



ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่อง นโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Governance, Risk Management and Compliance Policy: GRC Policy)

๑. หลักการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) กำหนดนโยบายที่บูรณาการในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management and Compliance: GRC) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลที่ดี (Governance), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งเสริมให้ผู้บริหาร บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานปกติ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความผิดพลาดของการปฏิบัติงาน หรือเกิดภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรี กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันจะส่งผลให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

๒. นิยาม

Governance, Risk Management and Compliance (GRC) คือ แนวคิดเชิงบูรณาการในการบริหารจัดการองค์กรที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการอย่างมีธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดโอกาสเกิดความเสียหายจากการละเมิด หรือล้มเหลวในระบบภายในองค์กร

๓. โครงสร้างและบทบาทหน้าที่

๑) คณะกรรมการของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมาย กำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบภายใต้หลักธรรมาภิบาล และสนับสนุนการนำนโยบาย บูรณาการ GRC ไปปฏิบัติภายในองค์กร ให้ความเห็นชอบแผน, คู่มือ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และดำเนินการ บูรณาการ GRC ทั้งทั้งองค์กร

๒) คณะกรรมการของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการฯ ที่ได้รับมอบหมายกำกับและติดตาม การบูรณาการในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (GRC) พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพของ การบูรณาการ GRC

๓) ผู้บริหาร...-

๓) ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัตินโยบาย และกระบวนการ
บูรณาการ GRC

๔. การบูรณาการ GRC

เพื่อให้มีการบูรณาการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน
และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
จึงให้ดำเนินการ ดังนี้

๑) กำหนดให้มีการกำกับดูแลและส่งเสริมให้มีการบูรณาการในการปฏิบัติงานด้านการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (GRC) มุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินงาน
สู่มาตรฐานสากลจนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

๒) ผู้บริหารทุกระดับ เป็นต้นแบบที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล จริยธรรม
และจรรยาบรรณ โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วม ของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ รวมทั้งตระหนักถึงการบริหาร
ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ และไม่ยอมรับการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

๓) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกคน ยึดมั่นในหลักนิติธรรม เคารพ และปฏิบัติตามกฎหมาย
มติคณะรัฐมนตรี นโยบายของรัฐบาล มติคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ตลอดจนข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ
และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

๔) กำหนดทิศทาง ให้คำแนะนำและสนับสนุนทิศทางยุทธศาสตร์ เป้าหมาย นโยบาย
ในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยง
ที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance: RT) ปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
และสนับสนุนแผนวิสาหกิจของ อ.อ.ป. โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่บนพื้นฐานการดำเนินงาน
ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร (People) กระบวนการปฏิบัติงาน (Process) การจัดการข้อมูล (Information)
และเทคโนโลยี (Technology)

๕) กำกับ ดูแล และติดตามการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการดำเนินงานภายใต้
ขอบเขตกฎหมาย สัญญา นโยบาย ระเบียบ และข้อบังคับอย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิผล

๖) มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถรับมือกับสถานการณ์ที่อาจ
เปลี่ยนแปลงได้ มีการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมี
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนสร้างโอกาส และสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Enhancement: VE)
ขององค์กรบนพื้นฐานการวิเคราะห์โอกาส ข้อจำกัด ความเสี่ยง รวมทั้งกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

๗) จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในที่เป็นระบบทุกระดับอย่างทั่วถึง กระตุ้น
ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในทุกกระบวนการปฏิบัติงาน

๘) จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบูรณาการข้อมูล เพื่อช่วยสนับสนุนข้อมูล
ให้มีประสิทธิภาพต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันกาล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
ตามมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act:
PDPA)

๕. การทบทวนนโยบาย

๑) ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ไม่เหมาะสมหรือไม่เพียงพอกับสภาพการดำเนินงาน สามารถดำเนินการเพื่อขอปรับปรุงนโยบาย โดยผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป., คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณา และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบตามลำดับ

๒) ดำเนินการทบทวนนโยบายบูรณาการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๙



(นายอรรถพล เจริญชันษา)

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้