



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Governance, Risk Management and Compliance Policy: GRC Policy)

๑. หลักการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) กำหนดนโยบายที่บูรณาการในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลที่ดี (Governance), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้ผู้บริหาร บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานปกติ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความผิดพลาดของการปฏิบัติงานหรือเกิดภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

๒. นิยาม

Governance, Risk Management and Compliance (GRC) คือ แนวคิดเชิงบูรณาการในการบริหารจัดการองค์กรที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการละเมิด หรือล้มเหลวในระบบภายในองค์กร

๓. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

๑) คณะกรรมการของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบภายใต้หลักธรรมาภิบาล และสนับสนุนการนำนโยบายบูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร ให้ความเห็นชอบแผน, คู่มือ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และดำเนินการบูรณาการ GRC ทั้งทั้งองค์กร

๒) คณะกรรมการ...

๒) คณะกรรมการของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำกับและติดตามการบูรณาการในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC) พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพของการบูรณาการ GRC

๓) ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบูรณาการ GRC

๔. การบูรณาการ GRC

เพื่อให้มีการบูรณาการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ฯ จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑) กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กรที่สอดคล้องตามบริบทและวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน - ภายนอก ประเมินความเสี่ยงและโอกาสเกิดความเสี่ยง

๒) กำกับดูแลให้หน่วยงานดำเนินการตามกลยุทธ์ และกำหนดแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับทรัพยากรและกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อไม่ให้มีโอกาสในการฝ่าฝืนหรือละเมิดในองค์กรและกำหนดกระบวนการป้องกันปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

๓) จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นความเสี่ยงที่ตรงประเด็น และสามารถจัดกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติตามระเบียบหรือการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้อง ทันเหตุการณ์ รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่อผู้เกี่ยวข้องทุกระดับ

๔) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารได้ทันกาล

๕) เชื่อมโยง GRC เข้ากับการดำเนินงานและมีการวัดผลที่ตรงประเด็น ติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินการด้าน GRC พร้อมประเมินสถานการณ์ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง นำมาวิเคราะห์ ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบงาน กระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

๕. การทบทวนนโยบาย

๑) ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ไม่เหมาะสมหรือไม่เพียงพอกับสภาพการดำเนินงาน สามารถดำเนินการเพื่อขอปรับปรุงนโยบาย โดยผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบตามลำดับ

๒) ดำเนินการ...

๒) ดำเนินการทบทวนนโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘

พล.ต.ท. 

(พลดำรงโทวิวัฒน์ ชัยสังฆะ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์)

พนักงาน (ระดับ ๔) งานควบคุมภายใน

ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์