสริมจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ระเบียบวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม

• พัฒนาเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างบูรณาการ

• พัฒนาระบบและกลไกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

• ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

สำหรับการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ในปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้รับการประเมินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ **อยู่ในระดับคะแนน 93.12 คะแนน ผลการประเมินอยู่ในระดับ A**



การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

— องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งในปัจจุบันองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส มีจริยธรรม สามารถตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติสากล ISO 26000 โดยมีความมุ่งหมายให้การดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ก้าวสู่ความยั่งยืนในอนาคตขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้กำหนดหลักการและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ดังนี้

1. กำหนดให้มีหลักการการดำเนินงานที่ครอบคลุม

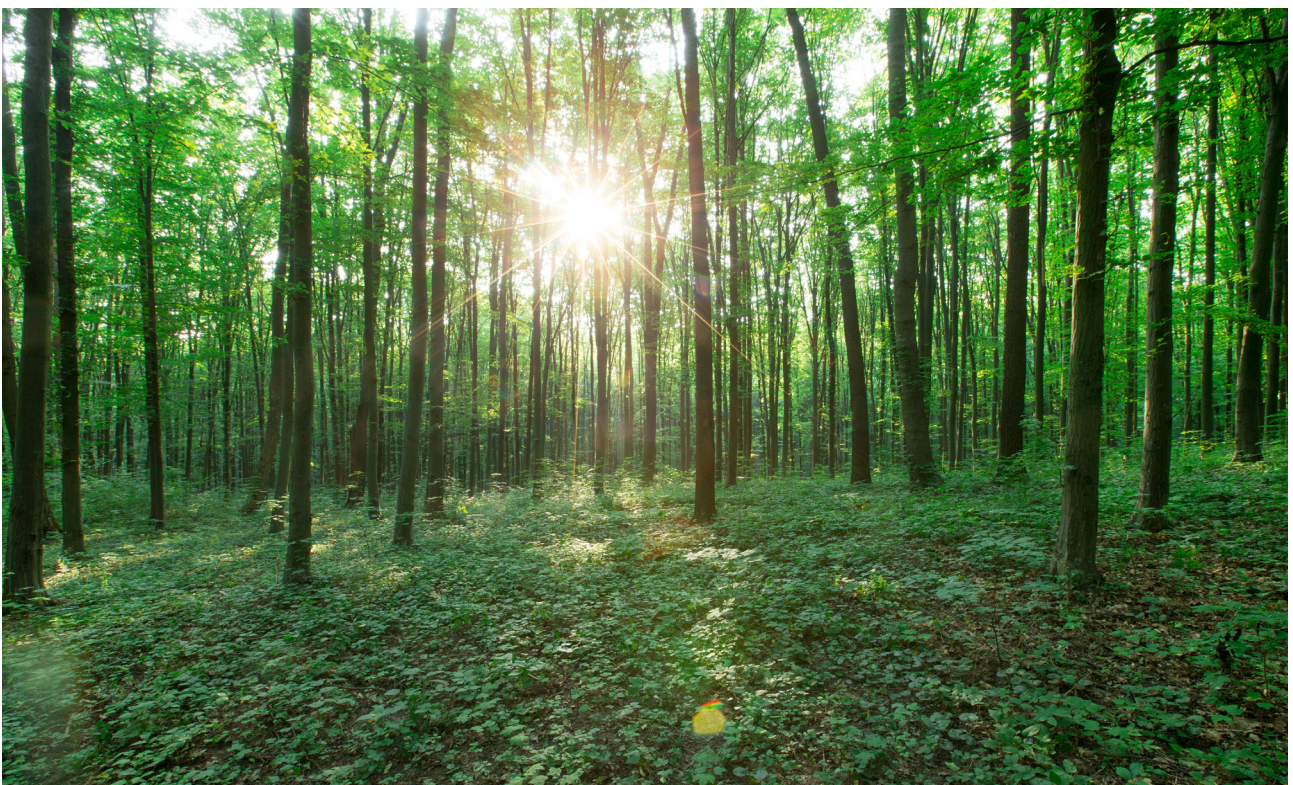
การดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 7 หลักการ ดังนี้

- ความรับผิดชอบต่อ
- ความโปร่งใส
- การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม
- การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเคารพต่อหลักนิติธรรม
- การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางสากล
- การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

2. กำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุม

การดำเนินงานในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 7 แนวปฏิบัติ ดังนี้

- ธรรมาภิบาล
- สิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติด้านแรงงาน
- สิ่งแวดล้อม
- การปฏิบัติที่เป็นธรรม
- ประเด็นด้านผู้บริโภคร
- การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน





ในปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้ดำเนินการตามแผนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียดของกิจกรรม/โครงการ ดังนี้

1) กิจกรรมพัฒนาท้องถิ่นรอบสวนป่า

วัตถุประสงค์

- เพื่อเป็นแหล่งพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า
- เพื่อสนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์บรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ
- เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า
- เพื่อสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของสวนป่า

เป้าหมาย

- มีการพัฒนาอาชีพและคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า
- มีการสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์บรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ
- มีการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า
- มีการสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของสวนป่า

2) กิจกรรมปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่างๆ

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับชุมชน และสาธารณชน
- เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

- ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับ อ.อ.ป.
- พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

3) กิจกรรมการคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

วัตถุประสงค์

- เพื่อคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย โดยเฉพาะช้างเลี้ยงมิให้สูญพันธุ์
- เป็นศูนย์กลางในการให้ความรู้ความเข้าใจให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับเรื่องช้างไทย
- สนับสนุนกิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เพื่อให้การเลี้ยงดูและบริหารจัดการช้างสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ตามความเหมาะสม
- เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหารและประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ช้างไทย

เป้าหมาย

- คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย โดยเฉพาะช้างเลี้ยงมิให้สูญพันธุ์
- นักเรียนนักศึกษาและประชาชนทั่วไป มีแหล่งศึกษาความรู้เกี่ยวกับช้างไทย
- กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้รับความสนใจ
- พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ช้างไทยมากขึ้น

4) กิจกรรมการมอบทุนการศึกษา

วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ให้ได้รับทุนการศึกษา เพื่อศึกษาในหลักสูตรที่ต้องการพัฒนา
- เพื่อส่งเสริมการศึกษาให้แก่บุตร - ธิดา ของผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป.
- เพื่อส่งเสริมทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

เป้าหมาย

- ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทุนศึกษามีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาด้านตนเองตามหลักสูตรที่ อ.อ.ป. ให้การสนับสนุน
- บุตร - ธิดา ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. มีทุนทรัพย์เพื่อใช้จ่ายในการศึกษา
- นักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ได้รับทุนทรัพย์เพื่อใช้ในการศึกษา

5) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ไฟป่า หมอกควัน อุทกภัย วาตภัย และอัคคีภัย)

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการดับไฟป่าที่ถูกต้อง
- เพื่อบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน/ชุมชน/สังคม เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า/ชุมชนใกล้เคียง อ.อ.ป.
- เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติจากธรรมชาติ
- เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า

เป้าหมาย

- มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการดับไฟป่าที่ถูกต้อง
- บรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน/ชุมชน/สังคม เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของราษฎรในชุมชนโดยรอบสวนป่า/ชุมชนใกล้เคียง อ.อ.ป.
- มีการจัดกิจกรรมในการป้องกันสาธารณภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยพิบัติจากธรรมชาติ
- ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับ อ.อ.ป.
- พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

6) กิจกรรมการให้การสนับสนุนอื่นๆ แก่ชุมชน

วัตถุประสงค์

- เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือระหว่างสวนป่ากับชุมชนโดยรอบสวนป่า
- เพื่อให้พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

- ชุมชน และสาธารณชนมีสัมพันธ์ภาพที่ดีกับ อ.อ.ป.
- พนักงาน ผู้บริหาร และประชาชนมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมมากขึ้น





นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

— การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค. 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง โดยกระทรวงการคลังมีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญา สำหรับหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายผลตอบแทนประกอบเกณฑ์ 2 ข้อ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคงที่ (เงินเดือน) เท่ากับ 190,000.-บาท ต่อเดือน โดยการปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปีปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามระดับผลงานที่ถูกประเมินโดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

2. ค่าตอบแทนผันแปร (จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนรวม ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและผลการประเมินการปฏิบัติงาน

— สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการ (สายบริหาร) , รองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 1) และรองผู้อำนวยการ (สายธุรกิจ 2) พิจารณาตามข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ฉบับที่ 51 ว่าด้วยอัตราตำแหน่ง เงินเดือน และค่าจ้างของพนักงาน และคนงาน พ.ศ. 2539 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยอัตราเงินเดือนเป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงาน ตั้งแต่ระดับรองผู้อำนวยการลงมาจากผู้บริหารสูงสุด เช่น รองผู้อำนวยการ หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยไม่ผูกติดกับเงินเดือนของผู้บริหารสูงสุด

ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ข้อกำหนด/หลักเกณฑ์
ผู้บริหารสูงสุด (ผู้อำนวยการที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน)	1) ค่าตอบแทนคงที่ (เงินเดือน) เท่ากับ 190,000.-บาท ต่อเดือน โดยการปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปีปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามระดับผลงานที่ถูกประเมินโดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ 2) ค่าตอบแทนผันแปร (จ่ายภายหลังการประเมินผลงานตอนสิ้นปี) ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของค่าตอบแทนรวม ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและผลการประเมินการปฏิบัติงาน	หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค. 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 เรื่อง หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง
ผู้บริหารลำดับถัดลงมา หนึ่งลำดับ	อัตราเงินเดือนเป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนของพนักงานตั้งแต่ระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุด เช่น รองผู้อำนวยการ หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว ให้เป็นไปตามบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยไม่ผูกติดกับเงินเดือนของผู้บริหารสูงสุด	ข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ฉบับที่ 51 ว่าด้วย อัตราตำแหน่ง เงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานและคนงาน พ.ศ. 2539 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

หมายเหตุ ผู้บริหารระดับสูง หมายถึง ผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารลำดับถัดลงมาหนึ่งลำดับ

พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เรื่อง แผนแม่บทการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง และของหน่วยงานของรัฐตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด และให้ปิดประกาศโดยเปิดเผย ณ สถานที่ปิดประกาศของหน่วยงานของรัฐ นั้น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ขอประกาศเผยแพร่แผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565

(นายสุกิจ จันทระทอง)
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายละเอียดแนบท้ายประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ลงวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2565

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณโครงการ (บาท)	คาดว่าจะประกาศจัดซื้อจัดจ้าง (เดือน/ปี)	หมายเหตุ
1	จัดซื้อปุ๋ยเคมีเพื่อบำรุงสวนป่าไม้ยางพารา	20,707,410.-	มกราคม 2565	อป. ๑๐๐.๐๐๐
2	จัดซื้อปุ๋ยเคมีเพื่อบำรุงสวนป่าไม้ยูคาลิปตัส	8,842,782.-	มกราคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
3	รถแทรกเตอร์ ขนาดไม่ต่ำกว่า 50 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์เสริม ประกอบด้วย ไม่มีคันดิน ผานบูปัก (ผาน 3) และผานพรวน (ผาน 7) จำนวน 4 คัน คันละ 762,500.-บาท	3,050,000.-	กุมภาพันธ์ 2565	๑๐๐.๐๐๐
4	โครงการพัฒนาระบบระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	5,000,000.-	พฤษภาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
5	โครงการพัฒนาระบบสำรองข้อมูล	4,664,000.-	สิงหาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
6	โครงการพัฒนาระบบ MRP	1,000,000.-	ธันวาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
7	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อทำงานร่วมกับอุปกรณ์อัจฉริยะ (Smart Devices) (Mobile App/Web App.)	2,000,000.-	ธันวาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
8	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการและติดตามการดำเนินงาน	3,000,000.-	พฤศจิกายน 2565	๑๐๐.๐๐๐
9	โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนผู้บริหารระดับสูง (EIS, DSS)	2,500,000.-	ธันวาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
10	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อควบคุมติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย	2,000,000.-	ธันวาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
11	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	6,400,000.-	สิงหาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
12	โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานปีงบประมาณ	3,000,000.-	มีนาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
13	โครงการจ้างพัฒนาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP)	8,000,000.-	มกราคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
14	การตรวจรับรองระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC) ตามมาตรฐานสากล ปีที่ 2 สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน 4 แห่ง	738,000.-	มิถุนายน 2565	๑๐๐.๐๐๐

-2-

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณโครงการ (บาท)	คาดว่าจะประกาศจัดซื้อจัดจ้าง (เดือน/ปี)	หมายเหตุ
15	การตรวจรับรองระบบการจัดการป่าไม้ยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM) ตามมาตรฐานสากล ปีที่ 2 (Initial) สำหรับเสนอเข้าเอกชนที่เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำนวน 2 รายการ	336,000.-	มิถุนายน 2565	๑๐๐.๐๐๐
16	การตรวจรับรองเพื่อตรวจติดตามประจำปี (Surveillance) ปีที่ 3 ระบบการจัดการป่าไม้ยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM) ตามมาตรฐานสากล สำหรับสวนป่าเอกชนที่เข้าร่วม โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จำนวน 3 รายการ	691,500.-	มิถุนายน 2565	๑๐๐.๐๐๐
17	จ้างจัดทำเอกสารตรวจสอบ (VVB) Verification Report โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ระยะที่ 1	250,000.-	พฤษภาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
18	อาคารแสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พื้นที่สีเขียวไม่น้อยกว่า 240 ตารางเมตร จำนวน 1 หลัง	2,380,000.-	มกราคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
19	จ้างเขียนแบบกลุ่มสิ่งก่อสร้างของโครงการจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ	516,000.-	พฤศจิกายน 2564	๑๐๐.๐๐๐
20	จ้างในการเขียนแบบก่อสร้างสำนักงานสวนป่าขุนแม่คำมี ออปป.แห่งใหม่ เพื่อรองรับการก่อสร้างสำนักงานในปีงบประมาณ 2566	1,154,710.-	พฤษภาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐
21	รถพ่วงบรรทุกดิน ขนาดไม่ต่ำกว่า 85 แรงม้า จำนวน 2 คัน	2,600,000.-	มีนาคม 2565	๑๐๐.๐๐๐

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565

— คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ตามคำสั่งที่ 14/2564 ลงวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายพีรพันธ์ คอทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรูไกล | กรรมการ |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ | กรรมการ |

— และต่อมา นายอภิสิทธิ์ ไส้ตรูไกล ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของ อ.อ.ป. ซึ่งมีการดำเนินงานสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตาม Skill Matrix ที่ได้มีการกำหนดไว้ และเป็นไปตามกระบวนการ โดยคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีคำสั่ง ที่ 10002/2565 ลงวันที่ 19 ธันวาคม 2565 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------|
| 1. นายพีรพันธ์ คอทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพงษ์ศักดิ์ เมธาพิพัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์ | กรรมการ |

— โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

— คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้) สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของ รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561, ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2562 และฉบับที่ 3 พ.ศ. 2564 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความกระตือรือร้นรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการป้องกันการทุจริต เพื่อให้องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายด้วยความโปร่งใส

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 11 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง มีการประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีจาก สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ตลอดจนได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นประจำทุกไตรมาส

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้



1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

— คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี โดยวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญร่วมกับฝ่ายการเงิน พบว่า มีการบันทึกเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี แต่มีกระแสเงินสดที่มีสภาพคล่องน้อย รวมถึงการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพ ทำให้มีกำไรจากการประมาณการซึ่งเป็นกำไรเชิงตัวเลข อาจเกิดความเสี่ยงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบในช่วงปลายปี 2565 รวมทั้งได้สอบทานติดตามผลการดำเนินงานบริษัททำไม้ ซึ่งเป็นบริษัทที่ อ.อ.ป. ถือหุ้น โดยสอบทานรายการเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ยึดหลักความระมัดระวังความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี

— คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พบว่า ในประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง ในช่วงไตรมาส 3 ผลการดำเนินงานของธุรกิจหลัก ยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงลงเท่าที่ควรจะเป็น หรือบางแผนงานมีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนงาน เช่น แผนดิจิทัล เป็นต้น



3. การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ

— คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ความเชื่อมั่นของสำนักตรวจสอบภายใน สามารถดำเนินงานได้ตามแผนการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งดำเนินการตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ และพัฒนาการตรวจสอบให้ครอบคลุมประเด็นของคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านสารสนเทศ เป็นต้น



4. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ

— คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ Enablers อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งคณะทำงานในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ซึ่งมีการประเมินตนเอง ไตรมาส 3/2565 พบว่ามีดำเนินงานตามหลักเกณฑ์มีความล่าช้าในบาง Enablers ในภาพรวมของการดำเนินงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงของทุกหน่วยงานควรให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในรายละเอียดหลักเกณฑ์ในแต่ละหมวด อีกทั้งควรมีการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



5. การกำกับดูแลและพัฒนางานตรวจสอบภายใน

— คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้เห็นชอบกฎบัตรและคู่มือของสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ปี 2566 – 2570 และแผนการตรวจสอบประจำปี 2566 ประกาศนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยการดำเนินการเพื่อป้องกันหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบที่มีต่อความเป็นอิสระหรือเที่ยงธรรม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมาตรการฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ เที่ยงธรรม และรักษาความลับ พร้อมทั้งกำกับติดตามการประเมินผลตนเองของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส ประจำปี การสนับสนุนการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีผลการประเมินพัฒนาเป็นลำดับ เพื่อให้ระบบการตรวจสอบสามารถให้คำปรึกษาและสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินงานขององค์กรจะสร้างคุณค่าที่เพิ่มขึ้น



6. การประชุมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร

— คณะกรรมการได้ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี (สตง.) ต่อผลการดำเนินงานตามประเด็น ปี 2564 โดยไม่มีฝ่ายบริหารของ อ.อ.ป. เข้าร่วม รวมทั้งได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหารของ อ.อ.ป. โดยได้สอบถามข้อมูลรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ให้ อ.อ.ป. ดำเนินการตามข้อสังเกตของ สตง. และควรทบทวน/ปรับปรุงแผนติดตามว่าข้อสังเกตต่างๆ จะมี Time Line เป้าหมายแล้วเสร็จอย่างไร เนื่องจากกระบวนการภายในองค์กรยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน ได้มีการติดตามตรวจสอบ/สอบทานหาสาเหตุจากการดำเนินงานล่าช้า ทั้งนี้ เพื่อปรับลดข้อสังเกตที่ได้มีการบันทึกไว้ในหมายเหตุการประกอบงบการเงิน

- เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม ควรจัดทำ Time Line ให้ชัดเจน และเร่งดำเนินการให้มีผลความคืบหน้า เพื่อลดประเด็นข้อสังเกตของ สตง.

- เรื่องธุรกิจคาร์บอนเครดิต มีการบันทึกบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี หรือร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจกับทางผู้สอบบัญชี หรือหาผู้เชี่ยวชาญมาให้ความรู้และเชิญทางผู้สอบบัญชี (สตง.) เข้าร่วมรับฟังเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกัน ในการดำเนินงานธุรกิจคาร์บอนเครดิต เพื่อเตรียมการรองรับเกี่ยวกับการเงินในระดับประเทศ รวมทั้งบริษัทเอกชน ถ้าจะดำเนินการในเรื่องนี้ ก็ต้องเข้ามาสู่ระบบบัญชี เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ

- เรื่องมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ อ.อ.ป. มีที่ดินหลายแปลงได้ทำสัญญาให้กับภาคธุรกิจไปดำเนินการแล้ว ควรพิจารณาที่ดินรายแปลง ซึ่งแปลงใดควรมีการประเมินมูลค่ายุติธรรม โดยวิเคราะห์ถึงความคุ้มค่า ทั้งที่ดินที่ให้ผู้อื่นเช่า เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

- เรื่องของการจัดสรรกำไร ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาข้อคิดเห็นทาง สตง. ในการจัดสรรเงิน เป็นการตัดสินใจของ อ.อ.ป. หากเกิดสถานการณ์ที่ส่งผลไม่ดี อ.อ.ป. ต้องอธิบายชี้แจงให้เป็นเหตุเป็นผลทางวิชาการมาตรฐานทางการเงินด้วยการจัดสรรกำไรสุทธิ ทาง อ.อ.ป. ต้องตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังไป 19 ปี ขอรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการเป็นระยะ



7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

— คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และคู่มือของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 – 2565 รวมทั้งเข้าร่วมงานการตรวจเยี่ยมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เมื่อระหว่างวันที่ 27 – 30 มกราคม 2565 ที่ผ่านมา เพื่อศึกษาและเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป. โดยมีข้อคิดเห็นให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับ อ.อ.ป. ทั้งในด้านการปลูกสร้างสวนป่า ด้านท่องเที่ยว และด้านอุตสาหกรรมไม้ รวมทั้งได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการประเมินเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. รับทราบ

— โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า ในปี 2565 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้จัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามสอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต้องปรับปรุงในบางแผนงาน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นสำคัญ

(นายพีรพันธุ์ คอทอง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

คณะผู้บริหารของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565



นายสุกิจ จันทรทอง

ผู้อำนวยการ

ชื่อ-นามสกุล นายสุกิจ จันทรทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 26 ธันวาคม พ.ศ. 2507

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน พ.ศ. 2533

ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรม
ป่าไม้ภาคเหนือล่าง
(2 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
(1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 – 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(1 กันยายน พ.ศ. 2560 – 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 – 12 มกราคม พ.ศ. 2565)
- ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 11)
(13 มกราคม พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน)



นายประสิทธิ์ เกิดโต

รองผู้อำนวยการ

ชื่อ-นามสกุล นายประสิทธิ์ เกิดโต
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 20 ตุลาคม พ.ศ. 2507

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาชีววิทยาป่าไม้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต
สาขาการบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน พ.ศ. 2533

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ประจำสำนักผู้อำนวยการ
(18 ธันวาคม พ.ศ. 2557 – 29 ธันวาคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
(30 ธันวาคม พ.ศ. 2558 – 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจและการตลาด
(1 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 – 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 – 8 ตุลาคม พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(9 ตุลาคม พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน)



นายชาญณรงค์ อินทนนท์

รองผู้อำนวยการ

ชื่อ-นามสกุล นายชาญณรงค์ อินทนนท์
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 12 ตุลาคม พ.ศ. 2508

การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต
สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ประกาศนียบัตรจากสถาบันนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน พ.ศ. 2533

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิต
สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคตะวันออก
(22 เมษายน พ.ศ. 2553 – 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและรักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(1 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 – 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
(2 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – 30 กันยายน พ.ศ. 2559)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
(1 ตุลาคม พ.ศ. 2559 – 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน)



นายทนอมศักดิ์ เจียบแหลม

รองผู้อำนวยการ

ชื่อ-นามสกุล นายทนอมศักดิ์ เจียบแหลม
ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการ
วัน/เดือน/ปีเกิด 6 กันยายน พ.ศ. 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วนศาสตร์)
สาขาวนวัฒนวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วันที่เข้าปฏิบัติงาน 1 เมษายน พ.ศ. 2534

ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายนโยบายและแผน
สำนักนโยบายแผนและงบประมาณ
(11 กันยายน พ.ศ. 2558 – 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560)

- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(1 กันยายน พ.ศ. 2560 – 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561)
- หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายยุทธศาสตร์และประเมินผล
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์และรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 – 20 มีนาคม พ.ศ. 2561)
- ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
(21 มีนาคม พ.ศ. 2561 – 26 มกราคม พ.ศ. 2565)
- รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ระดับ 10)
(27 มกราคม พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน)

รายนามผู้อำนวยการสำนัก ประจำปี 2565



นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ชื่อ-นามสกุล นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักบริหารกลาง
วัน/เดือน/ปีเกิด 16 มิถุนายน พ.ศ. 2519

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขานวนวัฒนวิทยา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ



นายวิชาญ ไชยถาวร
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผน
และยุทธศาสตร์

ชื่อ-นามสกุล นายวิชาญ ไชยถาวร
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
วัน/เดือน/ปีเกิด 27 ตุลาคม พ.ศ. 2513

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขานวนวัฒนวิทยา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการสำหรับนักบริหาร



นายประวุฒิ จีนา
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล นายประวุฒิ จีนา
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักตรวจสอบภายใน
วัน/เดือน/ปีเกิด 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขานวนวัฒนวิทยา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ



นางสาวสุธิษา คงทอง
ผู้อำนวยการสำนักบัญชี
และการเงิน

ชื่อ-นามสกุล นางสาวสุธิษา คงทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักบัญชีและการเงิน
วัน/เดือน/ปีเกิด 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2522

การศึกษา

- บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี



นายสรายุทธ จารุวรรณสถิต
ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย

ชื่อ-นามสกุล นายสรายุทธ จารุวรรณสถิต
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักกฎหมาย
วัน/เดือน/ปีเกิด 14 ตุลาคม พ.ศ. 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขานวนผลิตภัณฑ์
- นิติศาสตรบัณฑิต
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการป่าไม้
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน)
- เนติบัณฑิตไทย
- วิชาว่าความ สภานายความ



นายสุชาติ ทับเคลียว
ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจ
การตลาด

ชื่อ-นามสกุล นายสุชาติ ทับเคลียว
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักธุรกิจการตลาด
วัน/เดือน/ปีเกิด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2506

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการป่าไม้



นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนา
และสารสนเทศ

ชื่อ-นามสกุล นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
วัน/เดือน/ปีเกิด 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการป่าไม้



นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

ชื่อ-นามสกุล นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
วัน/เดือน/ปีเกิด 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการทรัพยากรป่าไม้



นายภพภพ อสพรัตน์
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ชื่อ-นามสกุล นายภพภพ อสพรัตน์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
วัน/เดือน/ปีเกิด 21 กันยายน พ.ศ. 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาวนวัฒนวิทยา



ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

ชื่อ-นามสกุล ว่าที่พันตรีอภิชาติ จินตามงคล
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
วัน/เดือน/ปีเกิด 1 เมษายน พ.ศ. 2509

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการทรัพยากรป่าไม้
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต



นายขวัณชัย สันติแสงทอง
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรม
ป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ชื่อ-นามสกุล นายขวัณชัย สันติแสงทอง
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
วัน/เดือน/ปีเกิด 19 มีนาคม พ.ศ. 2512

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการลุ่มน้ำ



นายชูดม เพชรสังข์
ผู้อำนวยการสำนักองค์การ
อุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ชื่อ-นามสกุล นายชูดม เพชรสังข์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้
วัน/เดือน/ปีเกิด 17 ธันวาคม พ.ศ. 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขานวนวัฒนวิทยา



นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ผู้อำนวยการสำนักสถาบัน
คชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

ชื่อ-นามสกุล นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9)
สำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
วัน/เดือน/ปีเกิด 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2511

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วนศาสตร์) สาขาการจัดการป่าไม้
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ ประจำปี 2565

— องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินงาน โดยความเสี่ยงขององค์กรแยกตามประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

— คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดกลยุทธ์ และการตัดสินใจด้านกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับนโยบายของรัฐ สภาพเศรษฐกิจ การบริหารจัดการ เป็นต้น โดย อ.อ.ป. ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ จำนวน 3 เรื่อง คือ

1.1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— การดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่ำกว่าเป้าหมาย ปี 2563 – 2564 มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) สูงกว่าเป้าหมาย แต่ อ.อ.ป. คาดว่าอาจมีเหตุการณ์ที่ทำให้กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ปี 2565 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบกับกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เป็นตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐบาลกิจประจำปี 2565 จึงนำมาบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ อ.อ.ป. บรรลุวัตถุประสงค์

1.2 ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการที่ใช้รายได้จากการจำหน่ายที่ดินไปดำเนินการไม่ได้ตามเป้าหมาย

— ในปี 2561 อ.อ.ป. มีรายได้จากการจำหน่ายที่ดิน อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา ให้กับ บจก.โปรชัยไทย เพื่อจัดทำศูนย์กระจายพัสดุภัณฑ์ ในปี 2562 ได้เริ่มนำรายได้มาใช้ในการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยการจัดซื้อจัดจ้างยานพาหนะ เครื่องจักร และสิ่งก่อสร้าง โดยได้ก่อสร้างโรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ในท้องที่ อ.ป.เหนือบน (จ.ลำปาง และ จ.แพร่) เพื่อผลิตไม้แปรรูปผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือน และไม้ประสาน จึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ อ.อ.ป.เหนือบน สร้างรายได้จากการลงทุนให้เป็นไปตามเป้าหมาย

1.3 การดำเนินงานโครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่สวนป่า อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— อ.อ.ป. มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปี 2561 – 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ในปี 2565 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้กำหนดให้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพิ่ม อ.อ.ป. จึงได้ปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) และปรับเปลี่ยนแผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มาอยู่ใน

ยุทธศาสตร์นี้ โดยมีการจัดทำโครงการเพิ่มเติม คือ โครงการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่สวนป่า อ.อ.ป. ซึ่งจะได้จ้างที่ปรึกษามาดำเนินการสำรวจต้นไม้และการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่สวนป่า ตั้งแต่ปี 2564 - 2567 ซึ่งมีเป้าหมายประมาณ 715,133 ไร่ ทั่วประเทศ และในปี 2564 ดำเนินการตามมีโครงการระยะที่ 1 สำรวจข้อมูลต้นไม้เนื้อที่ 26,292.53 ไร่ ในปี 2565 ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาสำรวจและจัดทำเล่มรายงานทวนสอบจ้างที่ปรึกษารับรอง (WB) เล่มรายงานทวนสอบ และขอขึ้นทะเบียนรับรอง พร้อมจำหน่ายคาร์บอนเครดิต อ.อ.ป. จึงดำเนินการบริหารความเสี่ยงของโครงการระยะที่ 1 ที่จะดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิต และจำหน่ายคาร์บอนเครดิตภายในปี 2565

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

— คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ทั้งในส่วนของบุคลากร ระบบ หรือ กระบวนการต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการจัดการทรัพย์สิน ความเสี่ยงเกี่ยวกับบุคลากร เป็นต้น โดย อ.อ.ป. ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน จำนวน 2 เรื่อง คือ

2.1 การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปี 2565 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลปี 2564 อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ จึงดำเนินการผูกพันงบประมาณไปเบิกจ่ายในปี 2565 โดยในปี 2565 มีโครงการฯ ที่ต้องผูกพันสัญญา จำนวน 14 โครงการ จึงมีความเสี่ยงที่จะดำเนินการไม่แล้วเสร็จ จึงต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลปี 2565 ได้ตามเป้าหมาย รวมถึงสามารถใช้งานระบบสารสนเทศของ อ.อ.ป. ได้ตามเป้าหมาย

2.2 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กร ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้รัฐวิสาหกิจ ดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานใหม่ตั้งแต่ปี 2563 ประกอบด้วย เกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรทั้ง 8 ด้าน ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานใหม่สำหรับองค์กร จึงได้นำมาบริหารความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานผู้รับผิดชอบ และทุกหน่วยงานดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

— คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยหรืออัตราเงินเฟ้อ โดยอ.อ.ป. ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 2 เรื่อง คือ

3.1 กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 กำหนดให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด ซึ่ง อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจป่าไม้ โดยการปลูกสร้างสวนป่า จนไม่มีขนาดที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ จึงทำไม้เพื่อการจำหน่ายเป็นไม้ซุง หรือนำไปแปรรูป ทำผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือน การลงทุนปลูกป่าต้องลงทุนในระยะยาว ทำให้ต้องใช้เงินทุนจำนวนมากในการปลูกป่าจนกระทั่งไม่มีขนาดเหมาะสมต่อการนำออกมาใช้ประโยชน์ ทำให้ระหว่างการดำเนินงาน อ.อ.ป. ต้องนำรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในแต่ละปีมาใช้ในการลงทุน ทั้งการปลูกป่าและการจัดซื้อทรัพย์สิน ทำให้กระแสเงินสดระหว่างปีไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย และการลงทุน จึงนำเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานมาบริหารความเสี่ยง

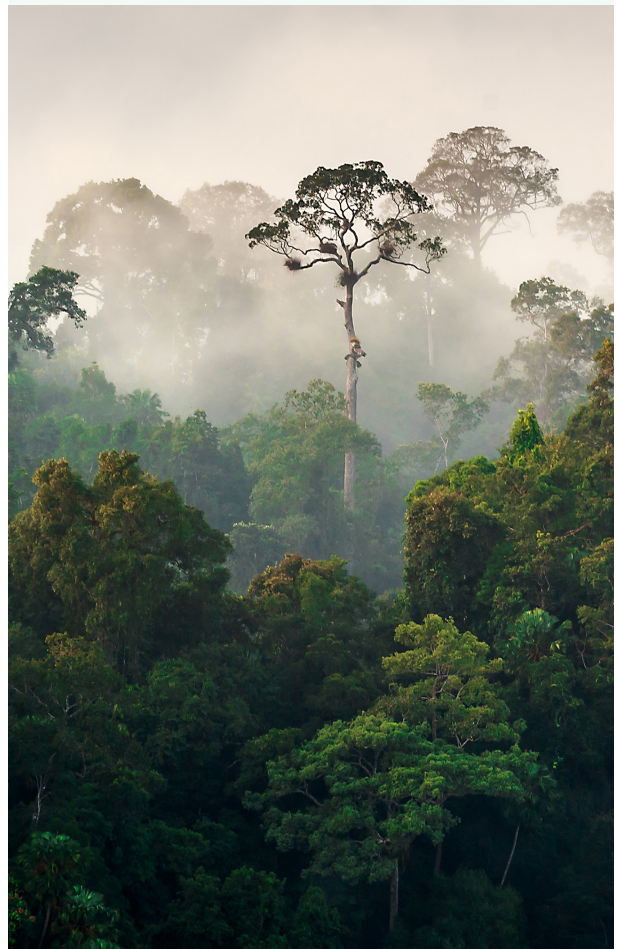
3.2 การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

— ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2565 กำหนดให้การเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด ซึ่งในการดำเนินงานธุรกิจป่าไม้ อ.อ.ป. จะมีการลงทุนทุกๆ ปี ทั้งในการลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า การลงทุนในการจัดซื้อทรัพย์สิน การก่อสร้าง การซ่อมแซมอาคารสถานที่ รวมทั้งการลงทุนในกิจกรรมเพื่อสังคมโดยใช้งบประมาณภาครัฐอีกด้วย การลงทุนของ อ.อ.ป. มีจำนวนค่อนข้างมากในแต่ละปี ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามแผนการลงทุน จึงต้องนำมาบริหารความเสี่ยง

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

— คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี หรือ กฎหมาย/ระเบียบข้อบังคับ ที่มีอยู่ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ได้บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ จำนวน 1 เรื่อง คือ การไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ

อ.อ.ป. ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าตั้งแต่ปี 2510 ในภาคเหนือของประเทศ และแพร่ขยายการปลูกสร้างสวนป่าไปยังทุกภาคของประเทศ โดยเริ่มมีปัญหาราษฎรบุกรุกพื้นที่สวนป่าเพื่อใช้เป็นที่ดินทำกินและสร้างรายได้เลี้ยงครอบครัวในเดือนมิถุนายน 2559 อ.อ.ป. ได้จัดทำมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อให้หน่วยงาน/งานสวนป่าของอ.อ.ป. ได้ปฏิบัติ ในปี 2560 อ.อ.ป. ได้สำรวจข้อมูลพื้นที่สวนป่าที่ถูกบุกรุก มีพื้นที่ทั้งสิ้น 21,365.62 ไร่ และในปี 2561 อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงมาตรการป้องกันการบุกรุกพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ ครั้งที่ 1 พร้อมแจ้งให้หน่วยงานไปปฏิบัติ แต่การดำเนินการตามมาตรการอาจไม่ประสบผลสำเร็จ จึงได้นำมาบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สวนป่าดำเนินการตามแนวทางการแก้ไขปัญหาตามมาตรการที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันประชาชนบุกรุกพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. เพิ่มเติมในปี 2565



แนวทางในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

และการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

— หน่วยงานประเมินผลการควบคุมภายใน ในเดือนมิถุนายนของทุกปี เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. รวบรวมปัจจัยเสี่ยงจากแหล่งที่มาต่างๆ และผลการประเมินควบคุมภายในทำการประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. , คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เมื่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบ อ.อ.ป. แจ้งเวียนให้หน่วยงานดำเนินการและรายงานผลเป็นรายไตรมาส ต่อคณะกรรมการคณะต่างๆ และเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 จะทบทวนผลการบริหารความเสี่ยง หากปัจจัยเสี่ยงใดมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จะปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง และนำเสนอคณะกรรมการ คณะต่างๆ ให้ความเห็นชอบ และหน่วยงานดำเนินงานตามแผนที่ปรับปรุงแล้ว

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน

และการกำกับดูแล ในสถานการณ์พิเศษ (ในภาวะวิกฤติ)

— เมื่อเกิดภาวะวิกฤติ มีภัยคุกคาม ไฟไหม้ การเกิดโรคระบาด ระบบสารสนเทศขัดข้อง หรือเกิดการประท้วงบริเวณสำนักงานอย่างรุนแรง ทุกสำนักจะกำหนดผู้รับผิดชอบติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ผู้รับผิดชอบจะดำเนินการติดตามกิจกรรมบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และรายงานสถานการณ์ ความสามารถในการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข ต่อผู้บังคับบัญชา และ อ.อ.ป. ดำเนินการแก้ไขปัญหา อุปสรรค ทั้งด้านบุคลากร เครื่องมือ-อุปกรณ์ สถานที่ดำเนินงานสำรอง ทุกหน่วยงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในระหว่างภาวะวิกฤติ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ อ.อ.ป.





การอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมถึงปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของ อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิ จำนวน 13.58 ล้านบาท น้อยกว่ากำไรสุทธิ ปี 2564 จำนวน 117.65 ล้านบาท เนื่องจาก รายได้ผลผลิตยางพารา สินค้าไม่ส่งยุคลิปปัสสวนป่า สินค้าไม่ส่งยางพาราสวนป่า มีปริมาณการขาย และราคาขายต่อหน่วยน้อยกว่าปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่และลูกค้ามีกำลังซื้อน้อย อีกทั้งปี 2565 อ.อ.ป. ไม่มีรายได้จากการดำเนินงานอื่นเช่นเดียวกับ ปี 2564

2. ฐานะทางการเงินของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- สินทรัพย์รวม จำนวน 6,293.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 188.09 ล้านบาท

- หนี้สินรวม จำนวน 1,928.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2564 จำนวน 174.52 ล้านบาท

- ส่วนของเจ้าของ จำนวน 4,365.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2564 เป็นกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 13.58 ล้านบาท

3. สภาพคล่องทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด จำนวน 152.12 ล้านบาท

4. ความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ จำนวน 1.86 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 0.60 เท่า ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีสินทรัพย์หมุนเวียนพอที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนได้

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 13.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมแล้ว มีอัตราส่วน 0.39% น้อยกว่าปีก่อน 3.42% อ.อ.ป. ควรจะต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ให้มากขึ้น

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 13.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของทุน มีอัตราส่วน 0.31% ซึ่งน้อยกว่าปีก่อน 2.71%

- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 25.40% เป็นอัตราส่วนผลตอบแทนที่น้อยกว่าปีก่อน 3.46% เนื่องจากมีการจำหน่ายสินค้าด้านธุรกิจป่าไม้ ผลผลิตยางพารา และธุรกิจอุตสาหกรรม ลดลงจากปีก่อน จำนวน 54.05 ล้านบาท

5. กำไรทางเศรษฐกิจศาสตร์ (EP) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 56.06 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงานปี 2565

2.1 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	แผน การดำเนินงาน ประจำปี 2565	ผล การดำเนินงาน ประจำปี 2565	ผล การดำเนินงาน ประจำปี 2564	เปรียบเทียบ สูง (ต่ำ) แผน และ ผล การดำเนินงาน ประจำปี 2565	เปรียบเทียบ เพิ่ม (ลด) ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565 และ 2564
รายได้รวม	2,341.69	3,517.48	2,786.36	1,175.79	731.12
ค่าใช้จ่ายรวม	2,304.22	3,503.90	2,655.13	1,199.68	848.77
กำไรสำหรับงวด	37.47	13.58	131.23	(23.89)	(117.65)
EBIDA	48.91	157.30	228.90	108.39	(71.60)
EP	77.56	56.06	140.40	(21.50)	(84.34)

(1) กรณีเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กับ แผนการดำเนินงาน

— ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีรายได้รวม จำนวน 3,517.48 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 1,175.79 ล้านบาท มีสาเหตุสำคัญ ดังนี้

รายได้สูงกว่าแผนการดำเนินงาน ที่สำคัญประกอบด้วย

• ธุรกิจด้านป่าไม้

จำนวน 24.88 ล้านบาท ส่วนที่สูงกว่าเป็นรายได้จากไม้ยูคาลิปตัส ส่วนป่า จำนวน 3.08 ล้านบาท ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 4.25 ล้านบาท และไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 17.55 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขาย และราคาขายต่อหน่วยที่สูงกว่าแผนการดำเนินงาน

• ธุรกิจไม้แปรรูป ชื้อ-ขาย

มีรายได้สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 306.70 ล้านบาท (รายได้ แผนการดำเนินงาน จำนวน 1,015.00 ล้านบาท และผลการดำเนินงาน จำนวน 1,321.70 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ของ ออป.เหนือบน จำนวน 216.00 ล้านบาท ออป.เหนือล่าง จำนวน 199.71 ล้านบาท ออป. ตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 550.15 ล้านบาท ออป.กลาง จำนวน 274.33 ล้านบาท ออป.ใต้ จำนวน 81.47 ล้านบาท และสถาบัน คชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จำนวน 0.04 ล้านบาท) เนื่องจาก เป็นช่วงปีงบประมาณใหม่ จึงมีปริมาณคำสั่งซื้อจากหน่วยราชการ เพิ่มขึ้น

• รายได้อื่น

จำนวน 44.28 ล้านบาท ส่วนที่สูงกว่าเป็นรายได้จากรายได้เศษไม้ ก่อไม้ ปุ๋ยอินทรีย์และปาล์มน้ำมัน จำนวน 33.11 ล้านบาท รายได้จากการรับจ้างแผ้วถางป่า จำนวน 9.33 ล้านบาท รายได้จากการรับจ้างปลูกป่า จำนวน 1.81 ล้านบาท รายได้กองทุนสงเคราะห์ สวนยาง จำนวน 6.10 ล้านบาท รายได้จากการบริจาค จำนวน 2.27 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า จำนวน 14.39 ล้านบาท ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 5.03 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนบริษัทในเครือ จำนวน 0.77 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน (28.53) ล้านบาท

• กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

จำนวน 837.60 ล้านบาท เป็นการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ชีวภาพ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม



รายได้ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน ที่สำคัญประกอบด้วย

• **ธุรกิจด้านป่าไม้** มีรายได้ที่ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 66.79 ล้านบาท ประกอบด้วย ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 58.84 ล้านบาท และไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 7.95 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขาย และราคาขายต่อหน่วยต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจตกต่ำ ลูกคามีกำลังซื้อน้อยและมีการต่อรองราคา ทำให้มีการขายได้ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน

• **ผลผลิตยางพารา** จำนวน 31.41 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน เนื่องจากสภาพอากาศมีฝนตกชุก ไม่สามารถกรีดยางพาราได้

• ธุรกิจอุตสาหกรรม (ไม้แปรรูป บริการ และผลิตภัณฑ์ไม้)

จำนวน 109.95 ล้านบาท ปริมาณการขายและราคาขายต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน เนื่องจากมีไม้ค้างสต็อกจำนวนมากจึงชะลอการผลิต และลูกคามีกำลังซื้อน้อย

• **ธุรกิจบริการท่องเที่ยว** จำนวน 16.32 ล้านบาท มีปริมาณนักท่องเที่ยวเข้าพักไม่เป็นที่คาดการณไว้ เนื่องจากสถานการณ์โควิด - 19 ยังไม่คลี่คลาย แต่ก็มีนักท่องเที่ยวเข้าพักเพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายประจำเดือนในการดูแลสถานที่ท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นด้วย

— ขณะเดียวกัน ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 3,503.90 ล้านบาท สูงกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 1,199.68 ล้านบาท แต่เมื่อพิจารณาแล้ว จะเห็นว่ารายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่าย จึงส่งผลให้ อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 23.89 ล้านบาท

(2) กรณีเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

— ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีรายได้รวมจำนวน 3,517.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 731.12 ล้านบาทซึ่งมีสาเหตุ ดังนี้

รายได้เพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

• ธุรกิจด้านป่าไม้

จำนวน 18.02 ล้านบาท ประกอบด้วย ไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 15.69 ล้านบาท ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 2.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขาย และราคาขายต่อหน่วยของสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

• ธุรกิจไม้แปรรูปซื้อ - ขาย

จำนวน 129.90 ล้านบาท โดยปริมาณการขายให้กับส่วนราชการ ลดลง 47,612.57 ฟ³ แต่ราคาขายต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้นกว่าปีก่อน

• ธุรกิจบริการท่องเที่ยว

จำนวน 11.46 ล้านบาท ในปี 2565 อ.อ.ป. เปิดสถานที่ท่องเที่ยวให้นักท่องเที่ยวได้เข้าพักบ้านพักของทางสวนป่า และกิจกรรมต่างๆ ของทางสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ

• กำไรจากการประมาณการมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ

จำนวน 778.99 ล้านบาท เป็นการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม

รายได้ลดลง ที่สำคัญประกอบด้วย

• ธุรกิจด้านป่าไม้

จำนวน 37.11 ล้านบาท ประกอบด้วย ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 9.69 ล้านบาท ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 25.83 ล้านบาท และ ไม้ซุงปาล์มธรรมชาติ จำนวน 1.59 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขาย และราคาขายลดลงจากปีก่อน

• ผลผลิตยางพารา

จำนวน 1.21 ล้านบาท โดยปริมาณการขายน้ำยางพารา ลดลง 12,558.21 กก. แต่ราคาขายต่อหน่วย เพิ่มขึ้น 0.11 บาท, สินค้ายางแผ่น ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น 4,338.51 กก. ราคาขายต่อหน่วย ลดลง 5.27 บาท และสินค้าเศษยาง ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น 224,238.53 กก. ราคาขายต่อหน่วย ลดลง 1.74 บาท

• ธุรกิจอุตสาหกรรม บริการ และผลิตภัณฑ์ไม้

จำนวน 15.73 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณการขาย และราคาขายต่อหน่วยลดลง ประกอบกับสินค้าไม้แปรรูปและสินค้าผลิตภัณฑ์อาจไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

• รายได้เงินชดเชยพื้นที่สวนป่า

จำนวน 25.04 ล้านบาท เนื่องจากปี 2565 ยังไม่มีการขอใช้พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป.

• รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล

จำนวน 77.96 ล้านบาท เนื่องจากรัฐบาลให้เงินสนับสนุนลดลง ตามการจัดสรรงบประมาณประจำปี

• รายได้อื่น

จำนวน 50.18 ล้านบาท เป็นรายได้จากรายได้เศษไม้ กล้าไม้และ ปาล์มน้ำมัน จำนวน 4.23 ล้านบาท รายได้จากการรับจ้างแผ้วถางป่า จำนวน 3.33 ล้านบาท รายได้รับจ้างปลูกป่า จำนวน 0.57 ล้านบาท รายได้กองทุนสงเคราะห์สวนยาง จำนวน 1.29 ล้านบาท รายได้จากการบริจาค จำนวน 2.27 ล้านบาท รายได้ค่าเช่า จำนวน 2.77 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 0.28 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนบริษัทในเครือ จำนวน (0.42) ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน (64.52) ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มี **ค่าใช้จ่ายรวม** จำนวน 3,503.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 848.77 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุ ดังนี้

ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

• ต้นทุนขายสินค้า

จำนวน 177.89 ล้านบาท เป็นต้นทุนขายของไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 7.37 ล้านบาท ผลผลิตยางพารา จำนวน 54.05 ล้านบาท ไม้แปรรูป ซื่อ-ขาย จำนวน 116.47 ล้านบาท

• ธุรกิจบริการท่องเที่ยว

จำนวน 1.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายประจำเดือนที่ต้องดูแลสถานที่ท่องเที่ยวจากการที่เปิดบริการที่พักเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

• ต้นทุนทางการเงิน

จำนวน 0.78 ล้านบาท เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่ารถเช่าและสัญญาเช่าที่ดิน

• ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

จำนวน 57.99 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายสำคัญที่เพิ่มขึ้น ประกอบด้วย เงินเดือนและค่าจ้าง จำนวน 20.26 ล้านบาท เงินผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 2.97 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายฝึกอบรม จำนวน 1.90 ล้านบาท เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล จำนวน 2.45 ล้านบาท ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 4.22 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมทรัพย์สินและพาหนะ จำนวน 4.87 ล้านบาท ค่าภาษีอากรทรัพย์สิน จำนวน 8.17 ล้านบาท ค่าทรัพย์สินต่ำกว่าเกณฑ์ จำนวน 6.58 ล้านบาท และค่าจ้างที่ปรึกษา จำนวน 4.86 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 1.71 ล้านบาท

• ต้นทุนขายสินค้าทรัพยากร

จำนวน 754.59 ล้านบาท เป็นการบันทึกบัญชีต้นทุนสินค้า เมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลผลิตทางการเกษตร ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม

ค่าใช้จ่ายลดลง ประกอบด้วย

• ต้นทุนขายสินค้า

จำนวน 41.30 ล้านบาท เป็นต้นทุนขายของไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 14.13 ล้านบาท ไม้ซุงกระยาเลยสวนป่า จำนวน 1.51 ล้านบาท ไม้ซุงยางพาราสวนป่า จำนวน 12.65 ล้านบาท และไม้ซุงป่าธรรมชาติ จำนวน 4.21 ล้านบาท ธุรกิจอุตสาหกรรม (ไม้แปรรูป สินค้าผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายจากการบริการ) จำนวน 8.80 ล้านบาท โดยต้นทุนขายจะลดลงตามต้นทุนการผลิตที่ลดลงของสินค้าแต่ละชนิด

• ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า

จำนวน 2.77 ล้านบาท เนื่องจาก ประจำปี 2565 ยังไม่มีการขอใช้พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. จึงไม่มีค่าเสียโอกาสจากการขอใช้พื้นที่

• ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล

จำนวน 77.96 ล้านบาท เนื่องจาก อ.อ.ป. ได้รับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง จึงต้องควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับรายได้ที่ได้รับจัดสรร

• ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

จำนวน 21.65 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ต้นทุนขายเศษไม้ปลายไม้ ปุ๋ยอินทรีย์ ก๊าซไม้ และปาล์มน้ำมัน จำนวน 5.95 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรับจ้างปลูกป่า จำนวน 1.38 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนบริษัทร่วม จำนวน 0.04 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 14.28 ล้านบาท



2.2 ฐานะทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	เพิ่ม/ลด
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	753.05	759.49	(6.44)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,520.96	5,346.10	174.86
รวมสินทรัพย์	6,274.01	6,105.59	168.42
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน	255.41	198.24	57.17
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,653.29	1,555.62	97.67
รวมหนี้สิน	1,908.70	1,753.86	154.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,365.31	4,351.73	13.58
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,274.01	6,105.59	168.42

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 6,274.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 168.42 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

สินทรัพย์เพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

• ลูกหนี้การค้า

จำนวน 0.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ - ราชการ จำนวน 4.28 ล้านบาท เป็นการขายไม้แปรรูปให้ส่วนราชการตามคำสั่งซื้อ ลดลงจากลูกหนี้ทั่วไป จำนวน (3.64) ล้านบาท และลูกหนี้-พนักงาน จำนวน (0.35) ล้านบาท เนื่องจากมีการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ตามกำหนดเวลา

• สินค้าคงเหลือ

จำนวน 24.06 ล้านบาท เป็นสินค้าสำเร็จรูป จำนวน 18.02 ล้านบาท และงานระหว่างผลิต จำนวน 6.04 ล้านบาท เนื่องจาก อ.อ.ป. ผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ยังไม่สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมด จึงทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนเพิ่มขึ้นตามการผลิต

• สินทรัพย์ชีวภาพ

จำนวน 222.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า จำนวน 153.98 ล้านบาท และการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ไม้สวนป่าและผลปาล์มน้ำมันที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ในปีถัดไป จำนวน 68.65 ล้านบาท

• พัสตคงเหลือ

จำนวน 0.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการซื้อและการรับโอนพัสตมาใช้ในการดำเนินงาน

• สินทรัพย์สิทธิการใช้

จำนวน 2.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจาก ปี 2565 ออ.ป.เขตลำปาง มีการทำสัญญาเช่าที่ดินของกรมธนารักษ์ เพื่อใช้เป็นที่ดินปลูกพืชผักและตั้งบ้านหลุยส์ จำนวน 2 สัญญา จึงถือเป็นสินทรัพย์ของ อ.อ.ป. จนกว่าจะครบอายุสัญญา ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สินทรัพย์ลดลง ที่สำคัญประกอบด้วย

• เงินสด และเงินฝากธนาคาร

จำนวน 10.55 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าจ่ายชำระเจ้าหนี้อื่นๆ ในการนำส่งเงินของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ อ.อ.ป. และจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงาน

• สินทรัพย์ทางการเงิน (เงินฝากประจำ)

จำนวน 52.00 ล้านบาท ลดลงจากการถอนเงินฝากประจำที่ครบกำหนดมาใช้ในกิจกรรมลงทุนของ อ.อ.ป.

• เงินลงทุนในบริษัทร่วม

จำนวน 0.35 ล้านบาท ลดลงจากการรับรู้ส่วนได้เสียประจำปี 2565 จากกำไรเงินลงทุน บริษัท ทรายดำไม้ จำกัด

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

จำนวน 0.02 ล้านบาท ลดลงจากการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

• ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์

จำนวน 15.86 ล้านบาท ลดลงจากการขาย ตัดขาดทรัพย์สิน และค่าเสื่อมราคาประจำปี (ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน ปี 2565 จำนวน 74.20 ล้านบาท)

• สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

จำนวน 1.19 ล้านบาท ลดลงจากค่าตัดจำหน่ายประจำปี

• สิทธิประโยชน์เวียน

จำนวน 1.62 ล้านบาท ลดลงจากลูกหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง จำนวน (0.02) ล้านบาท ลูกหนี้อื่นๆ จำนวน (1.59) ล้านบาท เงินยืมตรง จำนวน (0.05) ล้านบาท เงินค้ำรับ จำนวน (1.83) ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 2.04 ล้านบาท ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนดชำระ จำนวน (0.34) ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำรับ 0.17 ล้านบาท

• สิทธิประโยชน์หมุนเวียน

จำนวน 0.05 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายเงินมัดจำให้ลูกค้า

— ขณะเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีหนี้สินรวมจำนวน 1,908.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 154.84 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุดังนี้

หนี้สินเพิ่มขึ้น ที่สำคัญประกอบด้วย

• เจ้าหนี้การค้า

จำนวน 18.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการซื้อไม้แปรรูปจากภาคเอกชนตามคำสั่งซื้อของลูกค้าส่วนราชการ จำนวน 21.82 ล้านบาท แต่จ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ที่ อ.อ.ป. ได้ซื้อของจากบริษัทหรือร้านค้าต่างๆ ลดลง จำนวน (3.11) ล้านบาท เนื่องจากมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย

• เงินรับล่วงหน้า

จำนวน 92.66 ล้านบาท เป็นเงินล่วงหน้าจากการจำหน่ายไม้ซุงสักสวนป่า จำนวน 3.64 ล้านบาท ไม้ซุงยูคาลิปตัสสวนป่า จำนวน 50.94 ล้านบาท ไม้โตเร็ว (กระถินเทพา) จำนวน 15.47 ล้านบาท สินค้าคาร์บอนเครดิต จำนวน 19.95 ล้านบาท สินค้าไม้กระยาเลย จำนวน 0.54 ล้านบาท สินค้าไม้แปรรูปและเศษไม้ จำนวน 1.71 ล้านบาท รายได้ค่าบริการบ้านพัก จำนวน 1.44 ล้านบาท และค่าเช่าที่ดิน จำนวน (1.03) ล้านบาท

• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

จำนวน 2.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ค่าสอบบัญชี จำนวน 0.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากการดำเนินงานของสวนป่า จำนวน 2.84 ล้านบาท ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย 0.11 ล้านบาท

ค่าส่วนแบ่งยางพารา จำนวน (1.29) ล้านบาท เงินตอบแทนและเงินชดเชย จำนวน (0.18) ล้านบาท เงินสวัสดิการพนักงาน จำนวน 0.30 ล้านบาท และเงินบำเหน็จพนักงาน จำนวน (0.12) ล้านบาท

• หนี้สินตามสัญญาเช่า

จำนวน 4.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการที่ ออ.ป.เขตลำปาง ทำสัญญาเช่าที่ดินของกรมธนารักษ์ จำนวน 2 สัญญา

• โบนัสค้างจ่าย

จำนวน 26.78 ล้านบาท เนื่องจากตั้งค้างจ่ายเงินโบนัส ปี 2564 เป็นโบนัส คณะกรรมการบริหาร จำนวน 0.67 ล้านบาท และโบนัสพนักงาน จำนวน 26.11 ล้านบาท

• การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

จำนวน 20.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการตั้งเงินผลประโยชน์ของผู้เกษียณอายุประจำปี 2565

• หนี้สินหมุนเวียนอื่น

จำนวน 7.87 ล้านบาท จากเจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง จำนวน (1.00) ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย จำนวน (1.04) ล้านบาท ภาษีหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 0.58 ล้านบาท เงินประกันของ จำนวน 9.45 ล้านบาท และเงินมัดจำ จำนวน (0.12) ล้านบาท

หนี้สินลดลง ที่สำคัญประกอบด้วย

• เจ้าหนี้อื่น

จำนวน 7.64 ล้านบาท ลดลงจากการที่ อ.อ.ป. ให้แต่ละหน่วยงานนำเงินที่หักจากสมาชิกสหกรณ์นำส่งให้กับสหกรณ์ออมทรัพย์เองโดยตรง ส่งผลให้เจ้าหนี้อื่นที่ส่วนกลางบันทึกบัญชีไว้ลดลง

• รายการรอการรับรู้

จำนวน 8.38 ล้านบาท เนื่องจากตัดค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินอุดหนุนรัฐบาลและทรัพย์สินบริจาคประจำปี

• หนี้สินไม่หมุนเวียน

จำนวน 1.98 ล้านบาท ลดลงจากการคืนเงินประกันสัญญาให้กับคู่สัญญาเมื่องานเสร็จเรียบร้อยตามกำหนดเวลา

ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4,365.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 13.58 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิประจำปี 2565



2.3 สภาพคล่องทางการเงิน ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินสดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	จำนวน	162.66	ล้านบาท
เงินสดสุทธิ ใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน	จำนวน	(127.60)	ล้านบาท
เงินสดสุทธิ ใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน	จำนวน	(11.82)	ล้านบาท
เงินสดสุทธิ ได้มาจาก กิจกรรมจัดหาเงิน	จำนวน	128.88	ล้านบาท
เงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด	จำนวน	152.12	ล้านบาท

2.4 ความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น)

รายการอัตราส่วนทางการเงิน	อัตราส่วนทางการเงิน		ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน
	ประจำปี 2565	ประจำปี 2564	
1. อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (เท่า) • อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (ระยะสั้น) สินทรัพย์หมุนเวียน – ส่วนป่าเศรษฐกิจ (เท่า) หนี้สินหมุนเวียน	1.72 : 1	1.26 : 1	อ.อ.ป. มีสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งไม่รวม ส่วนป่าเศรษฐกิจ และเงินฝากประจำ อ.อ.ป. จะมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ 1.72 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.46 เท่า ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมีสินทรัพย์หมุนเวียนพอที่จะชำระหนี้สินหมุนเวียนได้
2. อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน • ผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (ROA) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{สินทรัพย์รวม}}$	0.39%	3.81%	ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 13.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ซึ่งมีอัตราส่วน ROA อยู่ที่ 0.39% น้อยกว่าปีก่อน 3.42% ถือว่าเป็นผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมที่ต่ำเกินไป ควรต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ให้มากยิ่งขึ้น
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทุน (ROE) $\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$	0.31%	3.02%	อ.อ.ป. มีกำไรสุทธิสำหรับปี จำนวน 13.58 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นแล้ว มีอัตราส่วน ROE อยู่ที่ 0.31% น้อยกว่าปีก่อน 2.71% อ.อ.ป. จึงควรเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรในทุกๆ กิจกรรม
• อัตราส่วนผลตอบแทนต่อการลงทุน (ROI) $\frac{\text{ขายสุทธิ} - \text{ต้นทุนขาย} \times 100}{\text{ต้นทุนขาย}}$	25.40%	28.86%	เป็นอัตราส่วนผลตอบแทนที่น้อยกว่าปีก่อน 3.46% เนื่องจากมีการจำหน่ายสินค้า ธุรกิจป่าไม้ ผลผลิตยางพารา และธุรกิจอุตสาหกรรม ลดลงจากปีก่อน จำนวน 54.05 ล้านบาท

2.5 กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) ของ อ.อ.ป. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2565	สูง (ต่ำ) กว่า แผนการดำเนินงาน
กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (Net Profit)	37.47	13.58	(23.89)
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) :			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักภาษี (NOPAT)	41.96	18.89	(23.07)
หัก ต้นทุนเงินทุน (Capital Change)	(35.60)	(37.17)	1.57
กำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP)	<u>77.56</u>	<u>56.06</u>	<u>(21.50)</u>

— ตามแผนการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. ได้ประมาณการค่า EP จำนวน 77.56 ล้านบาท เมื่อสรุปผลการดำเนินงานในงวดเดียวกัน ปรากฏว่า ค่า EP มีจำนวน 56.06 ล้านบาท ต่ำกว่าแผนการดำเนินงาน จำนวน 21.50 ล้านบาท ซึ่งมีปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญ 2 ส่วน ดังนี้

1. กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)

กำไรขั้นต้นจากการขาย

• ไม้ซุงสักรวนป่า	จำนวน	268.49	ล้านบาท
• ไม้ซุงยูคาลิปตัสสักรวนป่า	จำนวน	9.46	ล้านบาท
• ไม้ซุงกระยาเลยสักรวนป่า	จำนวน	7.88	ล้านบาท
• ไม้ซุงยางพาราสักรวนป่า	จำนวน	1.20	ล้านบาท
• ไม้ซุงปาธรรมชาติ	จำนวน	18.83	ล้านบาท
• ซื่อ-ขายไม้แปรรูป	จำนวน	128.02	ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร จำนวน (586.64) ล้านบาท

2. ต้นทุนเงินทุน

• รายการปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการในปีปัจจุบัน (สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป.) ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 3,746.40 ล้านบาท

• รายการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์) ที่ไม่สามารถก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 588.11 ล้านบาท





รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



เกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินคาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



ผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายศิริรัฐ ศรีสุนทรพินิต)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 10

(นางสาวกนกพจน์ บุตรอากาศ)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	152,115,056.59	162,660,949.82
ลูกหนี้การค้า	7	90,513,083.99	90,226,216.11
สินค้าคงเหลือ	8	184,144,281.62	160,085,733.68
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	9.1	143,563,942.38	60,321,535.06
พัสดุดังเหลือ		1,325,198.17	1,185,695.46
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10.1	170,000,000.00	272,000,000.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	11,391,279.51	13,011,657.05
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		753,052,842.26	759,491,787.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.2	50,000,000.00	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	10,469,259.62	10,816,631.46
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	80,000,000.00	80,000,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	9,269,750.83	9,291,246.16
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า	15	2,502,260,487.41	2,498,444,660.86
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	67,491,281.70	64,561,005.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	14,296,926.07	15,487,343.22
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	9.2	2,802,160,426.54	2,662,769,380.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	4,684,960.16	4,730,036.59
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,540,633,092.33	5,346,100,304.39
รวมสินทรัพย์		6,293,685,934.59	6,105,592,091.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2565 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้า	19	129,241,895.35	110,529,090.58
เจ้าหนี้อื่น		10,172,801.09	17,811,456.55
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		14,549,068.26	13,928,235.75
เงินรับล่วงหน้าระยะสั้น	20.1	30,242,816.13	14,361,522.75
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	22,173,972.52	19,585,549.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	29,891,054.97	22,022,294.94
รวมหนี้สินหมุนเวียน		236,271,608.32	198,238,149.65

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	55,219,332.55	51,745,741.58
เงินรับล่วงหน้าระยะยาว	20.2	402,870,866.98	326,090,913.20
รายการรอกการรับรู้	24	631,214,798.54	619,920,432.91
โบนัสค้างจ่าย	25	154,386,209.76	127,610,304.45
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	26	295,868,936.92	275,733,142.29
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	152,539,507.60	154,517,258.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,692,099,652.35	1,555,617,792.69

รวมหนี้สิน

		1,928,371,260.67	1,753,855,942.34
--	--	-------------------------	-------------------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กันตพงศ์

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

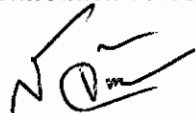
งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2565 31 ธันวาคม 2564

ส่วนของเจ้าของ

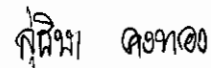
ทุนประเดิมจากรัฐบาล	10,000,000.00	10,000,000.00
ทุนรับโอน	10,319,839.46	10,319,839.46
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองธรรมดา	470,182,576.51	470,182,576.51
สำรองบำรุงสวัสดิภาพ	8,736,387.60	8,736,387.60
สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า	888,082,498.01	888,082,498.01
ยังไม่ได้จัดสรร	2,977,993,372.34	2,964,414,847.65
รวมส่วนของเจ้าของ	4,365,314,673.92	4,351,736,149.23
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	6,293,685,934.59	6,105,592,091.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



(นายสุกิจ จันทรง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



(นางสาวสุธิษา คงทอง)

ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	2565	2564
รายได้			
รายได้ค่าขาย	28.1	2,087,251,306.78	1,988,613,363.39
รายได้ผลผลิตยางพารา	28.2	283,092,923.42	284,290,738.15
รายได้จากการให้บริการ	28.3	26,579,133.46	14,463,861.89
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	29	186,804,506.05	264,756,338.66
รายได้อื่น	30	93,372,065.04	172,845,535.36
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	31	837,597,640.11	58,608,392.72
รวมรายได้		3,514,697,574.86	2,783,578,230.17
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	32.1	2,395,550,044.57	1,568,711,095.22
ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา	32.2	263,555,630.28	209,500,923.19
ต้นทุนในการให้บริการ	32.3	37,596,951.40	35,482,094.62
ค่าใช้จ่ายจากการขาย		74,531,037.15	62,285,325.83
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	33	512,143,344.60	466,364,187.55
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	35	186,804,506.05	264,756,338.66
ค่าใช้จ่ายอื่น	36	30,612,819.86	34,200,140.03
รวมค่าใช้จ่าย		3,500,794,333.91	2,641,300,105.10
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		13,903,240.95	142,278,125.07
รายได้ทางการเงิน		2,042,495.63	1,582,942.51
ต้นทุนทางการเงิน		(3,139,840.05)	(2,358,074.04)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		772,628.16	1,194,084.03
กำไรสำหรับปี		13,578,524.69	142,697,077.57
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	(11,468,562.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(11,468,562.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		13,578,524.69	131,228,515.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2

(หน่วย : บาท)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ของเฉพาะกิจการ				
กำไรสุทธิ				
ทุน	จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร	รวม
	สำรองธรรมดา	สำรองบำรุง สวัสดิภาพ	สำรองโครงการ ปลูกสร้างสวนป่า	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	4,220,507,633.66
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	131,228,515.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	4,351,736,149.23
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	4,351,736,149.23
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	13,578,524.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	4,365,314,673.92

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ		2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		13,578,524.69	142,697,077.57
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ต้นทุนทางการเงิน		3,139,840.05	2,358,074.04
ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน		69,515,770.31	71,578,799.04
ค่าเสื่อมราคา – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		21,495.33	21,495.33
ค่าเสื่อมราคา – สิทธิประโยชน์การใช้		15,435,116.64	13,652,966.62
ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน		313,758.32	364,750.58
ค่าเสื่อมราคา – สวนป่ายางพารา		46,229,833.64	10,488,131.64
ค่าตัดจำหน่าย – สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน		4,353,624.74	2,784,532.01
รายได้รอการรับรู้โอนเป็นรายได้		(188,847,940.07)	(267,527,894.55)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		-	(234,985.29)
ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์ชำรุดและตัดบัญชี		46,919.64	127,075.60
พัสดุชำรุดและเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)		(94,821.84)	(19,128.87)
สินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ		14,358.00	-
ค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ จากการบริจาค		23,214.51	4,193,484.18
ค่าใช้จ่ายขดเชยพื้นที่สวนป่า		-	2,770,650.29
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี		1,560,064.68	1,126,643.02
ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ		3,463,612.65	2,355,730.21
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(800,345.47)	(2,848,473.76)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – สวนป่าเศรษฐกิจ		(823,905,499.37)	(45,970,044.80)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – ปาล์มน้ำมัน		(13,692,140.74)	(12,638,347.92)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม		(772,628.16)	(1,194,084.03)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนบริษัทร่วม		-	2,141,847.09
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน		31,324,748.00	27,616,417.00
รายได้ทางการเงิน		(2,042,495.63)	(1,582,942.51)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(841,134,990.58)	(47,738,227.51)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ		
	2565	2564
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(286,867.88)	9,293,144.50
สินค้าคงเหลือ	(27,536,518.59)	24,767,042.34
สินทรัพย์ชีวภาพ	620,303,478.31	(84,651,579.05)
พัสดุดังเหลือ	(44,680.87)	(50,332.51)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,620,377.54	341,259.58
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45,076.43	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	18,712,804.77	(15,474,662.56)
เจ้าหนี้อื่น	(7,638,655.46)	1,194,833.90
เงินรับล่วงหน้า	92,661,247.16	126,104,351.06
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,588,423.44	(5,818,146.39)
โบนัสค้างจ่าย	26,775,905.31	37,450,369.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,868,760.03	(12,159,374.28)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,977,750.66)	(7,804,095.31)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณ	(11,188,953.37)	(12,194,846.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(119,232,344.42)	13,259,736.40
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นที่ครบกำหนด	272,000,000.00	102,004,553.50
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุน	2,042,495.63	1,582,942.51
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(220,000,000.00)	(272,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	2,309,000.00
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,100,000.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	872,900.96	2,915,834.83
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(54,048,984.13)	(84,619,522.15)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,163,207.09)	(12,170,271.02)
เงินสดจ่ายเพื่อดำเนินการสวนป่าอย่างพาราและสวนป่าอนุรักษ์	(19,662,020.24)	(26,531,685.67)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,120,000.00	952,000.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(20,838,814.87)	(287,657,148.00)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามหนี้สัญญาเช่า	(14,270,969.59)	(12,985,121.91)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยตามหนี้สัญญาเช่า	(3,139,840.05)	(2,358,074.04)
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล	146,936,075.70	232,362,146.26
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	129,525,266.06	217,018,950.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(10,545,893.23)	(57,378,461.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	162,660,949.82	220,039,411.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	152,115,056.59	162,660,949.82

สมพงษ์

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ หัวข้อเรื่อง

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
- 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
- 4 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
- 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- 10 สินทรัพย์ทางการเงิน
- 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 13 เงินลงทุนบริษัทย่อย
- 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 15 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า
- 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้
- 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 19 เจ้าหนี้การค้า
- 20 เงินรับล่วงหน้า
- 21 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
- 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- 23 หนี้สินตามสัญญาเช่า
- 24 รายการรอการรับรู้

พันเอก

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ หัวข้อเรื่อง

- 25 โบนัสค้างจ่าย
- 26 ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน
- 27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
- 28 รายได้
- 29 รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล
- 30 รายได้อื่น
- 31 กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ
- 32 ต้นทุน
- 33 ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป
- 34 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- 35 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล
- 36 ค่าใช้จ่ายอื่น
- 37 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ
- 38 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
- 39 สัญญาเช่าระยะยาว
- 40 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
- 41 เครื่องมือทางการเงิน
- 42 สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- 43 การจัดประเภทรายการใหม่
- 44 การอนุมัติงบการเงิน 

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2517 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2533 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2559 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 และมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- (1) อำนาจการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอัดไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุดิบของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลุกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบำรุงป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิตและผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษา บำรุงและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับ ทัศนอาจร หรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การอำนวยการดังกล่าวด้วย
- (6) ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่เป็นประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักด้านอุตสาหกรรมป่าไม้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชนทั่วไป ทั้งภายในและนอกประเทศ ในด้านการผลิตและจำหน่ายไม้อัด แผ่นใยไม้อัดแข็ง ประตุไม้แผ่นเรียบ และผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือนอื่นๆ ตลอดจนทำโครงการสวนป่าตามที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543) ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554” ประกาศ ณ วันที่ 28 กันยายน 2554 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ประกาศ ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายบัญชี

2.2 อ.อ.ป. จัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี อ.อ.ป. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ อ.อ.ป.

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ผู้บริหารของ อ.อ.ป. เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ อ.อ.ป.

4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า อ.อ.ป. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ อ.อ.ป. ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

อ.อ.ป. ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ อ.อ.ป. ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ อ.อ.ป. จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมหรือหลักประกันที่คล้ายคลึงกัน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจจะมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของ อ.อ.ป. อาจจะไม่ได้บ่งบอกการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ผู้บริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

อ.อ.ป. รับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับรายการดังต่อไปนี้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อ อ.อ.ป. ได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบตามเงื่อนไขของการขายที่กำหนดในแต่ละสัญญา และรับรู้รายได้จากการขายสินค้าด้วยมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบสุทธิจากภาษีขาย (ภาษีมูลค่าเพิ่ม) เงินคืน และส่วนลดการค้า จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ข) รายได้จากการให้บริการ (เกิดจากการให้บริการและท่องเที่ยว)

รายได้จากการให้บริการ รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน เมื่อ อ.อ.ป. ได้ให้บริการแล้ว

จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องให้บริการกับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยนำมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและสัดส่วนของระยะเวลา

กันตพงศ์

ง) ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วม รับรู้ด้วยวิธีส่วนได้เสีย

จ) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง

จำนวนเงินที่ อ.อ.ป. ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องให้บริการกับลูกค้า แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ได้รับไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.3 เงินตราต่างประเทศ

อ.อ.ป. แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือนนับจากวันได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

การรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ อ.อ.ป. จะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจาก อ.อ.ป. ตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.17 (การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน)

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย ไม้ซุง (สัก กระยาเลย ยางพารา ยูคาลิปตัส) เศษไม้ปลายไม้ ไม้แปรรูป ผลิตภัณฑ์ไม้ ผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เศษยาง) ผลผลิตสวนป่าอื่น (สมุนไพรมะขาม ฝรั่ง สัก กล้าไม้) ผลปาล์มน้ำมัน เป็นต้น

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ราคาทุน ประกอบด้วย วัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

การคำนวณต้นทุนการทำไม้สวนป่า โดยนำเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าแต่ละแปลงปีมาถัวเฉลี่ยด้วยปริมาณเนื้อไม้ที่มีอยู่ในแต่ละแปลงปี เพื่อใช้เป็นฐานในการคิดต้นทุนการทำไม้ต่อปริมาตร เมื่อมีการทำไม้ออกจากแปลงใดของสวนป่านั้นๆ เป็นจำนวนท่อนและปริมาตรเท่าใดก็นำปริมาตรที่ทำไม้ออกคูณกับฐานข้อมูลต้นทุนทำไม้ต่อปริมาตรแล้วบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ของแปลงที่ทำไม้ออกจะเป็นต้นทุนการทำไม้

การทำไม้ในพื้นที่บริเวณอ่างหรือเขื่อนเก็บกักน้ำ อ.อ.ป. จะเฉลี่ยค่าใช้จ่ายในการสำรวจเป็นต้นทุนของไม้ที่ทำออกตามสัดส่วนของปริมาตรไม้ที่ทำออกกับปริมาตรไม้ทั้งสิ้น

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาขายปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. ตั้งประมาณการเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพจากยอดสินค้าคงเหลือที่ประมาณราคาโดยคณะกรรมการสำรวจสินค้าคงเหลือกำหนดขึ้นตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในขณะนั้นโดยคำนึงถึงสภาพของสินค้าคงเหลือ อ.อ.ป. บันทึกบัญชีค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ เนื่องจากราคาสินค้าคงเหลือต่ำกว่าราคาตลาดถือเป็นค่าใช้จ่าย แสดงในงบกำไรขาดทุน

อ.อ.ป. จะทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือปีละครั้งและจะปรับปรุงจำนวนคงเหลือตามบัญชีให้ตรงกับรายงานของคณะกรรมการตรวจนับสินค้า หากผลต่างที่เกิดจากยอดที่ตรวจนับได้ต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไว้ในบัญชีขัดข้องเพื่อรอการสอบสวนหาสาเหตุและจะตั้งประมาณการเผื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวนในกรณีที่ยอดตรวจนับได้สูงกว่ายอดตามบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวน

5.7 พستคงเหลือ

พست ประกอบด้วย วัสดุสำนักงาน วัสดุการเกษตร แสดงด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักด้วยประมาณการเสื่อมมูลค่าและล้าสมัยสำหรับพستที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน

5.8 สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากสินทรัพย์ทางชีวภาพที่คาดว่าจะได้รับจากการประมาณการราคาตลาดของสินทรัพย์ชีวภาพหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ชีวภาพ ประกอบด้วย ผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผล และพืชเพื่อค่าผลผลิตของพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ผลปาล์มน้ำมันบนต้น น้ำยางพารา

พืชเพื่อค้า ได้แก่ ต้นไม้เศรษฐกิจ (เช่น ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส ไม้ยางพารา และไม้กระยาเลย) ของสวนป่าที่ปลูกเพื่อตัดขายลำต้น ต้นกล้าระหว่างเพาะปลูก

ต้นปาล์มน้ำมันและต้นยางพาราที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิตจัดเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิต ดังนั้นจึงแสดงรายการและบันทึกเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อย่างไรก็ตาม ผลปาล์มน้ำมันบนต้นถือเป็นสินทรัพย์ชีวภาพจนกระทั่งถึงจุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มน้ำมันที่เก็บเกี่ยวแล้วจะโอนไปเป็นต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

สินทรัพย์ชีวภาพประเภทพืชเพื่อการให้ผลผลิตและพืชเพื่อค้า ต้นทุนส่วนใหญ่ ประกอบด้วย การปรับสภาพพื้นที่ การปรับหน้าดินและการทำร่องน้ำ การปลูก การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นยางพารา ต้นปาล์มน้ำมัน และต้นไม้เศรษฐกิจให้ผลผลิต (ซึ่งต้นยางใช้ระยะเวลาเริ่มปลูกจนถึงพร้อมเป็นพืชเพื่อการให้ผลผลิตโดยประมาณ 7 ปี ต้นปาล์มน้ำมันตั้งแต่เริ่มปลูกจนถึงพร้อมให้ผลผลิตใช้ระยะเวลา 3 ปี และต้นไม้เศรษฐกิจใช้ระยะเวลา 5 – 30 ปี) ถือเป็นต้นทุนของสวนปายางพารา สวนปาล์มน้ำมัน และต้นไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.

สินทรัพย์ชีวภาพ คือ น้ำยางที่อยู่ในต้นยางพารา ผลปาล์มน้ำมันที่อยู่บนต้น และลำต้นของไม้เศรษฐกิจที่อยู่ระหว่างการเจริญเติบโต ซึ่งจะถูกรวบรวมมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อรับรู้รายการเริ่มแรกและ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลผลิตทางการเกษตรที่เก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพของ อ.อ.ป. ได้แก่ น้ำยางพารา ผลปาล์มที่เก็บเกี่ยว และท่อนซุงของไม้เศรษฐกิจ ซึ่งจะถูกรวบรวมมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลผลิตทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของ อ.อ.ป. หมายถึง เงินฝากธนาคารประจำ ซึ่งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่ผู้กู้เงินต้องจ่ายจริง (Effective Interest Rate) และจัดประเภทตามระยะเวลาการนำฝาก ดังนี้

- 1) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากไม่เกิน 12 เดือน
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากเกินกว่า 12 เดือน

5.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ก) เงินลงทุนบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า

ข) เงินลงทุนบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่ อ.อ.ป. ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้จดทะเบียนเล็กและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและบริษัทที่เป็นบริษัทร้างตามนิยามของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ก่อนบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจะจดทะเบียนเล็ก จะรับรู้ด้วยมูลค่าราคาทุน ณ วันที่บริษัทย่อยเลิกกิจการหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า

5.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ อ.อ.ป. เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ซึ่ง อ.อ.ป. ไม่ได้ระบุจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า อ.อ.ป. จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้นและสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.12 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดิน ซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาถึง วันที่ 19 มิถุนายน 2548 ที่มีมูลค่าเกิน 3,000.00 บาท บันทึกเป็นสินทรัพย์ ต่อมาได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 30,000.00 บาท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548 โดยยอดที่ต่ำกว่านั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อหรือได้มา)

ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี โดยถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ดำเนินการ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการใช้งานสินทรัพย์ (ปี)	มูลค่าซาก อัตราร้อยละ
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20	ไม่มี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40	1 – 15
ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40	1 – 15
เครื่องใช้ประจำสำนักงาน	10	1
ยานพาหนะ	10	2 – 10
สัตว์พาหนะ	60	ไม่มี
เครื่องจักร	20	5
เครื่องมือ	5	1
คอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
ระบบสาธารณูปโภค	10	1
สวนป่ายางพารา	25	50
สวนป่าปาล์มน้ำมัน	19	-

กันตพงศ์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น จะถูกรวมไว้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะกลับเข้าสู่ อ.อ.ป. มีมูลค่าสูงกว่าการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ และจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

อ.อ.ป. ตัดรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อ อ.อ.ป. ตัดรายการสินทรัพย์ออกจากบัญชี

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

สวนป่า ประกอบด้วย สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าอย่างพาราโครงการ 1 - 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าอนุรักษ์โครงการ 1 - 6 ซึ่งการจัดประเภทถือตามวัตถุประสงค์หลักของ อ.อ.ป. ในการปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์หรือเพื่อจำหน่ายผลผลิตผลอยได้โดยนำไปแสดงรายการอยู่ในกลุ่มที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า ในหัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สำหรับสวนป่าที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เมื่อต้นไมิตามเกณฑ์ที่สามารถนำมาใช้งานได้แล้ว จะปรับปรุงบัญชีจากสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการไปไว้ในบัญชีสวนป่า

ต้นทุนพืชเพื่อการให้ผลผลิต (ต้นยางพารา)

รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อมีการปลูกยางพาราอายุตั้งแต่ปีที่ 1 - 7 และบันทึกบัญชีเป็นสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าอย่างพาราแผนงานที่ 1 - 6 (ยางเล็ก) จนถึงปีที่เริ่มเปิดกรีดยางพาราจะโอนสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ - สวนป่าอย่างพาราแผนงานที่ 1 - 6 เป็นประเภทสวนป่าอย่างพารา (ยางเปิดกรีด) เพื่อจำหน่ายเป็นผลผลิตยางพารา ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะเป็นต้นทุนของสินค้ายางพารา (น้ำยางพารา ยางแผ่น เศษยาง) ตามกิจกรรมที่เกิดขึ้น เมื่อต้นยางพารามีอายุครบรอบตัดฟัน 25 ปี หรือไม่ให้ผลผลิตน้ำยางแล้ว อ.อ.ป. จะทำไม้ยางพาราออกจากสวนป่าอย่างพาราโดยตัดต้นทุนเงินลงทุนปลูกสร้างที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปีที่ 1 - 7 ออกจากบัญชีสวนป่าอย่างพารา

สวนป่าที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิตยางพารา (น้ำยางพารา) และสวนป่าอนุรักษ์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ วัดมูลค่าและแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ในงบแสดงฐานะการเงิน

ปาล์มน้ำมันที่ปลูกเพื่อต้องการผลผลิต (ผลปาล์มน้ำมัน) ถือเป็นส่วนหนึ่งของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการปลูกปาล์มน้ำมันนับแต่เริ่มจนถึงปาล์มน้ำมันให้ผลผลิต (ประมาณปีที่ 1 - 3) ถือเป็นเงินลงทุนปลูกปาล์มน้ำมัน เช่น ค่าเตรียมพื้นที่ ค่าพันธุ์ปาล์ม ค่าปุ๋ย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในช่วงที่ปาล์มน้ำมันให้ผลผลิต (ประมาณปีที่ 4 - 22) ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตปาล์มน้ำมัน เช่น ค่าจ้างเก็บปาล์มน้ำมัน ค่าดูแลบำรุงรักษา เป็นต้น

ค่าเสื่อมราคาของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

ค่าเสื่อมราคาของสวนยางพาราที่ให้ผลผลิตบันทึกเป็นต้นทุนการผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 25 ปี และ อ.อ.ป. จะโอนต้นทุนของไม้เศรษฐกิจที่พร้อมตัดลำต้นเป็นสินทรัพย์ชีวภาพ

อ.อ.ป. จะตัดเงินลงทุนปลูกปาล์มน้ำมันเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มน้ำมันหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิตโดยใช้วิธีการเฉลี่ยเงินลงทุนฯ ในระยะเวลา 19 ปี

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นต้นทุนขายของสินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ ผลปาล์มน้ำมัน ผลผลิตยางพารา (น้ำยาง ยางแผ่น และเศษยาง)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสวนยางพาราที่ยังไม่ให้น้ำยาง สวนปาล์มน้ำมันที่ยังไม่ให้ผลผลิต และต้นไม้เศรษฐกิจ

5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ อ.อ.ป. เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเดิมได้มา จะบันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

ค่าตัดจำหน่าย - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

5.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา อ.อ.ป. จะประเมินว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุในสัญญาสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

อ.อ.ป. รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ อ.อ.ป. บันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล

หักหนี้

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า หากมีการโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์สิทธิที่เช่าให้กับ อ.อ.ป. เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน

35 ปี

ยานพาหนะ

2 – 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของ อ.อ.ป. หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

การจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน) โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินตน (สัญญาเช่าการเงิน)

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าเงินตน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล อ.อ.ป. บันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินตนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน อ.อ.ป. บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. จะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามราคาทุนหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยเล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.16 เงินช่วยเหลือโครงการรวนวัฒนวิทยา

มูลนิธิรวนวัฒนวิทยาไพฑูรย์เล อุ – เมต้า (OSC – U) ได้ให้เงินช่วยเหลือกับ อ.อ.ป. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ อ.อ.ป. ใช้ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่อยู่ในความดูแลของ อ.อ.ป. และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิชาการที่สนใจทั่วไปทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ 2535 – ปัจจุบัน ในเนื้อที่ 14,420.50 ไร่ (ปลูกได้จริง 18,430.60 ไร่) ซึ่ง อ.อ.ป. จะบันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นหนี้สิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว การปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป. แบ่งเป็น 5 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 จำนวน 4,623.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา และสวนป่าน้ำสวย ห้วยปลาตุก จ.เลย

ระยะที่ 2 จำนวน 703.00 ไร่ ที่สวนป่าทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 3 จำนวน 2,069.50 ไร่ ที่สวนป่าองค์พระ สวนป่าด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าโป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี และสวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา

ระยะที่ 4 จำนวน 2,325.00 ไร่ ที่สวนป่าภูสวรรค์ สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก และสวนป่านาด้วง จ.เลย สวนป่าห้วยน้ำขาว จ.กระบี่ และสวนป่าเกริงกระเวีย จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 5 จำนวน 4,700.00 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก และสวนป่านาด้วง จ.เลย สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าแก่งหางแมว จ.จันทบุรี สวนป่าแม่ฆา จ.แพร่ สวนป่าไพรโยก จ.กาญจนบุรี และสวนป่าขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

อ.อ.ป. จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (อ.อ.ป. ไม่มี) และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (อ.อ.ป. ไม่มี) โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

อ.อ.ป. วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อ อ.อ.ป. ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว วัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

อ.อ.ป. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

อ.อ.ป. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

อ.อ.ป. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่ อ.อ.ป. คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณการของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า อ.อ.ป. ใช้วิธีอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิต อ.อ.ป. รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้ โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

5.18 รายการรอการรับรู้

5.18.1 สินทรัพย์บริจาค

สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสินทรัพย์นั้น สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาคคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว

5.18.2 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะถูกรับรู้เมื่อ อ.อ.ป. มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า อ.อ.ป. จะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และ อ.อ.ป. สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ อ.อ.ป. แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยแสดงหักจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

กรณีมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล และสินทรัพย์ที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอการรับรู้เป็นรายได้จากเงินอุดหนุนคู่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยตรงเมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลแล้ว

5.19 ประเมินการหนี้สิน

อ.อ.ป. บันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดไว้เป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้อ.อ.ป. ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในกรณีที่ อ.อ.ป. คาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน อ.อ.ป. จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

5.20 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

อ.อ.ป. รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

อ.อ.ป. จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน อ.อ.ป.” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นไปตามความสมัครใจโดยสามารถเลือกเข้ากองทุนบำเหน็จฯ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อ.อ.ป. จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี อ.อ.ป. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ซึ่งบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

(ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

อ.อ.ป. มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ อ.อ.ป. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน เพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.อ.ป. นับถึงวันสิ้นสุดการทำงาน ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่ไม่มีผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจากการจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กัฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.อ.ป. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนด โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

อ.อ.ป. รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อ อ.อ.ป. รับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.21 สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า

เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิของแต่ละปี ในอัตราร้อยละที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ สำหรับการลงทุนในโครงการปลูกสร้างสวนป่าซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า อ.อ.ป. ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ อ.อ.ป. จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกสิ้นวันรอบระยะเวลารายงาน อ.อ.ป. จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นเป็นประจำ

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินสด	0.31	0.37
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	2.27	0.12
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์		
- อ.อ.ป.	128.18	162.10
- เงินฝากเงินประกัน	0.04	0.04
เงินฝากธนาคารประจำ	21.32	151.81
รวม	152.12	162.66

ในระหว่างปีเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์กับสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 0.25 - 1.00 ต่อปี

7. ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ลูกหนี้เอกชนในประเทศ	1.37	5.01
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	—	—
ลูกหนี้ส่วนราชการ	89.05	84.78
ลูกหนี้พนักงานและราชการ	0.09	0.44
รวม	90.51	90.23

ลูกหนี้ส่วนราชการ ลูกหนี้พนักงานและราชการ อ.อ.ป. ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า เนื่องจากลูกหนี้ส่วนราชการ เป็นการขายสินค้าไม้แปรรูปกับหน่วยงานราชการที่มีคำสั่งซื้อและจ่ายชำระค่าสินค้าทันที ลูกหนี้พนักงานและราชการ เป็นลูกหนี้ที่ อ.อ.ป. ขายสินค้าให้กับพนักงานโดยให้ผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นงวดๆ ซึ่งหักชำระจากเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน

การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

อายุลูกหนี้ (เดือน)	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราร้อยละ
น้อยกว่า 6	ไม่คำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนฯ
6 – 12	50
มากกว่า 12	100

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 – 6 เดือน	6 – 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ลูกหนี้เอกชนในประเทศ	—	1.37	—	—	—	1.37
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	—	—	—	—	—	—
รวม	—	1.37	—	—	—	1.37



7. ลูกหนี้การค้า (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 – 6 เดือน	6 – 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ลูกหนี้เอกชนในประเทศ	4.93	0.08	–	–	–	5.01
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	–	–	–	–	–	–
รวม	4.93	0.08	–	–	–	5.01

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า
มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	–
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	–
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	–
รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	–

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0.02
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	–
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	0.02
รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(0.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	–

8. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ						
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	147.63	128.65	(12.62)	(9.14)	135.01	119.51
งานระหว่างผลิต – สินค้า	46.58	40.53	–	–	46.58	40.53
วัสดุประกอบการผลิต	2.55	0.05	–	–	2.55	0.05
รวม	196.76	169.23	(12.62)	(9.14)	184.14	160.09

9. สินทรัพย์ชีวภาพ

9.1 สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ		
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6	23.97	10.42
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ OSC – U	1.04	–
บวก กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ –		
สวนป่าเศรษฐกิจ	113.50	45.97
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ –		
ปาล์มน้ำมัน	5.05	3.93
รวม	<u>143.56</u>	<u>60.32</u>

9.2 สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6	2,616.86	2,498.07
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ OSC – U	36.11	38.32
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ (รับจ้าง)	148.64	125.45
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการพืชพลังงาน (ชีวมวล)	0.43	0.80
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ TGG	0.12	0.12
งานระหว่างผลิต – การปลูกพืชสมุนไพรและัญญาหาร	–	0.01
รวม	<u>2,802.16</u>	<u>2,662.77</u>

สินทรัพย์ชีวภาพ วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งคำนวณโดยคณะกรรมการกำหนดราคากลาง โดยอ้างอิงจากราคาตลาด อ.บ.ป. ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับการรายงานในงบการเงิน กระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรม (Fair Value : FV) ได้จัดทำอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานรายไตรมาสของ อ.บ.ป.

ในภาพ

9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สินทรัพย์ชีวภาพ ผลปาล์มน้ำมัน บนต้น	สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ณ จุดเก็บเกี่ยว	สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3.93	56.39	2,662.77
เพิ่มขึ้น			
- ผลปาล์มน้ำมันบนต้น	-	-	-
- รับโอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	26.22
- เงินลงทุนที่เกิดขึ้นระหว่างงวด	-	-	281.46
ลดลง			
- โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ	-	-	(23.17)
- โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - ปาล์มน้ำมัน	-	-	-
- ชดเชยพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	-	-	-
- เงินสงเคราะห์สวนป่า	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	-	-	(1.21)
- ตัดต้นทุนทำไม้ออก	-	(10.42)	(118.90)
- เงินลงทุนที่ลดลงระหว่างงวด	-	-	-
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-
- โอนสวนป่าเศรษฐกิจยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว ไปไว้ ณ จุดเก็บเกี่ยว	-	25.01	(25.01)
- โอนไปต้นทุนขาย	(12.58)	(756.37)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ชีวภาพ	13.70	823.90	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5.05	138.51	2,802.16



9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สินทรัพย์ชีวภาพ ผลปาล์มน้ำมัน บนต้น	สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ณ จุดเก็บเกี่ยว	สินทรัพย์ชีวภาพ สวนป่าเศรษฐกิจ ยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	22.84	2,544.32
เพิ่มขึ้น			
- ผลปาล์มน้ำมันบนต้น	-	-	-
- รับโอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	36.60
- เงินลงทุนที่เกิดขึ้นระหว่างงวด	-	-	228.39
ลดลง			
- โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - สวนป่าเศรษฐกิจ	-	-	(2.60)
- โอนเงินลงทุนให้สินทรัพย์ชีวภาพ - ปาล์มน้ำมัน	-	-	(6.05)
- ขดเคี้ยวพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ	-	-	(2.77)
- เงินสงเคราะห์สวนป่า	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	-	-	(0.25)
- ตัดต้นทุนทำไม้ออก	-	(22.84)	(124.45)
- เงินลงทุนที่ลดลงระหว่างงวด	-	-	-
- โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	-
- โอนสวนป่าเศรษฐกิจยังไม่ถึงจุดเก็บเกี่ยว ไปไว้ ณ จุดเก็บเกี่ยว	-	10.42	(10.42)
- โอนไปต้นทุนขาย	(8.70)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ สินทรัพย์ชีวภาพ	12.63	45.97	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3.93	56.39	2,662.77



9. สินทรัพย์ชีวภาพ (ต่อ)

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือ วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ราคาตลาดของไม้สักสวนป่า กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดราคากลางซึ่งมีการอ้างอิงจากตลาดซื้อขายไม้ภายในประเทศ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาดซื้อขายไม้ภายในประเทศ	ขนาดเส้นรอบวงไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย จำนวน (ต้น) ไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย	หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมจะปรับเพิ่มในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาด

10. สินทรัพย์ทางการเงิน

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินฝากธนาคาร – ประจำ 6 – 12 เดือน	170.00	272.00
รวม	170.00	272.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำ 6 – 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 – 0.80 ต่อปี

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินฝากธนาคาร – ประจำ 24 เดือน	50.00	–
รวม	50.00	–

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำมีอายุครบกำหนด 24 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

		2565	2564
ลูกหนี้อื่น	20.44	22.03	
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20.09)	0.35	(20.09)
หัก ค่าเผื่อ - ลูกหนี้	5.23		5.23
หัก ประมาณการเผื่อความเสียหาย	(5.23)	-	(5.23)
เงินยืมตรง		0.01	0.06
เงินค้ำรับ		4.34	6.17
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4.67	2.62
ค่าภาคหลวงจ่ายล่วงหน้า		0.04	0.05
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		0.69	1.03
ค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		1.29	1.11
ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง	113.08		113.11
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ลูกหนี้คดีความ)	(113.08)	-	(113.08)
รวม		11.39	13.01

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 20.44 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นลูกหนี้ค่าปรับไม่สูญหาย ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีหรืออยู่ระหว่างการยึดทรัพย์เพื่อขายทอดตลาด โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว จำนวน 20.09 ล้านบาท

หัก ค่าเผื่อ - ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5.23 ล้านบาท เป็นบัญชีที่บันทึกไว้ชั่วคราว ทั้งด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ (ตามหมายเหตุ 22) เพื่อรอการสอบสวนและได้รวมไม่สูญหายและขาดสำรวจ ตั้งแต่ปี 2515 - 2562 จำนวน 5.23 ล้านบาท ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ประมาณการเผื่อความเสียหายไว้เต็มจำนวนแล้ว

เงินค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.34 ล้านบาท เป็นค่าจ้างตัดไม้และค่าดูแลไม้ค้างรับ จำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไม้ที่ บริษัท ทรอปิคอล ฟอเรสทรีส์ ทีพีอี จำกัด ได้ทำไว้กับ อ.อ.ป. รายได้ผลิตภัณฑ์ยางพารา จำนวน 1.27 ล้านบาท และเงินค้ำรับอื่นๆ อีก จำนวน 0.09 ล้านบาท

ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 113.08 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเต็มจำนวนแล้ว ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ประกอบด้วย ลูกหนี้ความรับผิดทางแพ่งของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด จำนวน 29.72 ล้านบาท เนื่องจากศาลแพ่งมีคำพิพากษาตามคดีหมายเลขดำ ที่ 8423/2551 คดีหมายเลขแดง ที่ 575/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชดเชยเงินค่าปรับให้แก่ อ.อ.ป. เนื่องจากผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง ซึ่งทำให้ อ.อ.ป. ไม่สามารถดำเนินการส่งไม้หมอนให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ตามสัญญา จึงทำให้การรถไฟฟ้องคดีแพ่งเรียกค่าปรับตามสัญญา โดยได้มีการฟ้องร้องคดีแพ่งและ ได้มีข้อยุติของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ทาง อ.อ.ป. ต้องจ่ายเงินค่าปรับตามสัญญาให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 13.86 ล้านบาท และศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชำระเงินค่าปรับให้กับ อ.อ.ป. เป็นเงินจำนวน 29.72 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์ของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

และจัดประเภทมาจากลูกหนี้การค้า – เอกชนต่างประเทศ จำนวน 65.98 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าของ บริษัท ทropicคอล
ฟอร์เรสทรีส์ ทีพีอี จำกัด และจัดประเภทมาจากลูกหนี้การค้า – เอกชนในประเทศ จำนวน 5.58 ล้านบาท ซึ่งเป็น
ลูกหนี้ค้ำประกันและอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
เต็มจำนวนแล้ว และลูกหนี้ บริษัท ออเรนจ์เกียร์ จำกัด จำนวน 10.92 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถดำเนินการ
ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศโครงการพัฒนาระบบบัญชีการเงิน ตามสัญญาจ้างเหมา
โครงการพัฒนาระบบบัญชีการเงิน สัญญาเลขที่ กม 41/2554 จึงทำให้ อ.อ.ป. ได้รับความเสียหาย ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้
ได้มีคำพิพากษาให้บริษัท ออเรนจ์เกียร์ จำกัด ชำระเงินให้กับ อ.อ.ป. จำนวน 10.92 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบหา หลักทรัพย์เพื่อนำมาชำระหนี้ และลูกหนี้อื่น จำนวน 0.88 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ	2565 ล้านบาท	2564 ล้านบาท	2565 ล้านบาท	2564 ล้านบาท	2565 ล้านบาท	2564 ล้านบาท
1. บริษัท – ที่จัดทะเบียนเล็กและอยู่ระหว่างชำระบัญชีและได้ตั้งด้อยค่าเต็มจำนวน								
บริษัท สงขลาทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	2.80	0.70	-	-
หัก โอนล้างเงินลงทุน บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด			(0.70)	-	(2.80)	2.10	-	-
			0.20	0.90	0.20	3.00	-	-
บริษัท – ที่เป็นบริษัทร้างตามนิยามกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ตั้งด้อยค่าเต็มจำนวน								
บริษัท เพชรบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.80	0.80	0.80	0.80	-	-
บริษัท ชลบุรีทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.40	0.40	0.40	0.40	-	-
บริษัท ปราจีนบุรีทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	0.70	0.70	0.70	0.70	-	-
บริษัท บุรีรัมย์ทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.60	0.60	0.60	0.60	-	-
บริษัท เลยทำไม้ จำกัด	20%	20%	1.40	1.40	1.40	1.40	-	-
บริษัท ระยองทำไม้ จำกัด	20%	20%	0.20	0.20	0.20	0.20	-	-
			4.70	5.40	4.70	7.50	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			(4.70)	(5.40)	(4.70)	(7.50)	-	-
คงเหลือ			-	-	-	-	-	-
2. บริษัท – ที่ยังดำเนินการอยู่								
บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด	46.67%	46.67%	2.80	2.80	10.47	10.82	1.12	0.95
รวม			2.80	2.80	10.47	10.82	1.12	0.95

ในดอย

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

อ.อ.ป. ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2533 ให้ อ.อ.ป. ถอนตัวจากการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี อ.อ.ป. ถือหุ้นจำนวน 9 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนตามราคาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวม 10.47 ล้านบาท มีสถานะ ดังนี้

1. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และเป็นบริษัทร้าง

– บริษัทที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี จำนวน 1 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีรวมจำนวน 0.20 ล้านบาท ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกไว้ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวเต็มจำนวน

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ศาลล้มละลายกลาง มีคำพิพากษาให้ บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด ล้มละลาย ตามสำเนาคำพิพากษาศาลล้มละลายกลาง ในคดีหมายเลขแดงที่ ล 1080/2565 อ.อ.ป. จึงได้ดำเนินการโอนล้างเงินลงทุนและค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 2.80 ล้านบาท ของ บริษัท อุดรทำไม้ จำกัด ตามใบสำคัญเงินโอนที่ JVAAA6509079 ลงวันที่ 30 ก.ย. 2565 เรียบร้อยแล้ว

– บริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ยึดซื้อออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้าง 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีจำนวน 4.50 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน

2. ยังดำเนินการอยู่จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ทรายทำไม้ จำกัด จำนวนหุ้นที่ถือ 28,000 หุ้น เป็นทุนที่ชำระแล้ว 2.80 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุนรวมราคาตามบัญชีรวมจำนวน 10.47 ล้านบาท มีส่วนในการลงทุนร้อยละ 46.67 ในปี 2565 ได้รับเงินปันผล จำนวน 1.12 ล้านบาท

13. เงินลงทุนบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	ราคาตามบัญชี	
			2565	2564		2565	2564
บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด	ประเทศไทย	ธุรกิจไม้อัด	80.00	80.00	100%	80.00	80.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						-	-
คงเหลือ						80.00	80.00

อ.อ.ป. ถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ประกอบธุรกิจไม้อัดราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 80.00 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ให้เลิกกิจการ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555 สถานะปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งให้ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งสิ้น จำนวน 1,407.63 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวน 1.02 ล้านบาท

13. เงินลงทุนบริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามผู้ชำระบัญชีร้องขอ โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้เจ้าหนี้ซึ่งจะขอรับชำระหนี้ในคดีนี้ จะเป็นโจทก์หรือไม่ก็ตาม ต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้ ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ฝ่ายคู่ความ สำนักงานเลขาธิการกรม กรมบังคับคดี หรือสำนักงานบังคับคดีซึ่งจำเลย มีภูมิลำเนาอยู่ภายในกำหนดเวลา 2 เดือนนับแต่วันที่โฆษณาคำสั่งนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันลงโฆษณา ในราชกิจจานุเบกษาในวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารศาลว่ามูลค่าทรัพย์สินที่ได้กลับคืนมาจะมีมูลค่า มากพอจะชำระหนี้และคืนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 มีการประชุมเจ้าหนี้เพื่อปรึกษาเรื่องการดำเนินการเกี่ยวกับที่ดิน ที่แต่เดิม เป็นของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ต่อมาภายหลังการจดทะเบียนยกเลิกบริษัท ผู้ชำระบัญชีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ ให้แก่ อ.อ.ป. (ผู้ถือหุ้น) รวม 5 แปลง ได้แก่ที่ดินโฉนดเลขที่ 1577 1600 1866 1929 และ 1930 ตำบลและอำเภอ บางนา กรุงเทพมหานคร นั้น ที่ประชุมมีมติให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการเพิกถอนการโอนทรัพย์สินตามมาตรา 113 - 116 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เพื่อรวบรวมทรัพย์สินของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ที่ได้ โอนไปยังบุคคลอื่นให้กลับคืนกองทรัพย์สินของบริษัทฯ เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนที่จะเกิดการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย จึงยังไม่ตั้งบัญชีค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางนัดฟังคำพิพากษา ผลของการพิจารณาชั้นอุทธรณ์ ให้ อ.อ.ป. เพิกถอนการจดทะเบียนโอนที่ดินพิพาทตามโฉนดที่ดินเลขที่ 1577 1600 1866 1929 และ 1930 ตำบล และอำเภอบางนา กรุงเทพมหานคร ที่กระทำเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 วันที่ 21 ธันวาคม 2555 และวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ให้กลับคืนสู่ฐานะเดิม โดยให้ผู้คัดค้านจดทะเบียนโอนที่ดินพิพาททั้งห้าแปลงให้แก่กองทรัพย์สิน ของลูกหนี้ หากไม่ดำเนินการให้ถือเอาคำพิพากษาแทนการแสดงเจตนาของผู้คัดค้าน ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสอง ศาลให้เป็นพับ อ.อ.ป. เห็นว่า คำพิพากษาศาลอุทธรณ์คดีขำณูพิเศษ มีคำวินิจฉัยที่ศาลเคลื่อนจากข้อเท็จจริงในประเด็น การโอนที่ดินพิพาทระหว่าง มอท. กับ อ.อ.ป. ในการนี้ อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกาและฎีกา เพื่อให้พนักงานอัยการเจ้าของสำนวนคดีในฐานะทนายความของ อ.อ.ป. ผู้คัดค้าน พิจารณาดำเนินการในชั้นฎีกาต่อไป

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 อ.อ.ป. ได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์ฎีกาพร้อมคำฟ้องฎีกาต่อศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีหมายนัดให้ อ.อ.ป. ฟังคำสั่งศาลฎีกา ในวันที่ 22 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้คัดค้านฎีกา และรับฎีกา ของผู้คัดค้านไว้พิจารณา ให้ศาลล้มละลายกลางดำเนินการให้ผู้ร้อง (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของ มอท.) แก่ฎีกา โดยผู้ร้องจะขอทำคำแก้ฎีกายื่นต่อศาลภายใน 30 วัน นับแต่วันนี้ (22 ธันวาคม 2564)

ปัจจุบัน คดีนี้จึงอยู่ระหว่างผู้ร้อง (เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของ มอท.) ทำคำแก้ฎีกาผู้คัดค้าน (อ.อ.ป.) เมื่อผู้ร้องยื่นคำแก้ฎีกาต่อศาลล้มละลายกลางเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งสำนวนไปยังศาลฎีกาเพื่อพิจารณาวินิจฉัยฎีกา หากศาลฎีกาได้ประชุมวินิจฉัยและมีความเห็นเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งคำพิพากษาศาลฎีกาไปยังศาลล้มละลายกลาง เพื่ออ่านคำพิพากษาศาลฎีกาให้ความกระจ่างต่อไป โดยก่อนอ่านคำพิพากษา ศาลจะได้มีหมายนัดแจ้งกำหนดวันนัดฟัง คำพิพากษาให้ อ.อ.ป. ทราบต่อไป

บริษัทย่อยมีคดีที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) ยื่นฟ้องคดีแพ่ง บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 19 มีนาคม 2552 กรณีผิดสัญญาจะซื้อจะขาย อาคารสำนักงานโรงงาน เครื่องจักร และทรัพย์สินอื่นๆ ที่จังหวัดสระบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.43 ล้านบาท แต่ มอท. ได้รับเงินที่ชำระล่วงหน้าค่าที่ดิน จำนวน 40.00 ล้านบาท มอท. เรียกให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ชำระ ค่าเสียหายส่วนที่เหลือ เป็นเงิน 28.43 ล้านบาท ตามบันทึกที่ ทส 1500/060 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553

13. เงินลงทุนบริษัทย่อย (ต่อ)

มอท. ได้แจ้งความประสงค์การเรียกดอกเบี้ยจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละสิบห้าต่อปี จากยอดเงิน 28.43 ล้านบาท ระยะเวลาการคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือ (วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552) จนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 16 มีนาคม 2553) คิดเป็นเงิน 4.49 ล้านบาท

ศาลจังหวัดสิงห์บุรีได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ให้จำหน่ายคดีชั่วคราว เนื่องจาก บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดย มอท. อยู่ระหว่างขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ และให้ มอท. รายงานความคืบหน้าในการขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 15 ธันวาคม 2557

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 5 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากศาลเห็นว่าผู้ทำแผนยังไม่อาจแสดงหลักฐานการประเมินราคาทรัพย์สินมาให้เจ้าหนี้ตรวจสอบได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนับเป็นสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ศาลจังหวัดสิงห์บุรี (ความแพ่ง) ให้เลื่อนคดีเพื่อให้ มอท. ไปตรวจสอบความคืบหน้าคดี บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ถูกเจ้าหนี้ฟ้องเป็นคดีล้มละลายและให้รายงานให้ศาลทราบ ในวันที่ 2 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 มอท. แกลงต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรีให้ทราบว่า ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างที่ มอท. ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ส่วนคดีแพ่งขอให้ศาลมีหนังสือแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาดำเนินคดีแทน บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) โดยศาลให้นัดพร้อมในวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และเมื่อถึงกำหนดนัดพร้อมคู่ความ มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เนื่องจากพิเคราะห์เห็นว่าศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ของจำเลยเด็ดขาดในคดีล้มละลายและ มอท. โจทก์ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 มอท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายที่กรมบังคับคดีแล้ว โดยกรมบังคับคดีนัดตรวจคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายในวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่กรมบังคับคดี และให้นัดประชุมเจ้าหนี้คดีล้มละลายในวันที่ 3 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกที่กรมบังคับคดี ลูกหนี้ได้ยื่นขอประนอมหนี้และขอให้เลื่อนประชุมแต่เจ้าหนี้เสียงข้างมากคัดค้านและให้รายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป การจัดการทรัพย์สินของลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินการนำทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่งขายทอดตลาดนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้บูริมสิทธิ์และเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาที่สามารถใช้สิทธิบังคับเอาแก่ทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่ง

วันที่ 30 กันยายน 2559 ศาลล้มละลายกลางนัดไต่สวนจำเลย บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แกลงต่อศาลและมีคำไต่สวนจำเลยได้ความเพียงพอแล้วจึงให้ปิดการไต่สวน ศาลแจ้งให้จำเลยทราบว่า ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยล้มละลายแล้วตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2559 และจำเลยจะได้รับการปลดจากการล้มละลายหรือยกเลิกล้มละลายต่อไปหากปฏิบัติตามกฎหมาย

ระหว่างดำเนินการดังกล่าว ศาลล้มละลายกลางในคดีหมายเลขแดงที่ ส 1152/2561 ได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ให้พิทักษ์ทรัพย์ของ มอท. เด็ดขาดตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 88 เนื่องจากสินทรัพย์ของ มอท. ที่มีอยู่ไม่พอกับหนี้สิน การดำเนินการขอรับชำระหนี้กับ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) จึงอยู่ในอำนาจของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 9.27 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน จำนวน 9.04 ล้านบาท และ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 0.23 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565			
ราคาทุน	9.04	0.79	9.83
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(0.54)	(0.54)
มูลค่าตามบัญชี	9.04	0.25	9.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9.04	0.25	9.29
- รับโอนมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(0.02)	(0.02)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	9.04	0.23	9.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาทุน	9.04	0.79	9.83
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(0.56)	(0.56)
มูลค่าตามบัญชี	9.04	0.23	9.27
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
ราคาทุน	9.04	0.79	9.83
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(0.52)	(0.52)
มูลค่าตามบัญชี	9.04	0.27	9.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	9.04	0.27	9.31
- รับโอนมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(0.02)	(0.02)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	9.04	0.25	9.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาทุน	9.04	0.79	9.83
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(0.54)	(0.54)
มูลค่าตามบัญชี	9.04	0.25	9.29

Handwritten signature

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ.อ.ป. มีที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 36 โฉนด ราคาตามบัญชี 9.04 ล้านบาท โดยในปี 2565 อ.อ.ป. ได้ทำสัญญาจ้าง บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ตามสัญญาเลขที่ ส.ธต. 3/2565 ลงวันที่ 10 เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จำนวน 36 โฉนด มีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงินจำนวน 3,934.46 ล้านบาท โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่จัดอยู่ในระดับ 2

ในปี 2565 และ 2564 รายได้ค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากการให้เช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	5.03	4.75
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	(0.02)	(0.02)
รวม	<u>5.01</u>	<u>4.73</u>

กันตพงศ์

15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และส่วนป่า

31 ธันวาคม 2565													หน่วย : ล้านบาท		
ที่ดิน	ส่วน	อาคารและ ปรับปรุงที่ดิน	ระบบ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	สัตว์พาหนะ	อุปกรณ์	คอมพิวเตอร์	ทรัพย์สิน ระหว่าง	รวม	ส่วนป่า	ส่วนป่า เพื่อการ อนุรักษ์	ทรัพย์สินระหว่าง	ทรัพย์สินระหว่าง	รวม
											</				

ที่ดิน ราคาทุน 57.50 ล้านบาท ไม่รวมที่ดิน 5 แปลง ที่บริษัท ไม่อึดไทย จำกัด โอนให้ อ.บ. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ให้พนักงานดำเนินการเพิกถอนการโอนทรัพย์สินที่ดิน
 ความคืบหน้าตามหมายเหตุข้อ 13

15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และส่วนป่า (ต่อ)

31 ธันวาคม 2564													หน่วย : ล้านบาท			
ที่ดิน	ส่วน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	สิทธิ์พาหนะ	อุปกรณ์	คอมพิวเตอร์	ทรัพย์สิน ระหว่าง	รวม	ส่วนป่า	ส่วนป่า	ส่วนป่า	ทรัพย์สินระหว่าง	ทรัพย์สินระหว่าง	รวม
ปรับปรุง ที่ดิน							เครื่องมือ		ดำเนินการ		เพื่อการ	น้ำมัน	น้ำมัน	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ทั้งสิ้น
							เครื่องใช้				อนุรักษ์	อนุรักษ์	อนุรักษ์	ส่วนป่ายางพารา		
ราคาทุน																
วันที่ 31 ธ.ค. 63	57.50	26.30	888.69	51.75	205.66	491.13	17.42	112.90	72.22	11.62	1,935.19	447.61	-	593.52	15.90	3,575.42
เพิ่มขึ้น	-	-	17.95	7.66	13.36	42.17	3.25	9.01	6.52	4.16	104.08	20.43	6.05	-	-	170.49
ลดลง	-	(4.19)	(14.01)	-	(6.42)	(26.89)	(0.55)	(6.50)	(1.14)	(7.69)	(67.39)	(32.02)	-	(3.02)	(1.66)	(135.44)
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	57.50	22.11	892.63	59.41	212.60	506.41	20.12	115.41	77.60	8.09	1,971.88	436.02	6.05	590.50	14.24	3,610.47
ค่าเสื่อมราคาสะสม																
วันที่ 31 ธ.ค. 63	-	-	376.41	13.75	71.35	368.84	4.64	88.43	68.08	-	991.50	99.08	-	-	-	1,090.58
เพิ่มขึ้น	-	3.58	22.12	9.74	8.32	17.63	1.27	8.69	3.41	-	74.76	10.49	0.36	-	-	85.61
ลดลง	-	-	(9.63)	-	(6.13)	(20.53)	(0.40)	(6.43)	(0.96)	-	(44.08)	(20.08)	-	-	-	(64.16)
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	-	3.58	388.90	23.49	73.54	365.94	5.51	90.69	70.53	-	1,022.18	89.49	0.36	-	-	1,112.03
มูลค่าสุทธิตามบัญชี																
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	57.50	18.53	503.73	35.92	139.06	140.47	14.61	24.72	7.07	8.09	949.70	346.53	5.69	590.50	14.24	2,498.44

ที่ดิน ราคาทุน 57.50 ล้านบาท ไม่รวมที่ดิน 5 แปลงที่ บริษัท ไม่ยึดไทย จำกัด โอนให้ อ.อ.บ. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ บริษัท ไม่ยึดไทย จำกัด ไม่มีที่ดินจำหน่ายให้กับทรัพย์สินการโอนทรัพย์สินกลับคืน

ความคืบหน้าตามหมายเหตุข้อ 13

15. ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสวนป่า (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และ สวนป่า	สินทรัพย์ ชีวภาพไม่ หมุนเวียน	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป	ค่าใช้จ่าย จากการขาย	ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล	ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ	รวม
ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน	1.25	3.50	9.67	1.45	47.09	11.30	74.26
ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน	–	–	–	–	–	0.31	0.31
ค่าเสื่อมราคา – สวนปาล์มยางพารา	–	–	–	–	–	46.23	46.23
รวม	1.25	3.50	9.67	1.45	47.09	57.84	120.80

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และ สวนป่า	สินทรัพย์ ชีวภาพไม่ หมุนเวียน	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป	ค่าใช้จ่าย จากการขาย	ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล	ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ	รวม
ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน	0.74	2.44	12.85	0.06	47.36	11.31	74.76
ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน	–	–	–	–	–	0.36	0.36
ค่าเสื่อมราคา – สวนปาล์มายางพารา	–	–	–	–	–	10.49	10.49
รวม	0.74	2.44	12.85	0.06	47.36	22.16	85.61

16. สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	83.88	55.70
เพิ่มขึ้น	18.37	34.90
ลดลง	-	(6.72)
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	102.25	83.88
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(19.32)	(12.39)
เพิ่มขึ้น	(15.44)	(13.65)
ลดลง	-	6.72
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(34.76)	(19.32)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	67.49	64.56

ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 15.44 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 13.65 ล้านบาท ได้บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	34.45	22.28
เพิ่มขึ้น	3.16	12.17
ลดลง	-	-
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	37.61	34.45
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(18.96)	(16.18)
เพิ่มขึ้น	(4.35)	(2.78)
ลดลง	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(23.31)	(18.96)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	14.30	15.49

ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 4.35 ล้านบาท -บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป จำนวน 2.72 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 1.63 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2.78 ล้านบาท บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป จำนวน 1.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 1.63 ล้านบาท

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
สินค้าตัวอย่าง	4.46	4.47
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.22	0.26
รวม	4.68	4.73

19. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - ค่าซื้อไม้	100.24	78.55
- อื่นๆ	0.17	1.27
	100.41	79.82
เช็คจ่าย	2.51	4.39
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26.32	26.32
รวม	129.24	110.53

19. เจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เกิดจาก บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (มอท.) โอนเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าลาดกระหิง และสวนป่าห้วยระบำให้ อ.อ.ป. เพื่อหักล้างหนี้สินระหว่างกันตามราคาทุน และให้ อ.อ.ป. ดำเนินการต่อไปตามบันทึก อ.อ.ป. ที่ ทส 1401/1328 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 มีรายละเอียดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ยอดยกมาจากปี 2554		45.30
<u>บวก</u> มอท. ส่งไม้ซุงสวนป่าห้วยระบำให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจตาก	4.85	
ค่าซื้อไม้ซุงสักสวนป่าห้วยระบำจาก มอท. 126.30 ลบ.ม	0.43	
มอท. ส่งสินค้าครุภัณฑ์ให้ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางโพส่วนที่ อ.อ.ป. ค้างชำระ	0.01	5.29
<u>หัก</u> จ่ายชำระหนี้ให้ มอท. (ม.ค. – มิ.ย. 55)	(24.14)	
จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้แทน มอท. (ม.ค. – มิ.ย. 55)	(0.13)	(24.27)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2565		<u>26.32</u>

20. เงินรับล่วงหน้า

20.1 เงินรับล่วงหน้าระยะสั้น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	2565	2564
ยอดยกมา	14.36	17.19
<u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี	194.93	65.00
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(179.05)	(67.83)
ยอดยกไป	<u>30.24</u>	<u>14.36</u>

20.2 เงินรับล่วงหน้าระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	2565	2564
ยอดยกมา	326.09	197.16
<u>บวก</u> รับเพิ่มในระหว่างปี	115.42	194.17
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ในปี	(38.64)	(65.24)
ยอดยกไป	<u>402.87</u>	<u>326.09</u>

11/10/2565

21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด	0.18	0.18
ค่าส่วนแบ่งยางพารา	1.83	3.11
ค่าสอบบัญชี	1.95	1.05
ค่าสาธารณูปโภค	1.19	1.09
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	17.02	14.16
รวม	22.17	19.59

เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 0.18 ล้านบาท เป็นของนายประกอบ ไชยโอชะ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ชะลอการจ่ายเงิน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการแจ้งความดำเนินคดีกับ นายสุชาติ เหมือนสังข์ ผู้รับจ้างเฝ้ารักษาไม้ของกลางและอุปกรณ์ของกลางของ อ.อ.ป. ที่นายประกอบ ไชยโอชะ เป็นผู้ว่าจ้าง

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง	6.86	7.86
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	5.37	6.40
เงินมัดจำ	0.83	0.95
เงินประกันของ	13.75	4.31
ขัดข้อง - เจ้าหนี้	0.02	0.02
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	3.06	2.48
รวม	29.89	22.02

เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 6.86 ล้านบาท เป็นข้อพิพาทระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทยกับ อ.อ.ป. ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ส่งเรื่องพร้อมเอกสารหลักฐานไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 กรณี อ.อ.ป. ผิดสัญญาซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง 9 สัญญา รวมเป็นเงิน 136.33 ล้านบาท คิดเป็นค่าปรับ จำนวน 34.65 ล้านบาท คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีมติตัดสินชี้ขาดให้ อ.อ.ป. ชำระเงินค่าปรับเป็นเงิน 13.86 ล้านบาท แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการพิจารณาชี้ขาดให้ยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติคณะรัฐมนตรีได้ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้บันทึกการผ่อนชำระแล้ว 7 งวด รวมเป็นเงิน 7.00 ล้านบาท ดังนี้

22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)

1. เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 จ่ายเช็คเลขที่ 10076238 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
2. เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 จ่ายเช็คเลขที่ 10097850 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
3. เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 จ่ายเช็คเลขที่ 10119684 ลงวันที่ 10 มกราคม 2562 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
4. เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 จ่ายเช็คเลขที่ 10139267 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
5. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 จ่ายเช็คเลขที่ 10186564 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
6. เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 จ่ายเช็คเลขที่ 10198410 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท
7. เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 จ่ายเช็คเลขที่ 10208722 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2565 ของธนาคารกรุงไทย จำนวน 1.00 ล้านบาท

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	96.01	83.69
<u>หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตตัดบัญชี</u>	<u>(26.24)</u>	<u>(18.02)</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69.77	65.67
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	<u>(14.55)</u>	<u>(13.92)</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>55.22</u>	<u>51.75</u>

1. การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	65.67	43.75
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	18.37	34.90
จ่ายค่าเช่า	<u>(14.27)</u>	<u>(12.98)</u>
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>69.77</u>	<u>65.67</u>

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15.44	13.65
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3.14	2.36

24. รายการรอกการรับรู้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
รายได้จากการบริจากรอกการรับรู้		
ยอดยกมา	19.64	16.79
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	53.20	5.42
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(1.96)	(2.57)
ยอดยกไป	70.88	19.64
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอกการรับรู้		
ยอดยกมา	599.31	631.82
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	146.93	232.36
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(186.80)	(264.87)
ยอดยกไป	559.44	599.31
รายได้ของกลางรอกการรับรู้		
ยอดยกมา	0.97	0.55
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	—	0.50
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(0.08)	(0.08)
ยอดยกไป	0.89	0.97
รวม	631.21	619.92

25. โบนัสค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
โบนัสคณะกรรมการ	4.98	4.31
โบนัสพนักงาน	149.41	123.30
รวม	154.39	127.61

25. โบนัสค้างจ่าย (ต่อ)

โบนัสค้างจ่าย ประกอบด้วย โบนัสคณะกรรมการและโบนัสพนักงาน เป็นการรับรู้โบนัสจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี 2553 – 2557 และปี 2559 – 2564 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ											
	2553	2554	2555	2556	2557	2559	2560	2561	2563	2564	รวม
โบนัสคณะกรรมการ	–	0.27	0.68	0.22	0.59	0.68	0.60	0.64	0.63	0.67	4.98
โบนัสพนักงาน	0.15	18.32	28.45	1.91	31.17	7.10	29.49	2.50	4.20	26.12	149.41
รวม	0.15	18.59	29.13	2.13	31.76	7.78	30.09	3.14	4.83	26.79	154.39

26. ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ		2565	2564
ภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี		275.73	248.84
<u>บวก</u> ประมาณการผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน		25.88	20.86
ต้นทุนดอกเบี้ย		5.45	6.75
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		–	11.47
<u>หัก</u> จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี		(11.19)	(12.19)
มูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		<u>295.87</u>	<u>275.73</u>

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Basis)

	2565	2564
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (%)	6.50	6.50
อัตราคิดลด (%)	2.01	2.01
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลระยะเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของโครงการผลประโยชน์ของพนักงานและระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่คำนวณจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งคาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตก่อนการคิดลด

หน่วย : ล้านบาท

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย	
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 1	5.10
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 2 – 5	50.49
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 6 – 10	81.55
ส่วนที่คาดว่าจะจ่ายชำระปีที่ 11 – 15	197.27
ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาว เท่ากับ 15 ปี	

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินรับล่วงหน้า – บางโพ	56.10	56.10
เงินประกันพนักงาน	0.04	0.04
เงินประกันรับ	96.40	98.38
รวม	152.54	154.52

เงินรับล่วงหน้า – บางโพ จำนวน 56.10 ล้านบาท เป็นเงินค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลว. 23 สิงหาคม 2555 สำหรับการใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร 4 ปี โดยแบ่งรับเป็น 10 งวด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2555 ถึงมกราคม 2556 รวม 6 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นบัญชีเงินรับล่วงหน้า ซึ่งมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาได้

การยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินของ อ.อ.ป. มีมติเห็นชอบในหลักการให้ อ.อ.ป. ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนำที่ดินที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ประกาศประมูลให้เข้าเพื่อพัฒนาที่ดินตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจของทำเลที่ดินที่ตั้งอยู่ โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อมา อ.อ.ป. ได้พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร เนื้อที่ 8 - 2 - 60 ไร่ เป็นที่ดินแปลงที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ที่สามารถดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารฯ ได้ จึงได้นำที่ดินดังกล่าวประกาศให้เข้าพัฒนาใช้ประโยชน์ ปรากฏว่า บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เป็นผู้ชนะการประมูลเสนอโครงการและได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์กับ อ.อ.ป. สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนดให้มีระยะเวลาการเช่าใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี และบริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์เป็นเงิน 56.10 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 10 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระมาแล้ว 6 งวด คือ งวดเดือนสิงหาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33.66 ล้านบาท

ต่อมาได้มีผู้ร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่างๆ และนายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวกรวม 97 คน ได้ยื่นฟ้อง อ.อ.ป. และผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2555 โดยอ้างว่า อ.อ.ป. ดำเนินการประกวดราคาเพื่อให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าวไม่ชอบด้วยกฎหมายซึ่งศาลปกครอง มีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในประเด็นดังกล่าว แต่มีคำสั่งรับฟ้องเฉพาะประเด็นที่กล่าวอ้างว่า อ.อ.ป. ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 57 และ มาตรา 67 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง ผู้ฟ้องคดีจึงอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องประเด็น อ.อ.ป. กระทำโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายต่อศาลปกครองกลาง คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณากรณีบริษัทฯ มีความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายกลับคืนสู่ฐานะเดิมก่อนมีการประกวดราคาและก่อนทำสัญญา โดยให้ อ.อ.ป. คืนเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ขอหยุดชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป เทียบเท่าความเสียหายที่บริษัทฯ ได้รับจากข้อร้องเรียนและการฟ้องศาลปกครองดังกล่าว เพื่อเป็นการระงับความเสียหายที่จะมีขึ้นต่อไป



27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 เรื่อง ขอรทราบบผลการพิจารณา และขอชี้แจงเพิ่มเติมโดยขอให้ อ.อ.ป. พิจารณานุมัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ และแจ้งผลการพิจารณาให้บริษัทฯ ทราบโดยเร็ว สรุปคือปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนกับโครงการตามสัญญาดังกล่าวไปแล้วกว่า 100.00 ล้านบาท หากผลการพิจารณาคดีของศาลปกครองหรือ ป.ป.ช. ได้ชี้มูลข้อร้องเรียนว่า อ.อ.ป. ได้ทำสัญญาเช่าเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร กับบริษัทฯ โดยมีขอบด้วยกฎหมายยอมรับฟังได้ว่า อ.อ.ป. กระทำละเมิดต่อบริษัทฯ การเดินทางตามสัญญาต่อไปอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งต่อ อ.อ.ป. และบริษัทฯ การเลิกสัญญาจึงเป็นการระงับความเสียหายที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดตามมาในอนาคต หาก อ.อ.ป. ยังคงเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ ดังระบุในหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ในฐานะคู่สัญญาซึ่งกระทำการโดยสุจริตไม่ประมาทเลินเล่อและปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบของ อ.อ.ป. ด้วยดีตลอดมาแต่กลับต้องได้รับความเสียหาย บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องฟ้องร้องดำเนินคดีกับ อ.อ.ป. โดยเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนทั้งหลายอันเกิดแก่บริษัทฯ จนถึงที่สุดต่อไป

ต่อมาสำนักงานนายความ อร่าม เขวส์สุข ได้มีหนังสือ ที่ 39/2556 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2556 และหนังสือ ที่ 40/2556 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2556 เรื่อง แจ้งให้ทราบและเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญาแจ้งว่า อ.อ.ป. ผิดสัญญาในข้อสาระสำคัญ กรณีที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งการผิดสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงทางธุรกิจ โอกาสในการทำธุรกิจต้องสูญเสียไปในช่วงเวลาที่ผ่านมา ภายหลังจากที่ได้คิดคำนวณในเบื้องต้นเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 150.00 ล้านบาท และขอให้ อ.อ.ป. ชดใช้ค่าเสียหายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลดยอดเงินค่าความเสียหายดังกล่าวเหลือ 120.00 ล้านบาท รวมทั้งให้ อ.อ.ป. คืนเงินที่รับไปแล้วทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายจนครบจำนวน

อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1400/473 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขอรทราบบรรณ อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอรทราบบังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่า อ.อ.ป. จะพิจารณายุติสัญญาตามที่บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่ เพียงใด และเงินต่างๆ ที่ อ.อ.ป. ได้รับไว้จากบริษัทฯ เช่น หลักประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่รับไว้แล้วบางส่วนนั้น อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้กับบริษัทฯ หรือไม่ เพียงใด

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ที่ อส 0005/15895 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง ขอรทราบบรรณ อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบว่าสำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าข้อหาหรือของ อ.อ.ป. เป็นประเด็นเดียวกับที่ อ.อ.ป. ถูกฟ้องต่อศาลปกครองเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 สำนักงานอัยการสูงสุด จึงได้ส่งข้อหาหรือและสำเนาเอกสารต่างๆ ไปยังสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่แล้ว จึงขอให้ อ.อ.ป. ติดตามประสานงานโดยตรงกับสำนักงานคดีปกครองต่อไป

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/0248 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 แจ้งผลการพิจารณากรณี อ.อ.ป. ขอรทราบบังการยกเลิกสัญญาให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า การยุติสัญญาจะเกิดขึ้นได้ 2 กรณี คือ

กฎหมาย

27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

1. เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของคู่สัญญา

2. เกิดจากการกระทำความผิดสัญญาของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตามที่จะระบุไว้ในสัญญาหรือในกฎหมาย ให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้ และทั้งสองกรณีคู่สัญญาต้องกลับสู่ฐานะเดิม โดยบริษัทฯ ต้องส่งมอบที่ดินและ อ.อ.ป. ต้องคืนเงินหลักประกันและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ได้รับไว้คืนบริษัทฯ ทั้งนี้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 391 แต่ถ้าเป็นกรณีบริษัทฯ กระทำความผิดสัญญาหรือผิดกฎหมายแต่เพียงฝ่ายเดียว อ.อ.ป. นอกจากสามารถบอกเลิกสัญญาแล้วยังสามารถเรียกค่าเสียหายและค่าปรับ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนได้ด้วย ส่วน อ.อ.ป. ควรพิจารณาเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่ อย่างไร อยู่ในดุลยพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้

อ.อ.ป. ได้มีคำสั่ง ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 เพื่อหาข้อยุติในแนวทางการเลิกสัญญาเพื่อให้เกิดผลดีกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและสัญญาต่อไป

คณะทำงานตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีการนัดประชุมเพื่อหารือและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร และได้สรุปเสนอความเห็นต่อ อ.อ.ป. แล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 โดยได้เสนอความเห็น 2 แนวทาง คือ

1. ดำเนินการตามสัญญาต่อไปด้วยเหตุผล ดังนี้

1.1 เนื่องจากยังฟังไม่ได้ว่ามีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและคู่สัญญายังไม่มีการตกลงเลิกสัญญากัน

1.2 ในขณะที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาตามหนังสือขอเลิกสัญญาของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังพิจารณาไม่แล้วเสร็จสัญญาจึงมีผลผูกพันอยู่

1.3 หาก อ.อ.ป. ไม่ตกลงเลิกสัญญา สัญญาก็ยังคงผูกพันและเพื่อให้มีการดำเนินการตามสัญญาต่อไป อ.อ.ป. จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและตกลงเพื่อปฏิบัติตามสัญญาต่อไป หากบริษัทฯ คู่สัญญาไม่ขอเลิกสัญญาตามที่ให้มีหนังสือแจ้งมาและตกลงที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยจะต้องมีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขเวลาให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เสียไปในระหว่างการพิจารณาของ อ.อ.ป.

หากบริษัทฯ ยังยืนยันจะขอเลิกสัญญาโดยเรียกค่าเสียหายตามหนังสือที่ได้แจ้งยกเลิกสัญญานั้น อ.อ.ป. จะต้องโต้แย้งว่า อ.อ.ป. ไม่ได้กระทำความผิดสัญญา อ.อ.ป. ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้

2. กรณีเลิกสัญญาสามารถดำเนินการได้ด้วยความสมัครใจด้วยเหตุผล ดังนี้

2.1 อ.อ.ป. สามารถนำที่ดินไว้ใช้ประโยชน์ด้านยุทธศาสตร์โดยที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีทำเล ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ตลาดอุตสาหกรรมไม้ ซึ่งเหมาะกับกิจการของ อ.อ.ป. จึงเห็นควรให้มีการทบทวนพิจารณาการใช้ประโยชน์เพื่อกิจการของ อ.อ.ป. ด้วยอีกทางหนึ่ง

2.2 การพัฒนาที่ดินใหม่อาจจะทำให้ อ.อ.ป. ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่มากกว่าการให้เช่าใช้ประโยชน์ตามสัญญานี้

2.3 การเลิกสัญญาจะทำให้ทั้งสองฝ่ายกลับสู่ฐานะเดิม โดย อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินที่ได้รับไว้ให้กับบริษัทฯ และ อ.อ.ป. ไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่นๆ (ถ้ามี) ให้กับบริษัทฯ เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขซึ่งในกรณีนี้ทั้งสองฝ่าย จะต้องทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา เพื่อที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขตามสัญญา

2.4 เป็นไปตามความประสงค์ของสหภาพแรงงาน อ.อ.ป. ที่ต้องการจะให้เลิกสัญญา

27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ต่อมา รองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้มีบันทึกสั่งการลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ได้มอบหมายให้คณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ไปเจรจาดำเนินการกับ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ตามแนวทางที่คณะทำงานเสนอความเห็นทั้ง 2 กรณี เพื่อให้เกิดความรอบคอบและมีข้อมูลประกอบการรายงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

วันที่ 9 กันยายน 2557 คณะทำงานได้ร่วมประชุมหารือกับนายเสรีฐิติ โมราเรือง และนายพงศ์พนิต ศรีไพศาล ผู้แทนของบริษัทฯ โดยคณะทำงานฯ ได้สอบถามกับผู้แทนของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป หรือประสงค์ที่จะยุติสัญญาเช่าตามที่ได้มีหนังสือแสดงเจตนามายัง อ.อ.ป. ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งว่าบริษัทฯ อาจจะขอดำเนินการตามสัญญาเช่าฯ ต่อโดยบริษัทฯ ได้สอบถามว่า อ.อ.ป. จะพิจารณาเรื่องระยะเวลาการดำเนินการต่างๆ ตามสัญญาและการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์และค่าเช่าอย่างไร โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่าจะนำเรื่องที่ได้ประชุมนี้ไปพิจารณาอีกครั้ง โดยจะแจ้งผลการพิจารณาของบริษัทฯ มาให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้ประชุมร่วมกัน

และต่อมาบริษัทฯ มีหนังสือลงวันที่ 17 กันยายน 2557 แจ้งความประสงค์ว่าจะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป โดยบริษัทฯ ได้กล่าวอ้างว่า นับตั้งแต่มีการทำสัญญาจนถึงปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่ได้ส่งมอบที่ดินให้กับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ได้ตามสัญญา พร้อมนี้บริษัทฯ ได้ขอให้ อ.อ.ป. กำหนดมาตรการเพื่อลดหย่อนเงื่อนไขบางประการ คือ

- กำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารจำนวน 4 ปี ตามสัญญาข้อ 1.2 ให้เริ่มนับหลังจากคดีหมายเลขดำ ที่ 1744/2555 ถึงที่สุดแล้ว 1 ปี และขอขยายกำหนดระยะเวลาค้ำประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างในข้อ 24.1 ของสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับระยะเวลาดังกล่าวด้วย ส่วนค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่าให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม

- เลื่อนกำหนดระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 3 ของสัญญาเช่า กล่าวคือให้บริษัทฯ นำค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5.61 ล้านบาท ของงวดเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ตามข้อ 3.1 ของสัญญาเช่า และค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่ารวมไปชำระให้แก่ อ.อ.ป. ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ อ.อ.ป. ชนะคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 หลังจากนั้นจึงจะชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ในงวดถัดไปทุกๆ 30 วัน นับถัดจากการชำระงวดก่อนเช่นเดิมโดยไม่ถือว่าการหยุดชำระและการค้างชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์และค่าเช่าที่ดินที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นการผิดนัดสัญญาเช่าแต่อย่างใด

สำนักกฎหมายได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 1407.1/851 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 พิจารณานำหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 17 กันยายน 2557 และเสนอความเห็นให้ อ.อ.ป. ทราบว่า ข้อเสนองบเงื่อนไขของบริษัทฯ ที่กล่าวอ้างมานั้นเป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาฉบับเดิมซึ่งสัญญาฉบับนี้เป็นการดำเนินการภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอยู่ภายในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. เช่นกัน ดังนั้นจึงเห็นควรนำเงื่อนไขของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการบริหารฯ ซึ่งรองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ต่อท้ายบันทึกสำนักกฎหมายฉบับดังกล่าวให้สำนักธุรกิจและการตลาดดำเนินการต่อไป

27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ต่อมาผู้อำนวยการได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ต่อท้ายบันทึก สำนักธุรกิจและการตลาด ที่ ทส 1417.4/57 ลงวันที่ 19 มกราคม 2558 ให้สำนักกฎหมายประมวลสรุปเรื่องเกี่ยวกับการหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด กรณี บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ผู้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอยกเลิกสัญญาและกรณีที่บริษัทฯ ขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยให้สำนักกฎหมายนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป.

อ.อ.ป. ได้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมได้มีมติให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นให้ดำเนินการเจรจายละเอียดเงื่อนไขกับบริษัทฯ ให้ได้ข้อสรุปเป็นที่ยุติกันแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/573 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 เรื่องการปฏิบัติตามสัญญาเช่าได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอเงื่อนไขให้บริษัทฯ ทราบว่า อ.อ.ป. ไม่สามารถรับเงื่อนไขข้อเสนอของบริษัทฯ ได้ และหากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเจรจาหรือเสนอเงื่อนไขอื่นๆ ประการใดขอให้บริษัทฯ แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 แจ้งความประสงค์ขอเข้าร่วมประชุมกับ อ.อ.ป. เพื่อเสนอปัญหา อุปสรรค และมาตรการในการแก้ไขปัญหาดำเนินการตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีการนัดประชุมหารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการเจรจาและปัจจุบันสำนักธุรกิจและการตลาดได้ทำหนังสือ ที่ ทส 1417/738 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า แจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อกำหนดนัดประชุมหารือสองฝ่ายต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ผู้แทนของ อ.อ.ป. และบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือเพื่อหาแนวทางในการดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ รับเงื่อนไขของ อ.อ.ป. ไปเสนอต่อผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบและพิจารณา และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1417/124 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 สอบถามผลการพิจารณาของบริษัทฯ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำผลการพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาให้ อ.อ.ป. ทราบแต่อย่างใด

บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด จึงได้นำเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่ดินที่ 8, 9 และ 10 ไปวาง ณ สำนักงานวางทรัพย์ สำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 แต่ อ.อ.ป. ยังไม่ได้ไปปรับเงินจำนวนดังกล่าว โดย อ.อ.ป. ได้นำปัญหาดำเนินการตามสัญญาฉบับดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาในการประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 ซึ่งที่ประชุมมีมติว่า เพื่อให้เกิดความรอบคอบและรัดกุมในการดำเนินงาน จึงให้ อ.อ.ป. หารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดว่าบริษัทฯ ผิดสัญญาและมีมูลเหตุเพียงพอที่ อ.อ.ป. จะสามารถบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่ดินตามเงื่อนไขของสัญญาข้อ 24 และข้อ 25 ได้หรือไม่ เพียงใด และ อ.อ.ป. ได้ทำหนังสือหารือตามประเด็นดังกล่าวไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีบันทึก ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/296 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แจ้งผลการพิจารณาตามข้อหารือของ อ.อ.ป. โดยให้ความเห็นว่า ภายหลังจากที่สำนักงานคดีปกครองได้ตอบข้อหารือให้กับ อ.อ.ป. ในครั้งแรก อ.อ.ป. ได้ตั้งคณะทำงานไปเจรจาต่อรองกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป หรือจะเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ซึ่งผลปรากฏว่า บริษัทฯ ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยไม่ขอยกเลิกสัญญาตามที่ได้แจ้งไว้ก่อนหน้านี้ รวมทั้งได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติมเพื่อประกอบการดำเนินการตามสัญญามายัง อ.อ.ป. และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ ปฏิเสธไม่สามารถรับเงื่อนไขที่บริษัทฯ เสนอมาให้ แต่หากบริษัทฯ จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปก็สามารถดำเนินการได้ เพราะปัจจุบันอายุของสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดลง สำนักงานคดีปกครองเห็นว่า เป็นการที่ อ.อ.ป. แสดงเจตนาต่อบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ยังไม่ผิดเงื่อนไข

27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ตามข้อ 25 ของสัญญา จึงสามารถที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปได้ อีกทั้ง เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ยังได้มีการประชุมร่วมกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจของทั้งสองฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ แจ้งว่าพร้อมที่จะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ด้วยพฤติการณ์ต่างๆ ดังกล่าวที่ อ.อ.ป. แสดงต่อบริษัทฯ เป็นการแสดงว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อ 3 ข้อ 4 ข้อ 5 และ ข้อ 6 ที่ผ่านมาแล้ว อ.อ.ป. ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงไม่อาจนำการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวที่ผ่านมาแล้วมาเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาตามข้อ 25 ได้

แต่ถ้า อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาเพราะเหตุที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าว อ.อ.ป. ต้องบอกกล่าวให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขการผิดสัญญาในข้อต่างๆ ดังกล่าวภายในระยะเวลาอันสมควรก่อน และหากบริษัทฯ ไม่แก้ไขการผิดสัญญานั้นภายในระยะเวลาที่กำหนด อ.อ.ป. จึงจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ ตามนัยมาตรา 387 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และทำให้เกิดสิทธิตามสัญญาข้อ 25 อีกด้วย

ส่วนการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่นั้น อยู่ในดุลยพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร เป็นสัญญาต่างตอบแทน อ.อ.ป. จึงต้องพิจารณาด้วยว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกต้องครบถ้วนหรือไม่เพียงใด ตามนัยมาตรา 369 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

อ.อ.ป. ได้นำผลการพิจารณาของ สำนักงานอัยการสูงสุดเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และที่ประชุมมีมติรับทราบผลการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด และให้ อ.อ.ป. ประชุมหารือร่วมกับบริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ให้ได้ข้อยุติอีกครั้ง และนำผลการประชุมหารือเสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป ต่อมา อ.อ.ป. ได้มีการประชุมร่วมระหว่าง อ.อ.ป. บริษัทฯ และสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. ซึ่งผลการประชุมปรากฏว่า บริษัทฯ ยืนยันจะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ส่วนสหภาพฯ ยืนยันที่จะคัดค้านและเรียกร้องให้มีการยกเลิกสัญญา

อ.อ.ป. ได้นำผลการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมมีมติให้ อ.อ.ป. ตั้งเรื่องนี้ให้สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมาย กรณีที่ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แทน อ.อ.ป. โดยก่อนส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการให้สำนักงานกฎหมายของ อ.อ.ป. ประมวลเรื่องดังกล่าวส่งให้กลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมพิจารณาก่อนและทั้งนี้ หากสำนักอัยการสูงสุดปฏิเสธ ตามที่ อ.อ.ป. ร้องขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการจ้างบริษัทกฎหมายจากภาคเอกชน ดำเนินการได้ และให้ อ.อ.ป. ดำเนินการเรื่องนี้ให้เสร็จสิ้นโดยเร็วต่อไป และปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้สรุปเรื่องส่งไปยังกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แล้วตามบันทึก อ.อ.ป. ค่วน ที่ ทส 1400/ก 112 ลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2560

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 0222.2/4615 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2560 แจ้งผลการพิจารณาของกลุ่มกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณาดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 4/2560 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ที่มีมติให้ อ.อ.ป. ส่งเรื่องบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการตามกฎหมายแทน อ.อ.ป. เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อ อ.อ.ป. โดยเห็นว่าเป็นการใช้อำนาจของคณะกรรมการ อ.อ.ป. ตามมาตรา 7 (1) และมาตรา 15 (1) แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/182

หมุน

27. หนังสือไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2560 ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินคดีแพ่งกับบริษัทฯ แทน อ.อ.ป. แล้ว และระหว่างนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานอัยการสูงสุด

ซึ่งภายหลังพนักงานอัยการเจ้าของสำนวน ได้พิจารณาข้อเท็จจริงและให้คำแนะนำว่า อ.อ.ป. ควรถอนเรื่องดังกล่าวเพื่อนำกลับมาดำเนินการตามความเห็นของสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดให้ครบถ้วนก่อน อ.อ.ป. จึงได้ดำเนินการตามคำแนะนำของพนักงานอัยการเจ้าของสำนวนดังกล่าว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดเจรจากับบริษัทฯ อีกครั้งหนึ่ง

วันที่ 7 มีนาคม 2561 อ.อ.ป. ได้ประชุมร่วมกับผู้แทนของบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางเพื่อยุติปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามสัญญาฉบับดังกล่าว โดยในการประชุมครั้งนี้บริษัทฯ แจ้งว่า หากบริษัทฯ จะขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบของอาคารที่จะก่อสร้างในพื้นที่ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งจะสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ได้มากกว่าจะทำได้หรือไม่ อย่างไร ซึ่ง อ.อ.ป. แจ้งว่าในการเปลี่ยนแปลงจะต้องตรวจสอบเอกสารที่ระบุไว้ในเงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในประกาศประมูลฯ (TOR) และข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลงแก้ไขรูปแบบการก่อสร้างอาคารตามที่บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่ อย่างไร หากดำเนินการได้ อ.อ.ป. จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบการก่อสร้างที่จะปรับปรุงใหม่ พร้อมอัตราผลประโยชน์ตอบแทนที่เพิ่มมากขึ้นให้กับ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาต่อไป และต่อมา อ.อ.ป. ได้ทำหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ นำเสนอรูปแบบโครงการที่จะขอเปลี่ยนแปลงมาให้ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา

ต่อมา บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้แจ้งรูปแบบอาคารที่ประสงค์จะก่อสร้างเพิ่มเติมและจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมมาให้ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณา ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังอยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบอาคารและขอทราบรายละเอียดการใช้ประโยชน์หรือขอบเขตการประกอบธุรกิจจากสิ่งก่อสร้างดังกล่าวเพิ่มเติมและเจรจาต่อรองเรื่องผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัทฯ เพื่อให้ อ.อ.ป. ได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับนำเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาในขั้นตอนต่อไป

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 อ.อ.ป. และผู้แทนบริษัท สยามแอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว โดยมีประเด็นข้อพิจารณาใน 2 เรื่อง คือรายละเอียดหรือรูปแบบโครงการที่บริษัทฯ ประสงค์จะเปลี่ยนแปลง และจำนวนผลประโยชน์ตอบแทน ที่ห้องประชุม อ.อ.ป. โดยบริษัทฯ รับว่าจะนำเรื่องจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง และจะแจ้งผลการพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นหนังสือให้ อ.อ.ป. ทราบอีกครั้งในคราวถัดไป หากได้ข้อมูลดังกล่าว อ.อ.ป. จะต้องนำข้อมูลเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

วันที่ 9 ธันวาคม 2562 อ.อ.ป. และผู้แทนบริษัทฯ ได้ประชุมหารือร่วมกันเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติตามสัญญาเช่าฯ โดยมีการเจรจาเกี่ยวกับจำนวนผลประโยชน์ตอบแทนที่บริษัทฯ เสนอเพิ่มเติมและรูปแบบโครงการที่จะก่อสร้างบนที่ดินที่เช่า ต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งยืนยันข้อมูลดังกล่าว ซึ่ง อ.อ.ป. ได้นำผลการเจรจาเสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำบันทึกข้อตกลงท้ายสัญญาเช่าเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว

วันที่ 29 มกราคม 2563 อ.อ.ป. ได้ประสานงานกับสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 เพื่อขอรับเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ตามสัญญาจำนวน 4 งวด (งวดที่ 7 - 10) งวดละ 5.61 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 22.44 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางทรัพย์ไว้เพื่อชำระหนี้ให้กับ อ.อ.ป. ตั้งแต่ปี 2559 และสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพ 2 ได้จ่ายเงินให้กับ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร 2 เรื่องที่ 87/2559 ลงวันที่ 29 มกราคม 2563

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ต่อมาระหว่างการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำหรับจัดทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่าเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขรายละเอียดในสัญญาให้สอดคล้องกับแนวทางการเจรจาร่วมกันระหว่าง อ.อ.ป. กับบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2562 นั้น ปรากฏว่าการเกิดสถานการณ์การระบาดของไวรัส โควิด 19 ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ บริษัทฯ จึงขอประชุมร่วมกับ อ.อ.ป. และขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความช่วยเหลือโดยเสนอขอขยายระยะเวลาการเช่าที่ดินระหว่างการก่อสร้างออกไปอีก 2 ปี ซึ่ง อ.อ.ป. ได้พิจารณาขยายระยะเวลาดังกล่าวให้ โดยได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบพร้อมทั้งแจ้งอัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ จะต้องชำระในช่วงระยะเวลาดังกล่าวให้กับ อ.อ.ป. ด้วย ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการเจรจาตกลงจำนวนค่าเช่าอัตราค่าเช่าในช่วงการขยายระยะเวลาการเช่าระหว่างก่อสร้างที่บริษัทฯ จะต้องชำระให้กับ อ.อ.ป. ซึ่งยังไม่ได้ข้อยุติ ดังนั้นทั้งสองฝ่ายจึงยังไม่สามารถลงนามในบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวได้ ทั้งนี้ หากได้ข้อยุติในประเด็นดังกล่าวแล้ว อ.อ.ป. จะนัดหมายบริษัทฯ เพื่อมาลงนามในบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเช่า

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีหนังสือเสนอขอให้ อ.อ.ป. ขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามสัญญาออกไปอีก 5 ปี นับจาก อ.อ.ป. มีมติ เนื่องจากบริษัทฯ มีความกังวลต่อผลการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งปัจจุบันคดียังไม่ถึงที่สุด ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส โควิด 19 โดยบริษัทฯ จะชำระค่าเช่าให้กับ อ.อ.ป. เป็นจำนวนเงินปีละ 281,923.66 บาท (สองแสนแปดหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยยี่สิบสามบาท หกสิบหกสตางค์) และต่อมา อ.อ.ป. ได้นำข้อเสนอบริษัทฯ ให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. พิจารณา ซึ่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำบันทึกข้อตกลงตามเงื่อนไขดังกล่าว

28. รายได้

28.1 รายได้ค้าขาย

รายได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ไม้ซุงสักสวนป่า	553.44	570.85
เศษไม้ปลายไม้	31.56	27.82
ไม้ซุงป่า	29.21	30.80
ไม้แปรรูปป่า	5.49	9.78
ไม้แปรรูปสวนป่า	90.79	108.41
ผลิตภัณฑ์ไม้	39.85	35.06
สินค้าผลผลิตสวนป่าอื่นๆ	16.80	16.42
ซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป	1,321.70	1,191.80
ส่วนลดในการขาย	(1.59)	(2.33)
รวม	2,087.25	1,988.61

รวม

28. รายได้ (ต่อ)

28.2 รายได้ผลผลิตยางพารา

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ขายน้ำยางพารา	196.65	196.81
ขายยางแผ่น	19.44	21.33
ขายเศษยาง	67.00	66.15
รวม	<u>283.09</u>	<u>284.29</u>

28.3 รายได้จากการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
รายได้จากการบริการไม้	0.95	0.30
รายได้จากการบริการท่องเที่ยว	26.55	14.59
ส่วนลดบริการ	(0.92)	(0.43)
รวม	<u>26.58</u>	<u>14.46</u>

29. รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
รายได้สำหรับเงินเดือนและค่าจ้าง	25.42	24.56
รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายบุคลากร	2.97	3.46
รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายเดินทาง	2.78	3.42
รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป.	4.26	5.07
รายได้สำหรับค่าสาธารณูปโภค	4.73	4.66
รายได้สำหรับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินเงินอุดหนุนรัฐบาล	48.72	48.99
รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายดูแลสวนป่า	57.79	124.75
รายได้สำหรับค่าอาหารช้าง	13.42	19.28
รายได้สำหรับค่ายาและเวชภัณฑ์	10.97	20.68
รายได้สำหรับค่าดูแลและค่าแสดงช้าง	8.09	2.27
รายได้สำหรับค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	7.65	7.62
รวม	<u>186.80</u>	<u>264.76</u>



30. รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
รายได้จากการชดเชยพื้นที่สวนป่า	—	25.04
รายได้ชดเชยค่ารื้อถอน - ขนย้าย	—	28.20
รายได้เบ็ดเตล็ด	2.89	36.01
รายได้อื่นๆ	90.48	83.60
รวม	93.37	172.85

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย

รายได้ค่าขนส่ง	4.23	4.82
รายได้รับจ้างปลูกป่า	1.81	1.24
รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า	9.33	6.00
รายได้ FSM/FSC	0.24	0.44
รายได้จากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	40.00	38.71
รายได้จากผลิตผลพลอยได้สวนป่า	0.35	0.71
รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	0.13	0.13
รายได้จากการจำหน่ายไม้สั้น	0.09	0.03
รายได้จากการจำหน่ายไม้พิน	1.38	1.03
รายได้จากการจำหน่ายไม้เสียคลอง	0.02	0.02
รายได้จากการจำหน่ายปีกไม้บาง	0.11	0.05
รายได้จากการจำหน่ายถ่าน	2.81	1.86
รายได้จากการรับจ้างบริการอื่น	0.36	—
รายได้ค่าเช่า	16.68	13.91
รายได้ค่าปรับ	0.46	0.76
รายได้เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ	0.05	0.06
รายได้ของกลาง	0.08	0.08
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์	5.03	4.75
รายได้ธรรมเนียมการใช้ประโยชน์ที่ดิน	3.38	2.13
รายได้จากการบริจาค	2.30	2.85
รายได้ดอกเบี้ย	0.01	0.01
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.68	1.04
รายได้ค่าซาก	—	0.11
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.95	2.86
รวม	90.48	83.60

31. กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	2565	2564
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – สวนป่าเศรษฐกิจ	878.15	45.97
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – สวนป่าเศรษฐกิจ	(54.25)	–
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – ปาล์มน้ำมัน	22.70	12.63
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ – ปาล์มน้ำมัน	(9.00)	–
รวม	837.60	58.60

32. ต้นทุน

32.1 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	2565	2564
ต้นทุนไม้ซุงสักสวนป่า	1,022.78	305.15
ต้นทุนเศษไม้ปลายไม้	11.75	11.61
ต้นทุนไม้ซุงป่า	10.38	14.59
ต้นทุนไม้แปรรูปป่า	4.53	7.87
ต้นทุนไม้แปรรูปสวนป่า	92.81	107.16
ต้นทุนผลิตภัณฑ์ไม้	37.69	29.68
ต้นทุนสินค้าผลผลิตสวนป่าอื่นๆ	21.93	15.44
ต้นทุนซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป	1,193.68	1,077.21
รวม	2,395.55	1,568.71

ต้นทุนขายและต้นทุนผลิต ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	2565	2564
ต้นทุนขาย		
สินค้าคงเหลือต้นงวด	128.65	152.36
บวก ต้นทุนการผลิต	443.11	430.54
ซื้อสินค้า	1,193.64	1,077.13
ค่าขนส่ง	13.60	9.67
โอนเป็นทรัพย์สินชีวภาพ	768.95	31.39
รวม	2,547.95	1,701.09

32. ต้นทุน (ต่อ)

32.1 ต้นทุนขาย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
<u>หัก</u> สิ้นค้าคงเหลือปลายงวด	(147.63)	(128.65)
สิ้นค้าใช้ในกิจการ	(4.71)	(3.69)
สิ้นค้าช่วยราชการและการกุศล	(0.06)	(0.04)
รวม	(152.40)	(132.38)
รวมต้นทุนขาย	2,395.55	1,568.71

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ต้นทุนการผลิต		
<u>บวก</u> งานระหว่างผลิตต้นงวด	40.52	41.43
ค่าใช้จ่ายการผลิต	448.21	429.13
วัสดุในการผลิต	0.82	0.50
รวม	489.55	471.06
<u>หัก</u> งานระหว่างผลิตปลายงวด	(46.44)	(40.52)
รวมต้นทุนการผลิต	443.11	430.54

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าใช้จ่ายการผลิต		
ค่าแรงงานทางอ้อม	67.22	65.22
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	0.01	0.02
ค่าบำรุงสวัสดิภาพ	3.23	4.97
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	4.19	4.19
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)	49.68	40.91
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)	0.57	0.54
ค่าสาธารณูปโภค	8.12	7.06
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8.62	8.69



32. ต้นทุน (ต่อ)

32.1 ต้นทุนขาย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่ารับรองพิธีการ	2.77	3.95
ค่าวัตถุดิบ	17.03	19.83
ค่าจ้างเหมา	129.76	119.89
ค่าส่วนแบ่งรายได้	0.01	-
ต้นทุนปลูกสร้างสวนป่า	129.32	132.93
ค่าใช้จ่ายคาร์บอนเครดิต	2.76	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	24.92	20.93
รวมค่าใช้จ่ายการผลิต	448.21	429.13

32.2 ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

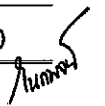
	2565	2564
ต้นทุนน้ำยางพารา	190.58	145.98
ต้นทุนยางแผ่น	20.40	16.29
ต้นทุนเศษยาง	52.58	47.23
รวม	263.56	209.50

ต้นทุนขายและต้นทุนผลิต ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ต้นทุนขาย	-	-
สินค้าคงเหลือต้นงวด	-	-
บวก ต้นทุนการผลิต	263.56	209.50
รวม	263.56	209.50
หัก สินค้าคงเหลือปลายงวด	-	-
รวม	-	-
รวมต้นทุนขาย	263.56	209.50



32. ต้นทุน (ต่อ)

32.2 ต้นทุนขายผลผลิตยางพารา (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ต้นทุนการผลิต		
บวก งานระหว่างผลิตต้นงวด	0.01	0.01
ค่าส่วนแบ่งรายได้	104.77	103.82
ค่าใช้จ่ายผลิต	158.92	105.68
รวม	263.70	209.51
หัก งานระหว่างผลิตปลายงวด	(0.14)	(0.01)
รวมต้นทุนผลิต	263.56	209.50

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าใช้จ่ายการผลิต		
ค่าแรงงานทางอ้อม	39.98	38.36
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	0.03	-
ค่าบำรุงสวัสดิภาพ	0.91	0.83
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	1.63	1.73
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)	15.38	12.00
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)	0.29	0.24
ค่าสาธารณูปโภค	0.40	0.37
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48.82	13.08
ค่ารับรองพิธีการ	0.14	0.59
ค่าวัตถุดิบ	28.63	19.71
ค่าจ้างเหมา	17.85	14.35
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.86	4.42
รวมค่าใช้จ่ายผลิต	158.92	105.68

32.3 ต้นทุนในการให้บริการ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ต้นทุนจากการบริการไม้	1.04	0.13
ต้นทุนจากการบริการท่องเที่ยว	36.16	34.96
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.40	0.39
รวม	37.60	35.48

33. ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	397.43	380.38
ค่าตอบแทนกรรมการ	1.51	1.32
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27.83	27.65
ค่าสาธารณูปโภค	17.00	16.01
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	13.76	10.85
ค่าซ่อมแซม	12.02	8.16
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	0.86	1.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน	7.65	2.42
ค่าวัสดุสำนักงาน	5.54	5.39
ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย	6.30	1.49
ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ	2.36	1.71
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	4.55	4.48
ค่าสอบบัญชี	1.20	1.20
ค่าจ้างเหมา	4.27	2.82
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	9.86	1.48
รวม	512.14	466.36

34. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป	ค่าใช้จ่าย จากการขาย	ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล	ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ	รวม
ค่าเสื่อมราคา - ทรัพย์สิน	9.67	1.45	47.09	11.30	69.51
ค่าเสื่อมราคา - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0.02	-	-	0.02
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้	15.44	-	-	-	15.44
ค่าเสื่อมราคา - สวนป่าปาล์มน้ำมัน	-	-	-	0.31	0.31
ค่าเสื่อมราคา - สวนป่ายางพารา	-	-	-	46.23	46.23
ค่าตัดจำหน่าย - สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน	2.72	-	1.63	-	4.35
รวม	27.83	1.47	48.72	57.84	135.86

34. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร ทั่วไป	ค่าใช้จ่าย จากการขาย	ค่าใช้จ่าย เงินอุดหนุน รัฐบาล	ต้นทุนขายและ ต้นทุนในการ ให้บริการ	รวม
ค่าเสื่อมราคา – ทรัพย์สิน	12.85	0.06	47.36	11.31	71.58
ค่าเสื่อมราคา – อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	–	0.02	–	–	0.02
ค่าเสื่อมราคา – สิทธิทรัพย์สินการใช้	13.65	–	–	–	13.65
ค่าเสื่อมราคา – สวนป่าปาล์มน้ำมัน	–	–	–	0.36	0.36
ค่าเสื่อมราคา – สวนปาล์มยางพารา	–	–	–	10.49	10.49
ค่าตัดจำหน่าย – สิทธิไม่มีตัวตน	1.15	–	1.63	–	2.78
รวม	27.65	0.08	48.99	22.16	98.88

35. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
เงินเดือนและค่าจ้าง	25.42	24.56
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	2.97	3.46
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	2.78	3.42
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ อ.อ.ป.	4.26	5.07
ค่าสาธารณูปโภค	4.73	4.66
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินเงินอุดหนุนรัฐบาล	48.72	48.99
ค่าใช้จ่ายดูแลสวนป่า	57.79	124.75
ค่าอาหารช้าง	13.42	19.28
ค่ายาและเวชภัณฑ์	10.97	20.68
ค่าดูแลและค่าการแสดงช้าง	8.09	2.27
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	7.65	7.62
รวม	186.80	264.76

36. ค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ประมาณการเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	3.46	2.36
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	—	2.77
ค่าใช้จ่ายโครงการดูแลสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์	4.48	4.55
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	—	(0.23)
อื่นๆ	22.67	24.75
รวม	30.61	34.20

ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 4.48 ล้านบาท และ จำนวน 4.55 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 (อายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป)

37. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(25.02)	24.77
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,972.23	1,114.96
ค่าตอบแทนกรรมการ	1.51	1.32
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	600.11	576.29
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	135.86	98.89
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	816.10	825.07
รวม	3,500.79	2,641.30

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าส่วนแบ่งรายได้	104.82	103.87
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	138.08	215.77
ค่าสาธารณูปโภค	27.62	24.71
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	67.44	53.25
ค่าซ่อมแซม	44.75	36.77
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	4.31	4.24

37. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	2565	2564
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน	15.51	4.69
ค่าวัสดุสำนักงาน	14.48	11.97
ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย	9.06	1.49
ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่างๆ	5.94	6.92
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	13.94	14.25
ค่าสอบบัญชี	1.20	1.20
ค่าใช้จ่ายผลิตและการบริการ	1.67	0.95
ค่าจ้างเหมา	170.60	152.66
ค่าใช้จ่ายปลูกสร้างสวนป่า	129.32	133.56
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	—	2.77
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	3.46	2.12
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	63.90	53.88
รวม	816.10	825.07

38. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	ยอดยกมา ณ 1 ม.ค. 65	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65
ระยะสั้น					
หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น	13.92	(14.27)	14.90	—	14.55
ดอกเบี้ยจ่าย	2.25	(3.14)	3.33	—	2.44
รวม	16.17	(17.41)	18.23	—	16.99
รายได้รอการรับรู้	619.92	146.93	53.20	(188.84)	631.21
ระยะยาว					
หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น	51.75	—	18.37	(14.90)	55.22
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	15.77	—	11.36	(3.33)	23.80
รวม	67.52	—	29.73	(18.23)	79.02

38. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	ยอดยกมา ณ 1 ม.ค. 64	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่ เงินสด (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64
ระยะสั้น					
หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น	8.69	(12.98)	18.21	–	13.92
ดอกเบี้ยจ่าย	1.60	(2.35)	3.00	–	2.25
รวม	10.29	(15.33)	21.21	–	16.17
รายได้รอการรับรู้	649.16	232.36	5.92	(267.52)	619.92
ระยะยาว					
หนี้สินตามสัญญาเช่า – เงินต้น	35.06	–	34.90	(18.21)	51.75
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	15.64	–	3.13	(3.00)	15.77
รวม	50.70	–	38.03	(21.21)	67.52

39. สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่า

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า โดยทำสัญญาเช่ารถยนต์และสัญญาเช่าที่ดินที่มีส่วนที่ครบกำหนดชำระตามระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

รายการ	31 ธันวาคม 2565			รวม
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	
สัญญาเช่ารถยนต์	15.04	21.93	–	36.97
สัญญาเช่าที่ดิน	1.95	8.08	49.01	59.04
รวม	16.99	30.01	49.01	96.01

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

รายการ	31 ธันวาคม 2564			รวม
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	
สัญญาเช่ารถยนต์	15.25	36.98	–	52.23
สัญญาเช่าที่ดิน	0.92	3.70	26.84	31.46
รวม	16.17	40.68	26.84	83.69

40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตาม	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152.12	152.12	—	—	152.12
ลูกหนี้การค้า	90.51	90.51	—	—	90.51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	170.00	170.00	—	—	170.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	0.35	138.75	—	—	138.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50.00	50.00	—	—	50.00
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เจ้าหนี้การค้า	129.24	129.24	—	—	129.24
เจ้าหนี้อื่น	10.17	10.17	—	—	10.17
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.55	—	—	14.55	14.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55.22	—	—	55.22	55.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น – เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	6.86	6.86	—	—	6.86

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตาม	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162.66	162.66	—	—	162.66
ลูกหนี้การค้า	90.23	90.23	—	—	90.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	272.00	272.00	—	—	272.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	1.97	140.37	—	—	140.37
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	—	—	—	—	—
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เจ้าหนี้การค้า	110.53	110.53	—	—	110.53
เจ้าหนี้อื่น	17.81	17.81	—	—	17.81
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	13.92	—	—	13.92	13.92
หนี้สินตามสัญญาเช่า	51.75	—	—	51.75	51.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น – เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	7.86	7.86	—	—	7.86



41. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น อ.อ.ป. มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่ อ.อ.ป. อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงิน เนื่องจาก อ.อ.ป. ฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ (เป็นหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ)

ลูกหนี้การค้า

อ.อ.ป. บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมสินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงคาดว่า จะไม่เกิดผลขาดทุนทางการเงินที่สำคัญ นอกจากนี้ อ.อ.ป. มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่ เป็นลูกหนี้ส่วนราชการ

ข) ความเสี่ยงด้านการตลาด

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงด้านการตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากประจำ เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อ.อ.ป. มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ อ.อ.ป. จึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2565

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152.12	—	—	152.12
ลูกหนี้การค้า	—	—	90.51	90.51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	—	170.00	—	170.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	—	—	138.75	138.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	—	50.00	—	50.00

กนกพร

41. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

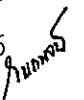
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2565			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	—	—	129.24	129.24
เจ้าหนี้อื่น	—	—	10.17	10.17
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	—	14.55	—	14.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	—	55.22	—	55.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	—	—	6.86	6.86

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2564			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162.66	—	—	162.66
ลูกหนี้การค้า	—	—	90.23	90.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	—	272.00	—	272.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	—	—	140.37	140.37
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	—	—	—	—
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	—	—	110.53	110.53
เจ้าหนี้อื่น	—	—	17.81	17.81
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	—	13.92	—	13.92
หนี้สินตามสัญญาเช่า	—	51.75	—	51.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	—	—	7.86	7.86



41. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบ คือ การมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี อ.บ. มีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 152.12 ล้านบาท (ปี 2564 จำนวน 162.66 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่อง อ.บ. ได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุน โดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

วันครบกำหนดของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2565			
	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	152.12	—	—	152.12
ลูกหนี้การค้า	90.51	—	—	90.51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	170.00	—	—	170.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	0.35	—	—	0.35
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	50.00	—	—	50.00
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	129.24	—	—	129.24
เจ้าหนี้อื่น	10.17	—	—	10.17
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.55	—	—	14.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	—	24.65	30.57	55.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น – เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	6.86	—	—	6.86

41. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2564

	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162.66	—	—	162.66
ลูกหนี้การค้า	90.23	—	—	90.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	272.00	—	—	272.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้	140.37	—	—	140.37
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	—	—	—	—
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	110.53	—	—	110.53
เจ้าหนี้อื่น	17.81	—	—	17.81
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	13.92	—	—	13.92
หนี้สินตามสัญญาเช่า	—	36.47	15.28	51.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ความรับผิดชอบทางแพ่ง	7.86	—	—	7.86

จ) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินของ อ.อ.ป. โดย อ.อ.ป. ประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

อ.อ.ป. มีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

1) สินทรัพย์และหนี้สินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดง
ในงบแสดงฐานะการเงิน

2) สินทรัพย์ทางการเงิน (หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน) แสดงมูลค่ายุติธรรมใกล้ราคาตลาด โดยวิธีราคาทุน
ตัดจำหน่ายหรืออ้างอิงอัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน หรือ

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การเปิดเผยข้อมูล) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรม
อ้างอิงแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีไม่มีราคาตลาด

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของ อ.อ.ป. คือการจัดการให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสม
เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. โดยในปี 2565 และ 2564 อ.อ.ป. มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1:3

42. สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

42.1 อ.อ.ป. มีคดีความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

42.1.1 อ.อ.ป. เป็นโจทก์ในคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 3 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 23.34 ล้านบาท

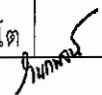
ลำดับ ที่	หมายเลขคดี	จำนวน ทุนทรัพย์(บาท)	เรื่อง	คู่ความ	สถานะของคดี
1	คดีอาญา หมายเลข คดีดำ ที่ อท 120/ 2562 หมายเลขแดง ที่ 74/2563	20,297,416.28	กรณีจัดทำสัญญาซื้อขาย ไม้ต่ำกว่าราคาที่ อ.อ.ป. กำหนด	อัยการสูงสุด (สำนักงานคดี ปราบปรามการทุจริต โจทก์ (อ.อ.ป. ผู้ร้อง ในคดีส่วนแพ่ง) นายสุเทพ หรือ ชนัทร เลหา วัฒนะ ที่ 1 กับพวก รวม 3 คน จำเลย	คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ฎีกา
2	คดีล้มละลาย คดี หลักหมายเลขดำที่ ล 4241/2563 คดี หลักหมายเลขแดง ที่ ล 5059/2563	2,523,199.00	การเช่าที่ดิน บริเวณ โรงงานผลิตบ้านฝ้าย อุตสาหกรรมป่าไม้ ภาค 1 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โจทก์ บริษัท เจนกฤษศรี จำกัด จำเลย	คดีอยู่ระหว่างเจ้า พนักงานพิทักษ์ ทรัพย์กำหนดนัด ประชุมเจ้าหนี้
3	คดีอาญา หมายเลข คดีดำที่ อ 7031/2565 หมายเลขคดีแดง ที่ อ 1128/2566	522,158.15	กรณีร่วมกันโกงเจ้าหนี้ (อ.อ.ป.)	พนักงานอัยการคดี ศาล แขวงชลบุรี (อ.อ.ป. ผู้ร้อง ในคดีส่วนแพ่ง) โจทก์ นางพัชริน หรือ พัชรินทร์ หรือ สุนทรินทร์ รักษากุล จำเลย	คดีอยู่ระหว่าง ดำเนินการในชั้น อุทธรณ์ (คำพิพากษา ศาลชั้นต้น)

42.1.2 อ.อ.ป. เป็นจำเลยในคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 7 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 8.51 ล้านบาท

ลำดับ ที่	หมายเลขคดี	จำนวน ทุนทรัพย์(บาท)	เรื่อง	คู่ความ	สถานะของคดี
1	คดีปกครอง หมายเลข คดีดำที่ ส21/2554, ส.53/2555 หมายเลข แดง ที่ ส.220 -221/2556	3,118,020.20	กรณีเพิกถอนบันทึกข้อ ตกลงการใช้พื้นที่สวนป่า ดอนแสลบ - เลาขวัญ ทำแร่หินควอตซ์	บริษัท ทรัพยากรอินเตอร์ กรุป จำกัด ผู้ฟ้อง องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ นาย มนูญศักดิ์ ตันติวิวัฒน์ ผู้ ถูกฟ้อง	คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ปกครองสูงสุด

42. สิทธิหรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ลำดับ ที่	หมายเลขคดี	จำนวน ทุนทรัพย์(บาท)	เรื่อง	คู่ความ	สถานะของคดี
2	คดีปกครอง หมายเลขดำ ที่ 183/2558 หมายเลขแดง ที่ 176/2563	—	กรณีฟ้องขอให้จำเลยที่ 1 ออกโฉนดที่ดินให้กับผู้ฟ้อง จำนวน 105 คน และชดใช้ค่าเสียหาย	นางบุญ โสมวงศ์ กับพวก รวม 105 คน ผู้ฟ้อง กรมป่าไม้ อธิบดีกรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เขตอุบลราชธานี ศูนย์เพาะชำกล้าไม้ยโสธร กรมที่ดิน อธิบดีกรมที่ดิน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดยโสธร ผู้ถูกฟ้อง	คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
3	คดีล้มละลาย คดีหลักหมายเลขดำที่ ล 974/2561 คดีหลักหมายเลขแดงที่ ล 1152/2561 คดีสาขาหมายเลขดำที่ สล 155/2562 คดีสาขาหมายเลขแดงที่ สล 379/2562	—	กรณีเพิกถอนการจดทะเบียนโอนที่ดิน 5 แปลงจาก มอท.	นายประจวบ กลิ่นขจรวงศ์ และ นายนิทัศน์ ศรีท่วงศ์ ผู้ชำระบัญชี เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ผู้ร้อง) บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ผู้รับโอน) ผู้คัดค้าน	คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
4	คดีปกครอง หมายเลขดำ ที่ 1744/2555 หมายเลขแดงที่ 1433/2560	—	ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2550 กรณีทำสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร	นายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวก รวม 97 คน ผู้ฟ้อง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้อำนวยความสะดวกการ	คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
5	คดีแพ่ง (แรงงาน) คดีหมายเลขดำที่ ร 12/2565 คดีหมายเลขแดงที่ ร 162/2565	1,255,157.70	กรณีให้เพิกถอนคำสั่งลงโทษทางวินัย, ชดใช้ค่าเสียหาย	นายอรรคณิ จารัตน์ โภทก์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 1 ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 2 รองผู้อำนวยการรักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จำเลยที่ 3 ป.ป.ช. จำเลยที่ 4 นายประสิทธิ์ เกิดโต	คดีอยู่ระหว่างพนักงานอัยการพิจารณาดำเนินการในชั้นอุทธรณ์ (คำพิพากษาศาลชั้นต้น)



42. สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ลำดับ ที่	หมายเลขคดี	จำนวน ทุนทรัพย์(บาท)	เรื่อง	คู่ความ	สถานะของคดี
				จำเลยที่ 5 นายธีรยุทธ กลัดพรหม จำเลยที่ 6 นายชำนาญ เหมะรัชตะ จำเลยที่ 7 นายสมศักดิ์ วิเชียรชัยชาญ จำเลยที่ 8 นายสิทธิโชค ฉลวยศรี เมือง จำเลยที่ 9	
6	คดีอาญาทุจริตและ ประพฤติมิชอบกลาง คดีหมายเลขดำที่ อท 178/2565 คดี หมายเลขแดงที่ อท 179/2565	3,189,800.00	กรณีขอใช้คำสั่งใหม่ทดแทน ความเสียหาย	นายโสภณ ทิพย์มนตรี โจทก์ นายมนูญศักดิ์ ดันดี วิวัฒน์ จำเลยที่ 1 กับพวก รวม 5 คน	คดีอยู่ระหว่าง คู่ความดำเนินการ ในชั้นอุทธรณ์ (คำ พิพากษาศาลชั้นต้น)
7	คดีปกครอง คดี หมายเลขดำที่ 244/2565	949,428.00	กรณีเรียกให้ชำระค่าทำไม้	ทพ.พิทยา ก่อสร้าง ผู้ฟ้อง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้ถูกฟ้อง	คดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ปกครองอุบลราช ธานี

43. การจัดประเภทรายการใหม่

		หน่วย : ล้านบาท		
		ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการใหม่	หลังจัดประเภท รายการใหม่
การจัดประเภทรายการใหม่				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
- รายได้อื่น		231.45	(58.60)	172.85
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	58.60	58.60
งบกระแสเงินสด				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
กิจกรรมดำเนินงาน				
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		(58.60)	58.60	-
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ				
- สวนป่าเศรษฐกิจ		-	(45.97)	(45.97)
- กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ				
- ปาล์มน้ำมัน		-	(12.63)	(12.63)



44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566

กนกพงศ์



ข่าวประชาสัมพันธ์

กส. เปิดงานเฉลิมพระเกียรติ “สมเด็จพระพันปีหลวง” 90 พรรษา อย่างสมพระเกียรติ



— พล.อ.ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 90 พรรษา 12 สิงหาคม 2565 จัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมี นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รมว.ทส.) , นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, นายวริทย์ ชัยสวัสดิ์ รองผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่ ผู้บริหารในสังกัด ทส. โดยในส่วนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มี นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้, นายถนอมศักดิ์ เจริญแหลม รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยประชาชน นักเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมใจเข้าร่วมกิจกรรมโดยพร้อมเพรียง

— ซึ่งภายหลังจากพิธีเปิด รมว.ทส. ได้นำ พล.อ.ประวิตร วงษ์สุวรรณ และคณะเข้าเยี่ยมชมนิทรรศการเฉลิมพระเกียรติ “90 พรรษา พระมารดาแห่งการคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพ” รับชม VTR และเส้นทางตามรอยเสด็จพระราชดำเนินเส้นทางเดินเหนือเรือนยอดไม้ (Canopy Walkway)

— ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติและน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงเพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดี และสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติพร้อมร่วมฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศของประเทศ ซึ่งงานดังกล่าวจัดขึ้น ณ องค์การสวนพฤกษศาสตร์ อำเภอมะแมร์ จังหวัดเชียงใหม่



อ.อ.ป. ให้การต้อนรับ “คณะผู้แทนรัฐมนตรีเอเปคด้านป่าไม้ฯ” ลงพื้นที่ศึกษาดูงานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ นำคณะผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในสังกัดฯ ให้การต้อนรับคณะผู้แทนรัฐมนตรีเอเปคด้านป่าไม้ และผู้แทนจาก 21 เศรษฐกิจ ที่เข้าร่วมการประชุมรัฐมนตรีเอเปคด้านป่าไม้ ครั้งที่ 5 หรือ The Fifth APEC Meeting of Ministers Responsible for Forestry : MMRF5 ณ อาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์ สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง ซึ่งประเทศไทยได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพการจัดประชุม ระหว่างวันที่ 23 - 25 สิงหาคม 2565

— ทั้งนี้ นายสุกิจ จันทร์ทอง ได้กล่าวขอบคุณและมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ อ.อ.ป. ได้รับเกียรติให้เป็นสถานที่ศึกษาดูงานในครั้งนี้ จากนั้นได้บรรยายสรุปถึงบทบาทและการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงการปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจภายใต้การจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนมาตรฐานสากลให้กับคณะดังกล่าว ก่อนจะลงพื้นที่แปลงสวนป่าและหมอนไม้ร่วมกับ ดร.สุวรรณ ตั้งมิตรเจริญ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการส่งเสริมการปลูกป่า ทำหน้าที่ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ เพื่อนำเสนอการดำเนินงานจากสถานที่จริง อาทิ การปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ, การทำไม้สักสวนป่าเพื่อจำหน่ายและแปรรูป, การจัดแสดงผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปไม้ และการแปรรูปไม้สักเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ณ สวนป่าทุ่งเกวียน อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง

— และในโอกาสนี้ นายไพศาล ไชยสาร ผู้จัดการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่ในสังกัด ให้การต้อนรับพร้อมนำเสนอบทบาทและการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ได้แก่ การปลูกสร้างสวนป่าไม้เศรษฐกิจ, การทำไม้สักสวนป่า ตลอดจนการจำหน่ายไม้สักท่อนจากสวนป่า แก่คณะผู้เข้าร่วมประชุมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านการต่อต้านการค้าไม้ผิดกฎหมายและการค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง ครั้งที่ 22 (The 22nd meeting of Expert Group on Illegal Logging and Associated Trade : EGILAT 22)

— นอกจากนี้ ยังได้นำเข้าเยี่ยมชม FIO Shop จังหวัดเชียงใหม่ โชว์รูมจัดแสดงผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก โดยผลิตภัณฑ์ฯ ทุกชิ้นมาจากไม้สักสวนป่าของ อ.อ.ป. ที่ได้มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนระดับสากล สร้างความสนใจให้กับคณะดังกล่าวเป็นอย่างมาก



กส. จัดงาน “มหกรรม กส. พบประชาชน” ภายใต้แนวคิด

“ทรัพยากรสร้างคุณค่า พัฒนาคุณภาพชีวิต จิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ”

— นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รมว.ทส.) ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิดงาน “มหกรรม ทส. พบประชาชน” ภายใต้แนวคิด “ทรัพยากรสร้างคุณค่า พัฒนาคุณภาพชีวิต จิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ” พร้อมด้วยนายจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นำคณะผู้บริหาร ทส. และคณะผู้บริหาร อ.อ.ป. เข้าร่วมงานอย่างพร้อมเพรียง

— นอกจากนี้ หน่วยงานในสังกัด ทส. ยังได้ร่วมจัดนิทรรศการผลงานทางวิชาการ , แหล่งท่องเที่ยว , ผลิตภัณฑ์ชุมชน , ผลิตภัณฑ์ต่อยอดงานวิจัย รวมถึงสินค้าและบริการจากทุกหน่วยงานในสังกัด ทส. และเครือข่ายที่มาจากทั่วทุกภาค ตลอดจนการให้ความรู้ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนได้เห็นถึงความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งรับฟังปัญหาและรับเรื่องราวร้องทุกข์พร้อมให้คำแนะนำ และตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจากประชาชนในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง

— สำหรับงาน “มหกรรม ทส. พบประชาชน” ดังกล่าวฯ มีกำหนดจัดขึ้น 5 ครั้ง ได้แก่

- 1. มหกรรม ทส. พบประชาชน ครั้งที่ 1 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 28 - 29 ตุลาคม 2565 ณ บริเวณหน้าหอโหวด 101 จังหวัดร้อยเอ็ด
- 2. มหกรรม ทส. พบประชาชน ครั้งที่ 2 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 2 - 3 ธันวาคม 2565 ณ หน่วยผู้บินต่ำ 416 กองทัพอากาศ อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย
- 3. มหกรรม ทส. พบประชาชน ครั้งที่ 3 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 16 - 18 ธันวาคม 2565 ณ วัดไร่จิง พระอารามหลวง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม
- 4. มหกรรม ทส. พบประชาชน ครั้งที่ 4 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 24 - 25 ธันวาคม 2565 ณ วัดพระพุทธไสยาสน์ (วัดพระนอน) อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี
- 5. มหกรรม ทส. พบประชาชน ครั้งที่ 5 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 30 - 31 ธันวาคม 2565 ณ หอคอยบรรหาร -แจ่มใส อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี



อ.อ.ป. นำคณะกรรมการฯ ทริส - สคร. และ SubPAC ลงพื้นที่ จ.ลำปาง ดูการดำเนินงานที่สำคัญ



— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยนายประสิทธิ์ เกิดโต รองผู้อำนวยการ สายบริหาร, นายชาญณรงค์ อินทนนท์ รองผู้อำนวยการ สายธุรกิจ 2, นายถนอมศักดิ์ เฌิบแหลม รองผู้อำนวยการ สายธุรกิจ 1 นำนายกุลชล โชติรัตน์ รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และนายพงษ์ศักดิ์ เมฆาพิพัฒน์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาเกษตรและสาขาทรัพยากรธรรมชาติ หรือ (SubPAC), สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เข้าศึกษาดูงานในด้านต่างๆ ของ อ.อ.ป. ระหว่างวันที่ 28 – 30 พฤศจิกายน 2565 ในเขตพื้นที่จังหวัดลำปาง ประกอบด้วย การปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและการทำไม้สักสวนป่าของสวนป่าทุ่งเกวียน, การเพาะชำกล้าไม้และขยายพันธุ์โดยเหง้าสักของสวนป่าแม่เมาะ, การแปรรูปไม้ซุงสักสวนป่า ตลอดจนกระบวนการผลิตไม้อัดประสานของโรงเลื่อยแม่เมาะ

— นอกจากนี้ ยังได้เข้าเยี่ยมชมการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย และการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ และยังได้มีกำหนดร่วมประชุมหารือเพื่อแสดงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง นโยบาย รวมถึงแผนการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2566 (Vision Meeting) ของ อ.อ.ป. อีกด้วย



อ.อ.ป. จัดโครงการสัมมนาวิชาการสวนป่า อ.อ.ป. ประจำปี 2565



— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ให้เกียรติเป็นประธานในพิธีเปิด และกล่าวเปิดโครงการ “สัมมนาวิชาการสวนป่าองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2565” โดยโครงการดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ในการดำเนินงานด้านสวนป่าของ อ.อ.ป. ตลอดจนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความคิดเห็นและประสบการณ์ของสวนป่าในแต่ละภูมิภาค เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้จากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจาก อ.อ.ป. และหน่วยงานภายนอก นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมี นายธีระยุทธ กลัดพรหม ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง ได้กล่าวรายงานวัตถุประสงค์โครงการฯ และนายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ ให้การต้อนรับและผู้เข้าร่วมโครงการฯ โดยมีผู้ปฏิบัติงานในสวนป่าแต่ละภูมิภาคเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 151 คน เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ ณ ห้องโถงราชสุภสร อาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ อำเภอสว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร



อ.อ.ป. ร่วมกิจกรรมออกฐาน “กาชาด ประจำปี 2565”



— นายวรวิฑูร ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (รมว.ทส.) ให้เกียรติเข้าร่วมกิจกรรมการออกฐาน “กาชาด ประจำปี 2565” ในนามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมด้วยนายจตุพร บุรุษพัฒน์ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นำคณะผู้บริหาร ทส. รวมถึง นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และ นายถนอมศักดิ์ เจริญแหลม รองผู้อำนวยการ สายธุรกิจ 1 เข้าร่วมงานอย่างพร้อมเพรียง ภายในงานยังจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและกิจกรรมเล่นเกมชิงของรางวัลให้กับผู้เข้าร่วมชมและร่วมสนุกภายใต้แนวคิด “Only together, everything is possible : เพราะโลกมีเพียงใบเดียว ... ทุกอย่างเป็นไปได้ ถ้าเราช่วยกัน” ณ สวนลุมพินี กรุงเทพฯ

— สำหรับ อ.อ.ป. ได้ร่วมจัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความรู้เรื่องภารกิจที่สำคัญในการดำเนินงาน อ.อ.ป. อาทิ ความรู้เกี่ยวกับสวนป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และบริหารช้างไทย การแนะนำแหล่งท่องเที่ยวสวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ทส. ให้กับประชาชนอีกด้วย



อ.อ.ป. ลงนามความร่วมมือกับ กลุ่มสวนกิตติ

— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ด้านวิชาการ ด้านทรัพยากร และด้านสังคม ระหว่าง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กับ กลุ่มสวนกิตติ นำโดย นายณัฐพรภรณ์ ดำเนินชาวนิชย์ กรรมการบริหารกลุ่มสวนกิตติ วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนความร่วมมือทางวิชาการและพัฒนา ศักยภาพทางด้านไม้เศรษฐกิจร่วมกัน เป็นต้นแบบในด้านความร่วมมือ ระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน รวมถึงสร้างภาพลักษณ์ให้กับ อ.อ.ป. และกลุ่มสวนกิตติ ในการเป็นผู้นำพัฒนากิจกรรมในด้าน ทรัพยากรป่าไม้ และการบูรณาการวิชาการด้านป่าไม้ร่วมกัน ณ ห้องประชุม 301 อ.อ.ป. สำนักงานกลาง กรุงเทพฯ



อ.อ.ป. ร่วมลงนาม MOU ด้านวิชาการ ด้านทรัพยากร และด้านสังคม

— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พร้อมด้วยนายธนะชัย บัณทิตรภูมิ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และนายชวลิต สกุลดำรงคัพพานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอ็ดวานซ์อาเซียน จำกัด ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านวิชาการ ด้านทรัพยากร และด้านสังคม (MOU) ณ ห้องประชุมกลาง ชั้น 7 อาคาร ITF TOWER กรุงเทพฯ โดยทั้งสามฝ่ายตกลงที่จะสนับสนุนและให้ความร่วมมือ ทางด้านวิชาการและพัฒนาศักยภาพด้านพืชพลังงานร่วมกัน ตลอดจน ส่งเสริมให้ประชาชนและชุมชนโดยรอบสวนป่าของ อ.อ.ป. มีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับการปลูกไม้เศรษฐกิจ ไม้โตเร็ว พืชพลังงาน และไม่พื้่นถิ่น เพื่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อไป



อ.อ.ป. - กยท. ลงนามความร่วมมือ “สร้างองค์ความรู้ ทำสวนยางอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานฯ พร้อมมุ่งหวังลดก๊าซเรือนกระจก”

— นายสุกิจ จันทร์ทอง ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และ นายณกรณ์ ตรรกวิรพัท ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย ร่วมลงนาม ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “การส่งเสริมการทำสวนยาง อย่างยั่งยืนตามมาตรฐานในระดับสากล และการบริหารจัดการ การลดก๊าซเรือนกระจกจากสวนยางพารา” ระหว่าง องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) และการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ณ ห้องประชุมราชไมตรี (ชั้น 4) อาคาร 50 ปี การยางแห่งประเทศไทย กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ นวัตกรรม และพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการสวนยางพาราอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐานในระดับสากล ให้ได้ตามมาตรฐาน FSCTM, PEFCCTM ตลอดจนแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ นวัตกรรมและพัฒนาศักยภาพ ด้านการบริหารจัดการการลดก๊าซเรือนกระจกจากสวนยางพารา และ สร้างโอกาสในธุรกิจคาร์บอนเครดิตจากสวนยางพารา







องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100
โทร. 02 282 3243-7 โทรสาร 02 282 4197
www.fio.co.th